

Årsredovisning 2022



Mathem

Inledning

Bästa läsare,

Vi lever i en föränderlig värld, något som även vi på Mathem har fått erfara under en tid.

Efter två år av pandemi gick vi in i ett 2022 med positiv energi och siktet inställt på en ny framtid. En framtid där pandemin inte längre hade samma påverkan på människors liv och Mathems verksamhet som tidigare år.

Världsläget gick dock tidigt under året in i en ny fas, med krig och oroligheter i vår absoluta närhet, prisinflation, stigande energipriser och ökade räntor. Ett tufft världsläge, som även det påverkar en verksamhet som Mathem, som ligger mycket nära människors vardag och starkt präglas av vårt sätt att leva.

På grund av detta fick vi ganska tidigt under året revidera våra prognoser och arbeta intensivt med att anpassa oss efter ännu en ny verklighet. Försäljningen utevecklades i en annan, lugnare takt än vad vi hade förväntat oss i början av året. Men detta till trots fortsatte Mathem att vinna marknadsandelar under 2022, mycket tack vare det spänande förvärvet av Mat.se. Och med tanke på de tuffa jämförelsetalen som pandemin innebar ser vi detta som en stor framgång.

På längre sikt ser vi även fortsatt att penetrationen av dagligvaror online går i rätt riktning. För även om den under året var lägre än när pandemin var som mest intensiv, så var den fortfarande nästan dubbelt så stor som innan. Vi är därför fortsatt trygga med att vi jobbar på en framtidsmarknad. En marknad med oändliga möjligheter, och som fortsätter att ligga på framkant när det gäller att följa människors beteendeförändringar. Så framtiden är fortsatt mycket ljus, och resan är minst lika spänande som innan.

Varmt välkommen att läsa Mathems årsredovisning för 2022.

Johan Lagercrantz
CEO



Innehållsförteckning

Inledningsord från VD	2	VD-ord	13-15	Revisorer	34
Innehållsförteckning	3	Strategier och mål	16-17	Styrelse	34
Kort om Mathem	4-8	En lönsam marknadsledare på den svenska marknaden för e-handel av dagligvaror	17	Ledningsgrupp	36
Mathem i siffror	5	Vår interna värdegrund	17		
Mathems affärsidé och erbjudande	6	Hållbarhet	17		
Marknadsledande tech-bolag inom e-handel av dagligvaror	6	Långsiktiga finansiella mål	17		
Hur vi attraherar och behåller våra nöjda kunder	6				
Vårt breda och attraktiva sortiment	6				
Handplockade ordrar och service-inriktade chaufförer.	7				
En attraktiv arbetsplats med fokus på våra medarbetare	8				
Utveckling under året	9-12	Hållbarhetsrapport	18-32	Finansiell rapport	38-82
Utveckling under året	10	Mathems hållbarhetsvision	19	Förvaltningsberättelse	39
Lanseringen av Mathem Express	10	En summering av Mathems hållbarhetsår	19	Flerårsöversikt.	40
Nyemission 500 miljoner till Mathem	10	Miljö	20	Förslag till vinstdisposition.	41
Mathem slås samman med Mat.se.	11	Samhälle	22	Koncernens rapport över resultatet	42
Mathem blir ISO-certifierade i kvalitet och miljö	11	Styrning	24	Koncernens rapport över finansiell ställning	43
Försäljning av Fruktbudet	11	Hållbarhetsrapportering och utfall	25	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	44
Flytten till Larsboda	11	Miljö	25	Moderbolagets resultaträkning.	45
		Samhälle	29	Moderbolagets balansräkning	46
		Styrning	32	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	47
				Moderbolagets kassaflödesanalys	49
				Noter	50
		Bolagsstyrning	33-37	Påskriftsida och revisionsberättelse	83-86
		Bolagsstyrning	34	Styrelsens påskrifter	84
		Aktieägare	34	Revisionsberättelse.	85
		Bolagsstämma	34		

Kort om Mathem



Kort om Mathem

Mathem är Sveriges ledande renodlade e-handelsaktör för dagligvaror med hemleverans. Vi är ett techbolag som genom innovation, logistik och kundanpassning driver tillväxt, effektivitet och hållbarhet, och gör det möjligt för människor att uppleva bekvämlighet och friheten att leva mer.

Genom vår sammanslagning med Mat.se inkluderar vårt sortiment nu nära 14 000 dagligvaror från välkända varumärken, samt även ett stort utbud av lokalproducerade produkter från hela landet. Tillsammans med våra partners Clas Ohlson, Panduro och Kronans Apotek med flera kompletterar vi vårt sortiment till att även omfatta heminredning, pyssel, verktyg, skönheitsprodukter och receptbelagda läkemedel.

På Mathem äger vi hela värdekedjan. Med en smart och välutvecklad e-handelsplattform på webbsida och i app, ett brett sortiment av hög kvalitet, tre Customer Fulfillment Centers, och med vår egen distributionsorganisation tar vi kundernas beställningar hela vägen till deras hem. Vi var i slutet på 2022 ca 1 600 heltidsanställda och har Customer Fulfillment Centers i Stockholm, Göteborg och Malmö där vi når kunder i omgivande områden och har en total räckvidd av 53 procent av Sveriges hushåll.



Mathem i siffror

Omsättning 2,5 miljarder kronor

Räckvidd 53 % av Sveriges hushåll

Ca 1100 000 registrerade medlemmar*

Runt 14 000 artiklar i sortimentet

Nära 1 600 medarbetare

Storägare Kinnevik, Axfood, Verdane, AMF Pension

* Medlemmar som någonsin skapat ett konto på Mathem

Mathems affärsidé och erbjudande

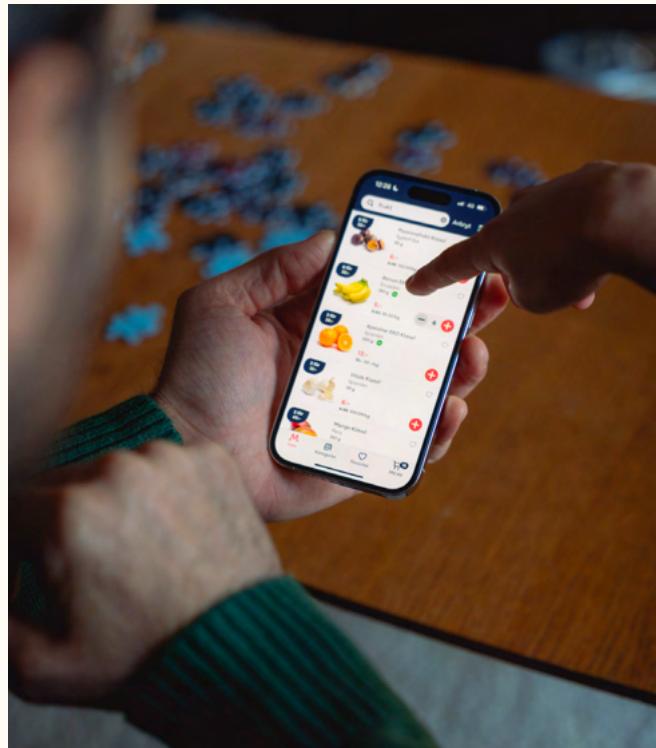
Mathems affärsidé är att göra våra kunders vardag bekvämare och ge dem friheten att leva mer. Dessutom vill vi fortsätta att behålla vår marknadsledande position inom e-handel av dagligvaror med hemleverans.

Vi erbjuder våra kunder en sömlös shoppingupplevelse online, där vi med våra tusentals produkter och recept inspirerar mäniskor till matlagning. Vi gör det genom våra smarta tjänster, som inkluderar hemleverans av matvaror, apoteksvrar och heminredning. Vi erbjuder snabba, exakta och smidiga leveranser, optimerade för att minska vårt klimatavtryck. Vi erbjuder även samma-dag-leveranser, och dessutom varor inom 30 minuter genom våra cykelbud på Södermalm i Stockholm - en tjänst som utökas under 2023 till hela centrala Stockholm genom Mathems förvärv av Kavall. Vi levererar även till havs under sommarmånaderna genom våra skärgårdsleveranser.

Marknadsledande tech-bolag inom e-handel av dagligvaror

Mathem är ett techbolag inom e-handel av dagligvaror. Hela vår organisation är tech- och datadriven, vilket innebär att hela vår värdekedja, och allt vi gör, ska baseras på datadrivna insikter. Vår tjänst omfattar vår e-handelsplattform, som finns som webbsida och app, och som tillsammans med vår leveranskedja är kärnan i vår verksamhet.

Vi arbetar hela tiden med att vidareutveckla vår tjänst för att skapa en så användarvänlig upplevelse som möjligt för våra kunder. Det inkluderar att vi använder teknik för att samla in och analysera kunddata för att kontinuerligt förbättra vår tjänst. Genom att analysera våra kunders beteende och preferenser



kan vi personifiera shoppingupplevelsen, och på det sättet arbeta mot att vara kundens förstahandsval för dagliga matinköp online, och tillgodose deras behov som en one stop shop, på ett skalbart och hållbart sätt.

På Mathem finns en mängd olika avdelningar och kompetenser, och vi arbetar tvärfunktionellt i hela organisationen och inom respektive team. Det är när vi samarbetar som vi kan vara som mest flexibla och kreativa, och arbeta på ett effektivt sätt för att utveckla vårt kunderbjudande, driva en hållbar tillväxt och optimera vårt sortiment, för att i slutändan säkerställa en kundupplevelse i världsklass.

En sömlös shoppingupplevelse online.



- Under 2022 introducerade vi nya arbetssätt, där vi arbetar tech-drivet och tvärfunktionellt inom hela Mathem, med dedikerade squads som har till uppgift att lösa utmaningar och vidareutveckla vår tjänst, med syftet att stötta Mathems övergripande affärsstrategier och mål. Genom teknik som automation och machine learning, samt funktionalitet, har vi redan lyckats påverka operativa mätvärden såväl som övergripande mål, inklusive att initiera, lansera och skala upp vårt erbjudande inom Q-commerce med Mathem Express. När vi nu kliver in i 2023 tar vi nästa steg mot effektiviseringar i vår värdekedja, och mot skalbarhet och lönsamhet genom bland annat tech, data och automation.

Erel Sherman, CPO på Mathem.

Hur vi attraherar och behåller våra nöjda kunder

Våra kunders resa börjar genom känndomen om oss och vårt varumärke. Genom marknadsinsikter och djupgående behovsanalyser arbetar vi med att optimera Mathems varumärkesbyggande och taktiska kampanjer och erbjudanden, i egna, organiska och köpta kanaler. Tillsammans med våra strategiska samarbetspartners ser vi till att synas där våra potentiella kunder finns, med ett kreativt manér som har utgångspunkt i vår varumärkes- och kommunikationsplattform.

