

Mathem

# Årsredovisning 2021



# Inledning

Bästa läsare,

På Mathem står vi aldrig still – något som är väldigt tydligt när vi blickar tillbaka på det senaste året. Världen har fortsatt att förändras i en otrolig takt, och många branscher har fortsatt accelerera i sin utveckling på ett sätt som var omöjligt att förutspå för bara ett par år sedan. Pandemin har satt en stark prägel på vårt sätt att leva, något som lämnat ett mycket starkt avtryck i Mathems verksamhet och utveckling. Det har under året blivit tydligare än någonsin för oss hur mycket vår verksamhet speglas i samhällets skeenden. Ytterligare två vågor av pandemin har passerat, där vår kundefterfrågan exploderat i samband med den ökade smittspridningen. Det har krävt en flexibilitet och uthållighet som är svår att beskriva. Men även en utmaning som är oerhört motiverande.

För parallellt med pandemin har självklart Mathems långsiktiga utveckling varit i stort fokus. Och med det har vi lyckats bra. Mathem är ett tillväxtbolag. Med siktet inställt på ökad effektivitet och lönsamhet arbetar vi löpande och intensivt med ett stort antal viktiga utvecklingsinitiativ i hela verksamheten. Vår omsättning har ökat även i år. Men våra satsningar påverkar också vårt resultat. Detta är helt enligt plan. För våra mål är ambitiösa!

Vårt branschsegment, e-handel av dagligvaror med hemleverans, har exploderat och här är vi marknadsledande. Men vi vet också att vi verkar i en tillväxtbransch, med hård konkurrens och kittlande utmaningar. Vi är laddade! Potentialen är enorm. När människors beteenden ändras förändras världen. Och mitt i detta står Mathem – på en otroligt spännande resa som vi ser fram emot att dela med allt fler.

Varmt välkommen att läsa Mathems årsredovisning för 2021!

Johan Lagercrantz  
CEO



# Innehållsförteckning

<b>Inledningsord från VD</b> . . . . .	<b>.2</b>
<b>Innehållsförteckning</b> . . . . .	<b>.3</b>
<b>Kort om Mathem</b> . . . . .	<b>4-8</b>
Mathem i siffror (nyckeltal). . . . .	5
Vad gör vi? . . . . .	6
Vår position och vårt varumärkeslöfte . . . . .	6
Mathems verksamhet och organisation. . . . .	6
Vår operativa verksamhet och hjärtat av Mathem . . . . .	6
En tech- och datadriven organisation . . . . .	6
Ett konkurrenskraftigt och kundorienterat sortiment . . . . .	7
Vi sätter kunderna i fokus - både nya och befintliga . . . . .	7
En stark leverantör och partner till företag, kommuner och regioner . . . . .	7
En stor organisation där alla är nyckelspelare . . . . .	8
<b>Utveckling under året</b> . . . . .	<b>.9-12</b>
Utveckling under pandemin . . . . .	.10
En lyckad investeringsrunda. . . . .	.10
Ny varumärkesplattform och grafisk identitet . . . . .	.10
Breddning av vår portfölj med Kronans Apotek . . . . .	.10
Vår nya automatiserade logistikläggning i Larsboda . . . . .	.10
Utarbetad hållbarhetsstrategi med högt uppsatta mål . . . . .	.11

Projekt med snabba leveranser - Mathem Express. . . . .	11
Intensivt arbete med intern effektivisering . . . . .	11
Samgåendet med Mat.se . . . . .	12
<b>VD-ord</b> . . . . .	<b>13-15</b>
<b>Strategier och mål</b> . . . . .	<b>16-17</b>
En lönsam marknadsledare på den svenska marknaden för e-handel av dagligvaror . . . . .	.17
Vår interna värdegrund . . . . .	.17
Hållbarhet . . . . .	.17
Långsiktiga finansiella mål . . . . .	.17
<b>Hållbarhetsrapport</b> . . . . .	<b>18-32</b>
Hållbarhetsvision. . . . .	.19
Miljö . . . . .	20
Samhälle . . . . .	22
Styrning . . . . .	24
Hållbarhetsrapportering och utfall . . . . .	25
Miljö . . . . .	25
Samhälle . . . . .	29
Styrning . . . . .	32
<b>Förvaltningsberättelse</b> . . . . .	<b>.33-40</b>
Förvaltningsberättelse . . . . .	34
Flerårsöversikt. . . . .	35
Förslag till vinstdisposition. . . . .	35
Bolagsstyrning . . . . .	.37
Aktieägare . . . . .	.37

Bolagsstämma . . . . .	.37
Revisorer. . . . .	.37
Styrelse . . . . .	.37
Ledningsgrupp. . . . .	39
<b>Finansiell rapport</b> . . . . .	<b>41-82</b>
Koncernens rapport över resultatet . . . . .	42
Koncernens rapport över finansiell ställning . . . . .	43
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital. . . . .	44
Koncernens rapport över kassaflöden. . . . .	45
Koncernens noter . . . . .	46
Moderbolagets rapport över resultat . . . . .	73
Moderbolagets rapport över finansiell ställning . . . . .	74
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital. . . . .	75
Moderbolagets rapport över kassaflöden . . . . .	76
Moderbolagets noter. . . . .	77
<b>Påskriftsida och revisionsberättelse</b> . . . . .	<b>.83-86</b>
Styrelsens påskrifter. . . . .	84
Revisionsberättelse. . . . .	85



# Kort om Mathem

# Kort om Mathem

Mathem är ett marknadsledande tech-bolag inom e-handel av dagligvaror. Genom techdriven innovation, logistik och kund Anpassning driver vi tillväxt, effektivitet och hållbarhet, och gör det möjligt för människor att uppleva bekvämlighet och friheten att leva mer.

Vårt utbud inkluderar över 14 000 dagligvaror, och tillsammans med våra partners Clas Ohlson, Panduro och Kronans Apotek kompletterar vi vårt sortiment till att även omfatta varor för hemmet, verktyg och receptbelagda läkemedel.

På Mathem äger vi hela värdekedjan. Med en smart och välutvecklad e-handelsplattform på webbsida och i app, ett brett sortiment av hög kvalitet, fyra logistikanläggningar, och med vår egen distributionsorganisation tar vi kundernas beställningar hela vägen till deras hem. Vi är idag ca 1 800 medarbetare (genomsnittligt antal anställda konverterat till heltidsanställda) som arbetar med att leverera bekvämlighet till våra kunder, och vi finns i Stockholm, Göteborg och Malmö med omgivande områden. Med dessa placeringar når vi hela 55 procent av Sveriges hushåll.



## Mathem i siffror

Omsättning 2,7 miljarder kronor

Räckvidd 55% av Sveriges hushåll

Ca 1 miljon registrerade medlemmar\*

Över 14 000 artiklar i sortimentet

Nära 1 800 medarbetare\*\*

Storägare Kinnevik, Axfood, Verdane, AMF Pension

\* Medlemmar som någonsin skapat ett konto på Mathem

\*\* Genomsnittligt antal anställda konverterat till heltidsanställda

**Vad gör vi?**

Vår affärsidé är enkel. Vi ska vara marknadsledande inom den svenska e-handeln av dagligvaror, genom att erbjuda kunderna en tjänst som gör deras liv bekvämare och som ger dem friheten att leva mer.

Det gör vi genom att erbjuda en sömlös shoppingupplevelse, där vi med våra tusentals produkter och recept inspirerar till matlagning. Vi gör det genom våra smarta tjänster, som utöver att inkludera hemleverans av matvaror, apoteksvaror och varor för hemmet, också inkluderar returer av pant, kolsyrepatroner och papperskassar. Vi erbjuder bekvämlighet genom våra leveranser, som både på land och till havs, är flexibla och exakta.

**Vår position och vårt varumärkeslöfte**

På Mathem strävar vi efter att göra vardagen enklare för våra kunder. För att lyckas med det gör vi allt för att erbjuda en snabb, pålitlig och smidig tjänst – från det att kunden loggar in till det att matkassarna levereras. Allt vi gör ska hjälpa våra kunder att göra livet enklare – tillåta människor att leva mer. Genom att vara bekvämare än våra konkurrenter, väljer och rekommenderar kunderna oss oftare. Vi ger människor friheten att leva mer.

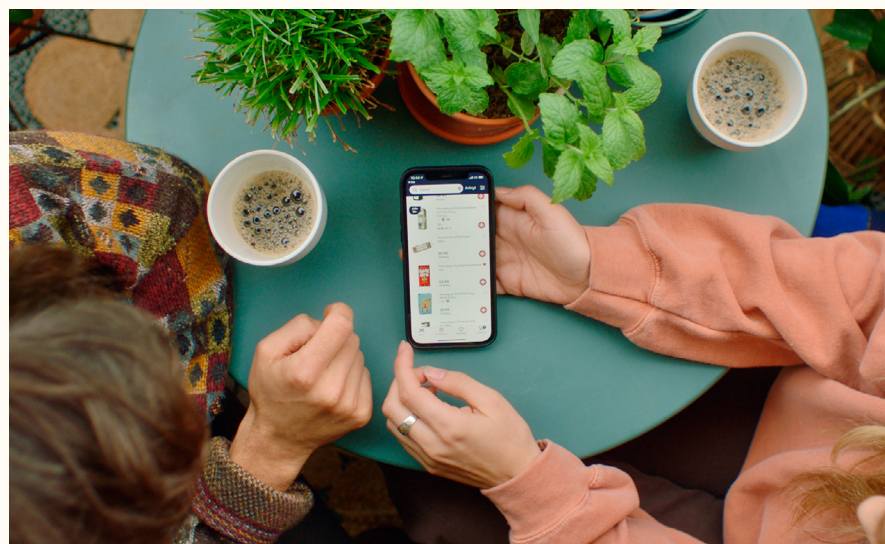
**Mathems verksamhet och organisation**

Mathem är inte Mathem utan de människor som arbetar här, och utspridda över landet består vi idag av fler än 1 800 medarbetare (genomsnittligt antal anställda konverterat till heltidsanställda). Närmare 1600 medarbetare (omräknade till heltidsanställda) arbetar på våra logistik-anläggningar i våra tre regioner inom bland annat produktion, distribution, utveckling av logistiska flöden, effektivisering av arbetssätt, och mycket mer.



– Vi har under året lyckats leverera rekordvolymer med en fantastiskt hög kundnöjdhet, trots att vi stundtals haft ett enormt högt tryck i vår verksamhet, allt tack vare våra engagerade medarbetare. Samtidigt har vi arbetat hårt med vår interna effektivisering och att förbereda vår organisation för framtiden. Nu blickar vi framåt mot vår stora investering i vår nya automatiserade logistik-anläggning i Larsboda.

**Henrik Peitz**, COO Mathem.



På vårt huvudkontor i Gamla stan i Stockholm arbetar cirka 200 medarbetare inom bland tech, inköp- och sortiment, marknadsföring och försäljning, ekonomi och HR. Vi är helt enkelt en stor organisation, där varje enskild medarbetare bidrar till vår verksamhet.

Och det är vi tillsammans som ger våra kunder friheten att leva mer.

**Vår operativa verksamhet och hjärtat av Mathem**

Vår operativa verksamhet på Mathem ansvarar för, och hanterar hela vårt varuflöde. Vi utgår idag från logistik-anläggningar i tre regioner, Region Öst, Region Väst och Region Syd, som tillsammans når 55 procent av Sveriges hushåll.

I våra logistik-anläggningar arbetar våra ca 950 produktionsmedarbetare med att kontrollera alla inkommande varor noga, så att de håller rätt kvalitet, och ser till att de förvaras i rätt temperaturzon. Det är viktigt att kyl- och frys-kedjan hålls obruten, för att sedan

handplockas och packas till kund. Varorna levereras sedan hem till kunden av en av våra ca 550 chaufförer. Med våra lastbilar med både kyl- och frysanläggning kan vi säkerställa en kylkedja från lager och ända fram till kundens dörr.

**En tech- och datadriven organisation**

Mathems techorganisation är stor och består av tvärfunktionella team som ansvarar för att utveckla vårt kunderbjudande, driva en hållbar tillväxt, samt att utveckla, driva och underhålla Mathems eCom- och supply chain-plattformar. De är dedikerade till att skapa en upplevelse i världsklass för våra kunder, med vår webbplats, app och leveranskedja, vilket är kärnan i vår verksamhet.

Våra medarbetare inom techorganisationen driver initiativ som gör oss mer attraktiva på marknaden med mål om att skapa ett produkterbjudande som är anpassat efter kundernas behov, med hjälp av teknik och data. De ser till att vi ger våra kunder det de vill ha.

*Våra medarbetare inom techorganisationen driver initiativ som gör oss mer attraktiva på marknaden med mål om att skapa ett produkterbjudande som är anpassat efter kundernas behov, med hjälp av teknik och data.*

### Ett konkurrenskraftigt och kundorienterat sortiment

Mathems inköps- och sortimentsorganisation har som övergripande syfte att skapa och driva ett attraktivt sortiment. Mathem har idag ett sortiment på över 15 000 artiklar som sträcker sig från närproducerade livsmedel till ett specialsortiment inom hushållsprodukter samt apoteksprodukter och receptbelagd medicin.

Sortimentet baseras på kundefterfrågan och trender, och utökas kontinuerligt i nära samarbete med våra hundratals leverantörer i syfte att bibehålla vår höga kundnöjdhet. Det är vår inköps- och sortimentsorganisation som säkerställer att våra kunder kan köpa sina varor i rätt tid och i rätt volym, och de ansvarar också för våra avtal och kravställningar mot våra leverantörer.

### Vi sätter kunderna i fokus - både nya och befintliga

Mathems marknads- och försäljningsavdelning har som uppdrag att bygga vårt varumärke och vår kommunikation, för att vi ska kunna fortsätta växa och stärka vår position som marknadsledare inom e-handel av dagligvaror med hemleverans. Det innefattar att attrahera nya kunder till vår tjänst, genom att optimera våra varumärkesbyggande och taktiska kampanjer och erbjudanden, i egna, organiska och köpta kanaler, med utgångspunkt i vår varumärkes- och kommunikationsplattform.

Det innebär också att teamet dag för dag utvecklar relationen med våra befintliga kunder, genom att utveckla och personifiera hur vi kommunicerar genom hela kundresan, samt erbjuder en kundservice i världsklass för att stärka banden med våra kunder genom hela kundresan.



- Ett stort fokus för oss är att skapa effektiva processer i vår del av verksamheten, för att det ska ge en positiv inverkan som märks och uppskattas både hos våra kunder och leverantörer. Detta bidrar även positivt till vårt hållbarhetsarbete, vilket är ett mycket viktigt fokusområde för oss framåt.

Julia Lindberg, CCO Mathem.

### En stark leverantör och partner till företag, kommuner och regioner

Utöver att vara ett starkt varumärke och leverantör av tjänster gentemot privata kunder är Mathem en mycket erfaren leverantör av företagstjänster, och erbjudanden mot kommuner och regioner. Vårt företagsteam fokuserar på marknaden för både större och mindre företagskunder, där vi erbjuder allt till arbetsplatsen, från flexibla företagspaket med frukost, frukt och fika, till praktiska prylar och kontorsmaterial till kontoret.

Vårt anbudsteam har samarbetat med kommuner, regioner och privata vårdföretag i över sex års tid. Genom avtal med bland annat hemtjänst och vårdboenden, kan Mathem erbjuda en unik digital tjänst som förenklar och underlättar för personal, samtidigt som ett stort fokus sätts på att slutkunden får ta del av ett brett sortiment och en smidig tjänst för sina inköp.



Vårt anbudsteam har samarbetat med kommuner, regioner och privata vårdföretag i över sex års tid.

### En stor organisation där alla är nyckelspelare

Precis som på andra storföretag finns på Mathem en rad avdelningar och medarbetare som arbetar för att stötta verksamheten. Den gemensamma nämnaren för dem är att de bidrar till Mathems utveckling och skapar förutsättningar för att vi ska nå våra mål.

Mathems ekonomi- och juridikavdelning har det övergripande ansvaret för redovisning, bokslut, budget, uppföljning och annan typ av ekonomisk och juridisk styrning. De är rådgivande och stöttande för Mathem-organisationen i finansiella och juridiska frågor för att bidra till effektiva beslut, hållbarhet samt skapa mervärde för verksamheten.

Vår HR- och kommunikationsavdelning ger organisationen verktyg att arbeta mot att bli ett samlat och starkt Mathem. De tillhandahåller verksamheten med verktyg och processer inom HR-området, bland annat för rekrytering, kompetensutveckling, ledarskap, lönebildning, arbetsmiljö, jämställdhet och samverkan. De ger också stöd och råd till chefer och medarbetare, som möjliggör och skapar förutsättningar för Mathem att nå våra mål. Här ingår även Mathems kommunikationsavdelning, som ansvarar för extern och intern kommunikation.

Avdelningen Business Development driver strategiska affärs- och verksamhetsutvecklingsprojekt samt analyser för strategiska beslut. Exempel på projekt som drivs av Business Development är vårt samarbete med Clas Ohlson och Kronans Apotek, och våra populära skärgårdsleveranser.

**Och det är vi tillsammans som är ett Mathem!**

*Business Development driver våra samarbeten med Clas Ohlson och Kronans Apotek, och våra populära skärgårdsleveranser.*





# Utveckling under året

# Utveckling under året

## Utveckling under pandemin

År 2021 var ett år som inleddes med och fortsatte präglas av pandemin. För Mathem har detta inneburit utmaningar och utveckling i snabb takt. Trots en viss stabilisering från 2020 års extrema volymer var efterfrågan på våra tjänster fortsatt hög och landar år 2021 på ungefär samma nivåer som 2020, trots tuffa jämförelsetal. Vi kunde se en naturlig inbromsning i försäljningen under sommaren och hösten, till följd av de lättade restriktionerna i samhället, men kunde också se att vår breda kundkrets har vant sig vid att handla online och att de också gör så allt oftare, med en fortsatt väldigt hög kundnöjdhet.

För vårt B2B-segment inleddes året som 2020 slutade, med låga volymer. Hemarbete och minskade arbetsstyrkor på arbetsplatsen ledde till att efterfrågan på våra företagstjänster var låg. Däremot kunde vi se att de lättade restriktionerna efter sommaren ledde till en stabilisering och ökning i försäljningsvolym under hösten, när allt fler arbetsplatser fylldes med personal och således ökade efterfrågan på Mathems tjänster. Denna trend har hållit i sig året ut.

Samtidigt som pandemin präglade Mathems verksamhet har vi arbetat med att uppnå tillväxt, skalbarhet, effektivisering, och att upprätthålla och förstärka vår marknadsledande position. Vi har arbetat med att stärka vårt leveranserbjudande gentemot våra kunder genom en breddning av leveransområden och tidsintervaller, och vi har sett över vår sortiments- och prisstrategi för att göra Mathem ännu mer attraktivt för våra kunder.

## En lyckad investeringsrunda

I april offentliggjordes att Mathem i en ny investeringsrunda tar in 1,2 miljarder kronor. Majoritetsägaren Kinnevik gick in

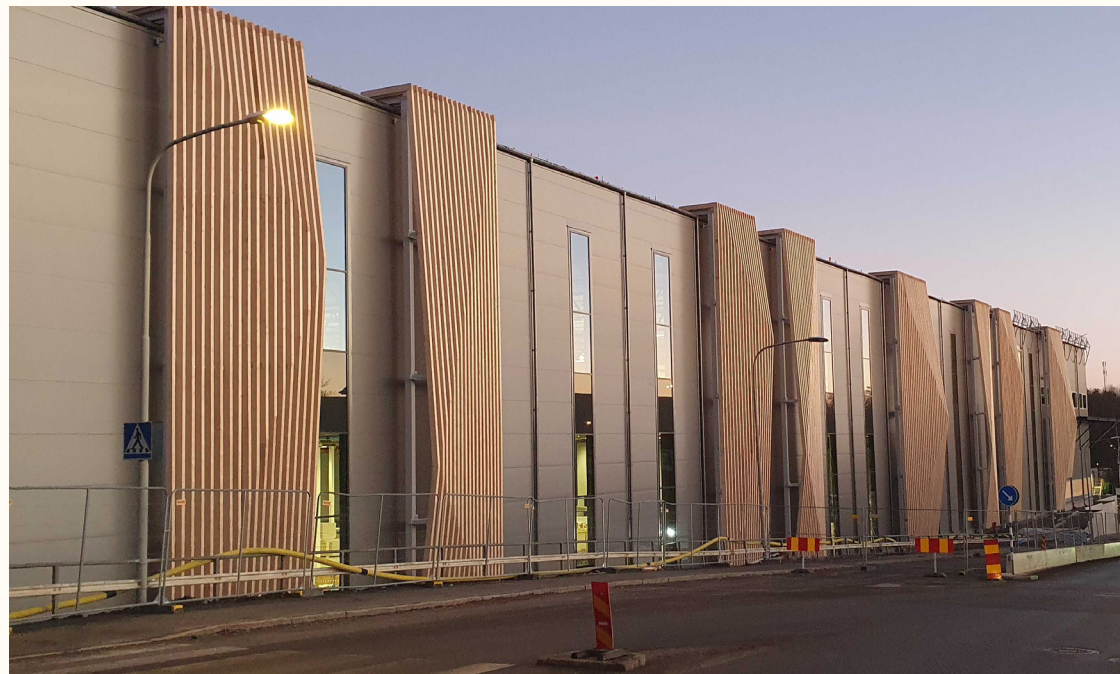
med ytterligare 150 miljoner kronor, medan AMF Pension och Stena investerade 100 miljoner respektive 50 miljoner, och därmed utökade sitt befintliga ägande. Totalt bestod investeringsrundan av en nyemission på 416 miljoner kronor, 100 miljoner kronor i leasingfinansiering, samt en lånefacilitet från P Capital Partners på 700 miljoner kronor. Det nya kapitalet hjälper oss med den tillväxtplan vi har framför oss.

