

Strategisk tema: Sit Idrett

Bakgrunn

Sit Idrett har siden høsten 2020 jobbet med strategiske veivalg for Sit sin idrettsvirksomhet. Vedlagt saken er en oppsummering av de strategiske vurderingene som er gjort så langt. På bakgrunn av arbeidet ønsker administrasjonen i Sit å legge fram følgende strategiske ambisjon for diskusjon til styret:

«Sit Idrett – alle studenter i aktivitet»

Strategiprosessen

Det som skjer rundt oss i dag, gjør at det er viktigere enn noensinne å være til for alle studenter i tiden som kommer. Å få alle studenter i aktivitet vil kreve mye av Sit Idrett. Vil vi klare det? Vil det også være bærekraftig å tilrettelegge mer for andre målgrupper, med mål om å skape en økonomisk vekst som kan komme studentene til gode?

For å få bedre innsikt og skaffe oss et nødvendig kunnskapsgrunnlag til å svare på disse spørsmålene har vi gjennomført en strategisk analyse, både internt og eksternt. Disse analysene har gitt oss et solid, strategisk kunnskapsgrunnlag som vi har brukt til å identifisere tydelige strategiske veivalg.

Strategiske veivalg

Vi har identifisert to ulike strategiske veivalg:

Treningssenterkjede for studenter og
campusbefolkningen

Alle studenter i aktivitet

1. Treningssenterkjede for studenter og campusbefolkningen

Et veivalg er å fokusere ressursene våre på å bli studentspesialisten på trening – tilpasset studentenes behov. Dette veivalget innebærer at vi prioriter drift og utvikling av treningscenterareal og treningskonsepter slik at vi kan skape et likeverdig treningstilbud for studentene i alle tre studiebyene (G-Å-T). Det innebærer også å se på muligheter for å tilby treningstjenester til andre målgrupper som kan gi økte inntekter, som kan investeres i tiltak for å forbedre studentvelferden ytterligere.

2. Alle studenter i aktivitet

Dette veivalget står i stil med den strategiske ambisjonen som har modnet gjennom strategiprosessen. Dette er et ambisiøst veivalg, men som vi mener er viktig å vurdere.

Veivalget innebærer å prioritere flere retninger for å få «*alle studenter i aktivitet*»:

- jobbe for å bli *studentspesialisten på trening*. Vi vil fortsette å satse stort på dagens treningssenterdrift og videreutvikle et likeverdig treningstilbud til alle tre studiebyene (G-Å-T). Her skaper vi egen inntjening gjennom treningsmedlemskap og derfor egen økonomisk bærekraft (normalår).
- utvikle *flere fysiske aktivitetstilbud* som kan aktivisere de inaktive studentene og studentene vi ikke når med dagens tilbud. Nøkkelen er samarbeid med studentfrivilligheten, Velferdstinget, utdanningsinstitusjonene mm. Flere aktivitetstilbud kan skapes gjennom dugnad og tilskudd på økonomiske midler. Her vil det kreves større økonomisk handlingsrom enn det vi kan skape selv.
- *støtte og utvikle et mer strategisk samarbeid med studentidrettslagene* for å få alle studenter i aktivitet. Idrettslagene skaper allerede mye aktivitet på campusene i dag, og ved å støtte og samarbeide med de i enda større grad vil vi kunne skape ytterligere aktivitet for studentene.

I styremøtet ønsker vi å invitere styret til diskusjon og innspill med følgende refleksjonsspørsmål:

1. På hvilke måter kan våre viktigste samarbeidspartnere såsom NTNUI, NTNU, bidra, for å lykkes med *dette veivalget*?
2. Hvilke utfordringer gir *dette veivalget*, for studentene, for utdanningsinstitusjonene, for Sit Idrett?
3. Hvilket *veivalg* vil være best for studentene, og hvilket vil være best for utdanningsinstitusjonene fremover? Hvorfor?

Proessen videre

Etter at styret har gitt sine innspill til de strategiske veivalgene vil Sit Idrett ta innspillene med i det videre arbeidet med å konkretisere veivalget og utarbeide plan for den videre prosessen.

Saksbehandlere: Veronica Skjetlein/ Julie K. Sjøhaug/ Espen Holm/ Tor-Arne Hetland

Tilråding:

Styret i Sit diskuterte strategiske ambisjon for Sit Idrett. Administrasjonen tar med seg innspillene i det videre arbeidet med ferdigstillelse av strategi for Sit Idrett.

Trondheim 26. mai 2021

Audhild Kvam

Vedlegg: Sit Idrett – Strategisk ambisjon