Minst lika viktigt är det att tillhandahålla våra befintliga kunder med personalierade erbjudanden och löpande kommunikation som stärker vår relation till dem. Ju mer vi lär känna våra kunder, desto bättre kan vi optimera vår tjänst för att passa deras smaker och behov. Som en del av detta arbetar vår kundtjänst med att ta emot och hantera våra kunders synpunkter om vår tjänst, vårt sortiment och vårt erbjudande. Dessa insikter hjälper oss att ständigt förbättra oss.

Utöver att vara en attraktiv tjänst för konsumenter har Mathem också stor fokus på att erbjuda företagskunder lösningar till arbetsplatsen - från flexibla företagspaket med frukost, frukt och fika, till kontorsmaterial till kontoret. Mathem samarbetar också med kommuner, regioner och privata vårdföretag. Genom avtal med bland annat hemtjänst och vårdboenden, kan vi erbjuda en unik digital tjänst som förenklar och underlättar för personal, samtidigt som slutkunden får ta del av ett brett sortiment och en smidig tjänst för sina inköp.

Vårt breda och attraktiva sortiment

Vad vore en ledande e-handelsplattform av dagligvaror utan ett väl genomtänkt, konkurrenskraftigt och kundorienterat

sortiment? Mathems kärna har alltid varit att kunna erbjuda något för alla smaker och plånböcker, genom ett brett sortiment av såväl stora och välkända varumärken, som produkter från små och lokala producenter. Och trots att Mathem växt till att vara en väletablerad stor-spelare fortsätter vi att arbeta tätt med våra hundratals leverantörer, och ha en tät dialog, för att säkerställa att vi kan erbjuda ett konkurrenskraftigt sortiment till våra kunder.

Vårt sortiment uppgår till hela 14 000 produkter och vi fortsätter hela tiden att bredda sortimentet utefter kundefterfrågan och rådande trender. Detta samtidigt som vi lägger en stor vikt vid att möjliggöra en hållbar konsumtion för våra kunder, genom att kontinuerligt introducera hållbara produkter, och att prioritera att det ska vara lätt att välja rätt för våra kunder. För att Mathem ska nå sina hållbarhetsmål och bidra till ett hållbart samhälle sätter vi också press på hela vår värdekedja, vilket inkluderar att vi kräver att våra leverantörer på ett antal punkter inom deras miljöarbete.

Att alltid kunna erbjuda våra kunder varor i rätt tid och i rätt volym är mycket viktigt för Mathem. Under året har vi arbetat intensivt med att effektivisera våra interna processer som ska hjälpa oss att säkerställa att ett ännu högre antal av våra beställningar är hundra procent korrekta. De nya processerna för att öka vår inköpsprecision implementerades under sommaren och, utöver att bidra till en ökad kundnöjdhet, kommer det också leda till att vi kan minska vårt svinn, vilket även det är en viktig del av Mathems hållbarhetsstrategi.

Handplockade ordrar och service-inriktade chaufförer
Vårt varuflöde hanteras inom vår opera-

tionella verksamhet. Det är våra medarbetare på våra Customer Fulfillment Centers i Stockholm, Göteborg och Malmö som arbetar med daglig drift, produktion och leveranser. Våra produktionsmedarbetare säkerställer att våra varor håller högsta kvalitet och att våra kyl- och frysvaror håller rätt temperatur, för att sedan handplocka varorna till våra kunder innan de levereras hem. Med hjälp av modern automation i vårt Customer Fulfillment Center i Stockholm effektiviseras

vi den här processen ytterligare, vilket kommer att öka vår kapacitet med det dubbla. Modellen ska nu optimeras för att sedan kunna implementeras även på andra orter. Våra chaufförer och våra cykelbud är Mathems ansikten utåt. Med våra lastbilar som är utrustade med både kyl- och frysanläggning kan vi säkerställa en obruten kylkedja från lager och ända fram till kundens dörr. På Mathem arbetar vi löpande med att utveckla och optimera vårt leveranserbjudande

till fossilfria transportalternativ för att uppnå de klimatmål som verksamheten strävar mot, och som en del i detta är målsättningen att våra chaufförer ska köra eldrivna bilar år 2025, då hälften av vår bilflotta ska bestå av just eldrivna fordon. För att uppnå detta har vi många spännande samarbeten med transportleverantörer för att utveckla och introducera nya eldrivna fordon i vår verksamhet.

Våra leveranser med Mathem Express sker med Mathems egna nya, helt

Ett sortiment som har något för alla smaker och plånböcker.



hållbara transportfordon - elcykel med antingen fyra eller två hjul beroende på hur stor beställningen är. Dessa elcyklar är, precis som våra bilar, utrustade med kylboxar och genom dessa kan våra bud leverera varor från vår light store hem till kunden inom 30 minuter, utan att bryta kylkedjan.

En attraktiv arbetsplats med fokus på våra medarbetare

Vår övertygelse är att Mathem är, och ska fortsätta vara, en attraktiv arbetsgivare där medarbetarna trivs, utvecklas och känner motivation. För att göra detta använder vi systemstöd och verktyg som ger oss underlag att analysera trender, utveckling och mönster i organisationen som sedan används för att stötta chefer, anställa nya talanger, utveckla befintliga medarbetare, skapa medarbetarengagemang, och säkerställa att vi har en god arbetsmiljö.

Mathem är ingenting utan sina medarbetare och därför prioriterar vi att sätta fokus på vår arbetsmiljö och att arbeta med vår företagskultur. Grunden för arbetet med vår företagskultur är vår interna värdegrund - We care, We cooperate, We challenge. Detta är vad som definierar de beteenden vi vill uppmuntra - hur vi agerar, hur vi samarbetar och hur vi prioriterar, och det är kombinationen av dessa beteenden som lägger grunden för vad vi står för. Värdegrundens speglar det vi på Mathem är idag, och det vi vill vara i framtiden. Det ger oss också en tydlig plattform för affärsbeslut, både stora och små, samt för hur vi agerar, pratar och gör affärer.

- Arbetsmiljö och företagskultur är högt prioriterade frågor för Mathem. Under året har vi fokuserat på att säkerställa att vi har processer och verktyg för att stötta vår verksamhet i arbetet med att utveckla vår fysiska och psykosociala arbetsmiljö. På det sättet fortsätter vi att vara ett Mathem där våra medarbetare trivs och mår bra, och får rätt stöd och utveckling i sitt arbete, samtidigt som det bidrar till att vi är en attraktiv arbetsgivare på marknaden.

Linda Ahlerup, CHRO på Mathem.



*Den interna värdegrundens
- We care, We cooperate,
We challenge - är grunden
för arbetet med Mathems
företagskultur.*



Utveckling under året



Utveckling under året

2022 har varit ett turbulent år. Med ett pågående krig i Europa, ökade energipriser, ränte höjningar och en hög inflationstakt, syns en kraftigt förändrad e-handelsmarknad och nya konsumentbeteenden. Priser för livsmedel ökar till att nå rekordnivåer under hösten, samtidigt som e-handeln ser en naturlig nedgång efter pandemins rekordvolymen. Precis som för hela branschen har detta för Mathem inneburit utmaningar.

Trots detta är e-handelsförsäljningen totalt sett nära dubbelt så hög som innan pandemin och för Mathem har efterfrågan på våra tjänster varit fortsatt hög. Med tuffa jämförelsetal från 2021 har Mathems koncernens omsättning endast minskat med 5,0 procent (inklusive ad sales), att jämföra med branschen som helhet som 2022 såg en minskning på 17 procent.

Att restriktionerna efter pandemin upphävdes i början av året innebar att många kunde återgå till sina arbetsplatser, och i och med det skedde en stabilisering och ökning i försäljningsvolym hos Mathems företagskunder. Jämfört med 2021 ökade omsättningen inom företagssegmentet med hela 52 procent.

Lanseringen av Mathem Express

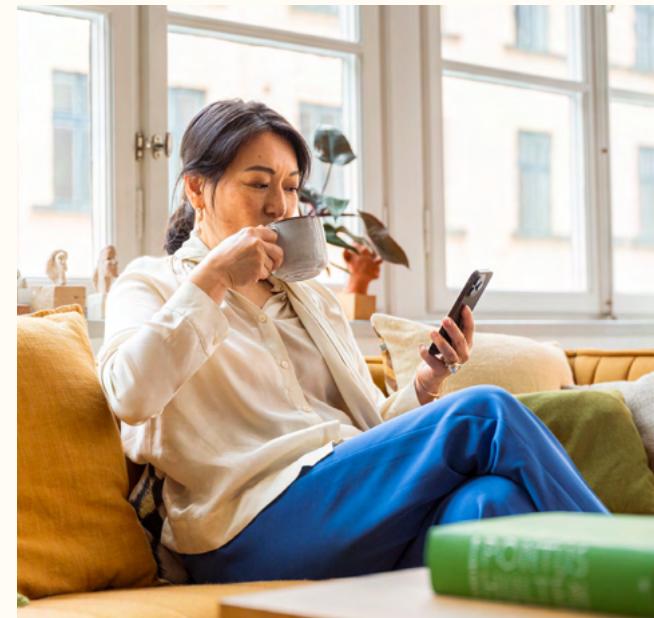
I april lanserade Mathem tjänsten Mathem Express, som möjliggör för kunder att beställa hem sina dagligvaror online och få dem hemlevererade inom ca 30 minuter. Tjänsten omfattar i dagsläget samtliga hushåll på Södermalm i Stockholm och är ett bekvämt komplement till Mathems ordinarie tjänst, som ger kunder möjlighet att på ett snabbt och effektivt sätt kunna kompletteringshandla och klicka hem hela veckohandlingen.

- Att Mathem nu på riktigt slår oss in på marknaden för quick commerce är ett steg i helt rätt riktning för våra kunder och oss. Vårt kundlöfte går ut på att

2022 stabiliseras och
ökade försäljnings-
volymen hos Mathems
företagskunder.



*Mathem Express är ett
bekvämt komplement till
Mathems ordinarie tjänst.*



ge människor mer frihet att leva. Att nu även kunna möta de lite mer kortslitiga behoven hos våra kunder, utöver att stötta i den stående veckohandlingen, är otroligt bra komplement och helt i enlighet med vår vision. Jag ser verkligen fram emot att se utvecklingen av Mathem Express som en spännande del i Mathems tillväxtresa, sa Johan Lagercrantz, vd på Mathem, i samband med lanseringen.

Sedan lanseringen har Mathem Express tagits emot mycket väl av kunder på Södermalm, och vi kan konstatera att kunder upptäckt bekvämligheten att få sina varor inom 30 minuter. I mars 2023 förvärvade Mathem även Q-commercebolaget Kavall, och genom att ta över deras befintliga verksamhet i centrala Stockholm under varumärket Mathem Express utökas erbjudandet till hela centrala Stockholm.