- Kinnevik är stolta över att stödja Mathems fortsatta tillväxt, där bolaget utökar sitt produktsortiment och vinner marknadsandelar. Jag är imponerad av hur Johan och hans team har mött det ökade intresset i att få dagligvaror levererade hem till dörren, och jag är övertygad om att Mathem kommer att fortsätta att utveckla sitt kunderbjudande och sin effektivitet, sa Georgi Ganjev, VD på Kinnevik, i samband med investeringen.

## Ny varumärkesplattform och grafisk identitet

I maj lanserade vi vår nya varumärkesplattform, vårt nya kommunikationskoncept och grafiska identitet. Med nytt utseende på våra bilar, webbsida, i app och kläder, visar vi att Mathem snabbt gått från att vara ett litet, entreprenörsdrivet matföretag till att idag vara en väletablerad och tech-driven supermarket. Vår omvandling är en viktig nyckel i vår fortsatta tillväxtresa.

Med ledorden enkelhet och pålitlighet har den visuella identitet tagits fram, med inspiration framför allt tagen från råvaror ur Mathems sortiment. Den nya kommunikationsplattformen, och konceptet "Smaka på friheten", befäster ytterligare vårt kundlöfte om att för enkla människors vardag och ge dem mer frihet att själva välja vad de vill lägga sin tid på.



## Breddning av vår portfölj med Kronans Apotek

Samarbetsavtalet mellan Kronans Apotek och Mathem blev officiellt i juni, vilket innebar att en helt ny tjänst kunde sjösättas, där Kronans Apotek helt integrerades i Mathems kunderbjudande. Den unika tjänsten innebär att kunden aldrig behöver lämna Mathem för att handla sina apoteksvaror eller hämta ut sina recept, och de behöver heller inte gå till kassan två gånger, vilket är fallet i liknande digitala lösningar. Redan nu kan vi se att 1 av 10 Mathem-order innehåller en produkt från Kronans Apotek, och under året har arbetet fortsatt med att effektivisera och optimera kundflödet för tjänsten.

- Att kunna erbjuda apoteksvaror och receptbelagd medicin i tillägg till vårt

tidigare sortiment med bland annat mat och Clas Ohlson är en väldigt bra service för våra kunder. Det både befäster vår roll som samhällsviktig tjänst samt förstärker det faktum att Mathem är en "one-stop-shop" med hemleverans vilket ger människor mer tid och frihet att leva mer, sa Johan Lagercrantz, i samband med lanseringen.

## Vår nya automatiserade logistik-anläggning i Larsboda

Ett stort fokus för året har varit etableringen av vår nya logistikanläggning i Larsboda, i södra Stockholm. Logistikanläggningen är en viktig hörnsten i Mathems tillväxtresa, och väntas stå klar för inflytt under andra halvan av 2022. En central del i utvecklingen är den automationslösning som är specialdesignad och installeras

*Mathems nya logistik-anläggning i Larsboda.*

av vår leverantör SSI Schäfer, vilket kommer att hjälpa oss att öka kapaciteten i vår verksamhet och på så vis nå våra tillväxtmål.

Andra milstolpar som uppnåtts i projektet under det gångna året är bland annat installationen av den 12 000 kvadratmeter stora solcellsanläggningen på anläggningens tak. Det är den största i Stockholms stad, och gör att vi till stor del kommer att bli självförsörjande på förnybar el i Larsboda. Exteriört har även vår vackra träpanel kommit på plats, som är inspirerad av de former som återfinns i stenbrott, och som var en av de verksamheter som förekom tidigare på platsen. Dessutom har vi monterat upp vår Mathem-skyld på exteriören som tydligt visar upp vårt nya flaggskepp vid Farsta Strand.

- För Mathem innebär flytten till vår nya logistikanläggning att vi kan accelerera, och framförallt effektivisera, vår verksamhet. Vi flyttar in i en lokal där utrustningen är helt anpassad efter vår affär, samtidigt som vi har plats att växa ännu mer, vilket på sikt kommer hjälpa oss att nå lönsamhet på Mathem. Helt enkelt en affärskritisk satsning. Dessutom får vi en modern och fräsch arbetsplats i världsklass, med fokus på arbetsmiljö och trivsel, vilket verkligen glädjer mig, säger Henrik Peitz, COO på Mathem.

#### Utarbetad hållbarhetsstrategi med högt uppsatta mål

För Mathem har hållbarhet varit en viktig hörnsten ända sedan starten. Det har genomsyrat hela vår organisation och har varit en central del av vår dagliga verksamhet såväl som våra långsiktiga mål och ambitioner. För att utmana oss själva och vår verksamhet till att bli ännu bättre, till och med branschledande, och därigenom göra verklig

skillnad för vår planet och människorna på den, arbetade vi under hela året med att ta fram vår nya och ambitiösa hållbarhetsstrategi, som vi lanserade i december.

Vår hållbarhetsvision går ut på att Mathem ska leda hållbar utveckling genom att aktivt arbeta tillsammans med leverantörer, kunder och branschaktörer för att skydda vår planet och bygga ett hälsosamt samhälle. På så sätt vill vi ge kommande generationer friheten att leva mer. Du kan läsa mer om vår hållbarhetsstrategi, arbetet med att ta fram den, och våra målsättningar och resultat i ett senare kapitel.

#### Projekt med snabba leveranser – Mathem Express

Marknaden för Q-commerce, det vill säga snabba leveranser, har växt fram snabbt i Sverige och flertalet nya aktörer har under kort tid etablerat sig på marknaden. Eftersom vi på Mathem drivs av innovation och att hela tiden utveckla vårt erbjudande för att ge våra kunder friheten att leva mer bestämde vi oss för att påbörja ett projekt för att utveckla ett erbjudande med just snabba leveranser under 2021.

Projektet Mathem Express växte fram. Ett koncept som innebär att Mathems kunder ska kunna beställa hem dagligvaror och få dem levererade med mycket kort varsel, vilket tillför ytterligare en dimension av bekvämlighet. I slutet av året kunde vi signa avtal om vår första light store på Södermalm i Stockholm, varifrån våra kunders beställningar plockas och sedan levereras inom 30 minuter med moderna och rejäla elcyklar. Mathem Express planeras att lanseras fullt ut till våra kunder på Södermalm under början av 2022, för att i nästa steg breddas till fler stadsdelar i Stockholm och på sikt såklart även fler städer.

#### Intensivt arbete med intern effektivisering

Under året har Mathem arbetat intensivt med att förbättra den interna effektiviteten. Detta bland annat genom projektet Zero Stockouts, som involverat vår operationella verksamhet, tech-organisation och vår inköps- och sortimentavdelning. Projektet ska hjälpa oss att säkerställa att ett ännu högre antal av våra beställningar är hundra procent korrekta. Hittills har projektet delvis implementerats i Region Syd, och rullas även successivt ut i våra regioner i Öst och Väst. Vi kan redan nu se att vi lyckas hålla en mer jämn nivå i våra beställningsflöden, och vårt fokus framåt är att

säkerställa implementeringen i samtliga logistikanläggningar, inklusive vårt nya erbjudande Mathem Express.

Vi har också tagit in och implementerat RELEX, ett system som stöttar Zero Stockouts och som hjälper oss att optimera prognoser och förbättra processerna för inköp av varor, utifrån kundbehov, samt förbättra prognostisering av framtida behov. Det nya systemet, som främst används inom vår inköps- och sortimentsverksamhet, möjliggör att vi tillsammans med våra leverantörer kan optimera vår varuförsörjningsprocess genom en mer proaktiv prognostisering och varupåfyllning. Implementeringen

*Nu rullar Mathem Express på Södermalm.*



av RELEX påbörjades i februari 2021, och projektet har hittills inneburit bland annat att vår orderprecision gentemot våra leverantörer har förbättrats, att vi har en mer proaktiv hantering av varuförsörjning kring högtider, samt tendenser till ett minskat svinn. Fokus framåt är att fortsätta optimera systemet för att bli ännu mer precisa i vårt arbete med prognoser för inköp- och sortiment.

Ett pågående och viktigt arbete är också att se över våra produktmarginaler, som är av vikt både för vår intjäningsförmåga och för att vi ska kunna optimera erbjudandet till kunden. Detta är ett arbete som påbörjats under 2021 och som fortsätter under 2022.

#### Samgåendet med Mat.se

I december kunde Mathem meddela att man tecknat ett strategiskt samarbetsavtal om att gå ihop med Mat.se, genom att Mathem förvärvar Mat.se av ägaren Axfood. Förvärvet som genomfördes per 1 mars 2021 betalades för i form av aktier i Mathem, vilket innebar att Axfood gick in som Mathems näst största ägare med en ägarandel på 16,5 procent. I samband med förvärvet av Mat.se ingår Mathem även ett sjuårigt leverans- och samarbetsavtal med Axfoods inköp- och logistikbolag Dagab.

- Det långsiktiga leverans- och samarbetsavtal som Dagab och Mathem ingår bidrar ytterligare till att stärka erbjudandet mot konsument, sa Klas Balkow, vd och koncernchef för Axfood, vid tillkännagivandet.

*Projektet Zero Stockouts ska hjälpa oss att säkerställa att ett ännu högre antal av våra beställningar är hundra procent korrekta.*



# VD-ord



# VD-ord

## 2021 - ännu ett händelserikt år för Mathem och branschen

Ett otroligt händelserikt år har passerat, både för Mathem och branschen vi verkar i. Snabba svängningar i både världsläget och Mathems egen verksamhet gör att ett år på Mathem många gånger känns som flera år någon annanstans. Sammanfattningsvis har året varit en otroligt spännande fortsättning på tillväxtresan, i en bransch med fantastiska möjligheter.

### Hur har det gått för Mathem under det här året?

Jag är otroligt stolt över vad bolaget har presterat under 2021. Vi har gått igenom kraftiga svängningar i kundefterfrågan som har drivits av pandemins olika stadier. Året inleddes med en stor efterfrågan i kölvattnet av den andra vågen, men mattades sedan av något under sommaren och hösten då smittspridningen gick ner. Under hösten drabbades vi sedan av den tredje vågen, restriktioner återinfördes i samhället och på Mathem avslutade vi året med en extrem ökning i efterfrågan.

Trots svängningarna i vår grundaffär har vi lyckats leverera på många av de projekt vi har drivit. Kundnöjdheten har legat stabilt på höga nivåer, och har till och med ökat under året. Mathem har utvecklats tillfredsställande och i enlighet med de tillväxtplaner vi har. Vi har fortsatt att bygga ett starkt bolag med fler interna processer på plats, samt en starkare teknisk



plattform att bygga vidare på framåt. Vår omsättning har ökat enligt förväntan, och vårt resultat ligger i linje med planerna.

Året avslutades med det spännande tillkännagivandet att Mathem förvärvade konkurrenten Mat.se av Axfood, och att ett spännande leverans- och samarbetsavtal slutits med Dagab. I samband med detta gick även Axfood in som andra största ägare av Mathem.

Sammanfattningsvis så har vi jobbat intensivt mot ambitiösa mål och har lanserat många fantastiska initiativ som tar oss framåt. Men vi är samtidigt ödmjuka inför att vi fortfarande har en bit kvar.

### Vilka viktiga händelser vill du lyfta fram?

Det har varit ett fantastiskt och intensivt år med en mängd spännande händelser som avlöst varandra. Jag är otroligt stolt

över Mathems medarbetare, som med hårt arbete och stort engagemang har nått en lång rad viktiga milstolpar. I april stängde vi en av marknadens större investeringsrundor, där vi fick in totalt 1,2 miljarder kronor genom en nyemission samt en lånefacilitet från P Capital Partners. I maj genomförde vi en total rebranding och lanserade en ny varumärkesplattform och grafisk identitet samt kommunikationskonceptet "Smaka på friheten" som befäster vårt kundlöfte om att ge människor friheten att leva mer. I juni lanserades sedan det spännande samarbetet med Kronans Apotek, som gör det möjligt för Mathems kunder att beställa hem apoteksvaror och receptbelagd medicin tillsammans med sin Mathem-leverans.

Under året tog Mathem även ett ordentligt grepp om vår hållbarhetsstrategi, och landade under hösten i en bra hållbarhetsvision, en stor uppsättning ambitiösa hållbarhetsmål samt en

strategi för hur dessa mål ska uppnås. Hållbarhet är ett viktigt område för Mathem och ska vara en självklar del av hela vår verksamhet framåt. I slutet av året tillkännagav vi även våra planer om att lansera Mathem Express, där Mathem träder in på den spännande marknaden för Q-commerce och startar upp en tjänst med snabba leveranser som inledningsvis lanseras på Södermalm i Stockholm. Vi lanserade även vår interna värdegrund, som under kommande år ska implementeras i hela Mathems verksamhet och som kommer att vara en ledstjärna för alla Mathems medarbetare i arbetet med att etablera en tydligare kultur inom hela bolaget. Och strax innan jul tillkännagav vi även våra intentioner att förvärva Mat.se av Axfood och vårt nya leverans- och samarbetsavtal med Dagab, som kommer innebära många spännande möjligheter att optimera vårt kunderbjudande framöver.

Året har även löpande inneburit mycket arbete med förberedelser inför den stora flytten till vår automatiserade logistik-anläggning i Larsboda i Stockholm, vilket sker under hösten 2022. Under 2021 pågick ett intensivt byggnadsarbete, och samtidigt gjordes stora framsteg i att landa den automations-anläggning som kommer att driva stora delar av flödet och på så vis effektivisera hela vår logistik. Projektet är ett av Mathems viktigaste för att nå lönsamhet och kommer att ge oss fantastiska möjligheter att öka kundnyttan ytterligare.

#### Hur har Mathem efterföljt uppsatta strategier och mål?

Mathems strategi inför 2021 var tydlig. Vi skulle fortsätta vår pågående tillväxtresa och förbereda oss för skalbarhet och effektivisering av verksamheten. Våra fokusområden var att behålla vår position som marknadsledare inom vårt segment, e-handel av dagligvaror med hemleverans. Stort fokus skulle läggas på att förbättra den interna effektiviteten. Och slutligen skulle vi leverera på den uppsatta tidsplanen för vår flytt till den nya automatiserade anläggningen i Larsboda. Denna strategi har vi följt väl, och vi har hållit oss till de planer som fastställdes i början av året.

Både 2021 och 2022 handlar om att fortsätta arbetet med att nå allt fler nya kunder som vill använda vår tjänst långsiktigt. För det behöver vi säkerställa att vi även fortsättningsvis har ett starkt erbjudande på marknaden samt fortsätta arbetet med att få vår nya logistikanläggning på plats.

#### Hur ser du på Mathems och branschens framtid?

Mathem är ett tillväxtbolag. Med det kommer stora satsningar på både kunderbjudande för att säkra att nya kunder använder

vår tjänst och stannar kvar. Men det innebär även stort fokus på effektivisering för att i slutändan nå lönsamhet. Där är vi inte ännu, men vi har ett stort antal spännande initiativ som kommer att leda oss rätt, till exempel flytten till Larsboda, samgåendet med Mat.se och det långsiktiga samarbetsavtalet med Dagab samt satsningen på Mathem Express.

Jag ser på vår spännande bransch med tillförsikt! Intresset är stort från både kunderna och marknaden. Men jag är även ödmjuk inför det rådande världsläget, som självklart påverkar vår bransch precis som alla andra. Jag tror på e-handel med hemleverans. Jag tror på en fortsatt tillväxt för branschen, även om den inte kommer att vara lika extrem som under pandemin. Men den är definitivt här för att stanna.

Prognoserna från exempelvis Svensk Handel ligger i dagsläget på att vår bransch kommer att ha en penetrationsgrad på upp till 20 procent år 2030. Före pandemin låg den på ca 2,5 procent och i slutet av året låg den på nära 6 procent. Potentialen är stor, men det är en bransch under utveckling. Alla aktörer testar sig fram med kundernas behov i centrum. Det kommer många nya spelare in på marknaden, konkurrensen är kul och utmanande. Mathem är fortfarande marknadsledande och ska så förbli. Det gäller dock att inte tappa fart. Och där har vi helt rätt fokus.



*Intresset för e-handel med hemleverans är stort från både kunderna och marknaden, säger Johan Lagercrantz.*

# Strategier och mål



# Strategier och mål

## En lönsam marknadsledare på den svenska marknaden för e-handel av dagligvaror

Många har vant sig vid att handla på nätet under pandemin, och vi tror att det bara är en snöboll som har satts igång. Under 2021 växte e-handeln av dagligvaror med 35 procent, men trots detta är e-handelns andel av den totala försäljningen i dagligvaruhandeln bara 6 procent. Vi är övertygade om att det digitala skiftet är här för att stanna,

och att en stor del av de nya kunderna långsiktigt har ändrat sitt konsumentbeteende. Det utgör en stark grund för våra bolag att bygga vidare utifrån. Vi är helt övertygade att den kraftiga tillväxten inom onlinemat kommer att fortsätta under flera år framöver.

Mathems strategi är att långsiktigt driva en förändring från fysisk handel till e-handel av dagligvaror med hemleverans, och därmed hjälpa våra kunder att

uppleva friheten genom att göra deras vardag bekvämare. Detta kommer Mathem att uppnå genom

- Unik varumärkespositionering
- Den mest kundanpassade digitala produkten
- En effektiv, tech-driven och välmående organisation
- Effektiva lager med skalbar kapacitet
- Marknadens nöjdaste kunder



## Vår interna värdegrund

Mathems interna värdegrund är:

- We care
- We cooperate
- We challenge

Den här värdegrunden speglar det vi på Mathem är idag, och det vi vill vara i framtiden. Vi är omtänksamma både mot varandra och våra kunder och vi samarbetar över verksamhetens gränser och mellan många olika områden. Vi är också en innovativ utmanare på en ny spännande marknad, och som driver en utveckling som det marknadsledande företaget vi är. För det krävs att vi även utmanar varandra internt, vågar ifrågasätta och tänka nytt. Värdegrunden är en viktig del i att skapa en arbetsplats för oss alla att trivas på, där det finns en tydlighet och en stabilitet som känns i magen. Den är ett oerhört viktigt verktyg i vår gemensamma resa mot tillväxt.

## Hållbarhet

Att aktivt jobba med hållbarhet är grunden till allt vi gör på Mathem. Vår hållbarhetsvision är att leda hållbar utveckling genom att aktivt arbeta tillsammans med leverantörer, kunder och branschaktörer för att skydda vår planet och bygga ett hälsosamt samhälle. På så sätt vill vi ge kommande generationer friheten att leva mer.

## Långsiktiga finansiella mål

Långsiktigt avser Mathem att vara en lönsam marknadsledare på den svenska marknaden för e-handel av dagligvaror.

Omsättning	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Växa i takt med marknaden för e-handel av dagligvaror i Sverige</li> </ul>
Lönsamhet	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppnå EBITDA-lönsamhet under 2024 genom automation av produktion, skalfördelar genom fortsatt tillväxt samt det nya samarbets- och inköpsavtalet med Dagab.</li> <li>• Långsiktigt uppnå en hög ensiffrig EBITA-%</li> </ul>
Investeringar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Höga investeringar i automation av produktion under 2022-2024</li> <li>• Långsiktigt minska investeringar till låga ensiffriga %</li> </ul>

# Hållbarhetsrapport

# Mathems hållbarhetsvision

Mathems hållbarhetsvision är att leda hållbar utveckling genom att aktivt arbeta tillsammans med leverantörer, kunder och branschaktörer för att skydda vår planet och bygga ett hälsosamt samhälle. På så sätt vill vi ge kommande generationer friheten att leva mer.

Mathems hållbarhetsstrategi tar avstamp ur FNs Agenda 2030 för hållbar utveckling och balanserar tre dimensioner av hållbarhet; miljö, samhälle och styrning. Utifrån de områden som omfattas av Agenda 2030, har Mathem valt ut åtta globala målsättningar som man förbinder sig att följa inom ramen för verksamheten.

- **Mål 3:** God hälsa och välbefinnande
- **Mål 5:** Jämställdhet
- **Mål 8:** Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- **Mål 10:** Minskad ojämlikhet
- **Mål 12:** Hållbar konsumtion och produktion
- **Mål 13:** Bekämpa klimatförändringarna
- **Mål 14:** Hav och marina resurser
- **Mål 15:** Ekosystem och biologisk mångfald

För att uppnå vår vision och bidra till de globala målen för hållbar utveckling, har vi brutit ner målen samt respektive hållbarhetsdimension i fokusområden, där vi tror att vi har störst möjlighet att göra skillnad.

Varje fokusområde omfattas av flertalet långsiktiga målsättningar och initiativ, vilka följs upp regelbundet och systematiskt i samtliga delar av vår verksamhet.



# Miljö

## Övergripande klimatmål:

- Netto noll koldioxidutsläpp 2030
- Minska våra kunders utsläpp med  $\geq 50\%$  relativt till vår omsättning 2019-2025

För att uppnå våra klimatmål, har vi tagit fram en långsiktig handlingsplan som täcker en rad initiativ, klustrade i nyckelteman. Inom den miljömässiga dimensionen av hållbarhet, finner vi följande teman och initiativ, samtliga tydligt länkade till våra fokus- och målområden.



