

Styresak O 40 / 2018

STUDY TRONDHEIM – for å nå visjonen om Nordens beste studieby

Bakgrunn og historikk

Saken skal være en årlig sak til styret i Sit for å gi innsikt i arbeidet som foregår og vurdering av vår egen innsats inn i nettverket.

I Trondheim har vi lang tradisjon for å samarbeide om studiebyutviklingen. Lenge var dette samarbeidet organisert gjennom foreningen StudiebyEN med visjonen "Norges beste studieby".

Studentene arrangerte i 2013 en Framtidskonferanse. Ambisjonsnivået ble hevet, og en felles visjon "Trondheim – Nordens beste studieby" ble etablert. Dette medførte en reorganisering av studiebysamarbeidet til et nettverkssamarbeid mellom aktørene i studiebyen; studentene, utdanningsinstitusjonene, studentsamskipnaden, kommunen, fylkeskommunen, og næringslivet. StudyTrondheim legger til rette for strategisk samarbeid på tvers av organisasjonstilhørighet, der aktørene samler krefter rundt felles mål og oppgaver. Samarbeidet er nedfelt i en samarbeidsavtale mellom aktørene i studiebyen.

Trondheim har flere ganger blitt kåret til Norges beste studieby. Studentenes helse - og trivselsundersøkelse 2014 (SHoT) viser at tilfredsheten med studiebyen generelt er høyest i Trondheim, og studentmiljøet oppfattes som svært godt (figur 1).

Tabell 1.1:
Tilfredshet med studiebyen.
Gj.snitt 0 - 100.

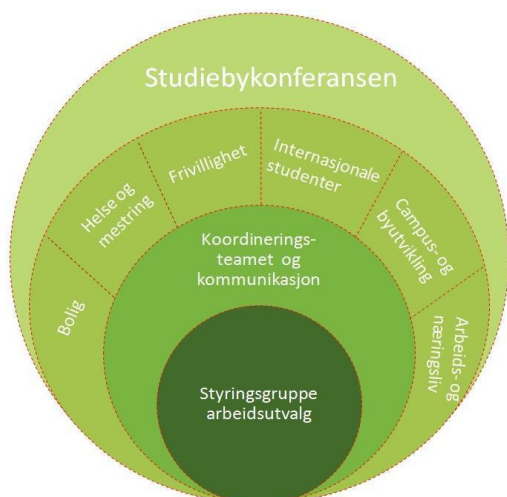
	TOTAL	UiO	HiOA	Rest SiO	UiB	HiB	Rest SiB	NTNU	HIST	Rest SiT	UiT	NMBU	HiNT	HiSF	HiHm	HSH	HiH
Kulturtilbudet	76	82	77	80	81	75	75	81	78	74	72	61	53	68	57	62	62
Kollektivtilbudet	69	81	78	80	66	68	69	69	70	65	52	51	48	48	46	42	35
Utelivstilbudet	74	76	74	76	78	78	74	79	78	79	76	60	57	70	55	64	59
Studentmiljøet	73	64	63	67	77	76	78	86	80	77	74	84	72	84	64	69	69
Boligtilbudet	48	45	45	45	49	48	51	54	50	51	31	65	59	49	54	62	46
Studiebyen totalt	77	74	72	73	82	80	79	86	83	83	75	73	69	78	65	68	64

Figur 1 Utdrag ur SHoT undersøkelsen 2014. Tabellen viser tilfredsheten med studiebyen.

Omdømmebarometeret 2013 viser også at Trondheim oppfattes som landets beste studieby.

Gjennom nettverkssamarbeidet ønsker aktørene å arbeide for et tryggere og rimeligere botilbud, bedre studenthelse, bedre rammevilkår for studentfrivilligheten og internasjonale studenter, en mer levende og attraktiv bycampus, og en tettere kobling mellom studentene og regionens arbeids- og næringsliv.

Organiseringen av StudyTrondheim er illustrert i figur 1. Studentene inngår i alle nivå i StudyTrondheim (styringsgruppe, AU og som deltakere i alle innsatsgruppene). Det er viktig at studentene er representert i nettverket for at de skal kunne være en kraft i utviklingsarbeidet, ikke bare en høringsinstans i formelle beslutningsprosesser. I innsatsgruppene har studentene mulighet til å fremme behov, idéer og nye initiativ.



Figur 1 StudyTrondheim samarbeidsmodell

- StudyTrondheim styres av en styringsgruppe, bestående av toppledere fra de største aktørene.
- Et arbeidsutvalg (AU) er nedsatt for å forberede og være diskusjonspartner for pådriver mellom styringsgruppemøtene.
- Pådriverrollen er selve drivkraften for nettverket. Pådriver leder koordineringsteamet, som har ansvaret for å sikre aktivitet og framdrift i studieby samarbeidet.
- Innsatsgruppene ledes av utpekte ressurser fra samarbeidsaktørene som leder arbeidsgruppen for sin innsatsgruppe (pilot og co-pilot).
- Den årlige Studiebykonferansen avholdes for å sikre forankring, eierskap og innspill til samarbeidet.