Nyemission 500 miljoner till Mathem

Mathem genomförde i maj en nyemission om 513 miljoner kronor. De största aktieägarna Kinnevik, Axfood, Verdane och AMF deltog med betydande belopp, tillsammans med ett antal nya och existerande aktieägare. Kapitalet ska stötta Mathems framtida tillväxt- och lönsamhetsinitiativ enligt affärsplanen, vilket bland annat inkluderar den nya logistikläggningen i Larsboda.

- Mathems tillväxtresa fortsätter baserat på att skapa en bekvämare och enklare vardag för våra kunder. Jag är tacksam över förtroendet från våra investerare i den här nyemissionen. Nu fokuserar vi på att realisera vår strategi och ser fram emot öppningen av vår toppmoderna samt miljöanpassade anläggning i Larsboda, sa Johan Lagercrantz, vd på Mathem i samband med tillkännagivandet.

Mathem slås samman med Mat.se

I juni kunde Mathem äntligen färdigställa sammanslagningen med Mat.se och bjuda in både Mat.se:s och Mathems användare till en förbättrad tjänst och utökade leveranser. Sammanslagningen har även resulterat i en stor breddning av Mathems sortiment, där bland annat Axfoods egna varumärken Garant och Eldorado finns representerade.

– Vårt fokus har hela tiden varit att uppnå ett så attraktivt kunderbjudande som möjligt. Nu fortsätter vi att jobba kontinuerligt med att utveckla detta, hela tiden med våra kunders behov i centrum, för att fortsätta infria vårt kundlöfte om att ge människor friheten att leva mer. Vi är också glada över att vårt samarbetsavtal med Dagab, samt de ökade volymerna som sammanslagningen innebär, gör det möjligt för oss att sänka priset på tusentals produkter, sa Johan Lagercrantz, vd på Mathem i samband med sammanslagningen.

I samband med sammanslagningen migrerade ett stort antal kunder från Mat.se till att handla på Mathem, och redan under hösten syntes att över 80 procent av Mat.se:s kärnkunder handlar på Mathem. Tack vare sammanslagningen stärker Mathem sin position som den ledande aktören för hemleverans av dagligvaror online.

Mathem blir ISO-certifierade i kvalitet och miljö

Fokus på kvalitet och miljö har funnits i Mathems DNA sedan starten 2008 och i december mottogs beskedet att Mathem är ISO-certifierade i kvalitet 9001 och miljö 14001. Arbetet med att förbereda Mathem för certifiering påbörjades redan i november 2020 och har involverat så gott som alla Mathems verksamhetsdelar. Att Mathem omfattas av certifie-

ringarna skapar goda förutsättningar i arbetet mot ständiga förbättringar.

Försäljning av Fruktbudet

I början av året omvälderade Mathem och Fruktbudet sina bolag och såg att potentialen för att skapa och utveckla de bästa möjliga produkterna sågs större som två separata bolag utan integrerad verksamhet. I december gick försäljningen av Fruktbudet igenom och det stod det klart att bolaget får nya ägare i form av investmentbolaget Hammarviken.

– Det är ett naturligt steg för både Fruktbudet och Mathem i våra respektive utvecklingsresor. Hammarviken är en

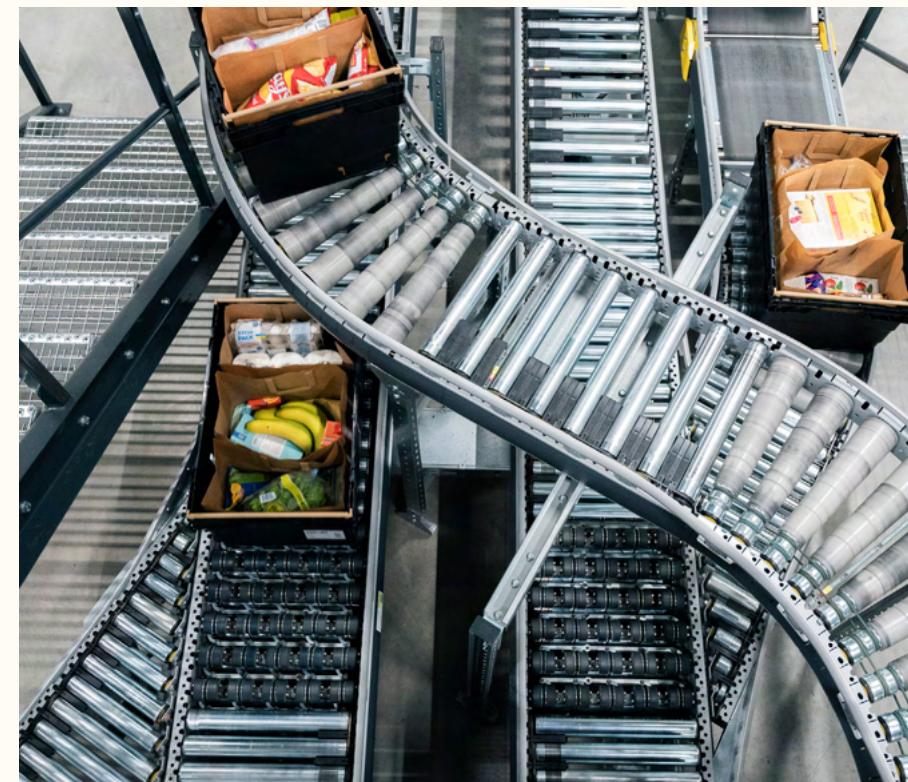
Mathems nya automatiserade logistikläggning i Larsboda utanför Stockholm.



familjeägd, mycket driven och engagerad ägare som ser fram emot att utveckla Fruktbudet till sin fulla potential. Det ska bli mycket spännande att följa Fruktbudets framtid och jag önskar både Hammarviken och Fruktbudet varmt lycka till, sa Johan Lagercrantz, vd på Mathem, i samband med försäljningen.

Flytten till Larsboda

En stor milstolpe för Mathem skedde i december då den första Mathem-bilen rullade ut från vår nya, automatiserade logistikläggning i Larsboda utanför Stockholm. Den nya anläggningen har utvecklats och byggts specifikt utifrån



Mathems verksamhet och behov, och är en central del i Mathems tillväxtresa mot lönsamhet. Projektet tillkännagavs i februari 2020 och har sedan dess, parallellt med pandemin, gått från ritbordet till färdigställd byggnad.

Anläggningen är automatiserad, vilket innebär skalbarhet och en markant ökad effektivitet i hela Mathems logistikkedja. I slutändan innebär detta framförallt ett ännu bättre erbjudande och förbättrad service till Mathems kunder.

– Det känns otroligt spännande att äntligen vara igång på riktigt. Larsboda är nyckeln till Mathems framtida framgång, både när det gäller resan mot en

lönsam verksamhet, ett ännu vassare och utökat kunderbjudande och en ännu bättre arbetsplats för Mathems medarbetare. Vi har ju jobbat mot detta i tre år nu, så att ha skickat iväg första Mathem-bilen från Larsboda är en viktig milstolpe för Mathem. Men vi har fortfarande en ordentlig bit kvar innan vi är uppe i full kapacitet. Det är egentligen först då vi kan fira ordentligt, sa Johan Lagercrantz, vd på Mathem, i samband med att den första ordern lämnade Larsboda.

Den toppmoderna logistikanläggningen är 36 000 kvm stor fördelad på två plan, och har nära 1 000 medarbetare på plats vid full kapacitet. Den nya anläggningen är certifierad som Miljöbyggnad Guld av Sweden Green Building Council. Bland annat försörjs den till stor del av egen förnybar el som kommer från Stockholms största solcellsanläggning som är monterad på taket, hela 12 000 kvm. Solcellsanläggningen kommer bland annat att möjliggöra laddning av Mathems fordonsflotta, som har målet att vara elektrifierad till 50 procent år 2025.

- Tack vare ett fint samarbete med en lång rad viktiga aktörer har vi lyckats färdigställa det här fantastiska projektet i enlighet med tidsplanen, trots att det skett parallellt med en pandemi som påverkat Mathems verksamhet enormt. Jag är otroligt stolt över vad vi har lyckats åstadkomma så här långt, och är väldigt förväntansfull inför den förestående upprampningen, sa Henrik Peitz, COO på Mathem, i samband med go-live i Larsboda.

Robotar förbereder kassar för packning av order i Larsboda.



VD-ord



VD-ord

2022 – ett år präglat av världsläget

Ännu ett händelserikt år har passerat. Världen genomgår ett stålbad, vilket påverkar de flesta branscher och så även Mathems. Trots detta har Mathem fortsatt att ta marknadsandelar och att fortsatt målinriktat arbeta efter den affärsplan som har siktet inställt på framtida lönsamhet.

Hur har det gått för Mathem under året?

Vi lever i en tuff omvärld, men detta till trots är jag otroligt nöjd med vad vi som bolag lyckats åstadkomma under svåra förhållanden. För oss har året framförallt präglats av pandemins slut, men även av oroligheter i vår omvärld, prisinflation, stigande energipriser och ökade räntor. Allt detta sammantaget har lett till en tillbakagång för marknaden för dagligvaror online, totalt sett på 17 procent. I denna marknad har Mathems omsättning endast minskat med 5,0 procent inklusive ad sales, vilket innebär att vi ändå har ökat våra marknadsandelar. Det känns bra.

Många tech-bolag har under året fått leva med pressade värderingar. Så även Mathem. Jämförelsetalen från tiden för pandemin är tuffa att leva upp till för de flesta på vår marknad. Vi fortsätter dock att arbeta enligt den affärsplan vi har, som i förlängningen ska vända vårt resultat till svarta siffror. Vi är trygga med att vi jobbar på en framtidsmarknad, och är säkra på att vi går en ljus framtid till mötes.

Vilka viktiga händelser vill du lyfta fram?

Det är aldrig tråkigt på Mathem, och lönsamhetsresan vi är på innebär ett konstant flöde av spännande händelser. Trots det tuffa läget har vi lyckats med en rad utvecklingsprojekt under året och som alltid är jag ödmjuk inför det otroliga engagemang som Mathems medarbetare visar.

Redan i slutet av 2021 tillkännagavs förvärvet av Mat.se och i juni välkomnades Mat.se:s kunder till Mathem med en förbättrad tjänst, utökade sortiment, lägre priser och utökade leveranser. Integrationsprojektet var oerhört framgångsrikt och den absoluta majoriteten av Mat.se:s kunder valde att stanna kvar hos oss. Under våren lanserade vi även Mathem Express





Mathems nya automatiserade logistikanläggning i Larsboda utanför Stockholm.

på Södermalm i Stockholm, där kunder enkelt beställer hem sin mat och får den levererad inom 30 minuter. Tjänsten har etablerats mycket väl under året och antalet nya kunder ökar hela tiden. I maj genomförde vi även en mycket framgångsrik nyemission, där vi tog in 513 miljoner kronor för att ytterligare stötta framtida tillväxt- och lönsamhetsinitiativ. De största aktieägarna Kinnevik, Axfood, Verdane och AMF deltog med betydande belopp tillsammans med ett antal nya och existerande aktieägare.