## Klimatsmarta val bland våra kunder

De varor som vi köper in och säljer vidare till våra kunder, utgör idag ca 90% av våra koldioxidutsläpp. Vi behöver därför aktivt stötta, vägleda och influera våra kunder till att göra hållbara val.

### Ett urval av våra initiativ:

- Kartlägga och presentera klimatpåverkan från produkterna i vårt sortiment
- Göra det enkelt att hitta hållbara produkter och alternativ i vår butik genom att synlig-

göra och marknadsföra hållbara produkter, erbjuda hållbara recept, tips och annat utbildande innehåll

- Informera och uppmuntra våra kunder till att reducera sitt matsvinn

### Målsättningar:

- Fördubbla försäljningen av växtbaserade produkter<sup>1</sup> från 2020-2023
- Fördubbla försäljningen från hållbarhetsmärkta produkter<sup>2</sup> från 2020-2023

<sup>1</sup> Inkluderar livsmedelskategorier som anses väsentliga i en växtbaserad kost

<sup>2</sup> Inkluderar följande hållbarhetsmärkningar: EU Organic, KRAV, MSC, ASC, Fairtrade, Sv Sigill Klimatcertifierad, Sv Sigill, Från Sverige, Kött från Sverige, Mjölkk från Sverige, Svensk fågel (livsmedel) Svanen, Bra miljöval (ej livsmedel)



## Effektiv och datadriven hantering av matsvinn och produktionsavfall

Vår verksamhet genererar både organiskt och icke-organiskt avfall. För att minska samtliga avfallsfraktioner, behöver vi se över hur vi mäter, förebygger och hanterar avfall.

### Ett urval av våra initiativ:

- Kontinuerligt förbättra hur vi mäter matsvinn i syfte att säkerställa ett systematiskt och datadrivet arbete
- Analysera och adressera rotorsaker till det matsvinn som

uppstår i vår verksamhet

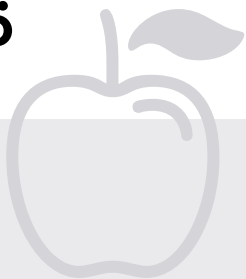
- Reducera icke-organiskt avfall som uppstår till följd av produktförpackningar och leverantörers verksamhet

### Målsättningar:

- Minska icke-organiskt<sup>3</sup> avfall med  $\geq 25\%$  relativt till omsättning 2019-2025
- Begränsa organiskt avfall till att utgöra  $\leq 0.5\%$  av vår omsättning till 2025

<sup>3</sup> Inkluderar följande avfallsfraktioner: FTI-plast, FTI-papper, wellpapp, kontorspapper, brännbart och övrigt avfall

# Miljö



## Ett sortiment för en ny morgondag

Om vi vill möjliggöra hållbar konsumtion bland våra kunder, behöver vi först säkerställa att vi erbjuder rätt sortiment. Vi har ett ansvar att kontinuerligt introducera och prioritera hållbara produkter samtidigt som vi fasar ut produkter som hindrar oss från att nå vår vision och våra målsättningar.

### Ett urval av våra initiativ:

- Kontinuerligt utöka andelen växtbaserade produkter<sup>4</sup> i vårt sortiment
- Kontinuerligt utöka andelen hållbarhetsmärkta produkter<sup>5</sup> i vårt sortiment

- Kontinuerligt öka andelen och försäljningen av grönlistade fisk- och skaldjursprodukter<sup>6</sup>
- Bibehålla ett starkt fokus på lokalproducerade och när odlade varor

### Målsättningar:

- ≥85% av försäljningen från fisk- och skaldjur ska utgöras av grönlistade produkter 2025
- ≥30% av vårt livsmedels-sortiment ska ha en hållbarhetsmärkning 2025
- ≥12% av vårt sortiment av icke-livsmedel ska ha en hållbarhetsmärkning 2025

<sup>4</sup> Inkluderar livsmedelskategorier som anses väsentliga i en växtbaserad kost

<sup>5</sup> Inkluderar följande hållbarhetsmärkningar: EU Organic, KRAV, MSC, ASC, Fairtrade, Sv Sigill Klimatcertifierad, Sv Sigill, Från Sverige, Kött från Sverige, Mjök från Sverige, Svensk fågel (livsmedel) Svanen, Bra miljöval (ej livsmedel)

<sup>6</sup> Enligt Världsnaturfonden WWFs guide



## Gröna transporter på land och hav

Koldioxidutsläpp från transport och distribution utgör över 80% av Mathems direkta utsläpp, d.v.s. utsläpp som genereras i vår egen verksamhet. Utöver att arbeta med våra kundtransporter, vill vi vara med och bidra till en fossilfri livsmedelsbransch och infrastruktur.

### Ett urval av våra initiativ:

- Kontinuerligt se över och vid behov anpassa vår bränslestrategi för att kontinuerligt utvärdera och införa möjliga fossilfria alternativ
- Löpande utveckla och optimera vårt leveranserbjudande till fossilfria

transportalternativ i samtliga kundtransporter

- Samarbeta med fordonsleverantörer för att testa, introducera och kontinuerligt utöka antalet eldrivna fordon i vår flotta

### Målsättningar:

- Fossilfria transporter i alla Mathems landburna fordon<sup>7</sup> 2021
- Förnybart bränsle eller energikällor i samtliga utgående kundtransporter 2025
- 50% av Mathems fordonsflotta ska vara eldriven 2025

<sup>7</sup> Vägtransporter från Mathems lager i Bromma, Veddesta, Göteborg och Malmö till kund, exklusive linehaul-transporter



## Förnybar energi i våra lokaler

Energiförbrukningen i våra kontor, lagerlokaler och dark stores står för en liten andel av vår klimatpåverkan. Trots det anser vi det viktigt att de fastigheter vi nyttjar drivs av grön energi och att de byggprojekt som vi investerar i är miljöcertifierade.

### Ett urval av våra initiativ:

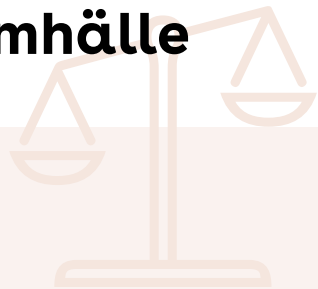
- Utveckla och implementera en handlingsplan för att övergå till gröna energikällor i samtliga lokaler som i dagsläget inte nyttjar enbart grön energi

- Låta grön energi utgöra ett krav vid tecknandet av nya hyresavtal
- Låta miljöcertifiering av högst rådande standard utgöra ett krav vid tecknandet av nya byggnadskontrakt

### Målsättningar:

- Förnybara energikällor i samtliga företagslokaler 2025
- All nybebyggelse ska vara miljöcertifierad enligt högst rådande standard

# Samhälle



## Jämställdhet inom alla nivåer och affärsområden

Ett jämställt samhälle och en jämställd arbetsplats förstärker prestation, kreativitet och tillväxt. Vi ser vikten av att arbeta företagsbrett i syfte att uppnå en balanserad könsfördelning i juniora såväl som ledande befattningar inom samtliga affärsområden.

- Säkerställa en kontinuerlig dialog mellan ledning och HR i syfte att mäta och utvärdera framdrift inom jämställdhetsfrågor
- Stötta och utveckla interna och externa nätverk vars primära syfte är att förbättra könsfördelningen inom utvalda områden

### Ett urval av våra initiativ:

- Utveckla tydligt sammanhängande strategier för rekrytering, employer branding och kompetensutveckling i linje med våra värderingar, vår vision och våra målsättningar

### Målsättningar:

- 50/50 könsfördelning i chefspositioner<sup>9</sup> 2025
- Könsfördelning inom intervallet 40-60% inom samtliga affärsområden 2025

<sup>9</sup> Befattningar med medarbetaransvar



## En inkluderande och trygg arbetsplats

Mathem värderar inkludering och mångfald. En trygg arbetsplats fri från diskriminering och särbehandling, där medarbetare har samma möjligheter oavsett bakgrund utgör en förutsättning för att vi ska kunna attrahera och bibehålla diversifierade talanger.

### Ett urval av våra initiativ:

- Utveckla tydligt sammanhängande strategier för rekrytering, employer branding och kompetensutveckling i linje med våra värderingar, vår vision och våra målsättningar

- Säkerställa en kontinuerlig dialog mellan ledning och HR i syfte att mäta och utvärdera framdrift inom mångfalds- och inkluderingsfrågor
- Implementera och kontinuerligt förankra våra interna värderingar

### Målsättningar:

- Medarbetare anser att Mathem är en arbetsplats fri från diskriminering och särbehandling, där alla medarbetare får samma villkor och möjligheter oavsett bakgrund<sup>9</sup>

<sup>9</sup> Avgörs genom regelbundna och företagsbreda pulsmätningar i enlighet med eNPS-skala



## Hållbar kompetens- och medarbetarutveckling

För att upprätthålla långsiktig framdrift i vår hållbarhetsresa, kontinuerligt höja vår ambitionsnivå och säkerställa medarbetarnöjdhet behöver vi ständigt utbilda och utveckla våra medarbetare.

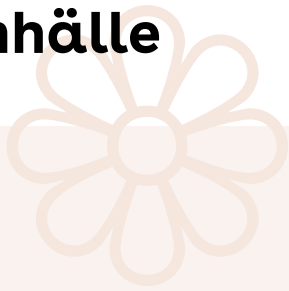
### Ett urval av våra initiativ:

- Utveckla en hållbar kompetens- och utveck-

lingsplan i linje med vår vision och våra värderingar

- Arbeta löpande med att förbättra informationsutbyte inom och utanför Mathem
- Erbjud utbildning och kompetensutveckling inom hållbarhet för ledande befattningar

# Samhälle



## Hälsa och välbefinnande

Mathem är inte Mathem utan de människor som arbetar här och för att vi ska kunna växa och utvecklas behöver vi hälso-samma och välmående medarbetare. Därför vill vi skala upp våra investeringar i hälsa och välbefinnande och fortsätta adressera både den fysiska och den psykosociala arbetsmiljön på såväl kontor som lagerlokaler.

### Ett urval av våra initiativ:

- Vidareutveckla vårt hälso- och förmåns-erbjudande gentemot medarbetare
- Kontinuerligt utveckla och optimera våra lager och kontorslokaler i uti-

från våra medarbetares behov och önskemål

- Arrangera sociala träffar och interaktiva medarbetarevent i syfte att värna om det sociala utbytet

### Målsättningar:

- Medarbetare anser att den fysiska och psykosociala arbetsmiljön förser dem med de verktyg som behövs för att på ett lyckosamt sätt kunna leverera på förväntningar och arbetsuppgifter<sup>10</sup>
- Sänka sjukfrånvaron till ≤7,5% bland produktionsmedarbetare och ≤3% bland tjänstemän 2025

<sup>10</sup> Avgörs genom regelbundna och företagsbredda pulsmätningar i enlighet med eNPS-skala



# Styrning



## Strategiskt arbete med risk och regelverksefterlevnad

Ett strategiskt och strukturerat GRC-arbete hjälper organisationer att reducera risker samtidigt som det ökar kontroll, säkerhet och förbättrar regelverksefterlevnad. Vi ser det som en grundförutsättning för att kunna bygga ett hållbart bolag.

### Ett urval av våra initiativ:

- Vidareutveckla Mathems riskhanteringsprocess
- Etablera en central och strategisk GRC-funktion
- Kontinuerligt genomföra leverantörsrevideringar i syfte att säkerställa att krav avseende kvalitet och hållbarhet efterlevs

## Leverantörssamarbete mot gemensamma mål



För att på riktigt kunna bekämpa klimatförändringar och bidra till ett hållbart samhälle, behöver vi sätta press på hela vår värdekedja, inklusive vår leverantörsverksamhet. Vi behöver kommunicera, mäta och agera utifrån en ny uppsättning leverantörsmålsättningar.

### Ett urval av våra initiativ:

- Vidareutveckla och förbättra insamling och analys av leverantörsdata
- Ansluta oss till branschforum och nätverk där leverantörer, återförsäljare och andra branschaktörer samarbetar för att hitta och utveckla innovativa och hållbara lösningar
- Ständigt utvärdera vår egen verksamhet för att

säkerställa att vi alltid lever upp till, eller överträffar, de krav vi ställer på våra leverantörer

### Målsättningar:

- $\geq 90\%$  av Mathems leverantörer ska kunna redovisa en miljöstrategi med konkreta målsättningar 2025
- $\geq 75\%$  av inkommande leverantörstransporter till Mathem ska drivas av fossilfritt bränsle 2025
- 100% av konsumentförpackningar tillverkade av plast ska vara materialåtervinningsbara 2025
- $\geq 80\%$  av konsumentförpackningar ska vara tillverkade av återvunnet eller förnybart material 2030



## Transparens i vårt leverantörsled

Vår uppförandekod är ett sätt för oss att kommunicera hur och i vilken miljö vi önskar bedriva vår verksamhet. Den gäller för oss själva och för samtliga partners i vår värdekedja och det är avgörande att vi håller den relevant, uppdaterad och tydlig nog för att säkra efterlevnad bland samtliga parter.

### Ett urval av våra initiativ:

- En uppdaterad leverantörsuppförandekod som förtydligar vårt förhållningssätt till samt krav på hållbarhet i vår värdekedja
- Kontinuerligt befästa, mäta och säkerställa efterlevnad av Mathems leverantörsuppförandekod genom hela värdekedjan



# Hållbarhetsrapportering och utfall

## Miljö

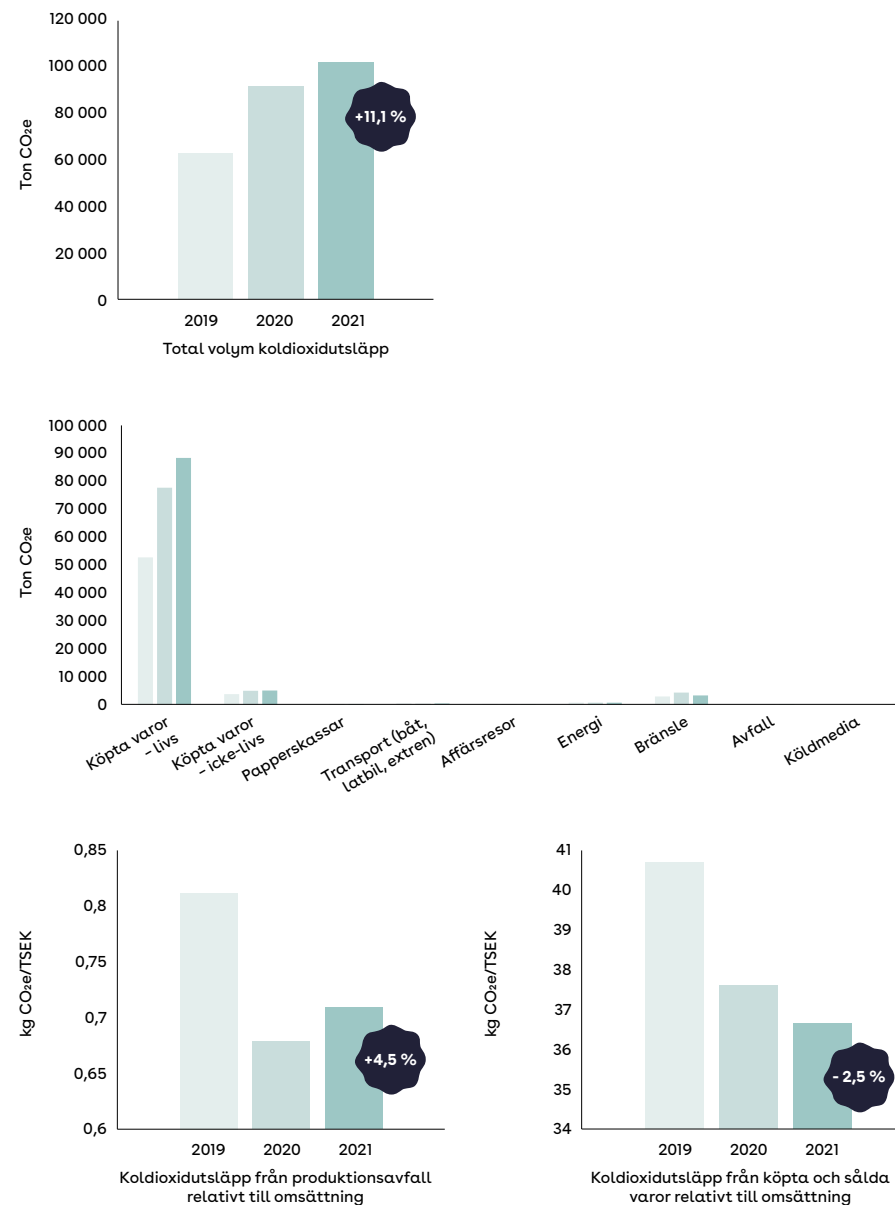
### Figur 1: Koldioxidutsläpp i vår värdekedja (Scope 1-3)

Mathem kartlägger och rapporterar årligen verksamhetens utsläpp enligt GHG-protokollet. GHG-protokollet är utvecklat av World Resource Institute i samarbete med World Business Council on Sustainable Development och är en världsledande standard för att mäta, hantera och rapportera utsläpp av växthusgaser. GHG-protokollet delar in utsläpp av växthusgaser i så kallade direkta och indirekta utsläpp utifrån verksamhetens nivå av rådighet över utsläppskällorna (Scope 1-2 motsvarar direkta utsläpp och Scope 3 motsvarar indirekta utsläpp).

Beräkningar av Mathems klimatpåverkan enligt GHG-protokollet, påvisar att vår största direkta utsläppskälla orsakas av våra transporter, och att majoriteten av totala utsläpp genereras av de produkter vi köper in och säljer. Mathems totala koldioxidutsläpp har under 2021 ökat med 11% från föregående år, vilket kan förklaras av den ökade försäljningen av livsmedel som Mathem upplevt under pandemin.

I och med att Mathem är ett tillväxtbolag, anser vi det mer relevant att utvärdera våra utsläpp i relation till andra kommersiella mätetal, så som vår omsättning och antal levererade ordrar. Det är även på de grunderna som vi tagit fram våra målsättningar.

Figur 1



# Miljö

## Figur 2: Andel hållbarhetsmärkta produkter (av försäljning)

Under 2021 ökade försäljningsvärdet av hållbarhetsmärkta produkter<sup>11</sup> med 15,2% i förhållande till föregående år, vilket är resultatet av ett gediget arbete för ett hållbart sortiment inom samtliga kategorier, samt en tät dialog och nära samarbete med våra leverantörer.

## Figur 3: Andel hållbarhetsmärkta produkter (av sortiment)

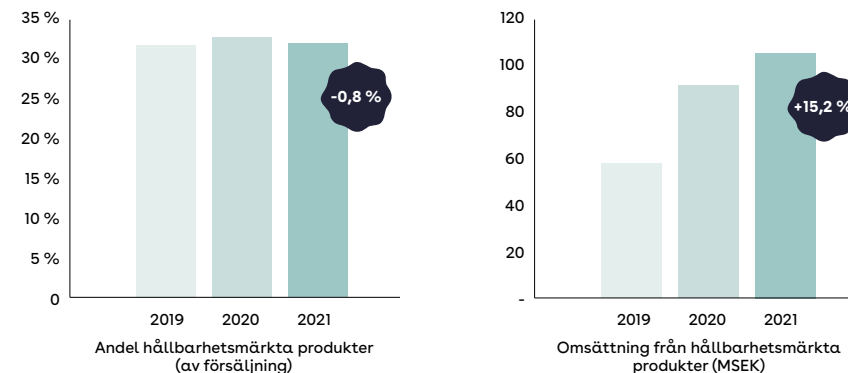
2021 bestod vårt sortiment av livsmedel samt ej livsmedel av 24,4% respektive 7,5% hållbarhetsmärkta produkter.

## Figur 4: Matsvinn

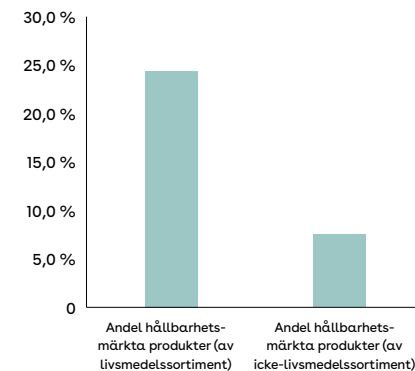
Mathems matsvinn ökade under 2021 med 0,1 procentenheter i förhållande till föregående år, vilket primärt kan förklaras av svårigheter att prognostisera inköp och försäljning till följd av pandemins utveckling. I slutet på året sjönk dock matsvinnet betydligt till följd av implementeringen av RELEX, Mathems nya inköpssystem som möjliggör förbättrad datainsamling och prognostisering för bland annat frukt och grönt. Effekterna av RELEX kommer dock primärt att synliggöras i statistiken över 2022 års matsvinn.

<sup>11</sup> Medräknade hållbarhetsmärkningar: EU Organic, KRAV, MSC, ASC, Fairtrade, Sv Sigill Klimatcertifierad, Sv Sigill, Från Sverige, Kött från Sverige, Mjölk från Sverige, Svensk fågel (livsmedel) Svanen, Bra miljöval (ej livsmedel)

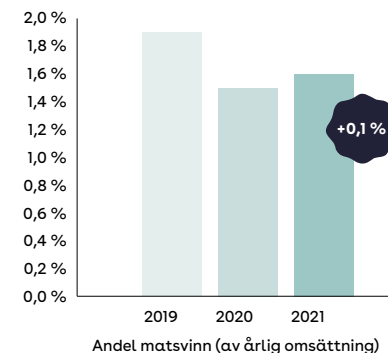
Figur 2



Figur 3



Figur 4



# Miljö

## Figur 5: Produktionsavfall

Mathems icke-organiska avfall ökade under 2021 med 21,2% i förhållande till föregående år, vilket primärt kan förklaras av en ökad försäljning och därmed fler inkommande varuförpackningar.