Nettverksmodellen – suksessfaktor og utfordring

Koordineringsteamet, innsatsledere og co-piloter møtes månedlig for å jobbe på tvers av innsatsgruppene. Denne møtearenaen er en viktig suksessfaktor for å skape motivasjon, rolleforståelse og helhetstenkning. Strukturer og godt tilrettelagte systemer vil være en forutsetning for de gode vekslingene og for å skape åpenhet og transparens i samarbeidet.

Utfordringen i et så stort nettverk er at det vil komme nye folk inn hele tiden. Aktivitet og framdrift i nettverkssamarbeidet er derfor helt avhengig av å få til gode vekslinger, og å ha evnen til å videreføre arbeidet. Styringsgruppemedlemmene, koordineringsteamet, innsatslederne og ressurspersonene i innsatsgruppene må alle bidra på sitt nivå for å sikre opplæring og eierskap hos dem som kommer nye inn i samarbeidet.

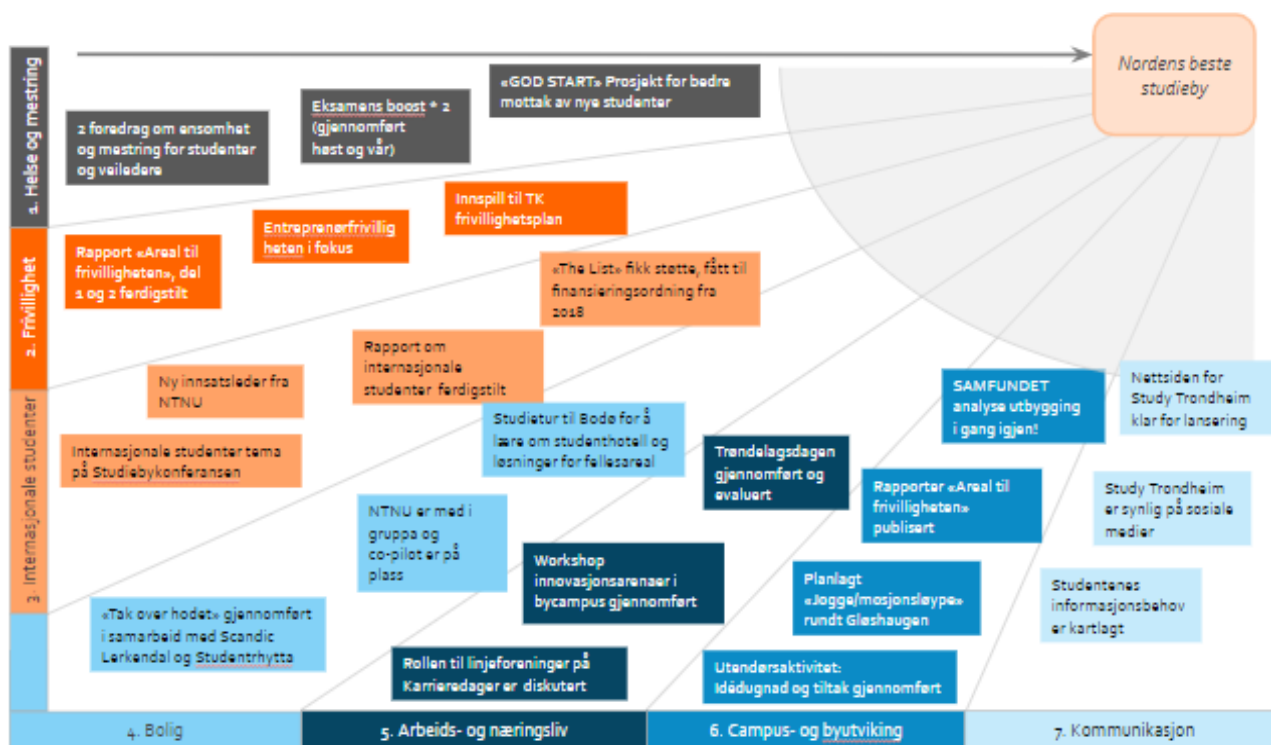
Noen utvalgte aktiviteter i StudyTrondheim

Studiebykonferansen 2017 ble gjennomført 8.november på Samfundet med *internasjonale studenter* som tema. Det var 230 påmeldte, rundt 150 deltok på workshopene. Resultatene fra workshopene har blitt sendt ut til alle deltakerne og følges opp i StudyTrondheim gjennom handlingsplanene framover. Nylig ble *Student inclusion award* utdelt til Studenterhytta under Sits sponsorarrangement, for deres arbeid med inkludering av internasjonale studenter. Dette er direkte resultat fra en av workshopene under studiebykonferansen.



I Januar 2018 lanserte StudyTrondheim **nye nettsider**, for å gjøre studiebyen mere synlig utad. Gjennom nettsidene blir du guidet frem gjennom utdanningstilbudet, boligmuligheter, studentengasjement, fritidsaktiviteter og ikke minst hvordan du finner frem i studiebyen.