Under hösten avyttrades Fruktbudget till investmentbolaget Hammarviken, vilket var ett naturligt steg i både bolagens utvecklingsresor. Mathem har dock under en övergångsperiod fortsatt att hjälpa Fruktbudget med vissa tjänster, exempelvis redovisning, controlling och inköp.



I slutet av året blev Mathem slutligen ISO-certifierade i kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001), vilket är ett fint kvitto på att processer och arbetsätt görs på ett sätt som anstår ett bolag som Mathem.

Men kronjuvelen i årets händelser måste ändå bli att vi äntligen, tre år efter tillkännagivandet, kunde öppna vår nya, automatiserade logistikanläggning i Larsboda. I början av december rullade de första ordrarna ut från anläggningen och den successiva övergången från verksamheten i Bromma inleddes. Anläggningen i Larsboda innebär skalbarhet och en markant ökad effektivitet i hela Mathems logistikkedja. I slutändan innebär detta framförallt ett ännu bättre erbjudande och förbättrad service till Mathems kunder. Dessutom får våra medarbetare en fantastisk arbetsplats med en arbetsmiljö i världsklass.

Larsboda är verkligen nyckeln till vår framtida framgång och det känns fantastiskt att vi äntligen har flyttat in.

Hur har Mathem efterföljt uppsatta strategier och mål?

Mathems strategier inför 2022 var fortsatt tydliga och vi har uppfyllt dem väl. Vi har haft stort fokus på effektivisering av verksamheten i vår resa mot lönsamhet, och vi har kunnat fortsätta arbeta enligt den fastställda affärsplanen trots utmanande tider både för marknaden och världen i stort. Som tech-bolag fokuserar vi på en transformation mot att arbeta alltmer tech-drivet i alla våra processer, och det lyckas vi med mycket väl. Detta är jag stolt över.

I en utmanande omvärld samt den postpandemi som påverkat verksamheter som Mathems ordentligt, har vi dock inte uppnått våra finansiella mål under 2022. Våra prognosar har reviderats något under året, men vi är trygga med att vi har en strategi som kommer att leda oss i rätt riktning och att de långsiktiga finansiella målen kommer att uppnås om vi fortsätter att arbeta enligt den affärsplan vi beslutat om.

Hur ser du på Mathems och branschens framtid?

Vi lever i en märklig tid, och att göra tillförlitliga prognoser på kort sikt är många gånger en utmaning. Vi ser 2022 som ett mellanår för både Mathem och branschen, ett år där vi både jobbat i rätt riktning i vår utvecklingsresa men samtidigt tvingats parera en mycket svajig omvärld. Även inför 2023 prognostiseras vi för en blygsam tillväxt, där främsta fokus kommer att ligga på att fortsätta att utveckla våra processer och arbetsätt i Larsboda. I förlängningen kommer detta att optimera och effektivisera vår operativa verksamhet i Stockholm, samt på sikt även kunna implementeras på våra andra orter.

Vi är säkra på att vi arbetar på en framtidsmarknad med stor potential. Mathem är marknadsledande inom vårt segment och vi har stort fokus på att kontinuerligt utveckla vårt kunderbjudande för att fortsätta ligga i framkant för branschen i Sverige. Människors beteenden förändras gradvis och penetrations för dagligvaror online ökar över tid. Enligt nuvarande prognoser från Svensk Handel kommer vi att ligga på 13-18% till 2030, vilket är en mångdubbling av nivåerna vi ligger på idag. Även om dessa siffror gått ner något sedan den senaste prognosens så är potentialen i marknaden enorm. Detta driver Mathem framåt och jag är trygg med att vi är på helt rätt väg. Jag ser fram emot vår fortsatta resa mot lönsamhet och är säker på att vi har rätt nycklar för att komma hela vägen fram.

Strategier och mål



Strategier och mål

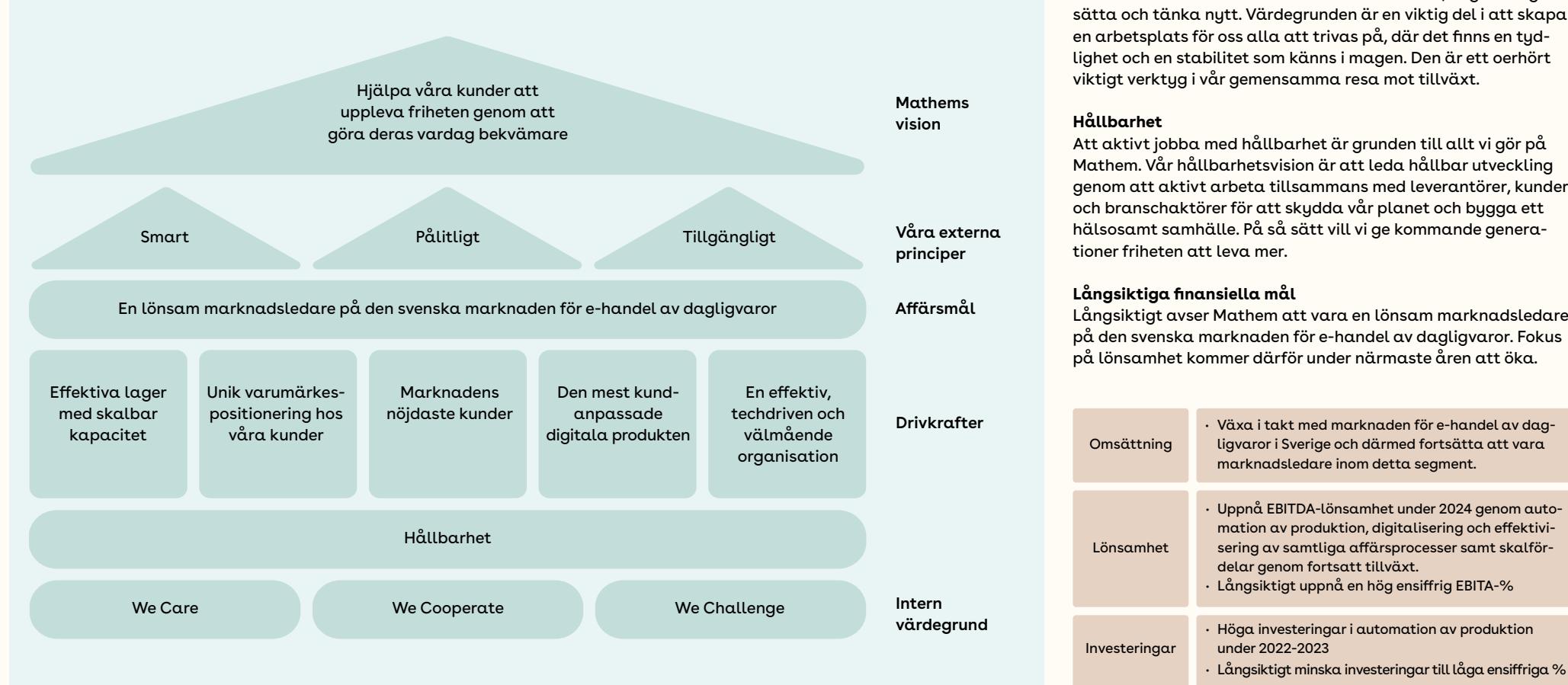
En lönsam marknadsledare på den svenska marknaden för e-handel av dagligvaror

Sedan början av pandemin har många vant sig vid att handla mat på nätet. Marknaden för mat online är dubbelt så stor nu jämfört med innan pandemin. Trots denna ökning står e-handelns andel av den totala dagligvaruhandeln enbart för 4,5 procent. Vi är övertygade om att det digitala skiftet är här för att stanna och att vi under flera år framöver kommer se en tillväxt av mat online.

Mathems strategi är att långsiktigt driva en förändring från fysisk handel till e-handel av dagligvaror med hemleverans, och

därmed hjälpa våra kunder att uppleva friheten genom att göra deras vardag bekvämre. Detta kommer Mathem att uppnå genom:

- En unik varumärkespositionering
- Den mest kundanpassade digitala produkten
- En effektiv, tech-driven och välmående organisation
- Effektiva lager med skalbar kapacitet
- Marknadens nöjdaste kunder



Vår interna värdegrund

Mathems interna värdegrund är:

- We care
- We cooperate
- We challenge

Den här värdegrundens speglar det vi på Mathem är idag, och det vi vill vara i framtiden. Vi är omtänksamma både mot varandra och våra kunder och vi samarbetar över verksamhetens gränser och mellan många olika områden. Vi är också en innovativ utmanare på en ny spänande marknad, och som driver en utveckling som det marknadsledande företag vi är. För det krävs att vi även utmanar varandra internt, vågar ifrågasätta och tänka nytt. Värdegrundens är en viktig del i att skapa en arbetsplats för oss alla att trivas på, där det finns en tydlighet och en stabilitet som känns i magen. Den är ett oerhört viktigt verktyg i vår gemensamma resa mot tillväxt.

Hållbarhet

Att aktivt jobba med hållbarhet är grunden till allt vi gör på Mathem. Vår hållbarhetsvision är att leda hållbar utveckling genom att aktivt arbeta tillsammans med leverantörer, kunder och branschaktörer för att skydda vår planet och bygga ett hälsosamt samhälle. På så sätt vill vi ge kommande generationer friheten att leva mer.

Långsiktiga finansiella mål

Långsiktigt avser Mathem att vara en lönsam marknadsledare på den svenska marknaden för e-handel av dagligvaror. Fokus på lönsamhet kommer därför under närmaste åren att öka.

Omsättning	<ul style="list-style-type: none"> • Växa i takt med marknaden för e-handel av dagligvaror i Sverige och därmed fortsätta att vara marknadsledare inom detta segment.
Lönsamhet	<ul style="list-style-type: none"> • Uppnå EBITDA-lönsamhet under 2024 genom automation av produktion, digitalisering och effektivisering av samtliga affärsprocesser samt skalfördelear genom fortsatt tillväxt. • Långsiktigt uppnå en hög ensiffrig EBITA-%
Investeringar	<ul style="list-style-type: none"> • Höga investeringar i automation av produktion under 2022-2023 • Långsiktigt minska investeringar till låga ensiffriga %

Hållbarhets- rapport



Inledning

Mathems hållbarhetsvision

Mathems hållbarhetsvision är att leda hållbar utveckling genom att aktivt arbeta tillsammans med leverantörer, kunder och branschaktörer för att skydda vår planet och bygga ett hälsosamt samhälle. På så sätt vill vi ge kommande generationer friheten att leva mer.