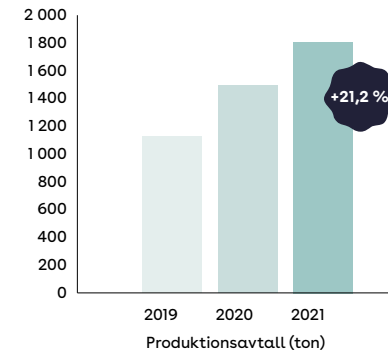
## Figur 6: Omsättning från växtbaserade produkter

Försäljningsvärdet av växtbaserade produkter ökade under året med 2,6% i förhållande till föregående år. Under 2022 kommer vi att fortsätta utveckla vår tjänst för att vägleda våra kunder till att göra hållbara val och däribland främja växtbaserade alternativ.

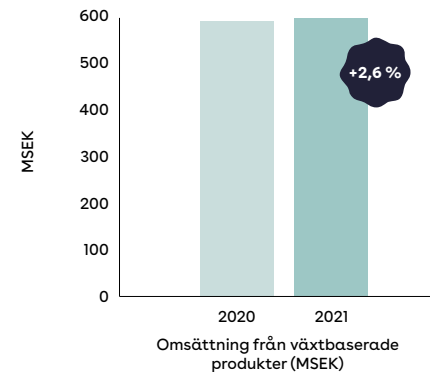
## Figur 7: Andel EKO-artiklar (av livsmedelssortiment)

Under 2021 har andelen EKO-artiklar i vårt livsmedelssortiment minskat med 1,3% i förhållande till föregående år, vilket primärt är ett resultat av att efterfrågan på ekologiska varor har minskat bland konsumenter. Mathem fortsätter dock att lägga ett stort fokus på ekologiska varor och blev 2021 tilldelade priset "Årets ekoinsats" på Dagligvarugalan. Årets ekoinsats syftar till att lyfta fram butiker och initiativ som driver kunskap och engagemang för ekologiska livsmedel i stort som smått.

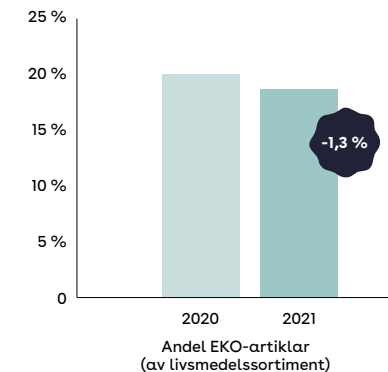
Figur 5



Figur 6



Figur 7



# Miljö

## Figur 8: Andel grönlustade fisk och skaldjursprodukter (av försäljning)

Under 2021 ökade försäljningen av grönlustade fisk och skaldjursprodukter med 4,4 procentenheter i förhållande till föregående år, samt med 11,5 procentenheter från 2019. Ökningen är resultatet av ett gediget arbete mot ett mer hållbart sortiment inom kategorin Fisk och skaldjur, samt en tät dialog och nära samarbete med våra leverantörer.

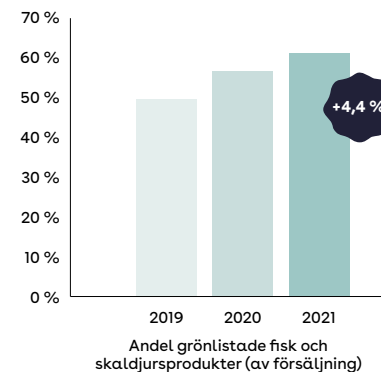
## Figur 9: Andel fossilfria vägtransporter

Under 2021 har Mathem arbetat kontinuerligt för att öka andelen fossilfritt bränsle<sup>12</sup> och successivt fasa ut diesel i syfte att möta målsättningen om 100% fossilfria utgående vägtransporter<sup>13</sup> under 2021. Till följd av bristande tillgänglighet till HVO100 på tankstationer runt om i landet där Mathem bedriver verksamhet samt oförutsedda ökningar i ordervolymer som skapat ett behov av att nyttja äldre fordon, har våra chaufförer tvingats tanka diesel. I slutet på 2021 drevs Mathems utgående vägtransporter av 88% fossilfritt bränsle och 12% diesel, en siffra som vi jobbar hårt för att förbättra under 2022.

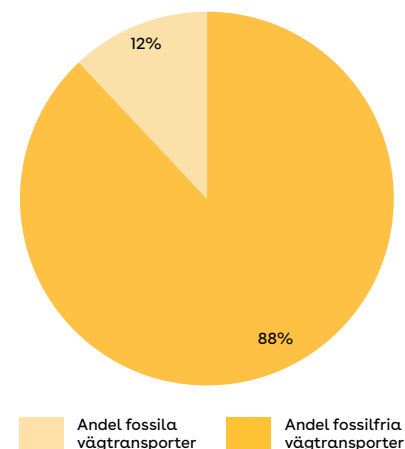
<sup>12</sup> HVO 100

<sup>13</sup> Vägtransporter från Mathems lager i Bromma, Veddesta, Göteborg och Malmö till kund, exklusive linehaul-transporter

Figur 8



Figur 9



# Samhälle

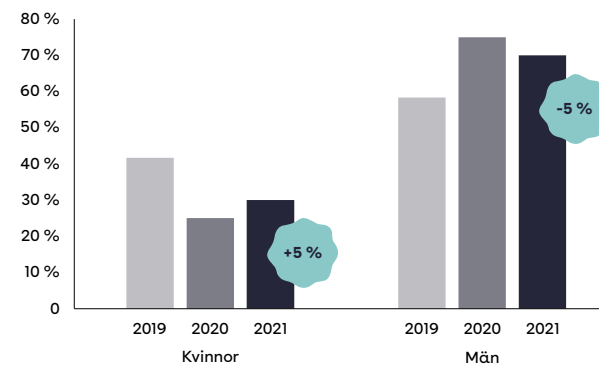
## Figur 10: Könsfördelning – Ledningsgrupp

2021 bestod Mathems ledningsgrupp av 3 kvinnor (30%) och 7 män (70%).

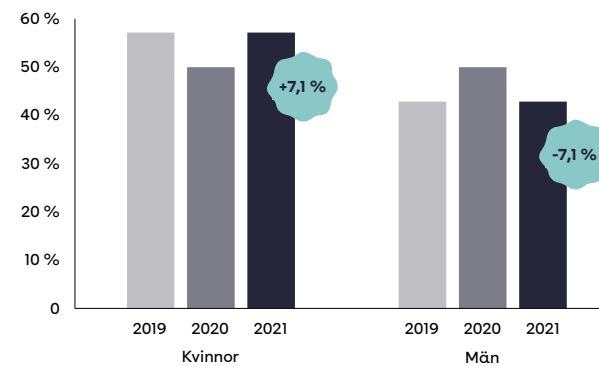
## Figur 11: Könsfördelning – Styrelse

2021 bestod Mathems styrelse av 4 kvinnor (57%) och 3 män (42,9%).

Figur 10



Figur 11



# Samhälle

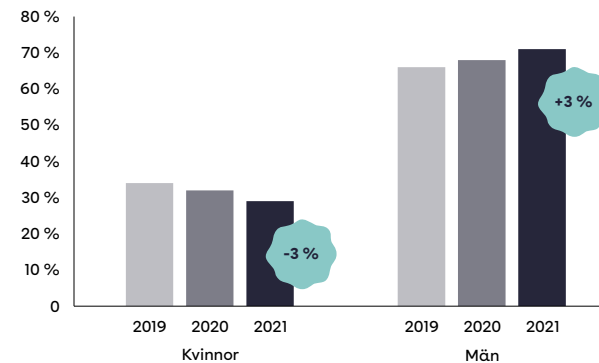
## Figur 12: Könsfördelning – Medarbetare

Under 2021 bestod Mathems organisation av 29% kvinnor och 71% män.

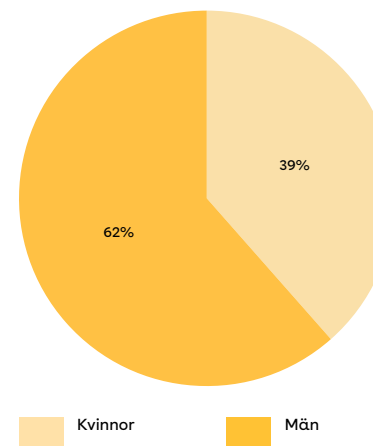
## Figur 13: Könsfördelning – Chefspositioner

2021 upptogs chefspositioner<sup>14</sup> på Mathem av 38,5% kvinnor och 61,5% män.

Figur 12



Figur 13



<sup>14</sup> Befattningar med medarbetaransvar

# Samhälle

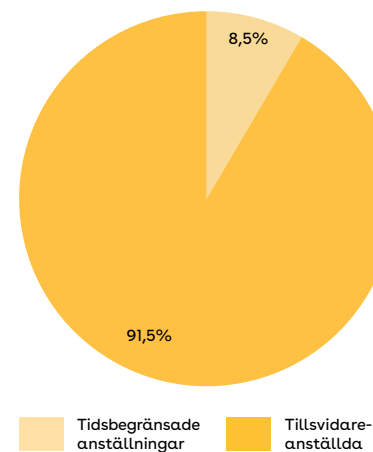
## Figur 14: Fördelning av anställningsformer

2021 var 78,5% av Mathems medarbetare tillsvidareanställda, 13% provanställda och 8,5% visstidsanställda<sup>15</sup>.

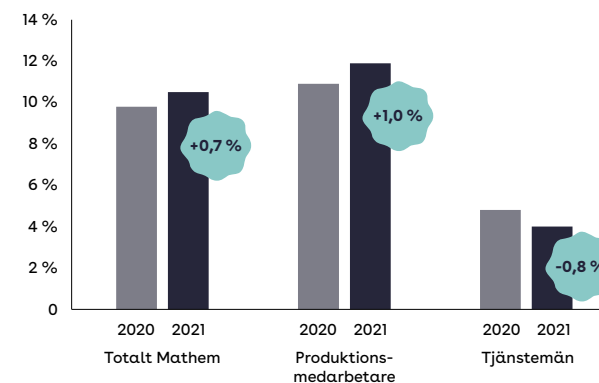
## Figur 15: Sjukdomsrelaterad medarbetarfrånvaro

Med anledning av pandemin har sjukfrånvaron ökat bland medarbetare under både 2020 och 2021. Den primära ökningen har skett inom de avdelningar där medarbetare inte har haft möjlighet att arbeta på distans.

Figur 14



Figur 15



<sup>15</sup> Tidsbegränsade anställningar såsom vikariat och säsongsarbete

# Styrning

Rapportering och utfall av målsättningar inom styrning  
planeras inför hållbarhetsrapporten 2022.





# Förvaltnings- berättelse



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och VD för Mathem Holding AB (559309-4732) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2021-31 december 2021. Årsredovisning för hela koncernen avser perioden 1 januari 2021-31 december 2021, men för det nybildade moderbolaget Mathem Holding avser perioder 2021-03-26. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor.

## Information om verksamheten

Mathem är ett marknadsledande techbolag inom e-handel av dagligvaror med hemleverans. Med ett starkt varumärke som byggts under de senaste 15 åren når vi mer än hälften av Sveriges hushåll med Mathems tjänst.

Mathems mål och vision är att göra tillvaron bekvämare för våra kunder och på så vis ge dem friheten att leva mer. För att lyckas med det gör vi allt för att erbjuda en snabb, pålitlig och smidig tjänst - från det att kunden loggar in till det att matkassorna levereras hela vägen hem till kunden. Mathems tillväxt drivs av en stabil och ökad nykundsanskaffning och en fortsatt hög kundnöjdhet.

Under 2021 såg vi en fortsatt påverkan från pandemin. Trots mycket höga jämförelsetal (dagligvaruhandeln på nätet fördubblades nästan under 2020 med en tillväxt på hela 95%), så fortsatte marknaden att växa under 2021, huvudsakligen drivet av en stark utveckling under det första halvåret. Hemleverans av dagligvaror landade totalt för 2021 på en tillväxt på +16%, vilket också var i linje med Mathems utveckling.

Dagligvaruhandeln på nätet (Hemleverans + Click & Collect) uppnådde under 2021 en penetration på totalt 5,8%, vilken innebär en ökning jämfört med 2020 då penetrationen låg på 4,8%. Tittar vi enbart på hemleverans så låg penetrationen under 2021 på 2,9%, jämfört med 2,5% under 2020. Detta visar på att hela branschen nu stabiliserats på en högre nivå, vilket tyder på varaktiga beteendeförändringar inom breda kundgrupper.

Mathem omsatte cirka 2,7 Mdkr (2,4 Mdkr) under 2021 och genomförde drygt 2,6 miljoner leveranser, något som visar på det strategiska värdet i en renodlad digital plattform med återkommande och regelbundna leveranser direkt till människors hem.

Under 2021 fortsatte vi att följa vår utvecklingsplan väl. Vi har mycket höga ambitioner där fokus är att utöka vår dominerande ställning och säkra att Mathem även i fortsättningen är kundens förstahandsval online för inköp av mat med hemleverans. Nöjda kunder är mycket viktigt för Mathem. Vi är väldigt stolta och glada över att ha förbättrat de redan tidigare höga resultaten i mätningar för kundnöjdhet under det gångna pandemiåret.

Stort fokus ligger även på utveckling av andra tjänster då vi ständigt utvecklar och breddar vårt kunderbjudande. Mathem erbjuder ett brett sortiment på ca 14 000 produkter som sträcker sig från närproducerade livsmedel till ett specialsortiment inom hushållsprodukter. Vi har idag samarbeten med bland annat Clas Ohlson, Gateau och Panduro och Kronans Apotek. Genom samarbetet med Kronans Apotek har vi breddat vårt sortiment till att inkludera receptbelagda läkemedel och apoteksvaror.

Mathem äger även Fruktbudet, som är Skandinavien största leverantör av fruktkorgar till företag. Detta gör oss till en relevant aktör mot våra företagskunder och dessutom gör det Mathem ännu större på frukt och grönt. Fruktbudet drivs som ett separat bolag inom Mathem och omsatte under 2021 ca 115 Mkr (126 Mkr). Den totala försäljningen till företagskunder minskade under året som resultat av covid-19 då många arbetade hemifrån under stora delar av året.

I slutet av 2021 användes drygt 480 kylbilar för att leverera ut våra kunders beställningar. För att värna om miljön har Mathem satsat på biogasdrivna leveransbilar i Stockholm och Göteborg, vilket ligger i linje med Mathems vision om att vara ett trafikfördöme i storstäderna. För sjunde året i rad erbjöd vi även båtleveranser till Stockholms skärgård under sommarhalvåret - en fortsatt uppskattad, omtalad och starkt efterfrågad tjänst som går helt i linje med satsningen på att göra kundernas vardag bekvämare genom att följa med dem även under sommaren.

Mathems resultat för 2021 var -586 Mkr (-467 Mkr). Det lägre resultatet är främst hänförligt till att vi under 2021 fortsatte att investera i marknaden för att bredda kundunderlaget, stärka varumärket samt kommunicera det utökade utbudet och den ständigt förbättrade kvalitén och servicen som vi erbjuder våra kunder. Investeringarna fortsatte även i våra samtliga fyra logistikanläggningar för att uppnå en högre kapacitet, effektivitet och kvalitet. Mathem fortsatte även under året att utöka den administrativa organisationen vilket är en långsiktig satsning på fortsatt tillväxt och förbättrad lönsamhet.

## Väsentliga händelser under året

Mathem fortsatte under 2021 med en väldigt stark tillväxt på grund av "coronaeffekten". Det var en hög efterfrågan på livsmedel i e-handeln, då allt fler valde att handla hemifrån under pandemin. Det ledde till både ett större inflöde av kunder samt högre snittköp då allt fler lagade mat hemma istället för att gå på restaurang. Av samma skäl minskade företagsförsäljningen under året då många uppmanades att jobba hemifrån vilket

ledde till att företagsförsäljningens andel av bolagets totala försäljning minskade till ca 13,5 % (15 %).

För att stärka det egna kapitalet inom koncernen och möjliggöra och förenkla upptagandet av extern finansiering av koncernen genomförde vi en omstrukturering genom etablering av ett nytt moderbolag (Mathem Holding AB 559309-4732) samt en apportemission genom vilken aktieägare i MatHem i Sverige AB (556775-7264) rullade över sina aktier till motsvarande aktier i det nya moderbolaget. Apportemissionen ägde rum per den 31 maj, 2021.

Under året tog koncernen in totalt 1,2 miljarder kronor i ny finansiering genom en nyemission på 416 miljoner kronor, 100 miljoner kronor i leasingfinansiering av automationsutrustning i Larsboda samt en lånefacilitet från P Capital Partners på 700 miljoner kronor. Det nya kapitalet hjälper oss med den tillväxt- och effektiviseringsplan vi har framför oss. Under året lämnade Mathem Holding AB aktieägartillskott till Mathem i Sverige AB på 549 Mkr.

Det skedde även ändringar i styrelsen då Charlotte Enlund och Anna Laestadius valdes som nya styrelseledamöter.

Bygget av logistikanläggningen i Larsboda fortskred under 2021. Anläggningen beräknas att tas i drift under hösten 2022. Fastigheten är 36 000 kvm stor fördelad på två våningar. Förutom en förbättrad och större logistikanläggning med högre kapacitet tack vare ökad automation, kommer byggnaden även att ha starkt fokus på att skapa en attraktiv arbetsplats för Mathems medarbetare. Totalt kommer drygt 1 000 personer att kunna arbeta i, eller i anslutning till, anläggningen vid full kapacitet. Intill byggs även ett parkeringshus på 9 000 kvm med laddplatser för Mathem-fordon.

I maj lanserade Mathem en ny varumärkesplattform, grafisk identitet och det nya kommunikationskonceptet "Smaka på friheten", i vilket vi ytterligare befäster vårt kundlöfte om att förenkla människors vardag och ge dem friheten att leva mer.

I maj 2021 lanserades även samarbetet med Kronans Apotek som är Sveriges tredje största apotekskedja. Genom samarbetet, där apoteksprodukter och receptbelagda läkemedel ingår, kompletterar vi vårt kunderbjudande genom att erbjuda hemleverans av apoteksvaror tillsammans med matleveransen.

I december 2021 tillkännagavs att Mathem planerar att förvärva Axfoods e-handelsaktör Mat.se. Mathems förvärv av Mat.se skedde genom en överlåtelse av nyemitterade Mathem-aktier till ett värde av 688 miljoner kronor, vilket gör Axfood till Mathems näst största ägare med en ägarandel på 16,5 procent. I samband med förvärvet av Mat.se ingick Mathem även ett

sjuårigt leverans- och samarbetsavtal med Axfoods inköp- och logistikbolag Dagab. Avtalet inkluderar samarbete kring inköp, sortiment och logistik. Resultatet av sammanslagningen av de två ledande spelarna på marknaden för e-handel av dagligvaror med hemleverans blir ett ännu starkare kunderbudande genom hela kedjan, från den digitala produkten, till sortimentet och slutligen för logistiken och leveransen hela vägen hem till kunden.

#### Flerårsöversikt\*

Koncernen (tkr)	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	2 645	2 314	1 541	1 330
Resultat efter finansiella poster	-586	-471	-340	-180
Balansomslutning	1544	1015	580	515
Kassalikviditet (%)	79%	82%	89%	58%
Soliditet (%)	6%	26%	40%	26%
Antal anställda, st	1 789	1 428	911	614

#### Moderföretaget (tkr)

2021\*\*

Nettoomsättning	-279
Resultat efter finansiella poster	-582
Balansomslutning	3 833
Soliditet (%)	92%
Antal anställda, st	0

\*Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 25.

\*\*Det förkortade räkenskapsåret för moderbolaget är 2021-03-26-2021-12-31

#### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	-
Överkursfond	4 122 574
Årets resultat	-581 864
	3 540 709

Disponeras så att:

Årets förlust samt balanserat resultat avräknas i sin helhet mot överkursfond, överkursfond uppgår till	3 540 709
	3 540 709

Beträffande koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande koncernens rapport över resultat och koncernens rapport över finansiell ställning med tillhörande noter.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Under maj 2022 har Mathem genomfört en nyemission om 500 miljoner kronor. De största aktieägarna Kinnevik, Axfood, Verdane och AMF deltog med betydande belopp tillsammans med ett antal nya och existerande aktieägare. Det resta kapitalet kommer att stötta bolagets framtida tillväxt- och lönsamhetsinitiativ enligt bolagets affärsplan.

Mathem fortsätter driva verksamheten i enlighet med våra affärsplaner. Den övergripande målsättningen är oförändrad; att vara en lönsam marknadsledare på den svenska marknaden för e-handel av dagligvaror med hemleverans.

Årets första månad var starkt påverkad av pandemin i både försäljning och även ovanligt hög sjukfrånvaro av våra egna anställda. Sedan dess har vi sett en försiktig transition till det normala med vad vi tror är en tillfällig avsakning av hela online-marknaden. Försäljning till våra privatkunder har saktat ner, men samtidigt betydligt kraftigt tillväxt i företagsförsäljningen. Kriget i Ukraina innebär en ökad osäkerhet på marknaden. Så här långt ser vi dock inte någon direkt risk för påverkan på inköp av varor i Sverige. Vi är mycket glada för det långsiktiga leverans- och samarbetsavtalet med Dagab som stöd i detta världsläge.

