

Styresak B 01 / 2017**Campusutvikling****Studentvelferd i framtida**

I arbeidet med utvikling av framtidig Campus er det ofte sterk fokus på fysiske bygninger og infrastruktur. Men byggene er ikke mål i seg selv, kun virkemidler som skal bidra til et miljø for vekst, utvikling, mestring, læring og forskning. Det er denne tankegangen som ligger til grunn for begrepet: Levende Campus.

Det helt sentrale inn i framtida er hvilke oppgaver Sit skal ha og hvordan vi forbereder oss på å løse disse. Grunnlaget for dette starter nå.

Sit har arbeidet med dette tidligere

Sit har deltatt aktivt i alle prosesser som har vært gjennomført av utdanningsinstitusjonene i Trondheim for å legge til rette for en attraktiv studieby.

I 2008 ble det laget et notat som beskrev begrepet Campus life. Vedlegger notat som grunnlag for refleksjon. *Vedlegg 1*

Notatet ble skrevet før begrepet MOOC var innført, før vi snakket om digitalisering og før Portalen. Mye har endret seg, men mye av basistankegangen er fortsatt gjeldene.

Strukturreformen har medført at NTNU har blitt landets største universitet og har virksomhet i tre byer. Sit skal ivareta velferdsansvaret for 42000 studenter i tre byer og fem institusjoner.

Samskipnadens rolle i framtida

Samskipnadsordningen er grunnlaget for rolledeling og oppgavefordeling mellom utdanningsinstitusjonene, det offentlige og studentene. Utdanningsinstitusjonen har det strategiske ansvar og samskipnaden det operative.

Basisen for etablering av studentsamskipnader var å dekke studentens grunnleggende behov for bøker, mat og bolig. Dette har etter hvert utviklet seg og samskipnadene har fått et stadig større ansvar for å bidra til helsetjenester, student og læringsmiljø, lik rett til utdanning og tilrettelegging for internasjonale studenter. Det betyr at vi har et helhetlig ansvar for studentenes velferd.

Selv om samskipnadsordningen ligger fast må Sit ligge i forkant, bidra, utvikle tjenester og tilbud studentene har behov for og sørge for at utdanningsinstitusjonene og studiebyen Trondheim lykkes med sine ambisjoner.

Sits strategier

Sits strategimodell er et godt verktøy for en dynamisk utvikling. Hovedelementene i strategiplanen er:

- Vi får konkurranse på alle områder
- Endringene skjer stadig raskere

For å møte dette ligger tre hovedstrategier

- Vi må forstå samlet som et Sit
- Vi må spisse tilbudene til studentene
- Vi må være der studentene er

Delstrategiene for de ulike virksomhetsområder angir mere konkrete føringer.

På basis av dette er det helt sentralt at Sit deltar aktivt i utviklingen av Campus på alle studiesteder og ved alle tilknyttede utdanningsinstitusjoner.

Campusutvikling ved NTNU

NTNU Campus i Trondheim er vedtatt flyttet fra Dragvoll med lokalisering konsentrert rundt Gløshaugen, Elgeseter og Øya men med betydelige arealer på Kalvskinnet. Det er også vedtatt prinsipper for hvordan Campus skal utvikles. Konsernstyret har tilgang til de rapporter som er laget rundt dette og Sits høringsuttalelse. Kortversjon av campusprinsippene vedlegges. *Vedlegg 2*

Sit har i møter med rektoratet og campusledelsen drøftet Sits rolle og deltakelse i utviklingen både på kort og lang sikt og påpekt en del grunnleggende forutsetninger for å kunne bidra til levede campus. Vedlegger utdrag av referat fra møtet med NTNUs ledelse og møte med Campusledelsen. *Vedlegg 3 og 4*

Det er også omfattende tanker for utvikling av Campus både i Gjøvik og Ålesund der det er nødvendig at Sit er aktivt og tett med i utviklingen. Det vil bli gitt en oversikt over status på møtet.

Sits del av dagens infrastruktur

Sit og NTNU har i mange år samarbeidet om gode fysiske løsninger og infrastruktur. Partene har vært pragmatisk og sett på muligheter. De løsninger som er etablert er formalisert gjennom avtaler. Kort skissert er dette:

Dragvoll idrettssenter

Dragvoll idrettssenter ble etablert i 1998 i et praktisk og økonomisk samarbeid mellom NTNU og Sit. Det er en idrettsdel på 5775 kvm og en utleie del som skal benyttes fortrinnsvis av Idrettsvitenskaplig institutt på 4820 kvm. Det var også en forutsetning at NTNU skulle bruke idrettsdelen til faglige formål og eksamensavvikling. Leieavtalen løper til 2018 og NTNU har forkjøpsrett. Idrettshallene og klatreveggen benyttes for øvrig av NTNUI og er en forutsetning for den sterke posisjonen de har som Norges største idrettslag

Idrettsdelen har fristasjon.

Bygget har stor verdi og det er viktig at en avhendelse skjer i sammenhengen med den øvrige eiendomsmassen på Dragvoll

Vedlegg 5: Avtale om bygging, leie og drift av Dragvoll idrettssenter.