Mathems hållbarhetsstrategi tar avstamp ur FN Agenda 2030 för hållbar utveckling och balanserar tre dimensioner av hållbarhet; miljö, samhälle och styrning. Utifrån de områden som omfattas av Agenda 2030, har Mathem valt ut 8 globala målsättningar som man förbinder sig att följa inom ramen för verksamheten.

- **Mål 3:** God hälsa och välbefinnande
- **Mål 5:** Jämställdhet
- **Mål 8:** Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- **Mål 10:** Minskad ojämlikhet
- **Mål 12:** Hållbar konsumtion och produktion
- **Mål 13:** Bekämpa klimatförändringarna
- **Mål 14:** Hav och marina resurser
- **Mål 15:** Ekosystem och biologisk mångfald

För att uppnå vår vision och bidra till de globala målen för hållbar utveckling, har vi brutit ner målen samt respektive hållbarhetsdimension i fokusområden, där vi tror att vi har störst möjlighet att göra skillnad.

Varje fokusområde omfattas av flertalet långsiktiga målsättningar och initiativ, vilka följs upp regelbundet och systematiskt i samtliga delar av vår verksamhet.

En summering av Mathems hållbarhetsår

Precis som många andra branschaktörer har Mathem under 2022 ställts inför en rad utmaningar till följd av omvärldsläget. Post-pandemiska effekter, kriget i Ukraina, inflation och prisökningar har tvingat oss att skärpa vårt fokus och prioritera bland de hållbarhetsinitiativ som vi vill genomföra. En del mål har reviderats och fokusområden har valts ut för fortsatt arbete. Samtidigt har vi behövt pausa, eller dra ner takten, på resterande initiativ med förhoppningen och intentionen att kunna återuppta arbetet med dessa framgent.

Vi fortsätter att aktivt arbeta för att minska vår klimatpåverkan och våra koldioxidutsläpp. Vårt fokus ligger därför på att förändra beteenden och processer som har en negativ påverkan på miljön. Vi har avvaknat med våra initiativ kring klimatkompensation under året, vilket innebär att vi inte har



uppnått klimatneutralitet i vår verksamhet under 2022 enligt vår målsättning. Vi har dock fortsatt en stark strävan efter att reducera våra utsläpp genom en rad initiativ.

Trots utmaningar har året inneburit framsteg inom samtliga hållbarhetsdimensioner. Som en del i våra miljösatsningar har vi under 2022 inlett ett partnerskap med REARQ, med målet att elektrifiera vår fordonsflotta. Efter lyckosamma tester har vi tillsammans påbörjat arbetet med att successivt reconstruera befintliga dieseldrivna fordon till elbilar. Vi har även återinfört klimatsmarta leveransalternativ, där våra kunder har möjlighet att välja ett leveransfönster som möjliggör en smartare ruttplanering utifrån ett miljöperspektiv. Under året har vi även arbetat med att inspirera våra kunder till att göra mer hållbara val genom initiativ som klimatsmarta recept på vår hemsida,

reportage om hållbarhetsinitiativ hos våra leverantörer, och artiklar som ger hållbara tips i vårt magasin och via i våra sociala medier.

Från ett socialt hållbarhetsperspektiv har Mathem under året fokuserat på att utöka systemstödet samt bli mer data drivna i områden så som jämställdhet och mångfald, i syfte att säkerställa relevanta och konkreta förflyttningar. Flytten till vårt nya lager i Larsboda har även inneburit en rad förbättringar vad gäller arbetsmiljö för såväl produktionsmedarbetare som tjänstemän.

Slutligen har arbetet med Mathems ISO-certifiering samt en gedigen riskkartläggning ytterligare bidragit till en god och ändamålsenlig hållbarhetsstyrning.

Miljö

För att uppnå våra klimatmål har vi tagit fram en långsiktig handlingsplan som täcker en rad initiativ, klustrade i nyckelteman. Inom den miljömässiga dimensionen av hållbarhet finner vi följande teman och initiativ, samtliga tydligt länkade till våra fokus- och målområden.

Övergripande klimatmål:

- Netto noll koldioxidutsläpp 2030
- Minska våra kunders utsläpp med ≥50% relativt till vår omsättning 2019-2025



Klimatsmarta val bland våra kunder

De varor som vi köper in och säljer vidare till våra kunder utgör idag ca 90% av våra koldioxidutsläpp. Vi behöver därför aktivt stötta, vägleda och influera våra kunder till att göra hållbara val.

Ett urval av våra pågående och planerade initiativ:

- Göra det enkelt att hitta hållbara produkter och alternativ i vår butik genom att synliggöra och marknadsföra håll-

bara produkter, erbjuda hållbara recept, tips och annat utbildande innehåll

- Informera och uppmuntra våra kunder till att reducera sitt matsvinn

Målsättningar:

- Fördubbla försäljningen av växtbaserade produkter¹ från 2020-2025*
- 35% av försäljningen ska komma från från hållbarhetsmärkta² produkter fram till 2025*



Effektiv och datadriven hantering av matsvinn och produktionsavfall

Vår verksamhet genererar både organiskt och icke-organiskt avfall. För att minska samtliga avfallsfaktioner behöver vi se över hur vi mäter, förebygger och hanterar avfall.

matsvinn som uppstår i vår verksamhet

- Reducera icke-organiskt avfall som uppstår till följd av produktförpackningar och leverantörers verksamhet

Målsättningar:

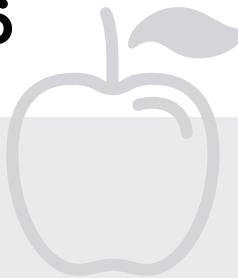
- Minska icke-organiskt avfall med ≥25% i relation till omsättning 2019-2025
- Begränsa organiskt avfall till att utgöra ≤0.5% av vår omsättning till 2025

¹ Inkluderar livsmedelskategorier som anses väsentliga i en växtbaserad kost

² Inkluderar följande hållbarhetsmärkningar: EU Organic, KRAV, MSC, ASC, Fairtrade, Sv Sigill Klimatcertifierad, Sv Sigill, Från Sverige, Kött från Sverige, Mjölk från Sverige, Svensk fågel (livsmedel) Svanen, Bra miljöval (ej livsmedel)

*Reviderat mål

Miljö



Ett sortiment för en ny morgondag

Om vi vill möjliggöra hållbar konsumtion bland våra kunder behöver vi först säkerställa att vi erbjuder rätt sortiment. Vi har ett ansvar att kontinuerligt introducera och prioritera hållbara produkter samtidigt som vi fasar ut produkter som hindrar oss från att nå vår vision och våra målsättningar.

Ett urval av våra pågående och planerade initiativ:

- Kontinuerligt utöka andelen växtbaserade produkter i vårt sortiment
- Kontinuerligt utöka andelen hållbarhetsmärkta produkter i vårt sortiment

- Kontinuerligt öka andelen och försäljningen av grönläståde fisk- och skaldjursprodukter
- Bibehålla ett starkt fokus på lokalproducerade och närodlade varor

Målsättningar:

- ≥85% av försäljningen från fisk- och skaldjur ska utgöras av grönläståde produkter 2025
- ≥30% av vårt sortiment av matvaror ska ha en hållbarhetsmärkning 2025
- ≥12% av vårt sortiment av icke-matvaror ska ha en hållbarhetsmärkning 2025
- Vårt sortiment ska vara fritt från skadliga ämnen och kemikalier 2025



Gröna transporter på land och hav

Koldioxidutsläpp från transport och distribution utgör över 80% Mathems direkta utsläpp, d.v.s utsläpp från vår egen verksamhet. Utöver att arbeta med våra kundtransporter, vill vi vara med och bidra till en fossilfri livsmedelsbransch och infrastruktur.

Ett urval av våra i pågående och planerade initiativ:

- Kontinuerligt se över och vid behov anpassa vår bränslestrategi för att kontinuerligt utvärdera och införa möjliga fossilfria alternativ

- Lopande utveckla och optimera vårt leveranserbjudande till fossilfria transportalternativ i samtliga kundtransporter
- Samarbeta med fordonsleverantörer för att testa, introducera och kontinuerligt utöka antalet eldrivna fordon i vår flotta

Målsättningar:

- Förnybart bränsle eller energikällor i samtliga utgående kundtransporter 2025
- 50% av Mathems fordonsflotta ska vara eldriven 2025



Förnybar energi i våra lokaler

Energiförbrukningen i våra kontor, lagerlokaler och dark stores står för en liten andel av vår klimatpåverkan. Trots det anser vi det viktigt att de fastigheter vi nyttjar drivs av grön energi och att de byggprojekt som vi investerar i är miljöklassade.

Ett urval av våra pågående och planerade initiativ:

- Utveckla och implementera en handlingsplan för att byta till gröna energikällor i samtliga lokaler som i dagsläget

inte nyttjar enbart grön energi

- Låta grön energi utgöra ett krav tecknandet av nya hyresavtal
- Låta miljöcertifiering av högst rådande standard utgöra ett krav vid tecknandet av nya byggnadskontrakt

Målsättningar:

- Förnybara energikällor i samtliga företagslokaler 2025
- All nybyggnelse ska vara miljöcertifierad enligt högst rådande standard

Samhälle



Jämställdhet inom alla nivåer och affärsområden

Ett jämställt samhälle och arbetsplats förstärker prestation, kreativitet och tillväxt. Vi ser vikten av att arbeta företagsbrett i syfte att uppnå en balanserad könsfördelning i juniora såväl som ledande befattningar inom samtliga affärsområden.

Ett urval av våra pågående och planerade initiativ:

- Utveckla tydligt sammahängande strategier för rekrytering, employer branding och kompetensutveckling i linje med våra värderingar, vår vision och våra målsättningar

- Säkerställa en kontinuerlig dialog mellan ledning och HR i syfte att mäta och utvärdera framdrift inom jämställdhetsfrågor
- Stötta och utveckla interna och externa nätverk vars primära syfte är att förbättra könsfördelningen inom utvalda områden

Målsättningar:

- 50/50 könsfördelning i chefspositioner³ 2025
- Könsfördelning inom intervallet 40%–60% inom samtliga affärsområden 2025

En inkluderande och trygg arbetsplats

Mathem värderar inkludering och mångfald. En förutsättning för att vi ska kunna attrahera och bibehålla diversifierade talanger är att vi skapar en trygg arbetsplats fri från diskriminering och särbehandling, där medarbetare har samma möjligheter oavsett bakgrund.

Ett urval av våra pågående och planerade initiativ:

- Utveckla tydligt sammahängande strategier för rekrytering, employer branding och kompetensutveckling i linje med våra värderingar, vår vision och våra målsättningar

- Säkerställa en kontinuerlig dialog mellan ledning och HR i syfte att mäta och utvärdera framdrift inom mångfald- och inkluderingsfrågor
- Implementera och kontinuerligt förankra våra värderingar

Målsättningar:

- Medarbetare anser att Mathem är en arbetsplats fri från diskriminering och särbehandling, där alla medarbetare får samma villkor och möjligheter oavsett bakgrund.