Den 1 mars slutfördes förvärvet av Mat.se mot betalning i nyemitterade aktier, och det långsiktiga leverans- och samarbetsavtalet trädde i kraft. Transaktionen gör Axfood till näst största ägare i Mathem med en ägarandel om 16,5 procent.

Under våren 2022 lanserade Mathem ett nytt koncept, Mathem Express, som innebär att våra kunder ska kunna beställa hem dagligvaror och få dem levererade med mycket kort varsel, vilket tillför ytterligare en dimension av bekvämlighet. Denna tjänst lanserades på Södermalm i Stockholm, för att i nästa steg breddas till fler stadsdelar i Stockholm.

Arbetet kring etableringen av den nya logistikanläggningen i Larsboda som öppnas under hösten 2022 har fortsatt enligt plan. Anläggningen kommer att bli modern och miljöanpassad samt automatisera och effektivisera många av dagens manuella produktionsflöden.

### Framtida utveckling

Under 2022 avser Mathem fortsätta satsningen på ökad tillväxt och lönsamhet genom stärkt fokus på fortsatt mycket hög kundnöjdhet och utökat sortiment av både varor och tjänster. Resultatet under 2022 planeras vara fortsatt negativt och dessutom negativt påverkas av poster av engångskaraktär i relation till flytten till den nya logistikanläggningen i Larsboda.

Resultatet efter 2022 förväntas att kraftigt förbättras i takt med ökad volym och ökad effektivitet.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Mathems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förknippad med risker. För att förekomma risker eller minimera effekter och skador implementerar vi kontinuerligt processer för att hantera risker i bolagets olika delar. I detta arbete sannolikhets- och konsekvensbedömer vi såväl operativa som strategiska och finansiella risker såsom främst likviditetsrisk. Styrelsen har stort fokus på de specifika risker som bolaget exponeras för. Mathem har även omfattande försäkringar som täcker bland annat egendom, verksamhetsavbrott och ansvar.

Mathem har under 2021 säkerställt en långsiktig finansiering genom aktieägartillskott vilket reducerade likviditetsrisken och bekräftar möjligheter för fortsatt arbete inom alla områden. Mathem har den klara målsättningen att under 2022 fortsätta att utöka bolagets dominerande position på den svenska matmarknaden på nätet. Både till privatkunder och företagskunder.

Den främsta strategiska risken ligger i att Mathem inte fortsatt kan utveckla relationerna med befintliga och nya kunder på ett positivt sätt, vilket skulle påverka våra tillväxtstrategier. Den operationella risken är främst den generella marknads-tillväxten inom e-handel av dagligvaror i Sverige, vilket påverkar bolagets underliggande volymutveckling. Mathem är förberett på fortsatt tillväxt och skulle tillväxten öka markant utöver den befintliga planen kommer det möjligen att påverka marginalerna då temporära lösningar ökar kostnaderna. Andra operationella risker är lönekostnader och prisutveckling på konsumentmarknaden, råvarupriser och leverantörsrelationer.

# Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen inom Mathem-gruppen utgår från svensk lagstiftning och handlar om att säkerställa att bolaget sköts ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Det övergripande målet är att öka värdet för aktieägarna och på så sätt möta de krav ägarna har på investerat kapital.

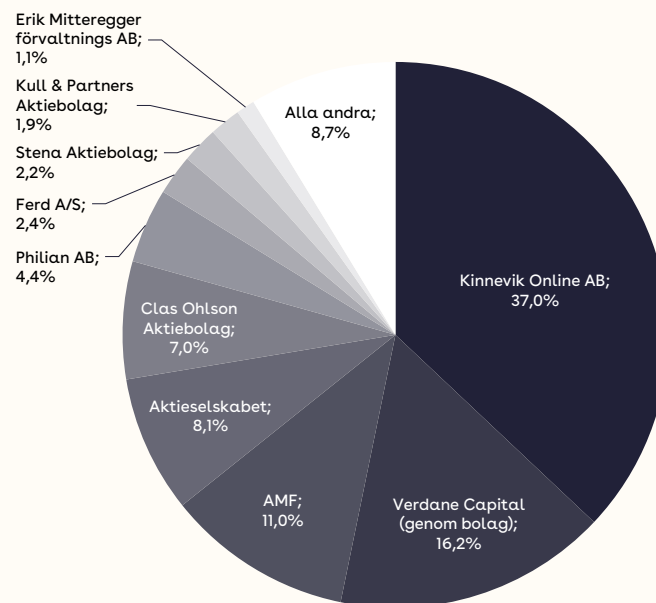
Interna styrinstrument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen. Ansvarsfördelning mellan styrelse och VD är satt enligt följande principer:

- Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.
- VD skall handha den löpande förvaltningen enligt de riktlinjer och anvisningar, som styrelsen meddelar. VD får vidta åtgärd av stor betydelse om styrelsens beslut ej kan avvaktas utan olägenhet. I sådant fall skall styrelsen så snart som möjligt underrättas om beslutet och dess innebörd.
- Styrelsen skall tillse att organisationen beträffande bokföring och medelsförvaltning även innefattar en tillfredsställande kontroll.
- VD skall sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt.

## Aktieägare

Vid slutet av året var bolagets 10 925 121 aktier fördelade mellan 107 individuella aktieägare. De 10 största (varav Verdane Capital via två olika fonder) ägde 91,3% av bolaget. Kinnevik Online AB var den största aktieägaren med 37% andel i bolaget.

Samtliga aktier har lika rösträtt och lika rätt till andel av bolagets vinst.



Efter årskiftet, per den 1 mars 2022, har Axfood Investering och Utveckling AB genom apportemission blivit den andra största aktieägaren med 16,5% andel i Mathem, och antalet aktier i bolaget har ökat till 13 091 138.

## Bolagsstämma

Årsstämma till tidigare koncernhuvudet Mathem i Sverige AB ägde rum i Stockholm den 21 maj 2021. 7 378 034 aktier var representerade vid röstningsförfarandet, vilket motsvarar 74,4 procent av antalet röster i bolaget. Under 2021 hölls det även en extrastämma den 31 maj 2021 för att genomföra en apportemission av samtliga aktier i Mathem i Sverige AB till det nya moderbolaget Mathem Holding AB. Samma extrastämma beslutade även om en nyemission som sedan genomfördes i juni 2021.

## Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget välja 1-2 revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Mathem har haft E&Y som revisor sedan 2013. Den auktoriserade revisorn Johan Eklund är huvudansvarig revisor. Information om arvoden framgår av årsredovisningen not 5 för koncernen, och not 3 för Moderbolaget.

## Styrelse

Styrelsen består av 1-9 ledamöter med högst 7 suppleanter. Den väljes årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma har hållits. Under 2021 har Mathems styrelse bestått av 7 styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelsen har en bred och djup erfarenhet inom relevanta områden som väl täcker de strategiskt viktiga områdena för bolaget. Styrelsen har även en bra bredd utifrån ett mångfaldsperspektiv. Av de stämموvalda ledamöterna är fyra kvinnor. En närmare presentation av styrelseledamöterna framgår på sidan 38. Mathems verkställande direktör Johan Lagercrantz är inte ledamot i styrelsen men deltar på styrelsemötena som föredragande. Så gör även CFO Jaana Viertola-Truini som även är styrelsens sekreterare.

# Styrelse



**Andreas Bernström**, *Styrelseordförande*  
Senior Investment Director  
på Kinnevik  
Född: 1974  
Andra styrelseuppdrag i urval:  
Budbee, Pleo, Vivino



**Magnus Jakobson**, *Ledamot*  
Investment Director på Kinnevik  
Född: 1976  
Andra styrelseuppdrag i urval:  
Saltside (styrelseordförande),  
Oda, MILVIK



**Charlotte Enlund**, *Ledamot*  
Vice President Health Solutions  
på Getinge  
Född: 1977  
Andra styrelseuppdrag i urval:  
ReVibe Energy



**Anna Laestadius**, *Ledamot*  
Global CMO på Svea Solar  
Född: 1972  
Andra styrelseuppdrag i urval:  
Euroflorist, Svenssons Lammhult

*Efter årets slut, per 1 mars 2022 har en ny styrelseledamot anslutits till bolagets styrelse.*



**Lidia Oshlyansky**, *Ledamot*  
Chief Product Officer på  
Bought By Many  
Född: 1973  
Andra styrelseuppdrag i urval:  
Insurello, Adressya



**Staffan Mörndal**, *Ledamot*  
Partner på Verdane Capital  
Född: 1977  
Andra styrelseuppdrag i urval:  
Momox, Fiksuruoka, Wunderflats



**Nina Jönsson**, *Ledamot*  
VD på Plantagen  
Född: 1965  
Andra styrelseuppdrag i urval:  
Plantagen



**Carl Stenbeck**, *Ledamot*  
Strategi- och affärsutvecklings-  
direktör på Axfood  
Född: 1979  
Andra styrelseuppdrag i urval:  
Urban Deli (styrelseordförande),  
apohem.se, Dagab Inköp & Logistik AB

# Ledningsgrupp

Koncernledningen består av Mathems VD samt 9 ledningsgruppsmedlemmar som representerar de olika funktionerna. Koncernledningen har möten varannan vecka för behandling av ärenden och diskussioner samt minst ett årligt strategimöte. En årlig affärsplan beslutas av Mathems styrelse i slutet av året. Arbetet engagerar medarbetare på flera nivåer inom koncernen, och planen följs upp löpande under året och är därmed ett levande planeringsdokument. En närmare presentation av ledningen finns nedan.



**Johan Lagercrantz**  
Chief Executive Officer (CEO)

Född: 1974

Johan är vd på Mathem och är ytterst ansvarig för verksamheten. Johan tillsattes som vd på Mathem 2019.

**Tidigare uppdrag i urval:** VD på Randstad Sweden, VD på Proffice Industrial & Logistics, Head of Telenor Stores and Express



**Henrik Peitz**  
Chief Operations Officer (COO)

Född: 1973

Henrik är operativ chef och är ansvarig för Mathems logistikverksamhet, däribland samtliga Mathems logistik- och distributionsverksamhet.

**Tidigare uppdrag i urval:** Logistics Director på Dahl Sverige, Director på Capacent Sweden, Director på UnitedLog Consulting



**Jaana Truini**  
Chief Financial Officer (CFO)

Född: 1972

Jaana är finanschef på Mathem. Jaana har, tillsammans med sin avdelning Finance, det övergripande ekonomiska ansvaret, som innefattar bland annat redovisning, bokslut, budget, uppföljning och annan typ av ekonomisk styrning samt juridiken inom bolaget.

**Tidigare uppdrag i urval:** CFO på Rusta, CFO på Bringwell, Nordic Finance Director på Kraft Foods



**Johan Gertell**  
Chief Marketing Officer (CMO)

Född: 1977

Johan är ytterst ansvarig för teamet i Revenue B2C (sälj och marknad), samt har ansvaret för Mathems affärsutveckling och partnerrelationer, exempelvis med Clas Ohlson, Kronans Apotek och våra skärgårdsleveranser.

**Tidigare uppdrag i urval:** CMO & CDO på Randstad Sweden, VP Digital Channels på 3, Global Product Manager på Yahoo! Messenger


**Lars Lindberg**

*Chief Revenue Officer B2B & B2G (CRO B2B & B2G) samt CEO Fruktbudet*

**Född:** 1973

Lars är ytterst ansvarig för Mathems försäljningsarbete mot företag, kommuner och myndigheter, det vill säga försäljning inom B2B och B2G. Han är också vd på Mathems dotterbolag Fruktbudet i Norden AB.

**Tidigare uppdrag i urval:** CEO på Transcom, Partner på Cultivator, Sales & Marketing Director Tele2 Danmark


**Julia Lindberg**

*Chief Category Officer (CCO)*

**Född:** 1979

Julia är inköps- och sortimentsdirektör på Mathem, och leder teamet Sortiment och Inköp. Avdelningens övergripande syfte är att skapa och driva ett attraktivt sortiment som möter det kunden efterfrågar.

**Tidigare uppdrag i urval:** CEO på La Lorraine Sweden, Category and Customer Director på Unilever, Commercial Channel Director på Procter & Gamble


**Erel Sherman**

*Chief Product Officer (CPO)*

**Född:** 1973

Erel är ytterst ansvarig för teamet Product, som genom sin produktvision och strategi ansvarar för att Mathems digitala produktutbud och tjänst går i linje med bolagets prioriterade plan.

**Tidigare uppdrag i urval:** Senior Director of Product Management på Spotify, Vice President Product Waze & GPM på Google, Vice President Product på Natural Intelligence


**Linda Ahlerup**

*Chief Human Resources Officer (CHRO)*

**Född:** 1976

Linda är ansvarig för Mathems HR & Communications-funktion. Hon leder teamet som ger verksamheten verktyg, stöd och processer inom HR-området som möjliggör och skapar förutsättningar för att Mathem ska nå sina mål och sitt syfte. Hon är även ytterst ansvarig för Communications.

**Tidigare uppdrag i urval:** Head of HR på Cramo, HR-chef på Spendrups, HR Manager på BMW Sverige


**Daniel Forsman**

*Chief Technical Officer (CTO)*

**Född:** 1972

Daniel är Chief Engineering Officer på Mathem. Han ansvarar för Mathems Development-team, som ansvarar för att utveckla, driva och underhålla Mathems e-handel och försörjningskedja på våra tekniska plattformar.

**Tidigare uppdrag i urval:** Technical Advisor på Kinnevik, CTO på Acast, Global Principal Lead Program Manager på Microsoft


**Niklas Woxlin**

*Chief Data Officer (CDO)*

**Född:** 1985

Niklas ansvarar för Mathems datateam. Niklas och hans team ger Mathems organisation datadriven information och insikter som behövs för att bygga de bästa lösningarna för våra kunder.

**Tidigare uppdrag i urval:** Technical Advisor på Kinnevik, CTO på Doktor24, CTO FishBrain



# Finansiell rapport



# Koncernens rapport över resultatet

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Koncernens rapport över resultat

Belopp i tkr	Not	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	2 644 670	2 314 121
Aktiverat arbete för egen räkning	11	41 296	24 198
Övriga rörelseintäkter	4	31 398	21 790
		<b>2 717 364</b>	<b>2 360 109</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-1 722 777	-1 545 532
Övriga externa kostnader	5	-473 592	-437 736
Personalkostnader	6	-941 116	-758 796
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11,12,13	-119 410	-80 720
Övriga rörelsekostnader	7	-190	-869
		<b>-3 257 085</b>	<b>-2 823 653</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-539 721</b>	<b>-463 545</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	8	196	454
Finansiella kostnader	9,13	-46 315	-7 523
		<b>-46 120</b>	<b>-7 069</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-585 841</b>	<b>-470 613</b>
Skatt på årets resultat		0	3 239
Uppskjuten Skatt	10	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-585 841</b>	<b>-467 375</b>
<b>Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i tkr	Not	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
<b>Årets resultat</b>		<b>-585 841</b>	<b>-467 375</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Övrigt totalresultat för året, efter skatt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets totalresultat, efter skatt</b>		<b>-585 841</b>	<b>-467 375</b>
<b>Årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			

# Koncernens rapport över finansiell ställning

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar exklusive goodwill	11	83 725	57 226
Goodwill	11	116 212	116 212
Materiella anläggningstillgångar	12	64 206	75 367
Pågående nyanläggningar	11,12	81 115	14 686
Nyttjanderättstillgångar	13	691 538	227 183
Uppskjuten skattefordran	10	0	0
Andra långfristiga fordringar	14	1 462	1 256
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 038 257</b>	<b>491 930</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		49 404	47 040
Kundfordringar	14,18	104 263	88 358
Övriga kortfristiga fordringar	14	11 099	6 269
Aktuella skattefordringar	10	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14,15	45 695	35 887
Likvida medel	14,16	294 863	345 943
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>505 325</b>	<b>523 496</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 543 582</b>	<b>1 015 426</b>

## Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>17</b>		
Aktiekapital		1 093	992
Övrigt tillskjutet kapital		2 300 705	1 883 419
Reserver		0	0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-2 206 379	-1 620 539
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>95 418</b>	<b>263 872</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>95 418</b>	<b>263 872</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	14,18	289 481	0
Leasingskulder	13,18	578 096	171 170
Uppskjuten skatteskuld	10	0	144
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>867 576</b>	<b>171 314</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	14,18	0	0
Leasingskulder	13,18	130 823	62 096
Leverantörsskulder	14	225 032	240 724
Aktuella skatteskulder	10	8 234	5 260
Övriga kortfristiga skulder	18	30 937	99 623
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	185 562	172 537
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>580 588</b>	<b>580 240</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 543 582</b>	<b>1 015 426</b>

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Belopp i tkr	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b>		<b>821</b>	<b>1 382 374</b>	<b>0</b>	<b>-1 153 005</b>	<b>230 190</b>
Årets resultat		0	0	0	-467 375	-467 375
Årets övrigt totalresultat		0	0	0	-159	-159
<b>Årets totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-467 534</b>	<b>-467 534</b>
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>						
Nyemission		170	494 867	0	0	495 037
Inlösen teckningsoption		0	6 178	0	0	6 178
<b>Summa</b>		<b>170</b>	<b>501 045</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>501 216</b>
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>		<b>992</b>	<b>1 883 419</b>	<b>0</b>	<b>-1 620 539</b>	<b>263 872</b>
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>		<b>992</b>	<b>1 883 419</b>	<b>0</b>	<b>-1 620 539</b>	<b>263 872</b>
Årets resultat		0	0	0	-585 841	-585 841
<b>Årets totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-585 841</b>	<b>-585 841</b>
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>						
Nyemission		126	413 805	0	0	413 931
Minskning aktiekapital		-25	0	0	0	-25
Inlösen teckningsoption		0	3 481	0	0	3 481
<b>Summa</b>		<b>101</b>	<b>417 286</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>417 387</b>
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>		<b>1 093</b>	<b>2 300 705</b>	<b>0</b>	<b>-2 206 380</b>	<b>95 418</b>

# Koncernens rapport över kassaflöden

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2021-01-01	2020-01-01
		- 2021-12-31	- 2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-539 721	-463 545
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	119 083	80 902
Erhållen ränta		191	164
Erlagd ränta		-46 315	-7 422
Betald inkomstskatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-466 763</b>	<b>-389 900</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		-2 364	-11 270
Förändring rörelsefordringar		-52 617	1 759
Förändring rörelseskulder		-46 221	287 722
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-567 965</b>	<b>-111 689</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-47 126	-32 183
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	11	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12,13	-74 396	-61 090
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12,13	268	18 070
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	14	-206	-423
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	14	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-121 459</b>	<b>-75 627</b>

## Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2021-01-01	2020-01-01
		- 2021-12-31	- 2020-12-31
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna skulder	14,21	289 480	0
Amortering av skuld	14,21	0	-19 000
Teckningsoption	17	3 481	6 178
Nyemission	17	413 930	495 037
Minskning av aktiekapital		-25	0
Amortering av leasingskulld	13	-68 523	-66 420
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>638 343</b>	<b>415 796</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-51 081</b>	<b>228 480</b>
Likvida medel vid årets början		345 943	117 463
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>16</b>	<b>294 863</b>	<b>345 943</b>

# Koncernens noter

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderbolaget Mathem Holding AB, organisationsnummer 559309-4732 och dess dotterbolag.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Slottsbacken 10, 111 30 Stockholm.

Den 26 mars 2021 bildades det nya företaget Mathem Holding AB med syfte att bli nytt moderbolag i den befintliga Mathem i Sverige AB-koncernen. Mathem Holding AB förvärvade aktierna i Mathem i Sverige AB genom apportemission av nya aktier till de befintliga ägarna i Sverige AB. Därmed, med några få tillkommande mindre ägare, äger de tidigare aktieägarna i Mathem i Sverige AB samtliga aktier i det nystartade Mathem Holding AB och ägarsammansättningen är i allt väsentligt oförändrad. Dessutom, med undantag för att Mathem Holding AB inkluderats som nytt moderbolag, är koncernstrukturen oförändrad.

Transaktionen betraktas inte som ett rörelseförvärv eftersom varken Mathem Holding AB eller Mathem i Sverige AB kan anses utgöra förvärvare enligt IFRS 3. Mathem Holding AB kan inte anses vara förvärvare eftersom de är ett nytt företag som emitterar sina egna aktier för att genomföra transaktionen och Mathem i Sverige AB kan inte anses vara förvärvare (i ett omvänt förvärv) eftersom Mathem Holding AB inte anses utgöra en rörelse enligt definitionen i IFRS 3.

Eftersom transaktionen inte innebär någon väsentlig förändring i koncernens sammansättning eller ägande kan inte förvärvsmetoden tillämpas. Därmed anses det nya moderbolaget Mathem Holding ABs konsoliderade finansiella rapporter till sin substans utgöra en fortsättning av den tidigare koncernens med enda skillnad att konsolideringen flyttas upp ett steg. Därmed utgörs den finansiella historiken av den tidigare koncernen Mathem i Sverige ABs.

Koncernens huvudsakliga verksamhet är näthandel med matvaror. Koncernens verksamhet utgörs även av leverans av fruktkorgar framförallt till företag på abonnemangsbasis. Vidare har koncernen även samarbete med leverantörer om att marknadsföra och exponera deras produkter.

Styrelsen har den 31 maj 2022 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilka kommer att läggas fram för antagande vid årsstämman den 22 juni 2022.

### Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) ("ÅRL") och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgivet av Rådet för finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterbolag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i moderbolagets redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer utgivet av Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

### Konsolidering

#### Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka Mathem har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom

sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Valuta

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderbolaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Samtliga belopp anges i svenska kronor om inget annat anges.

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Mathem Holding AB  
559309-4732

### Omräkning av utländska dotterbolag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas realiseras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden. Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas regleras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden.

### Intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäktsredovisning sker i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS 15:

- **Steg 1:** Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns verkställbara rättigheter och skyldigheter.
- **Steg 2:** Identifiera olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet.
- **Steg 3:** Fastställ transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.
- **Steg 4:** Fördela transaktionspriset mellan de olika prestationsåtagandena.
- **Steg 5:** Redovisa en intäkt när respektive prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga när kontroll övergår till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens intäkter utgörs väsentligen av försäljning av dagligvaror till privat- och företagskunder samt av fruktleve-

ranser till företagskunder. Dessutom erhåller koncernen intäkter genom samarbeten med leverantörer avseende marknadsföring.

### Intäkter från försäljning av varor

Koncernens intäkter inom varuförsäljning utgörs av försäljning av dagligvaror, fruktkorgar och matkassar. Vid försäljning av dagligvaror och fruktkorgar föreligger ett avtal när kunden lägger en beställning på hemsidan. Vid försäljning av matkassar ingår kunden ett abonnemang. Eftersom kunden kan säga upp abonnemanget fram till 8 dagar innan närmaste leveransdag gör koncernen bedömningen att det vid varje beställning av en matkasse föreligger ett separat avtal vid tillfället när sista möjliga uppsägningsdatum för närmaste leverans har förflutit. Avtalslängden är generellt sett kort, då leverans vanligtvis sker inom 7 dagar från beställning.

Mathem bedömer att åtagandet att sälja och leverera varor till kund är en distinkt uppsättning av varor och tjänster. Därför anser koncernen att det i avtal med kunder föreligger ett enda prestationsåtagande, förutsatt att kunden inte är med i koncernens lojalitetsprogram.

Koncernen har även ett kundlojalitetsprogram (enbart för kunder på Mathem.se) i vilket kunderna samlar poäng för gjorda köp. Poängen ger rabatt på framtida köp och intjänandet av poäng anses således utgöra en förskotts betalning för framtida varor. Då poängen registreras automatiskt föreligger vanligtvis två prestationsåtaganden för avtal som uppstår genom beställning på Mathem.se; löftet att sälja och leverera varorna vid beställningstillfället, samt löftet att överföra framtida varor till kund.

Transaktionspriset är vid försäljning av varor huvudsakligen fast men det förekommer i viss mån rörliga ersättningar, såsom returer. Rabatter som ges till följd av kampanjer på hemsidan sänker priset vid köptillfället och anses inte vara en rörlig ersättning.

För avtal med kunder som är med i lojalitetsprogrammet allokeras transaktionspriset till prestationsåtaganden baserat på fristående försäljningspriser. Det fristående försäljningspriset för lojalitetspoängen uppskattas med hänsyn till förväntad sannolikhet av att kunderna kommer utnyttja poängen. En avtals-skuld redovisas för outnyttjade poäng. Intäkter från lojalitetsprogrammet redovisas när framtida varor överförs till kund och med hänsyn till uppskattad nyttjandegrad av lojalitetspoäng vanligtvis 6 månader efter erhållandet av en bonuscheck.

Intäkter från varuförsäljning redovisas när kontroll har övergått till kunden och prestationsåtagandet således är uppfyllt, vilket är vid leverans av varor.

I de flesta fallen sker betalning direkt vid beställning. I de fallen där kunden inte betalar direkt uppgår kredittiden vanligtvis till mellan 14-30 dagar. Faktureringen sker då månadsvis.

### Annonsintäkter

Annonsintäkter avser intäkter som koncernen erhåller genom samarbeten med koncernens leverantörer, t.ex. genom sampling till Mathems kunder, mediasamarbeten och kampanjer på Mathems hemsida. När överenskommelsen om samarbetet skrivs på anses kriterierna för att det finns ett avtal med kund enligt IFRS 15 vara uppfyllda. Dessa avtal löper vanligtvis i 12 månader.

Prestationsåtagandet i dessa avtal anses vara förpliktelsen att marknadsföra leverantörernas produkter på Mathems hemsida.

Koncernen bedömer att transaktionspriset för annonsavtal för det mesta är fast. Transaktionspriset allokeras i sin helhet till löftet att marknadsföra leverantörernas produkter. Mathem bedömer att leverantörerna erhåller de fördelar som uppstår genom Mathems prestation under tiden koncernen fullgör sitt åtagande av att marknadsföra produkterna och redovisar därmed intäkten från annonser linjärt över avtalsperioden.

### Intäkter från presentkort

Mathem säljer också presentkort. De redovisas som en skuld när de säljs till slutkund och intäkten redovisas vid tidpunkt för nyttjande. För presentkort som inte nyttjats inom giltighetstiden (vanligtvis ett år) redovisas intäkten vid förfallotidpunkt.

### Ersättningar till anställda

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

#### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernens pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda planer.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser

Mathem Holding AB  
559309-4732

avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

#### **Ersättningar vid uppsägning**

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

#### **Optionsprogram**

Ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner har erbjudits möjlighet att köpa teckningsoptioner till marknadsmässiga villkor. Mathem har tillämpat sig utav Black & Scholes-modellen vid optionsvärderingen för att fastställa optionens pris. Premien har värderats till ett marknadsmässigt pris vilket innebär att optionsprogrammen inte faller inom tillämpningsområdet för IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i bolaget. Vid ingången av 2021 omfattade programmet totalt 493 880 teckningsoptioner vilka gav rätt att teckna lika många aktier. Vid ingången av 2021 var de två långsiktiga incitamentsprogrammen 2019/2024 samt 2021/2026 vilka omfattar totalt 325 330 respektive 168 550 antal teckningsoptioner med en löptid om 5 år.

Under 2019 bemyndigade bolagsstämman styrelsen att fram till våren 2020 utge maximalt 500 000 optioner. Syftet med optionsprogrammen är att öka andelen ägande bland koncernledningen och övriga nyckelpersoner samt att motivera dessa att stanna kvar inom bolaget. Vidare förväntas ägandet öka det långsiktiga engagemanget för Mathem och dess resultatutveckling.

#### **Finansiella intäkter och kostnader**

##### **Finansiella intäkter**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsvinster på finansiella tillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan och transaktionskostnader. Finansiella intäkter redovisas i den period till vilken de hänförs.

##### **Finansiella kostnader**

Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden enligt beskrivning ovan och eventuella realisationsförluster på finansiella tillgångar. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänförs. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

##### **Inkomstskatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte vid redovisning av goodwill eftersom förvärvet inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Värdningen av uppskjuten skatt baseras på hur och i vilken jurisdiktion de underliggande tillgångarna eller skulderna förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla i den jurisdiktion när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

##### **Immateriella tillgångar**

En immateriell tillgång redovisas om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till till-

gången kommer tillfalla företaget samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. En immateriell tillgång värderas till anskaffningsvärde då den tas upp för första gången i den finansiella rapporten. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod provas årligen för nedskrivningsbehov samt i de fall det föreligger indikationer på ett nedskrivningsbehov.

##### **Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst hänförliga till effektiviserad logistik, sammanslagningar och bättre inköpsvillkor från externa leverantörer. Goodwill anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och provas därmed minst årligen för nedskrivningsbehov.

##### **Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

Utvecklingsavgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 vilket innebär att de har nått utvecklingsfasen av ett projekt. Kriterierna för aktivering är bland annat att utvecklingsarbetets produkt sannolikt kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och att utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter som inte möter kriterierna för aktivering kostnadsförs. I koncernen är det främst utgifter för utveckling av programvara hänförlig till e-handel och system för att förbättra logistik som aktiveras. Internt utvecklat tillgångar under utveckling testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

##### **Kundregister**

Koncernens övriga immateriella tillgångar består av kundregister som förvärvats som del av ett rörelseförvärv.



Mathem Holding AB  
559309-4732**Avskrivningsprinciper**

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje års slut och justeras vid behov. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar:

Goodwill	Obestämbar
Kundregister	1-3 år
Programvara	5 år

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

**Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

**Avskrivningsprinciper och nyttjandeperioder**

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde, minskat med det beräknade restvärdet, över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De bedömda nyttjandeperioderna är:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

**Leasingavtal**

Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

**Leasingskulder**

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisas en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de framtida leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Dessa leasingskulder redovisas separat från övriga skulder i balansräkningen. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet), variabla leasingavgifter som baseras på ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte baseras på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För nuvärdesberäkning av leasingbetalningarna tillämpas den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas, i övriga fall används den marginella upplåningsräntan för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

**Nyttjanderättstillgångar**

Mathem redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala

värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att Koncernen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

**Tillämpning av lätttnadsregler**

Koncernen tillämpar lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

**Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar**

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst ändringar eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Detta gäller även nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal. Vidare prövas tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga koncernens goodwill, årligen för nedskrivningsbehov genom att tillgångens återvinningsvärde beräknas, oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Ett återvinningsvärde utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultatet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet

Mathem Holding AB  
559309-4732

uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En eventuell återföring redovisas i resultatet. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan; andra långfristiga fordringar kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt likvida medel. Bland skulderna ingår; skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

### Redovisning och borttagande

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i avtalet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredo visas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande från balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget behov av nedskrivning avseende förväntade kreditförluster för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

### Klassificering och värdering

#### Finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som

är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- Verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader med undantag för kundfordringar som initialt värderas till transaktionspris. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Andra långfristiga fordringar värderas till verkligt värde via resultatet. Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

#### Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultatet i den period till vilken de hänförs sig. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, samt egetkapitalinstrument där ett initialt val gjorts att värdera innehavet till verkligt värde via övrigt totalresultat omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditför-

luster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället, medförande en rating understigande investment grade, redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens not 19 Finansiella risker. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet.

#### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in-först-ut principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader.

Mathem Holding AB  
559309-4732**Likvida medel**

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Likvida medel omfattas av kraven på förlustreservering för förväntade kreditförluster.

**Eget kapital**

Samtliga företagets aktier är stamaktier. Aktiekapitalet redovisas till stamaktiernas kvotvärde och överskjutande del redovisas som övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

**Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

**Statliga bidrag**

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

**Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

**Kassaflöde**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden.

Detta innebär att resultatet justeras med transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar samt för intäkter och kostnader som hänförs till investerings- och/eller finansieringsverksamheten.

**Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas från räkenskapsåret 2021**

Inga nya standarder, ändrade standarder eller tolkningar som har trätt i kraft under året haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

**Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas**

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2021 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 2

### Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet de finansiella rapporterna.

Mathem Holding AB är moderbolag till Mathem i Sverige AB ("Mathem"), vars verksamhet består i att sälja livsmedel via Internet till privatkunder, företag och offentlig sektor. Mathems omsättning ökade kraftigt under pandemins första år för att under räkenskapsåret återgå till en mer normal tillväxt om 15 %. E-handeln inom detaljhandeln i allmänhet och livsmedel i synnerhet spås öka i framtiden. Mathem är väl positionerade på marknaden med ett starkt varumärke och inarbetade, effektiva processer för inköp, försäljning och logistik. Vid årsskiftet 2022/2023 tas Mathems nybyggda tribunal i Larsboda i drift. Stora delar av flödet för plock och pack automatiseras med effektivitetsökningar och kostnadsbesparingar som följd. Med starka ägare och en bra kapitalstruktur är Mathem rustade för framtiden och en kraftfull expansion på såväl befintliga som nya geografiska marknader. Efter ett impairment test, baserat på framtida diskonterade kassaflöden, görs därför bedömningen att det bokförda värdet motsvarar det verkliga värdet och att ingen nedskrivning skall göras.

Mathem i Sverige AB i sin tur, är moderbolag till Fruktbudet i Norden AB ("Fruktbudet"), vars verksamhet består i att leverera

färdiga korgar med blandad frukt till företag. Fruktbudets omsättning gick ned signifikant under pandemin men har visat en tydlig återhämtning under räkenskapsåret. Efter ett impairment test, baserat på framtida diskonterade kassaflöden, görs bedömningen även i Mathem i Sverige AB att det bokförda värdet för innehav i Fruktbudet motsvarar det verkliga värdet och att ingen nedskrivning skall göras.

#### Väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar

##### *Egenupparbetade immateriella tillgångar*

Koncernen aktiverar vissa utvecklingsutgifter som immateriella tillgångar i balansräkningen, bland annat för vidareutveckling av hemsidan samt utveckling av ett nytt logistiksystem. Aktivering av utvecklingsutgifterna baseras bland annat på bedömningen om att framtida ekonomiska fördelar kommer genereras genom den interna användningen av tillgången, samt att det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas i verksamheten. Koncernen bedömer att nyttjandeperioden för dessa tillgångar är fem år, vilket motsvarar den perioden under vilken man uppskattar att framtida ekonomiska fördelar genom den interna användningen kommer att tillfalla koncernen. Beroende på den tekniska utvecklingen kan dock den faktiska nyttjandeperioden vara kortare, vilket skulle leda till en väsentlig påverkan av resultat genom potentiella nedskrivningar.

#### *Kundfordringar*

Koncernbolagets kundfordringar redovisas netto efter reserveringar för förväntade kreditförluster. Reserven avseende kundfordringar baseras sig på individuell bedömning. Nettovärdet motsvarar det värde som förväntas erhållas. Nuvarande reservering bedöms tillräcklig av bolagsledningen

#### *Uppskjuten skatt*

Koncernens uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att underskotten kan nyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Mot bakgrund av de senaste årens resultat knutet till utvecklingen av bolaget har uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag ej aktiverats. Det totala underskottsavdraget per balansdagen 2021-12-31 uppgår till 2 182 mkr, varav vissa är spärrade.

#### *Nyttjanderättstillgångar*

Bolaget innehar ett antal nyttjanderättstillgångar som

värderas genom diskontering av återstående betalningsflöden för de ingångna avtal som dessa tillgångar avser. Bolaget bedömer att det ej föreligger något nedskrivningsbehov avseende dessa tillgångar. Löptiderna för tillgångarna varierar mellan 5-10 år.

#### *Nedskrivningsprövning av goodwill*

Nedskrivningsprövning av goodwill görs för att säkerställa att det redovisade värdet inte överstiger återvinningsvärdet. Detta sker genom diskontering av de framtida förväntade kassaflöden som förväntas genereras av de kassagenererande enheterna till vilka goodwill är hänförlig. Vid tillämpning av denna metod förlitar sig Mathem på ett antal faktorer för att uppskatta kassaflöden under de närmaste åren samt framtida tillväxt. Detta inkluderar antaganden kring marknadstillväxt, konkurrenskraft, marginaler, kostnadsutveckling, investeringsnivåer och rörelsekapitalbindning. Förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kan komma att leda till en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 3

### Intäkter från avtal med kunder

	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
<b>Typ av vara eller tjänst</b>		
E-handel/daglig varuhandel	2 496 010	2 162 449
Fruktkorgsverksamhet	98 662	116 753
Övriga tjänster	49 997	34 919
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>2 644 670</b>	<b>2 314 121</b>

#### Geografisk marknad

Stockholm	1 923 640	1 723 175
Göteborg	293 529	239 245
Malmö	425 188	348 531
Danmark	2 313	3 170
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>2 644 670</b>	<b>2 314 121</b>

#### Typ av kunder

Privatkunder	2 353 320	1 950 846
Företagskunder	291 350	363 275
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>2 644 670</b>	<b>2 314 121</b>

Avtalsskulder	2021	2020
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	<b>7 189</b>	<b>2 715</b>
Förändringar hänförliga		
till ordinarie rörelse	1 287	4 474
<b>Utgående balans per 31 december</b>	<b>8 476</b>	<b>7 189</b>

Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Kontraktsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Redovisade intäkter under året	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Som återfanns i avtalsskulden per 1 januari	0	381
<b>Intäkter allokerade till ej uppfyllda, eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden förväntas redovisas som intäkt</b>	<b>2021-01-01 - 2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 - 2020-12-31</b>
Inom ett år	8 476	7 189
Efter ett år	0	0

## Not 4

### Övriga rörelseintäkter

	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Realisationsvinster	0	420
Övriga intäkter	67	889
Statliga bidrag	31 331	20 480
<b>Summa</b>	<b>31 398</b>	<b>21 790</b>

## Not 5

### Arvode till revisor

Ernst & Young AB	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Revisionsuppdraget	850	1 089
Skatterådgivning	253	205
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	576	747
<b>Summa</b>	<b>1 679</b>	<b>2 040</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 6

### Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2021-12-31			2020-12-31		
	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %
Moderbolaget	0	0%	0%	1 333	32%	68%
Dotterbolag i Sverige	1 788	31%	69%	94	32%	68%
Dotterbolag i Danmark	1	0%	100%	1	0%	100%
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>1 789</b>			<b>1 428</b>		

Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare	2021-12-31			2020-12-31		
	Antal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Antal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %
Styrelseledamöter	8	50%	50%	6	50%	50%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	30%	70%	12	25%	75%
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>18</b>			<b>18</b>		

Personalkostnader	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
-------------------	----------------------------	----------------------------

<i>Styrelse och Verkställande direktör</i>		
Löner och andra ersättningar	4 060	4 858
Sociala avgifter	1 275	1 527
Pensionskostnader	532	640
<b>Summa</b>	<b>5 867</b>	<b>7 025</b>

<i>Övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	695 439	545 369
Sociala avgifter	202 857	173 586
Pensionskostnader	34 348	24 929
Övriga personalkostnader	2 605	7 887
<b>Summa</b>	<b>935 249</b>	<b>751 771</b>

<b>Totalt i koncernen</b>	<b>941 116</b>	<b>758 796</b>
---------------------------	----------------	----------------

#### Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Verkställande direktören har en uppsägningstid på 6 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 26% av pensionsgrundande lön. För övriga ledande befattningshavare innehåller inga för branschen onormala villkor.

#### Avgångsvederlag

Verkställande direktören har ett avgångsvederlag om totalt 6 månadslöner.

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 7

### Övriga rörelsekostnader

	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Valutakursförluster	132	402
Övriga rörelsekostnader	58	467
<b>Summa</b>	<b>190</b>	<b>869</b>

## Not 8

### Finansiella intäkter

	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
<i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Ränteintäkter från kundfordringar	111	152
<b>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod</b>	<b>111</b>	<b>152</b>
Påminnelseavgifter från kundfordringar	84	19
Valutakursdifferenser på skulder	0	282
<b>Summa</b>	<b>84</b>	<b>302</b>
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>196</b>	<b>454</b>

## Not 9

### Finansiella kostnader

	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Valutakursförändring	638	101
Räntekostnader övriga finansiella skulder	36 175	655
<b>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod</b>	<b>36 813</b>	<b>755</b>
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Förväntade kreditförluster	0	0
Räntekostnader leasingsskuld	9 503	6 766
<b>Summa</b>	<b>9 503</b>	<b>6 766</b>
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>46 315</b>	<b>7 521</b>

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 10

### Skatt

<b>Aktuell skatt</b>	<b>2021-01-01 - 2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 - 2020-12-31</b>
Aktuell skatt på årets resultat	0	0
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	3 239
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>0</b>	<b>3 239</b>
<b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>	<b>0</b>	<b>3 239</b>
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>		
	<b>2021-01-01 - 2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 - 2020-12-31</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-585 841</b>	<b>-470 613</b>
Skatt enligt gällande skattesats (20,6 %)	120 683	100 711
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-1 324	-753
Skattemässig justering av bokfört resultat för avskrivning på byggnader	0	-63
Schablonränta på periodiseringsfond	0	-11
Skatteeffektuppräknat belopp vid återföring periodiseringsfond	0	-69
Ej utnyttjade samt omprövade poster*	-119 359	-96 576
<b>Redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>3 239</b>
Effektiv skattesats	0,0%	-0,7%

#### Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>Övrigt</b>	<b>Summa</b>
<b>Ingående redovisat värde 2021-01-01</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<i>Redovisat:</i>	0	0
I resultatet	-144	-144
I övrigt totalresultat	0	0
<b>Utgående redovisat värde 2021-12-31</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
	<b>Övrigt</b>	<b>Summa</b>
<b>Ingående redovisat värde 2020-01-01</b>	<b>3 383</b>	<b>3 383</b>
<i>Redovisat:</i>		
I resultatet	-3 239	-3 239
I övrigt totalresultat	0	0
<b>Utgående redovisat värde 2020-12-31</b>	<b>144</b>	<b>144</b>

Det finns skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgående till 2 182 mkr (1 595 mkr). Dessa underskottsavdrag har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det osäkert när dessa kan komma att avräknas mot beskattningsbara vinster. Koncernen bedömer att när koncernen börjar påvisa lönsamhet så kommer en uppskjuten skattefordran redovisas.



Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 11

### Immateriella tillgångar

	Pågående nyanläggningar	Goodwill	Kundregister	Programvara	Summa Immateriella tillgångar exkl. Goodwill
<b>Anskaffningsvärde per 1 januari 2021</b>	<b>2 207</b>	<b>116 212</b>	<b>4 013</b>	<b>125 141</b>	<b>131 360</b>
Årets anskaffningar	0	0	0	513	513
Internt upparbetade tillgångar	0	0	0	47 074	47 074
Omklassificeringar	-2 207	0	0	2 207	0
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2021</b>	<b>0</b>	<b>116 212</b>	<b>4 013</b>	<b>174 935</b>	<b>178 947</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar per 1 januari 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 013</b>	<b>-67 915</b>	<b>-71 927</b>
Årets avskrivningar	0	0	0	-23 295	-23 295
<b>Akkumulerade avskrivningar per 31 december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 013</b>	<b>-91 209</b>	<b>-95 222</b>
<b>Utgående redovisade värde per 31 december 2021</b>	<b>0</b>	<b>116 212</b>	<b>0</b>	<b>83 725</b>	<b>83 725</b>
	Pågående nyanläggningar	Goodwill	Kundregister	Programvara	Summa Immateriella tillgångar exkl. Goodwill
<b>Anskaffningsvärde per 1 januari 2020</b>	<b>0</b>	<b>116 212</b>	<b>4 013</b>	<b>95 164</b>	<b>99 177</b>
Årets anskaffningar	2 207	0	0	0	2 207
Internt upparbetade tillgångar	0	0	0	29 977	29 977
Omklassificeringar	0	0	0	0	0
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2020</b>	<b>2 207</b>	<b>116 212</b>	<b>4 013</b>	<b>125 141</b>	<b>131 360</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar per 1 januari 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3 856</b>	<b>-51 094</b>	<b>-54 949</b>
Årets avskrivningar	0	0	-157	-16 821	-16 978
<b>Akkumulerade avskrivningar per 31 december 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 013</b>	<b>-67 915</b>	<b>-71 927</b>
<b>Utgående redovisade värde per 31 december 2020</b>	<b>2 207</b>	<b>116 212</b>	<b>0</b>	<b>57 226</b>	<b>59 433</b>

## Not 11 Forts. Immateriella tillgångar

### Nedskrivningsprövning

Koncernen nedskrivningsprövar immateriella anläggningstillgångar med obestämbart nyttjandeperiod vilket utgörs av goodwill.

Koncernens goodwill på 116 211 tkr (116 211 tkr) har huvudsakligen uppstått i samband med att Koncernen förvärvade Frukttbudet i Norden AB per 2018-03-21. Goodwill som har uppstått i samband med tidigare års förvärv är hänförligt till de synergier som blir tillgängliga i och med förvärven. De förväntade synergier är bland annat hänförliga till effektiviserad logistik, sammanslagningar och bättre inköpsvillkor från externa leverantörer. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgör de kassagenererande enheterna Frukttbudet i Norden AB.

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som goodwillen tillhör. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

- En diskonteringsfaktor på 9% procent
- En prognos av kassaflöden under de närmaste 6 åren
- En extrapolering av kassaflöden efter år 6 med en tillväxt på 2 procent

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym och kostnader. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste fem åren utgörs av bland annat marknadstillväxt, konkurrenskraft, marginaler, kostnadsutveckling, investeringsnivåer och rörelsekapitalbindning. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter. Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

## Not 12

### Materiella anläggningstillgångar

	Pågående nyanläggningar	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Summa materiella anläggningstillgångar
<b>Anskaffningsvärde per 1 januari 2021</b>	<b>21 226</b>	<b>43 645</b>	<b>88 910</b>	<b>153 781</b>
Årets anskaffningar	68 635	1 969	3 792	74 396
Försäljningar och uttrangeringar	0	-2 000	-2 143	-4 143
Omklassificeringar	0	0	0	0
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2021</b>	<b>89 861</b>	<b>43 614</b>	<b>90 559</b>	<b>224 034</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2021</b>	<b>0</b>	<b>-10 286</b>	<b>-46 902</b>	<b>-57 189</b>
Årets avskrivningar	0	-3 955	-12 343	-16 297
Försäljningar och uttrangeringar	0	1 626	1 893	3 519
<b>Ackumulerade avskrivningar per 31 december 2021</b>	<b>0</b>	<b>-12 615</b>	<b>-57 352</b>	<b>-69 967</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar per 1 januari 2021</b>	<b>-8 745</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 745</b>
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
<b>Ackumulerade nedskrivningar per 31 december 2021</b>	<b>-8 745</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 745</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2021</b>	<b>81 115</b>	<b>30 999</b>	<b>33 207</b>	<b>145 321</b>

## Not 12 Forts. Materiella anläggningstillgångar

	Pågående nyanläggningar	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Summa materiella anläggningstillgångar
<b>Anskaffningsvärde per 1 januari 2020</b>	<b>32 606</b>	<b>15 817</b>	<b>69 852</b>	<b>118 275</b>
Årets anskaffningar	10 758	24 228	26 104	61 090
Försäljningar och utrangeringar	-17 066	-645	-7 873	-25 584
Omklassificeringar	-5 073	4 245	828	-0
<b>Anskaffningsvärde per 31 december 2020</b>	<b>21 226</b>	<b>43 645</b>	<b>88 910</b>	<b>153 781</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar per 1 januari 2020</b>	<b>0</b>	<b>-8 480</b>	<b>-43 874</b>	<b>-52 354</b>
Årets avskrivningar	0	-2 129	-9 902	-12 032
Försäljningar och utrangeringar	0	323	6 874	7 197
Avskrivningar genom förvärv	0	0	0	0
Omklassificeringar	0	0	0	0
<b>Ackumulerade avskrivningar per 31 december 2020</b>	<b>0</b>	<b>-10 286</b>	<b>-46 902</b>	<b>-57 189</b>
				0
<b>Ackumulerade nedskrivningar per 1 januari 2020</b>	<b>-25 811</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-25 811</b>
Årets nedskrivningar	17 066	0	0	17 066
<b>Ackumulerade nedskrivningar per 31 december 2020</b>	<b>-8 745</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 745</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2020</b>	<b>12 480</b>	<b>33 359</b>	<b>42 008</b>	<b>87 847</b>

## Not 13

### Leasingavtal

Koncernen delar in sina leasingavtal i tre klasser av nyttjanderättstillgångar: fastigheter, bilar och utrustning. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt rörelserna under året:

	Nyttjanderättstillgångar				Leasingskuld
	Fastigheter	Bilar	Utrustning	Totalt	
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	58 078	32 178	2 874	<b>93 130</b>	97 021
Tillkommande avtal	94 990	35 108	1 818	<b>131 916</b>	131 916
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-45 074	-22 383	-1 155	<b>-68 612</b>	0
Avslutade avtal	0	0	0	<b>0</b>	0
Omvärderingar av avtal	66 942	3 938	-131	<b>70 749</b>	70 749
Räntekostnader på leasingskulder	0	0	0	<b>0</b>	6 766
Leasingavgifter	0	0	0	<b>0</b>	-73 186
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>174 935</b>	<b>48 841</b>	<b>3 407</b>	<b>227 183</b>	<b>233 266</b>
Tillkommande avtal	433 281	102 226	1 171	<b>536 678</b>	549 439
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-50 319	-28 198	-1 300	<b>-79 818</b>	0
Avslutade avtal	0	0	0	<b>0</b>	0
Omvärderingar av avtal	1 636	5 861	0	<b>7 497</b>	0
Räntekostnader på leasingskulder	0	0	0	<b>0</b>	9 503
Leasingavgifter	0	0	0	<b>0</b>	-83 290
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>	<b>559 533</b>	<b>128 730</b>	<b>3 277</b>	<b>691 540</b>	<b>708 918</b>

## Not 13 Forts. Leasingavtal

Nedan presenteras de belopp hänförligt till leasingverksamheten som redovisats i koncernens rapport över resultatet under året: Mathem har ett signerat hyresavtal för en produktions- och logistikanläggning i Stockholm där hyresbetalningar påbörjades först i januari 2022. Trots detta har anläggningen tagits upp som en nyttjanderättstillgång givet att automationsinstallationen började redan hösten 2021.

	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-79 818	-68 612
Räntekostnader på leasingskulder	9 503	6 766
Kostnad avseende korttidsleasingavtal	0	0
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	0	0
Kostnader för variabla leasingavgifter	83 290	73 186
<b>Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten</b>	<b>12 974</b>	<b>11 340</b>

Mathem redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 69 mkr för räkenskapsåret 2021 (66 mkr för 2020). För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se, Not 18 Finansiella risker.

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 14

### Finansiella instrument

Finansiella tillgångar	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet		Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Andra långfristiga fordringar	1 462	1 256	0	0
Kundfordringar	0	0	104 263	88 358
Övriga fordringar	0	0	11 099	6 269
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0	0	45 695	35 887
Likvida medel	0	0	294 863	345 943
<b>Summa</b>	<b>1 462</b>	<b>1 256</b>	<b>455 920</b>	<b>476 456</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	0	0	289 481	0
Leverantörsskulder	0	0	225 032	240 724
Övriga skulder	0	0	30 937	99 623
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0	0	185 562	172 537
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>731 011</b>	<b>512 884</b>

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, samt för långfristiga skulder med rörlig ränta anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

#### Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- **Nivå 1** - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- **Nivå 2** - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- **Nivå 3** - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata).

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 15

### Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda kostnader	9 955	12 020
Upplupna statliga bidrag	372	504
Upplupna ersättningar	33 426	22 320
Övriga poster	1 942	1 043
<b>Redovisat värde</b>	<b>45 695</b>	<b>35 887</b>

## Not 16

### Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel	294 863	345 943
<b>Redovisat värde</b>	<b>294 863</b>	<b>345 943</b>

## Not 17

### Eget kapital

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 10 925 121 st stamaktier. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Mathems kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,10 kr per aktie.

<b>Ingående antal aktier 1 januari 2020</b>	<b>821</b>
Ökning via nyemission	170
Inlösen teckningsoption	0
<b>Utgående antal aktier 31 december 2020</b>	<b>992</b>
Ökning via nyemission	126
Inlösen teckningsoption	0
Minskning aktiekapital	-25
<b>Utgående antal aktier 31 december 2021</b>	<b>1 093</b>

### Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av koncernens ägare i form av nyemission.

## Not 18

### Finansiella risker

Mathems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förknippad med risker. För att förekomma risker eller minimera effekter och skador implementeras kontinuerligt processer för att hantera risker i bolagets olika delar. I detta arbete sannolikhets- och konsekvensbedöms såväl operativa som strategiska och finansiella risker.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med granulerad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

### Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom

förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom kundfordringar. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer.

Koncernen har reserverat för förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

### Kreditrisk i kundfordringar

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens kunder utgörs av privatpersoner, företag och kommuner. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kreditrisk hanteras främst genom samarbete med bolag som erbjuder extern betalningslösning samt i form av omgående betalning från kunderna. Kreditrisken gentemot kunder övergår till motparten i sådana samarbeten. Delar av försäljningen är fakturabaserad och i dessa fall görs kreditprövningar av kunder innan leverans sker. Utestående kundfordringar bevakas löpande.

Betalningsvillkoren uppgår normalt till 30 dagar, vid månadsfakturer till 14 dagar. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0,00% (2020: 0,03%).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur. Koncernen har, på grund av historiskt få kreditförluster, valt att värdera förväntade kreditförluster för kundfordringar kollektivt.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 60 dagar försenad, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.



Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 18 Forts. Finansiella risker

Löptidsanalys kundfordringar	2021-12-31				2020-12-31			
	Brutto	Nedskrivningar	Netto	Förlustandel	Brutto	Nedskrivningar	Netto	Förlustandel
Ej förfallna kundfordringar	94 721	0	94 721	0%	84 146	0	84 146	0%
Förfallna kundfordringar:	0	0						
1-30 dagar	8 239	0	8 239	0%	1 361	0	1 361	0%
31-90 dagar	972	0	972	0%	1 670	0	1 670	0%
>90 dagar	796	465	331	58%	1 800	619	1 181	34%
<b>Summa</b>	<b>104 728</b>	<b>465</b>	<b>104 263</b>	<b>0%</b>	<b>88 977</b>	<b>619</b>	<b>88 358</b>	<b>1%</b>

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer. Värdet på bortskrivna fordringar som fortfarande är under åtgärder för återvinning uppgår till 514 tkr.

Förväntade kundförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod)	2021-12-31	2020-12-31
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>-619</b>	<b>-723</b>
Nedskrivningar	-20	-623
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	174	727
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>-465</b>	<b>-619</b>

### Likvida medel

Kreditrisk föreligger även för banktillgodohavanden. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar. Koncernen ingår enbart avtal med banker med minst kreditrating A för att minimera denna risk.

### Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av andra långfristiga fordringar, övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn delges även annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker, medförande en kreditvärdighet understigande investment grade. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid. Koncernen har definierat fallissemang som då

betalning av fordran är 30 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger.

### Kreditriskexponering

Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder och när kreditriskkoncentration till enstaka motparter föreligger anses dessa ha god kreditvärdighet. Nedan anges bolagets betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

### Kreditriskexponering (brutto)

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 18 Forts. Finansiella risker

2021-12-31 Kreditriskebetyg	Förenklad modell	Generell modell*			Totalt
	Kundfordringar	Andra långfristiga fordringar	Likvida medel	Övrigt	
Utan/ej specificerat kreditriskebetyg	104 263	1 462	294 863	56 794	<b>457 382</b>
<b>Summa</b>	<b>104 263</b>	<b>1 462</b>	<b>294 863</b>	<b>56 794</b>	<b>457 382</b>

\* Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

2020-12-31 Kreditriskebetyg	Förenklad modell	Generell modell*			Totalt
	Kundfordringar	Andra långfristiga fordringar	Likvida medel	Övrigt	
Utan/ej specificerat kreditriskebetyg	88 358	1 256	345 943	42 155	<b>477 712</b>
<b>Summa</b>	<b>88 358</b>	<b>1 256</b>	<b>345 943</b>	<b>42 155</b>	<b>477 712</b>

\* Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

### Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsriskerna enligt IFRS indelas i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prISRISKER. De marknadsriskerna som påverkar koncernen utgörs främst av ränteriskerna.

### Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är exponerad mot förändringar i marknadsräntor eftersom koncernens låneskulder löper med rörlig ränta och räntan är bunden med 3 månaders intervall. Följaktligen är koncernens målsättning att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad koncernen klarar av. Ränteriskens påverkan anses liten då koncernens räntekostnader är låga i förhållande till totalt resultat.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en ränteuppgång/nedgång på 1 procentenheter på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på 10 140 tkr/-10 140 tkr (2 333 tkr/-2 333 tkr) och en påverkan på eget kapital efter skatt på 10 140 tkr/-10 140 tkr (2 333/-2 333 tkr).

## Not 18 Forts. Finansiella risker

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

	Valuta	Förfall	Ränta	Redovisat värde	
				2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	SEK	2027-03-09	Rörlig	289 481	0
<b>Summa</b>				<b>289 481</b>	<b>0</b>

### Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräknings-exponering. Dessutom sker en del av koncernens försäljning samt även en liten andel av varuinköpen i utländsk valuta (främst i Euro). Koncernen kurssäkrar ej utländsk valuta med valuta-terminer då det är endast en liten andel av varuinköpen som sker i utländsk valuta.

villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av bolaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av bolagets expansion och investeringar. Koncernens målsättning är att hålla en balans mellan kontinuitet och flexibilitet i finansieringen genom lån och ägarspridning.

Koncernens kontraktsevenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

### Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får svårigheter att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Mathem hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten, där koncernen löpande prognostiserar framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Koncernen har åtaganden gentemot kreditgivaren. Den totala likviditetsreserven består av likvida medel och onyttjade kreditfaciliteter om 2,5 Mkr.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 18 Forts. Finansiella risker

Löptidsanalys	2021-12-31					Totalt
	<6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år	
Skulder till kreditinstitut	0	0	0	0	289 481	<b>289 481</b>
Leasingskulder	67 729	63 094	106 680	227 021	244 393	<b>708 918</b>
Leverantörsskulder	225 032	0	0	0	0	<b>225 032</b>
Övriga kortfristiga skulder	216 499	0	0	0	0	<b>216 499</b>
<b>Summa</b>	<b>509 259</b>	<b>63 094</b>	<b>106 680</b>	<b>227 021</b>	<b>533 874</b>	<b>1 439 929</b>

Löptidsanalys	2020-12-31					Totalt
	<6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år	
Skulder till kreditinstitut	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Leasingskulder	38 791	34 620	60 887	92 787	28 108	<b>255 194</b>
Leverantörsskulder	240 724	0	0	0	0	<b>240 724</b>
Övriga kortfristiga skulder	272 160	0	0	0	0	<b>272 160</b>
<b>Summa</b>	<b>551 676</b>	<b>34 620</b>	<b>60 887</b>	<b>92 787</b>	<b>28 108</b>	<b>768 078</b>

### Kapitalhantering

Koncernens finanspolicy styr bolagets och koncernens finansieringsverksamhet och reglerar olika variabler för att säkerställa en balanserad hantering av de finansiella riskerna. Koncernens kapitalstruktur ska hållas på en nivå som säkerställer möjligheten att driva verksamheten vidare för att skapa avkastning till aktieägarna och fördelar för andra intressenter, samtidigt som en optimal struktur upprätthålls för att minska kapitalkostnaderna. Utifrån verksamhetens karaktär har fastställts att lämplig finansiering skall dels ske genom emitterat kapital samt extern lånefinansiering.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som koncernen har ingått:

	Belopp	Utnyttjad	Belopp	Utnyttjad
	2021-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2020-12-31
Checkräkningskredit	2 500	0	7 500	0
<b>Summa</b>	<b>2 500</b>	<b>0</b>	<b>7 500</b>	<b>0</b>

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 19

### Andelar i koncernbolag

Moderbolagets, Mathem Holding AB, innehav i direkta och indirekta dotterbolag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Org. Nr.	Säte	Kapitalandel / Rösträttsandel	
			2021-12-31	2020-12-31
Mathem Holding AB	559309-4732	Stockholm	Moderbolag	-
Mathem i Sverige AB	556775-7264	Stockholm	100%	Moderbolag
Fruktbudet i Norden AB	556325-1486	Stockholm	100%	100%
Fruktbudet i Danmark APS	33493754	Köpenhamn	100%	100%

Under 2021 förändrades koncernstrukturen där Mathem Holding AB blev det ultimata moderbolaget som upprättar koncernredovisning. Se not 1 för ytterligare information.

## Not 20

### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	53 521	61 644
Upplupna semesterlöner	74 029	62 971
Upplupna sociala avgifter	23 338	19 907
Upplupna avtalade försäkrings- och pensionspremier	7 441	7 158
Lojalitetsbonus	5 079	3 679
Övriga poster	22 154	17 218
<b>Redovisat värde</b>	<b>185 562</b>	<b>172 577</b>

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 21

### Kassaflödesinformation

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2021-01-01	2020-01-01
<i>Justeringar i rörelseresultatet</i>	<i>- 2021-12-31</i>	<i>- 2020-12-31</i>
Avskrivningar	119 410	97 746
Nedskrivningar	0	-17 065
Övrigt	-327	32
<b>Summa</b>	<b>119 083</b>	<b>80 713</b>

#### Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

#### Icke-kassaflödespåverkande förändringar

	2021-01-01	Kassaflödes- påverkande förändringar	Rörelse- förvärv	Leasing- avtal	Övrigt	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	0	289 481	0	0	0	289 481
Leasingskulder	238 530	-68 523	0	538 911	0	708 918
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>238 530</b>	<b>220 958</b>	<b>0</b>	<b>538 911</b>	<b>0</b>	<b>998 399</b>

#### Icke-kassaflödespåverkande förändringar

	2020-01-01	Kassaflödes- påverkande förändringar	Rörelse- förvärv	Leasing- avtal	Övrigt	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	19 000	-19 000	0	0	0	0
Leasingskulder	100 078	-66 420	0	204 872	0	238 530
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>119 078</b>	<b>-85 420</b>	<b>0</b>	<b>204 872</b>	<b>0</b>	<b>238 530</b>

## Not 22

### Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	43 000	43 000
Transportfordon med äganderättsförbehåll	0	0
Nyttjanderättstillgångar	691 540	227 183
<b>Summa</b>	<b>734 540</b>	<b>270 183</b>

## Not 23

### Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterbolag, vilka även är bolag som är närstående till moderbolaget, anges i Not 19 Andelar i koncernbolag. Alla transaktioner mellan Mathem Holding AB, och dess dotterbolag har eliminerats i koncernredovisningen. Ytterligare information om moderbolagets transaktioner med dotterbolag återfinns i moderbolagets Not 13 Transaktioner med närstående.

Utöver detta anses även VD, styrelseledamot eller andra ledande befattningshavare utgöra närstående.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 6 Anställda och personalkostnader.

<b>Fruktbudet i Norden AB</b>	<b>2021-01-01 - 2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 - 2020-12-31</b>
Försäljning av varor/ tjänster %	0,00%	0,02%
Inköp av varor/ tjänster %	0,00%	0,34%
Övrigt	0	0
<i>Utestående mellanhavande försäljning/köp av varor och tjänster</i>		
	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Fordran på balansdagen	0	10 344
Skuld på balansdagen	0	976
Övrigt	0	0

<b>Mathem i Sverige AB</b>	<b>2021-01-01 - 2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 - 2020-12-31</b>
Försäljning av varor/ tjänster	0	0
Inköp av varor/ tjänster	0	0
Övrigt	0	0
<i>Utestående mellanhavande försäljning/köp av varor och tjänster</i>		
	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Fordran på balansdagen	120 000	0
Skuld på balansdagen	0	0
Övrigt	0	0

## Not 24

### Händelser efter balansdagen

#### Nytt koncept

Under våren 2022 har dotterbolaget Mathem i Sverige AB lanserat ett nytt koncept, Mathem Express. Konceptet innebär att Mathems kunder kan beställa hem dagligvaror och få dem levererade till dörren inom ca 20 minuter vilket matchar Mathems vision om en enklare vardag väl. Tjänsten lanserades till att börja med på Södermalm i Stockholm, för att i nästa steg breddas till fler stadsdelar i Stockholm.