Høgskoleringen 3

Sit og NTNU har gjennom et samarbeid bygd Høgskoleringen 3. Bygget inneholder verksteder, laboratorier og studentarbeidsplasser og er på 4920 kvm. Sit står som eier av bygget som leies ut til NTNU. Leieavtalen løper til 2022 og NTNU skal ved utløpet av leieperioden kjøpe bygget for 20 mill som er den egenkapitalen Sit har satt inn i bygget.

Avtalen innebærer også at det ble stilt lokaler til disposisjon for bokhandlervirksomheten i Tapir og arealer for Sits administrasjon på Gamle kjemi.

NTNU har ansvar for drift og vedlikehold av eiendommen

Eiendommen ansees å ha en betydelig verdi i dagens marked.

Vedlegg 6: Samarbeid om bygging og drift av Høgskoleringen 3.

Gløshaugen Idrettsbygg

Sit overtok i 2004 Idrettsbygget på Gløshaugen fra NTNU for 24 mill. I forbindelse med overtakelsen ble det investert ca 33 mill i utvidelse og rehabilitering. Bygget er på 5000 kvm og har en meget sentral beliggenhet på campus. Det er inngått avtale om tilbakeleie til NTNU.

Sit dekker utgifter til kjøp og vedlikehold av idrettsutstyr og NTNU har ansvaret for drift, innvendig og utvendig vedlikehold.

Det er satt av noe til vedlikeholds avsetninger, men bygget har et vesentlig behov for vedlikehold og oppgradering.

Gløshaugen idrettspark

Gløshaugen Idrettspark ble etablert i 2011 og var en betydelig oppgradering av arealene i Høgskoledalen. Trondheim kommune har stilt arealer vederlagsfritt til disposisjon i 30 år og det er også gitt disposisjonsrett på et mindre areal eid av NTNU.

Anlegget er finansiert av Sit og NTNU og det er også inngått en avtale med UKA om bruk av arealene til konserter.

Anlegget har svært stor bruksfrekvens og er meget populært med sin beliggenhet midt på Campus. Det er gjennomført en mulighetsstudie på hvordan anlegget kan utvikles med nye og spennende aktiviteter.

Vedlegg 7: Fakta om Gløshaugen Idrettspark.

Dragvoll Barnehage

Dragvoll barnehage er et tilbud til alle studentforeldre men med særlig vekt på studenter på Dragvoll. Barnehagen eies av Sit og har en flott beliggenhet i landlige omgivelser. Når Dragvoll fraflyttes vil barnehagen miste attraktivitet for studentforeldre.

Et levende Campus må også inneholde et tilbud til studentbarn og studentforeldre. Våre studentrettede tilbud vil få forsterket betydning og relevans.

Sit må sikre at det blir satt av arealer til barnehage på Campus. Finansiering av barnehagen dekkes av de offentlige ordninger.

Helsetjenester

Lokaler til psykososial helsetjeneste, rådgivning, helsesøster og legesenter har fristasjon. Lokalene til psykososial helsetjenesten er i dag på Moholt. Sit har i sitt høringsbrev til campusplanen gitt innspill på en samling av helsetjeneste på Campus

Vedlegg 8: Utdrag fra høringsbrev

Elgeseter gt 10

Dette prosjektet er unikt på mange måter. Det er det første bygget etter fusjonen, et viktig element i campusutviklingen, et levende knutepunkt, aktiv studentkultur, og ikke minst et bygg der vi utnytter synergier gjennom samordning og sambruk. Sit er en aktiv medspiller i dette.

Konsernstyret er kjent med status og forutsetninger for prosjektet

Studentfrivillighet

Et hovedelement i Sits virksomhet er å være en pådriver for studentfrivillighet, studentkultur og læringsmiljø.

Framtidens Campus hva skal være Sits rolle og hvordan skal vi komme dit?

I det framtidige arbeid vil det være nyttig for Sit at styret har klare ambisjoner for Sit. Det vil derfor være naturlig og diskutere:

- Hvordan er tjenestetilbudet og studentlivet ved et drømmeuniversitet og hvordan kan Sit bidra til å oppfylle dette?
- Hvilke av campusprinsippene til NTNU har Sit spesielle forutsetninger for å bidra og hvorfor?
- Hvilken rolle skal Sit spille i campusutviklingen og hva er forutsetningene for å bli hørt?
- Hvordan prioritere, organisere og dimensjonere ressurser i campusutviklingsarbeidet?

Det vil bli gitt noen korte innledninger på ulike tema og områder slik at konsernstyret har en god basis for å kunne gjøre refleksjoner og gi tydelig råd og innspill. Det hadde vært fint om deltakerne kunne reflektere litt på forhånd som en del av forberedelsene til møtet.

Saksbehandler: Knut Solberg

Tilråding:

Utformes i møtet på bakgrunn av drøftinger, innspill og refleksjoner

Trondheim, 3. januar 2017

Knut Solberg