Hållbar kompetens- och medarbetarutveckling

För att upprätthålla långsiktig framdrift i vår hållbarhetsresa, kontinuerligt höja vår ambitionsnivå och säkerställa medarbetarnöjdhet behöver vi kontinuerligt utbilda och utveckla våra medarbetare.

Ett urval av våra pågående och planerade initiativ:

- Utveckla en hållbar kompetens- och utveck-

lingsplan i linje med vår vision och våra värderingar

- Arbeta löpande med att förbättra informationsdelning och erfarenhetsutbyte inom och utanför Mathem
- Erbjuda utbildning och kompetensutveckling inom hållbarhet för ledande befattningar

³ Befattningar med medarbetaransvar

Samhälle



Hälsa och välbefinnande

Mathem är inte Mathem utan de människor som arbetar här och för att vi ska kunna växa och utvecklas behöver vi hälso-samma och välmående medarbetare. Därför vill vi skala upp våra investeringar i hälsa och välbefinnande genom att adressera både den fysiska och den psykosociala arbetsmiljön på kontor och lager.

Ett urval av våra på-gående och planerade initiativ:

- Vidareutveckla vårt hälso- och förmåns-erbjudande gentemot medarbetare
- Kontinuerligt utveckla och optimera våra lager och kontorslokaler
- Arrangera sociala träffar och interaktiva medarbetarevent i syfte att värna om det sociala mötet

Målsättningar:

- Medarbetare anser att den fysiska och psykosociala arbetsmiljön förser dem med de verktyg som behövs för att på ett lyckosamt sätt kunna leverera på förväntningar och arbetsuppgifter
- Sänka sjukfrånvaron till ≤7,5% bland produktionsmedarbetare och ≤3% bland tjänstemän 2025



Styrning



Strategiskt arbete med risk och regelverksefterlevnad

Ett strategiskt och strukturerat GRC-arbete hjälper organisation att reducera risk samtidigt som de förbättrar kontrolleffektivitet, säkerhet- och regelverksefterlevnad. Det är en grundförutsättning för att kunna bygga ett hållbart bolag.

Ett urval av våra pågående och planerade initiativ:

- Vidareutveckla Mathems riskhanteringsprocess

- Etablera en central GRC-funktion med tydlig roll- och ansvarsfördelning*
- Kontinuerligt genomföra leverantörsrevideringar i syfte att säkerställa att krav på kvalitet och certifikat efterlevs

Leverantörssamarbete för gemensamma mål

För att på riktigt kunna bekämpa klimatförändringarna behöver vi sätta press på hela vår värdekedja, inklusive vår leverantörsverksamhet. Vi behöver kommunicera, mäta och agera utifrån en ny uppsättning leverantörskrav, obligatoriska för samtliga leverantörer som vill vara en del av Mathem.

Ett urval av våra pågående och planerade initiativ:

- Implementera en ny leverantörsportal som förbättrar datainsamling och analys
- Ansluta oss till branschforum och nätverk där leverantörer, återförsäljare och andra branschaktörer samarbetar för att hitta och utveckla innovativa och

hållbara lösningar

- Ständigt utvärdera vår egen verksamhet för att säkerställa att vi alltid lever upp till de krav vi ställer på våra leverantörer

Målsättningar:

- ≥90% av Mathems leverantörer ska kunna redovisa en miljöstrategi med konkreta målsättningar 2025
- ≥75% av inkommande leverantörstransporter ska drivas av fossilfritt bränsle 2025
- 100% av konsumentförpackningar tillverkade av plast ska vara materialåtervinnningsbara 2025
- ≥80% av konsumentförpackningar ska vara tillverkade av återvunnet eller förnybart material 2030

Transparens i vårt leverantörsled

Vår uppförandekod är ett sätt för oss att kommunicera hur och i vilken miljö vi önskar bedriva vår verksamhet. Den gäller för oss själva och för samtliga partners i vår värdekedja och det är avgörande att vi håller den relevant, uppdaterad och tydlig nog för att säkra efterlevnad bland samtliga parter.

Ett urval av våra pågående och planerade initiativ:

- Uppdaterat vår tidigare leverantörsuppförande-

kod i syfte att förtydliga vårt förhållningssätt till samt krav på hållbarhet i vår värdekedja

- Arbete med att implementera, mäta och säkerställa efterlevnad av Mathems leverantörsuppförandekod genom hela värdekedjan

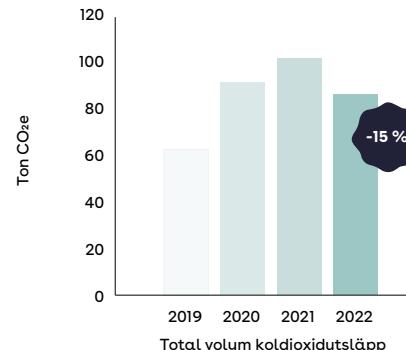
Hållbarhetsrapportering och utfall

Miljö

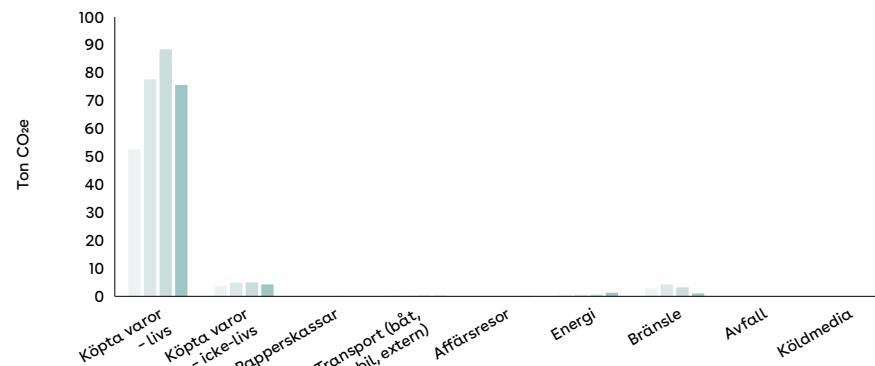
Figur 1: Koldioxidutsläpp i vår värdekedja (Scope 1-3)

Mathem kartlägger och rapporterar årligen verksamhetens utsläpp enligt GHG-protokollet. GHG-protokollet är utvecklat av World Resource Institute i samarbete med World Business Council on Sustainable Development och är en världsledande standard för att mäta, hantera och rapportera utsläpp av växthusgaser. GHG-protokollet delar in utsläpp av växthusgaser i så kallade direkta och indirekta utsläpp utifrån verksamhetens nivå av rådighet över utsläppskällorna (Scope 1-2 motsvarar direkta utsläpp och Scope 3 motsvarar indirekta utsläpp). Beräkningar av Mathems klimatpåverkan enligt GHG-protokollet, påvisar att vår största direkta utsläppskälla orsakas av våra transporter, och att majoriteten av totala utsläpp genereras av de produkter vi köper in och säljer. Mathems totala koldioxidutsläpp har under 2022 minskat med 15% från föregående år, vilket till största del kan förklaras av den lägre försäljningen av livsmedel som Mathem upplevt efter pandemiåren men även ökningen av förnybara bränslen i våra vägtransporter.

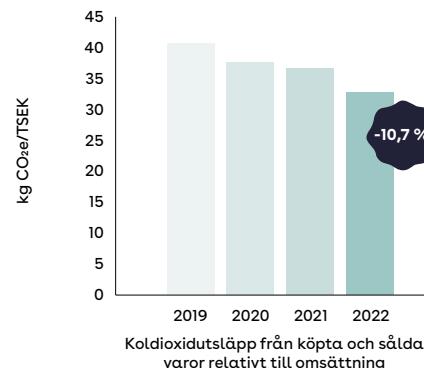
Figur 1



Figur 2



Figur 3



Figur 2: Koldioxidutsläpp från köpta och sålda varor

Figur 3: Koldioxidutsläpp från köpta och sålda varor relativt till omsättning

Miljö

Figur 4: Andel hållbarhetsmärkta produkter (av försäljning)

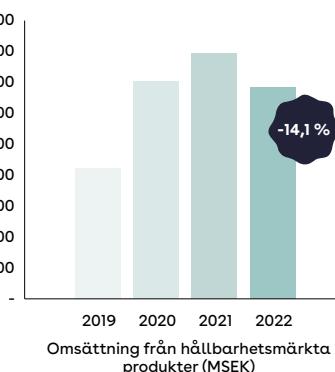
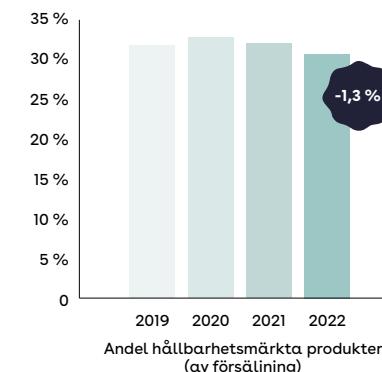
Under 2022 minskade försäljningsvärdet av hållbarhetsmärkta produkter⁴ med 14,1% till följd av minskad försäljning totalt. Försäljningsandelen av hållbarhetsmärkta produkter höll sig mer stabil och minskade endast med 1,4 procentenheter till följd av ökad priskänslighet bland kunder.

Statistik som redovisades i föregående års hållbarhetsredovisning var felaktigt beräknad och har därmed uppdaterats i årets upplaga.

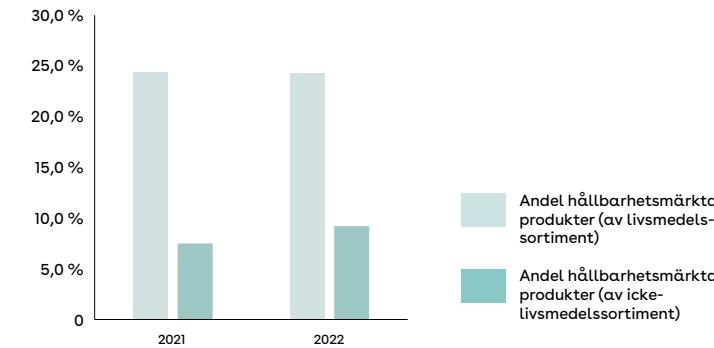
Figur 5: Andel hållbarhetsmärkta produkter (av sortiment)

Under 2022 ökade andelen hållbarhetsmärkta produkter utanför livsmedelssegmentet med 2%, samtidigt som andelen hållbarhetsmärkta livsmedel förblev densamma som under föregående år.