#### Förvärv av Mat.se

Den 1 mars 2022 genomförde Mathem Holding AB ett förvärv av Mat.se, som bedriver E-handel med dagligvaror precis som Mathem från Dagab, dotterbolag till Axfood. Betalning skedde i nyemitterade aktier i Mathem Holding AB. Transaktionen gör Axfood till näst största ägare i Mathem Holding AB med en ägarandel om 16,5 procent.

#### Nytt leverans- och samarbetsavtal

Förvärvet av Mat.se har en strategiskt viktig betydelse då det i samband med detta upprättades ett långsiktigt leverans- och samarbetsavtal mellan Mathem i Sverige AB och Dagab. Dagab förvärvade under räkenskapsåret grossisten Bergendahls som tidigare var Mathems största leverantör av dagligvaror, vilket gör Dagab till en av Mathems viktigaste partner.

#### Nytt CFC – Customer Fullfillment Center

Mathem bygger i egen regi en ny distributionsanläggning, ett så kallat Customer Fullfillment Center, i Larsboda i södra Stockholm. Arbetet kring etableringen, som tas i drift under andra halvan av 2022, har fortsatt enligt plan. Anläggningen är ett nytt, modernt och miljöanpassat lager- och logistikcenter där många av dagens manuella produktions flöden automatiseras och effektiviseras.

#### Nyemission våren 2022

Moderbolaget Mathem Holding AB har i maj 2022 gjort en nyemission på 500 msek, vilken kommer att användas i verksamhetsbolagen. Nyemissionen riktar sig till såväl befintliga som nya ägare.

#### Effekter av pandemin i verksamhetsbolagen

"Dotterbolaget Mathem i Sverige AB var i början av året starkt påverkat av pandemin i både försäljning och ovanligt hög sjukfrånvaro bland våra egna medarbetare. Under februari såg vi en återhämtning mot normala nivåer. Man kan se en tydlig trend med en tillfällig minskning av E-handel generellt. Försäljningen till privatkunder efter minskade restriktioner saktat ner samtidigt som det har varit en kraftig tillväxt i försäljningen till företag.

Dotterbolaget i Fruktbudet i Norden AB, som levererar frukt-korgar till företag, drabbades kraftigt av pandemin. Under början av 2022 har efterfrågan återgått till tidigare nivåer.

#### Effekter av kriget i Ukraina

Kriget i Ukraina innebär en ökad osäkerhet på marknaden. Så här långt ser vi dock inte någon direkt risk för påverkan på inköp av varor i Sverige. Precis som alla andra marknader finns en risk för prishöjningar och varubrist. Mathem följer och utvärderar utvecklingen löpande. Vi är mycket glada för det långsiktiga leverans- och samarbetsavtalet med Dagab som stöd i detta världsläge, vilket säkrar varutillgången ytterligare.

## Not 25

### Definition av nyckeltal

#### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### Resultat efter avskrivningar

Resultat efter avskrivningar och jämförelsestörande poster, men före finansiella intäkter och kostnader.

#### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

#### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.



# Moderbolagets rapport över resultat

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Moderbolagets rapport över resultat

Belopp i tkr	Not	2021-03-26 - 2021-12-31
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Övriga externa kostnader	3,7	-279
Övriga rörelsekostnader		0
		<b>-279</b>
<b>Rörelseresultat</b>		
		<b>-279</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>		
Nedskrivning andelar i dotterbolag	7	-549 000
Finansiella kostnader	5	-32 585
		<b>-581 585</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		
		<b>-581 864</b>
Skatt på årets resultat	6	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-581 864</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i tkr	Not	2021-03-26 - 2021-12-31
<b>Årets resultat</b>		<b>-581 864</b>
<b>Övrigt totalresultat för året</b>		<b>0</b>
<b>Årets totalresultat, efter skatt</b>		<b>-581 864</b>

# Moderbolagets rapport över finansiell ställning

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Moderbolagets rapport över finansiell ställning

Belopp i tkr	Not	2021-12-31
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	7	3 710 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 710 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Fordringar</i>		
Fordringar hos koncernföretag	8	120 000
		120 000
<i>Kassa och bank</i>	8,9	3 320
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>123 320</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 833 320</b>

## Moderbolagets rapport över finansiell ställning

Belopp i tkr	Not	2021-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Eget kapital</b>	10	
Aktiekapital		1 093
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>1 093</b>
Överkursfond		4 122 574
Årets resultat		-581 864
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>3 540 710</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 541 802</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	8	289 481
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>289 481</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder		19
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 017
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 037</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 833 320</b>

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Mathem Holding AB  
559309-4732

Belopp i tkr	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2021-03-26</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Registrering av aktiekapital		25	0	0	0	25
Årets resultat		0	0	0	-581 864	-581 864
<b>Årets totalresultat</b>		<b>25</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-581 864</b>	<b>-581 839</b>
<i>Transaktioner med moderföretagets ägare</i>						
Nedsättning Aktiekapital		-25	0	0	0	-25
Apportemission		992	3 707 971	0	0	3 708 962
Nyemission		101	414 603	0	0	414 704
<b>Summa</b>		<b>1 068</b>	<b>4 122 574</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 123 641</b>
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>		<b>1 093</b>	<b>4 122 574</b>	<b>0</b>	<b>-581 864</b>	<b>3 541 802</b>

# Moderbolagets rapport över kassaflöden

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2021-03-26 - 2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat		-279
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	11	-549 936
Resultat från andelar i koncernföretag		0
Erlagd ränta		-22 807
Finansiella kostnader		-9 778
Betald inkomstskatt		0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-582 800</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Förändring rörelsefordringar		-120 000
Förändring rörelseskulder		2 037
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-700 763</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterbolag	7	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Inbetalning Aktiekapital		0
Upptagna skulder	8	289 481
Amortering av skuld	8	0
Teckningsoption	10	0
Nyemission	10	414 603
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>704 084</b>

## Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2021-03-26 - 2021-12-31
<b>Årets kassaflöde</b>		
Likvida medel vid årets början		0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>9</b>	<b>3 320</b>

# Moderbolagets noter

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges. Detta är moderbolagets första finansiella rapporter och eftersom moderbolaget bildades under innevarande räkenskapsår förekommer inga jämförelseperioder.

### Uppställning

Rapporten över finansiell ställning och rapporten över resultatet är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöden baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

### Intäkter från aktier i dotterbolag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av dotterbolag redovisas då kontrollen av dotterbolaget övergått till köparen.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger företagets koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultatet. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförd vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling, diskonter-

ingsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderbolagets tillgångar ändras.

### Koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag sker i enlighet med alternativregeln vilken tillämpas konsekvent på samtliga koncernbidrag. Detta innebär att moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

### Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inkluderat koncerninterna fordringar, ska skrivas ned för förväntade kreditförluster. För metod rörande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se koncernens Not 18 Finansiella risker. Förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar uppskattas genom den generella modellen i vilken koncernbolagens kreditvärdighet uppskattas

Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 2

### Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Se koncernens not 2.

## Not 3

### Arvode till revisor

Ernst & Young AB	2021-03-26 - 2021-12-31
Revisionsuppdraget	0
Skatterådgivning	0
Övriga tjänster	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

## Not 4

### Anställda och personalkostnader

Personalkostnader	2021-03-26 - 2021-12-31
<i>Styrelse och övriga ledande befattningshavare</i>	
Löner och andra ersättningar	0
Sociala avgifter	0
Pensionskostnader	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>

För övrig information om ersättning till anställda och ledande befattningshavare samt information om antal anställda, se koncernens Not 6 Anställda och personalkostnader.

## Not 5

### Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021-03-26 - 2021-12-31
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>	
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	22 807
Övriga skuldrelaterade kostnader	9 778
<b>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod</b>	<b>32 585</b>

## Not 6

### Skatt

Aktuell skatt	2021-03-26 - 2021-12-31
Aktuell skatt	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>0</b>
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>	<b>2021-03-26 - 2021-12-31</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-581 864</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,60%)	119 864
Skatteeffekt av:	
Ej avdragsgilla kostnader	-113 095
Skattemässigt avdrag för Räntenetto	-1 030
Ej utnyttjade samt omprövade poster	-5 739
<b>Redovisad skatt</b>	<b>0</b>
Effektiv skattesats	0%

Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 7

### Andelar i koncernföretag

	2021-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>0</b>
Förvärv	3 710 000
Lämnade aktieägartillskott	549 000
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>4 259 000</b>
<b>Nedskrivning av andelar i koncernföretag</b>	
	2021-12-31
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>
Återföring nedskrivningar	-549 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-549 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 710 000</b>

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens Not 19 Andelar i koncernbolag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital per 2021-12-31	Resultat 2021	Kapital- och rösträttsandel 2021-12-31	Antal aktier per 2021-12-31	Redovisat värde per 2021-12-31
Mathem i Sverige AB	556775-7264	Stockholm	282 426	-541 595	100%	9 918 513	3 710 000
<b>Summa redovisade värden</b>							<b>3 710 000</b>

## Not 8

### Finansiella instrument

#### Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar	2021-12-31
Fordringar hos koncernföretag	120 000
Likvida medel	3 320
<b>Summa</b>	<b>123 320</b>

Finansiella skulder	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	289 481
Skulder till koncernföretag	0
<b>Summa</b>	<b>289 481</b>

Moderföretaget bedömer att redovisade värden är en god approximation av verkligt värde.

## Not 9

### Kassa och bank

	2021-12-31
Likvida medel	3 320
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 320</b>

## Not 10

### Eget kapital

För information om det egna kapitalet, se koncernens not Not 17 Eget kapital.



Mathem Holding AB  
559309-4732

## Not 11

### Kassaflödesinformation

<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>2021-03-26 - 2021-12-31</b>
<i>Justeringar i rörelseresultatet</i>	
Avskrivningar	
Nedskrivningar	-549 000
Övrigt	-936
<b>Summa</b>	<b>-549 936</b>

#### Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Kassaflödes-påverkande förändringar		Icke-kassaflödes-påverkande förändringar
	2021-03-26		Övrigt
Skulder till kreditinstitut	0	282 500	17 500
Övrigt	0	0	-10 519
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>282 500</b>	<b>6 981</b>

## Not 12

### Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

<i>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut</i>	<b>2021-12-31</b>
Företagsinteckningar	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>

## Not 13

### Transaktioner med närstående

	2021-03-26 - 2021-12-31
<b>Mathem i Sverige AB</b>	<b>-</b>
Försäljning av varor/ tjänster	0
Inköp av varor/ tjänster	0
Övrigt	0
<i>Utestående mellanhavande försäljning/ köp av varor och tjänster</i>	<b>2021-12-31</b>
Fordran på balansdagen	120 000
Skuld på balansdagen	0
Övrigt	0

## Not 14

### Förslag till disposition av förlust

<b>Till årsstämman förfogande</b>	
<b>står följande medel:</b>	
	<b>2021-12-31</b>
Balanserat resultat, tkr	0
Överkursfond	4 122 574
Årets resultat, tkr	-581 864
	<b>3 540 709</b>
<b>Styrelsen föreslår att årets förlust disponeras så att:</b>	
Årets förlust samt balanserat resultat avräknas i sin helhet mot överkursfond, överkursfond uppgår till	3 540 709
	<b>3 540 709</b>

## Not 15

### Händelser efter balansdagen

#### Nyemission våren 2022

Moderbolaget Mathem Holding AB har i maj 2022 gjort en nyemission på 500 msek, vilken kommer att användas i verksamhetsbolagen. Nyemissionen riktar sig till såväl befintliga som nya ägare.

#### Förvärv av Mat.se

Den 1 mars 2022 genomförde Mathem Holding AB ett förvärv av Mat.se, som bedriver E-handel med dagligvaror precis som Mathem från Dagab, dotterbolag till Axfood. Betalning skedde i nyemitterade aktier i Mathem Holding AB. Transaktionen gör Axfood till näst största ägare i Mathem Holding AB med en ägarandel om 16,5 procent.

#### Effekter av pandemin i verksamhetsbolagen

Dotterbolaget Mathem i Sverige AB var i början av året starkt påverkat av pandemin i både försäljning och ovanligt hög sjukfrånvaro bland våra egna medarbetare. Under februari såg vi en återhämtning mot normala nivåer. Man kan se en tydlig trend med en tillfällig minskning av E-handel generellt. Försäljningen till privatkunder efter minskade restriktioner saktat ner samtidigt som det har varit en kraftig tillväxt i försäljningen till företag.

Dotterbolaget i Fruktbudet i Norden AB, som levererar frukt-korgar till företag, drabbades kraftigt av pandemin. Under början av 2022 har efterfrågan återgått till tidigare nivåer.

#### Effekter av kriget i Ukraina

Moderbolaget ser ingen påverkan av kriget i Ukraina. Dock innebär det en ökad osäkerhet på marknaden som kan och kommer att ha påverkan på dotterbolagens verksamhet. Så här långt ser vi inte någon direkt risk för påverkan på inköp av varor i Sverige. Precis som alla andra marknader finns en risk för prishöjningar och varubrist. Mathem följer och utvärderar utvecklingen löpande.

# Påskriftssida och revisionsberättelse

# Styrelsens påskrifter

Mathem Holding AB  
559309-4732

Stockholm, 2022-05-31



Signeras elektroniskt  
**Andreas Bernström**  
Ordförande



Signeras elektroniskt  
**Charlotte Enlund**



Signeras elektroniskt  
**Magnus Jakobson**



Signeras elektroniskt  
**Nina Jönsson**



Signeras elektroniskt  
**Anna Laestadius**



Signeras elektroniskt  
**Staffan Mörndal**



Signeras elektroniskt  
**Lidia Oshlyansky**



Signeras elektroniskt  
**Carl Stenbeck**



Signeras elektroniskt  
**Johan Lagercrantz**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-05-31

Ernst & Young AB



**Johan Eklund**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mathem Holding AB, org nr 559309-4732

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Mathem Holding AB för räkenskapsåret 2021-03-26-2021-12-31 och koncernredovisningen för Mathem Holding AB för räkenskapsåret 2021-01-01-2021-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 18-32. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalande omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 18-32. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över resultatet och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernårsredovisningen och återfinns på sidorna 1-33. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenligt med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt innehåller väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inte att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Mathem Holding AB för räkenskapsåret 2021-03-26 – 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska

situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens

förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 18-32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Internationals Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

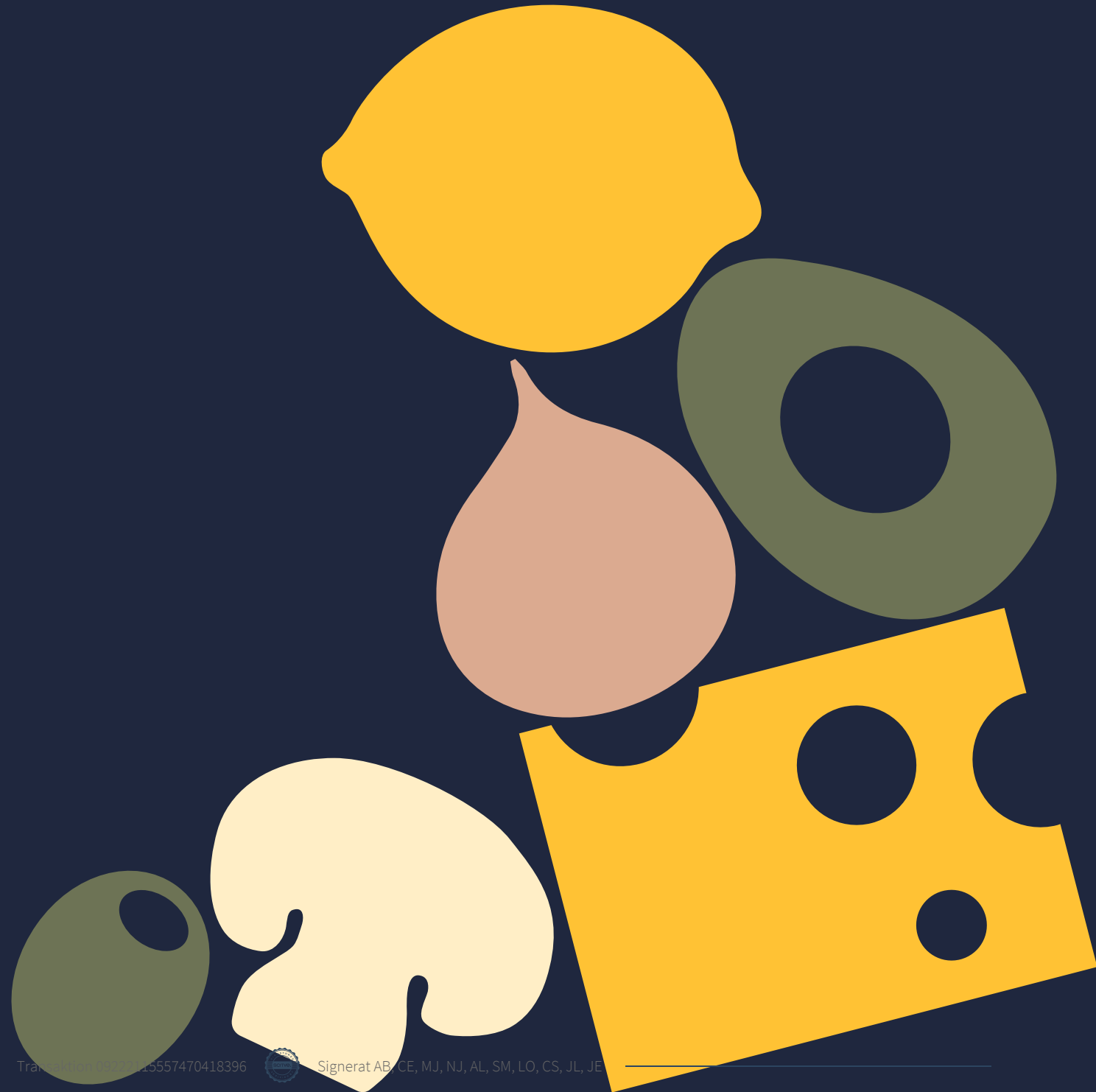
Stockholm den dag som framgår av elektronisk signatur

Ernst & Young AB



Johan Eklund  
Auktoriserad revisor

# Mathem



# Verifikat

Transaktion 09222115557470418396

## Dokument

### Mathem-Årsredovisning-2021

Huvuddokument

87 sidor

Startades 2022-05-31 08:21:09 CEST (+0200) av Jaana Truini (JT)

Färdigställt 2022-05-31 13:20:57 CEST (+0200)

## Initierare

Jaana Truini (JT)

MatHem AB

jaana.truini@mathem.se

## Signerande parter

Andreas Bernström (AB)

Identifierad med svenskt BankID som "ANDREAS BERNSTRÖM"

Personnummer 740814-9313

andreas.bernstrom@kinnevik.com



Signerade 2022-05-31 08:23:04 CEST (+0200)

Charlotte Enlund (CE)

Identifierad med svenskt BankID som "CHARLOTTE ENLUND"

Personnummer 770809-5026

charlotte.enlund@icloud.com



Signerade 2022-05-31 08:27:35 CEST (+0200)

Magnus Jakobson (MJ)

Identifierad med svenskt BankID som "MAGNUS JAKOBSON"

Personnummer 760123-0233

Magnus.Jakobson@kinnevik.com



Signerade 2022-05-31 08:22:29 CEST (+0200)

Nina Jönsson (NJ)

Identifierad med svenskt BankID som "NINA KATRIINA JÖNSSON"

Personnummer 651130-2207

Nina.Jonsson@plantagen.se



Signerade 2022-05-31 09:46:26 CEST (+0200)

Anna Laestadius (AL)

Identifierad med svenskt BankID som "Anna Laestadius"

Personnummer 720316-4343

anna@laestadius.com



Signerade 2022-05-31 08:38:11 CEST (+0200)

Staffan Mörndal (SM)

Identifierad med svenskt BankID som "STAFFAN MÖRNDAL"

Personnummer 770715-1499

Staffan.Morndal@verdane.com





# Verifikat

Transaktion 09222115557470418396

	<i>Signerade 2022-05-31 08:22:29 CEST (+0200)</i>
<b>Lidia Oshlyansky (LO)</b> <i>Identifierad med svenskt BankID som "LIDIA DIANE OSHLYANSKY"</i> <i>Personnummer 730613-8087</i> <i>lidiaosh@gmail.com</i>	<b>Carl Stenbeck (CS)</b> <i>Identifierad med svenskt BankID som "Carl Johan Stenbeck"</i> <i>Personnummer 790625-6735</i> <i>carl.stenbeck@axfood.se</i>
 <hr/> <i>Signerade 2022-05-31 08:22:59 CEST (+0200)</i>	 <hr/> <i>Signerade 2022-05-31 08:23:15 CEST (+0200)</i>
<b>Johan Lagercrantz (JL)</b> <i>Identifierad med svenskt BankID som "JOHAN LAGERCRANTZ"</i> <i>Personnummer 741022-0318</i> <i>johan.lagercrantz@mathem.se</i>	<b>Johan Eklund (JE)</b> <i>Identifierad med svenskt BankID som "Johan Fredrik Axel Eklund"</i> <i>Personnummer 750831-0112</i> <i>johan.eklund@se.ey.com</i>
 <hr/> <i>Signerade 2022-05-31 08:22:19 CEST (+0200)</i>	 <hr/> <i>Signerade 2022-05-31 13:20:57 CEST (+0200)</i>

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