Det har vært fokus på **overordnede strukturer og forenkling av systemene** for å synliggjøre veien mot vår visjon. Dette har ført til at handlingsplanene har blitt mer koordinerte (se figur 3; veikart) for å skape et mer transparent bilde over fokuset til enhver tid og hvordan vi kan samhandle på tvers for å skape større kraft og fremdrift. Veikartet i figur 3 gir et oversiktlig bilde over aktiviteter vi jobber med og planen fremover.



Figur 3 Det samlede veikartet for StudyTrondheim, med oversikt over alle innsatsgruppenes handlingsplaner

Økonomi

StudyTrondheim gikk i underskudd med 149 007 NOK i 2017, for å gjennomføre viktige engangstiltak for å løfte nettverket opp mot visjonen. Egenkapitalen ved utgangen av året var 894 038 kr. Styringsgruppen åpnet for at det også i 2018 kan foreslås engangstiltak utover budsjett i balanse, som er viktige for måloppnåelsen i StudyTrondheim. Dette under forutsetning om at det opprettholdes en buffer på 500 000 kr.

BALANSE PR. 31.12.2017	NOK
Overføringer fra 2016	1 043 045,00
Resultat 2017	-149 007,00
Overføring til 2018	894 038,00

Budsjett 2018 - sammendrag	
SUM egenkapital januar 2018	894 038,00
SUM inntekter	2 170 000,00
SUM kostnader	2 550 000,00
OVER-/UNDERSKUDD	-380 000,00
SUM egenkapital januar 2019	514 038,00

Organisering, ressurser og koordinering av innsats fra Sit i StudyTrondheim

Sit har ressurser på alle nivåer i StudyTrondheim; i styringsgruppen, AU, koordineringsteamet og alle innsatsgrupper. Sit har utarbeidet en modell (figur 4) for å koordinere vår egen innsats og aktivitet inn mot StudyTrondheim. Figuren illustrerer de ressurser vi har per i dag i de ulike nivåene, og at vi har en egen styringsgruppe i Sit for å koordinere egen innsats. Administrerende direktør leder Sits interne styringsgruppe og representerer Sit i styringsgruppen og AU i StudyTrondheim.

Økonomisk gir Sit et årlig bidrag til StudyTrondheim på 385.000 NOK. Vi får 550.000 NOK tilbake fra nettverket for å kunne opprettholde 1/3 stilling i StudyTrondheim.



Figuren viser Sits modell for å koordinere egen innsats og ressurser opp mot StudyTrondheim nettverket.

Sit har brukt ca. 1/3 stilling inn i koordineringsteamet i StudyTrondheim de siste to årene. I oktober 2017 løftet Sit over denne stillingen til Sit Forretningsutvikling.

Intensjonen for Sits interne styringsgruppe er å møtes 2 ganger pr. år for å koordinere innsatsen inn i nettverket. Sit ledergruppe og styret orienteres 1 gang pr. år gjennom egen, felles styresak.

Figur 4 - Illustrasjon over Sit sin modell for å koordinere innsatsen inn i StudyTrondheim nettverket (pr. April 2018)

Verdien av samarbeidet

Hvilken verdi gir nettverkssamarbeidet oss i Sit? Hjelper nettverket oss til å nå våre mål raskere, bedre?

Det aller viktigste målet er at alle aktører, inklusive oss i Sit, har visjonen under huden. Vi skal skape en kollektiv tro på at vi faktisk er Nordens beste studieby. Hvis vi tror på regnestykket $2+2=5$, vil det også skje. Det vil si at gjennom samarbeid på tvers av aktører vil vi kunne oppnå et større resultat enn hvis vi hadde jobbet hver for seg.

Visjonen må forankres ut hos alle aktørene i nettverket. Holdningen til Sit er at vi ønsker å bidra med ressurser inn i nettverket for at vi skal nå visjonen raskere og bedre.

Evalueringsmodell for å skape læring og justere veien mot målet

Vi er nå inne i det 3'e, "vanskelige året". I desember 2017 løftet derfor styringsgruppen behov for å evaluere nettverket så langt. Dette er et godt tidspunkt for å reflektere over hvordan vi kan forbedre oss, oppnå bedre forankring hos aktørene i nettverket og ta ut mer av potensialet i nettverksmodellen som samarbeidsform.

Evalueringen vil bli gjennomført før sommeren 2018 og skal inneholde både kvantitativt og kvalitativt evalueringsgrunnlag.

Derfor er årets tema for studiebykonferansen *Kraftsamling*. Studentenes initiativ til å løfte visjonen under framtidskonferansen i 2013 skal løftes frem på nytt for å gi oss styringssignaler for veien videre.

Saksbehandler: Kjersti Marie Lauritzen / Knut Solberg/ Veronica Skjetlein

Tilråding:

Tatt til orientering

Trondheim, 27. april 2018

Knut Solberg