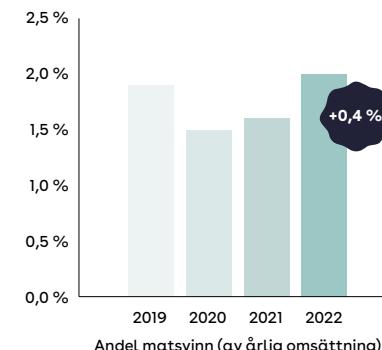
Figur 4



Figur 5



Figur 6



Figur 6: Matsvinn

Mathems matsvinn ökade under 2022 med 0,4% i jämförelse med tidigare år vilket primärt kan förklaras av svårigheter att prognostisera inköp och försäljning till följd av pandemin samt flytten till ett nytt lager.

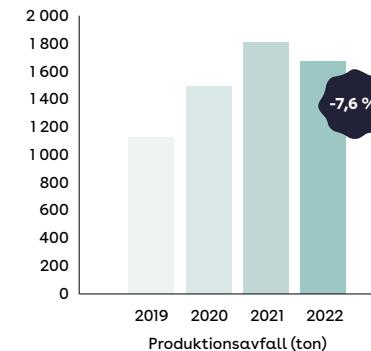
⁴ Medräknade hållbarhetsmärkningar: EU Organic, KRAV, MSC, ASC, Fairtrade, Svigill Klimatecertifierad, Svigill, Från Sverige, Kött från Sverige, Mjölk från Sverige, Svensk fågel (livsmedel) Svanen, Bra miljöval (ej livsmedel).

Miljö

Figur 7: Produktionsavfall

Mathems produktionsavfall minskade under 2022 med 8% till följd av operationella insatser.

Figur 7

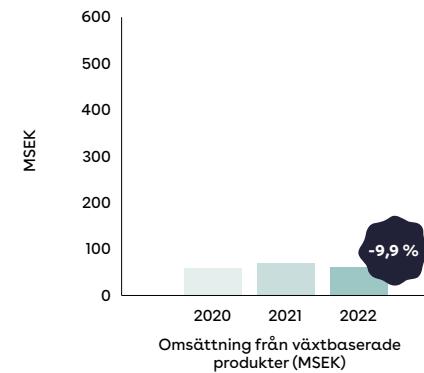


Figur 8: Omsättning från växtbaserade produkter

Under 2022 minskade försäljningen av växtbaserade produkter med 10%, delvis till följd av ökad priskänslighet bland kunder.

Under 2022 har vi uppdaterat och smalnat av definitionen av växtbaserade produkter i enlighet med branschstandard⁵. Vi har därmed uppdaterat föregående års siffror i syfte att göra utfallen jämförbara.

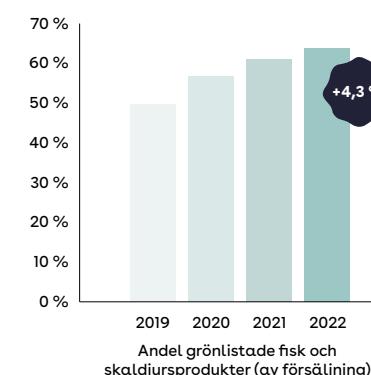
Figur 8



Figur 9: Andel grönlistade fisk och skaldjursprodukter (av försäljning)

Under 2022 ökade försäljningen av grönlistade fisk- och skaldjursprodukter med över 4%. Ökningen är resultatet av ett gediget arbete mot ett mer hållbart sortiment inom kategorin Fisk och skaldjur, samt en tät dialog och nära samarbete med våra leverantörer

Figur 9



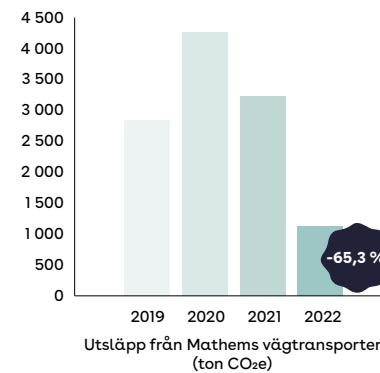
⁵ Mjölkfritt Mejeri, Vegetariska produkter, Veganska produkter, Baljväxter (bönor, linser, ärtor)

Miljö

Figur 10: Andel fossilfria vägtransporter

Under 2022 har Mathem primärt tankat HVO100 i våra utgående vägtransporter⁶ vilket har minskat våra utsläpp från utgående vägtransporter med ca 65%. Vid bristande tillgänglighet till HVO100 på tankstationer runt om i landet där Mathem bedriver verksamhet har våra chaufförer delvis tvingats tanka Diesel. För helåret 2022 så drevs Mathems utgående vägtransporter av 88% fossilfritt bränsle och 12% Diesel.

Figur 10



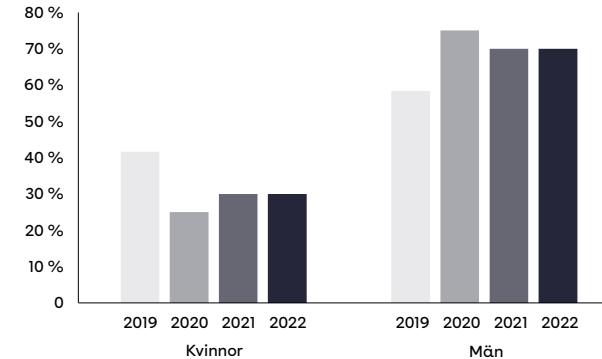
⁶ Vägtransporter från Mathems lager i Bromma, Larsboda, Veddesta, Göteborg och Malmö till kund, exklusive linehaul-transporter

Samhälle

Figur 11: Könsfördelning – Ledningsgrupp

2022 bestod Mathems ledningsgrupp av 3 kvinnor (30%) och 7 män (70%).

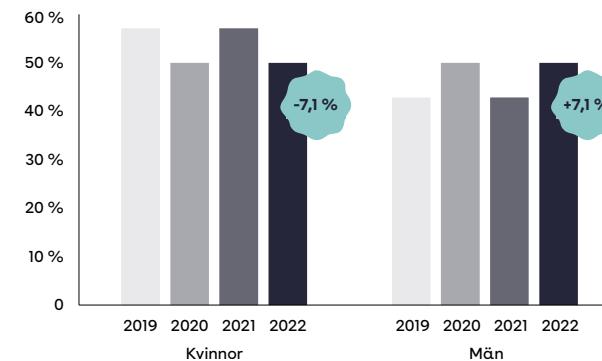
Figur 11



Figur 12: Könsfördelning – Styrelse

2022 bestod Mathems styrelse av 4 kvinnor (50%) och 4 män (50%).

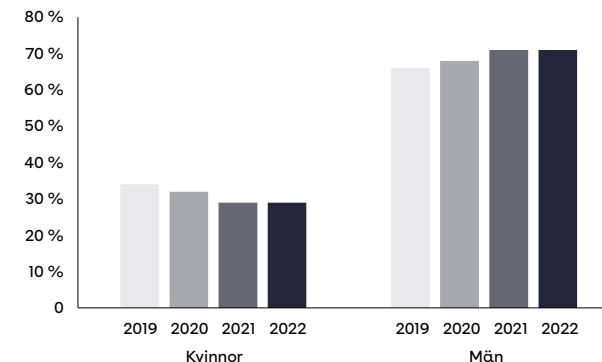
Figur 12



Figur 13: Könsfördelning – Medarbetare

2022 bestod Mathems organisation av 29% kvinnor och 71% män.

Figur 13

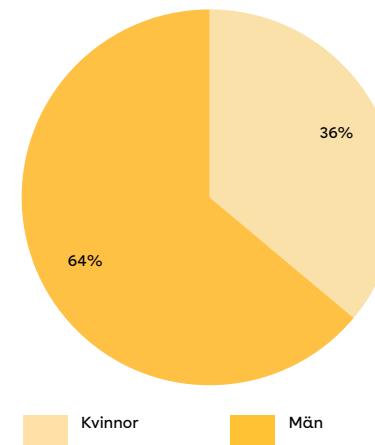


Samhälle

Figur 14: Könsfördelning - Chefspositioner

2022 upptogs chefspositioner⁷ på Mathem av 36% kvinnor och 64% män.

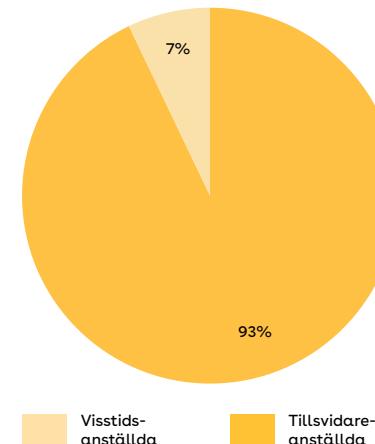
Figur 14



Figur 15: Fördelning av anställningsformer

2022 var 93% av Mathems medarbetare tillsvidareanställda⁸, och 7% visstidsanställda⁹.

Figur 15



⁷ Inkluderar roller med medarbetaransvar

⁸ Inkluderar provanställningar

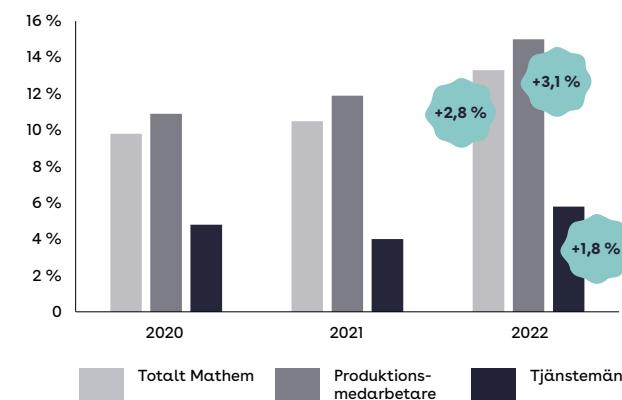
⁹ Tidsbegränsade anställningar så som vikariat och säsongssarbete

Samhälle

Figur 16: Sjukdomsrelaterad medarbetarfrånvaro

För helåret 2022 låg Mathems totala sjukdomsrelaterade medarbetarfrånvaro på 13%. Sjukdomsrelaterad frånvaro bland produktionsmedarbetare och tjänstemän låg på 15% respektive 5,8%.

Figur 16



Styrning

Till följd av årets prioriteringar har hållbarhetsinitiativen inom styrning senarelagts. Utfall utifrån målsättningar kan således inte redovisas i årets hållbarhetsredovisning som tidigare komunicerat.

Rapportering och utfall av målsättningar inom styrning planeras inför hållbarhetsrapporten 2024.

Bolags- styrning



Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen inom Mathem-gruppen utgår från svensk lagstiftning och handlar om att säkerställa att bolaget sköts ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Det övergripande målet är att öka värdet för aktieägarna och på så sätt möta de krav ägarna har på investerat kapital.

Interna styrinstrument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen. Ansvarsfördelning mellan styrelse och VD är satt enligt följande principer:

- Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.
- VD skall handha den löpande förvaltningen enligt de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar. VD får vidta åtgärd av stor betydelse om styrelsens beslut ej kan avvaktas utan olägenhet. I sådant fall skall styrelsen så snart som möjligt underrättas om beslutet och dess innebörd.
- Styrelsen skall tillse att organisationen beträffande bokföring och medelsförvaltning även innehåller en tillfredsställande kontroll.
- VD skall sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt.

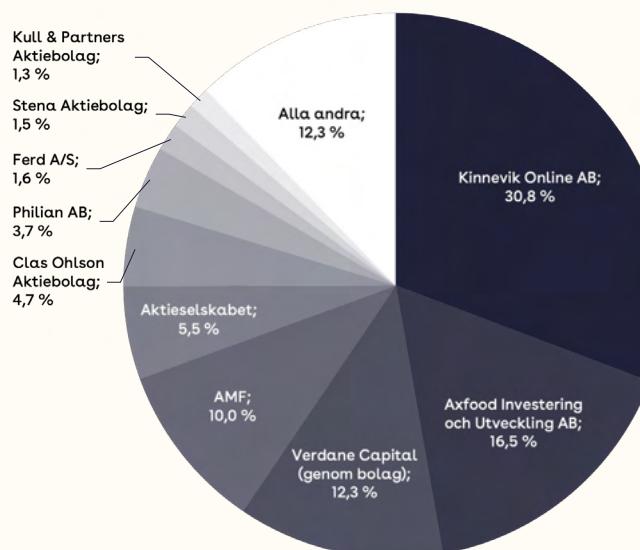
Mathem har flertalet policyer och riktlinjer som omfattar dess värderingar och principer för verksamheten. Dessa övergripande policyer utgörs av i huvudsak följande:

- Uppförandekoden (policy för externa tjänster och etiska riktlinjer)
- Arbetsmiljöpolicy
- GDPR policy
- IT- och informationssäkerhetspolicy
- Miljöpolicy
- Kvalitetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy och policy för diskriminering och kränkande särbehandling.
- Alkohol- och drogpolicy
- Policy för sociala medier
- Visselblåsapolicy

Aktieägare

Vid slutet av året var bolagets 15 113 840 aktier fördelade mellan 171 individuella aktieägare. De 10 största (varav Verdane Capital via två olika fonder) ägde 87,7% av bolaget. Kinnevik Online AB var den största aktieägaren med 30,8% andel i bolaget.

Samtliga aktier har lika rösträtt och lika rätt till andel av bolagets vinst.



Bolagsstämma

Årsstämma till Mathem i Sverige AB ägde rum i Stockholm den 22 juni, 2022. 3 247 775 aktier var representerade vid röstningsförfarandet, vilket motsvarar 24,81% procent av antalet röster i bolaget. Under 2022 hölls det även två extrastämmor varav den första den 9 februari, 2022 för att besluta om emitteringar av aktier, och andra den 22 april, 2022 för att besluta om byte av bolagskategori och ändring av bolagsordningen samt att besluta om nyemission av aktier. Två nyemissioner genomfördes under året, i mars och i juni.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget välja 1-2 revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Mathem har haft E&Y som revisor sedan 2013. Den auktoriserade revisorn Johan Eklund är huvudansvarig revisor. Information om arvoden framgår av årsredovisningen not 8 för koncernen.

Styrelse

Styrelsen ska bestå av 1 - 9 ledamöter med högst 7 suppleanter. Den väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma har hållits. Under 2022 har Mathems styrelse bestått av 8 styrelseledamöter utan suppleanter fram till augusti 2022 då en av styrelseledamöterna avgick. Styrelsen har en bred och djup erfarenhet inom relevanta områden som väl täcker de strategiskt viktiga områdena för bolaget. Styrelsen har även en bra bredd utifrån ett mångfaldsperspektiv. Av de stämmavalda ledamöterna är fyra kvinnor (varav en nu har avgått). En närmare presentation av styrelseledamöterna framgår på sidan 35. Mathems verkställande direktör Johan Lagercrantz är inte ledamot i styrelsen, men deltar på styrelsemötena som föredragande. Så gör även CFO Jaana Viertola-Truini som även är styrelsens sekreterare.

Styrelse



Andreas Bernström, Styrelseordförande
 Senior Investment Director på Kinnevik
 Född: 1974
Andra styrelseuppdrag i urval:
 Instabee, Pleo, Vivino



Magnus Jakobson, Ledamot
 Investment Director på Kinnevik
 Född: 1976
Andra styrelseuppdrag i urval:
 Oda, Agreea, Nick's (styrelse-observatör)



Charlotte Enlund, Ledamot
 Vice President Digital Health Solutions på Getinge
 Född: 1977
Andra styrelseuppdrag i urval:
 Nexcom, ReVibe Energy



Anna Laestadius, Ledamot
 Global CMO på Svea Solar
 Född: 1972
Andra styrelseuppdrag i urval:
 Euroflorist, Svenssons Lammhult



Lidia Oshlyansky, Ledamot
 Chief Product Officer på Many Pets
 Född: 1973
Andra styrelseuppdrag i urval:
 Adressya



Staffan Mörndal, Ledamot
 Partner på Verdane Capital
 Född: 1977
Andra styrelseuppdrag i urval:
 Momox, Fiksruoka, Wunderflats, Oda



Carl Stenbeck, Ledamot
 Strategi- och affärsutvecklingsdirektör på Axfood
 Född: 1979
Andra styrelseuppdrag i urval:
 Urban Deli (styrelseordförande), Middagsfrid (styrelseordförande), Dagab, Snabbgross och Apohem

Ledningsgrupp

Koncernledningen består av Mathems VD samt 5 ledningsgruppsmedlemmar som representerar de olika funktionerna (sedan 19 januari 2023). Koncernledningen har möten varannan vecka för behandling av ärenden och diskussioner samt minst ett årligt strategimöte. En årlig affärsplan beslutas av Mathems styrelse i slutet av året. Arbetet engagerar medarbetare på flera nivåer inom koncernen, och planen följs upp löpande under året och är därmed ett levande planeringsdokument. En närmare presentation av ledningen under 2022 finns nedan.



Johan Lagercrantz
Chief Executive Officer (CEO)

Född: 1974

Johan är vd på Mathem och är ytterst ansvarig för verksamheten.
Johan tillsattes som vd på Mathem 2019.

Tidigare uppdrag i urval: VD på Randstad Sweden, VD på Proffice Industrial & Logistics, Head of Telenor Stores and Express



Jaana Truini
Chief Financial Officer (CFO)

Född: 1972

Jaana är finanschef på Mathem. Jaana har, tillsammans med sin avdelning Finance, det övergripande ekonomiska ansvaret, som innefattar bland annat redovisning, bokslut, budget, uppföljning och annan typ av ekonomisk styrning samt juridiken inom bolaget.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Kamux Oyj (publ.) och Bromman Group.

Tidigare uppdrag i urval: CFO på Rusta, CFO på Bringwell, Nordic Finance Director på Mondelez International



Linda Ahlerup
Chief Human Resources Officer (CHRO)

Född: 1976

Linda är ansvarig för Mathems HR & Communications-funktion. Hon leder teamet som ger verksamheten verktyg, stöd och processer inom HR-området som möjliggör och skapar förutsättningar för att Mathem ska nå sina mål och sitt syfte. Hon är även ytterst ansvarig för Communications.

Tidigare uppdrag i urval: Head of HR på Cramo, HR-chef på Spendrups, HR Manager på BMW Sverige



Henrik Peitz
Chief Operations Officer (COO)

Född: 1973

Henrik är operativ chef och är ansvarig för Mathems logistikverksamhet, däribland samtliga Mathems logistik-anläggningar med produktions- och distributionsverksamhet.

Tidigare uppdrag i urval: Logistics Director på Dahl Sverige, Director på Capacent Sweden, Director på UnitedLog Consulting



Johan Gertell
Chief Marketing Officer (CMO)

Född: 1977

Johan är ytterst ansvarig för teamet i Revenue B2C (sälj och marknad), samt har ansvaret för Mathems affärsutveckling och partnerrelationer, exempelvis med Clas Ohlson, Kronans Apotek och våra skärgårdsleveranser.

Tidigare uppdrag i urval: CMO & CDO på Randstad Sweden, VP Digital Channels på 3, Global Product Manager på Yahoo! Messenger



Lars Lindberg
Chief Revenue Officer B2B & B2G (CRO)
B2B & B2G) samt CEO Fruktbudget

Född: 1973

Lars är ytterst ansvarig för Mathems försäljningsarbete mot företag, kommuner och myndigheter, det vill säga försäljning inom B2B och B2G. Han är också vd på Mathems dotterbolag Fruktbudget i Norden AB.

Tidigare uppdrag i urval: CEO på Transcom, Partner på Cultivator, Sales & Marketing Director Tele2 Danmark



Julia Lindberg
Chief Category Officer (CCO)

Född: 1979

Julia är inköps- och sortimentsdirektör på Mathem, och leder teamet Sortiment och Inköp. Avdelningens övergripande syfte är att skapa och driva ett attraktivt sortiment som möter det kunden efterfrågar.

Tidigare uppdrag i urval: CEO på La Lorraine Sweden, Category and Customer Director på Unilever, Commercial Channel Director på Procter & Gamble



Erel Sherman
Chief Product Officer (CPO)

Född: 1973

Erel är ytterst ansvarig för Productteamet, som genom sin produktvision, strategi och datadrivna tillvägagångssätt ansvarar för Mathems produktutbud, från kundinteraktion genom hela försörjningskedjan samt säkerställa att utbud möter efterfrågan och går i linje med bolagets prioriterade plan.

Tidigare uppdrag i urval: Senior Director of Product Management på Spotify, Vice President Product Waze & GPM på Google, CPO at Paragonex



Daniel Forsman
Chief Technical Officer (CTO)

Född: 1972

Daniel är Chief Technical Officer på Mathem. Han ansvarar för Mathems IT- och utvecklingsteam, som utvecklar, driver och underhåller Mathems e-handel och försörjningskedja på våra tekniska plattformar.

Tidigare uppdrag i urval: Technical Advisor på Kinnevik, COO på Sinch, Principal Group Program Manager på Microsoft.



Niklas Woxlin
Chief Data Officer (CDO)

Född: 1985

Niklas ansvarar för Mathems datateam. Niklas och hans team ger Mathems organisation datadriven information och insikter som behövs för att bygga de bästa lösningarna för våra kunder.

Tidigare uppdrag i urval: Technical Advisor på Kinnevik, CTO på Doktor24, CTO FishBrain

Efter årets slut, per 19 januari 2023 har Mathems ledningsgrupp formats om. Den nya ledningsgruppen består av CEO Johan Lagercrantz, CFO Jaana Truini, CTO Daniel Forsman, CPO Erel Sherman, CMO Johan Gertell och COO Henrik Peitz.

Finansiell rapport



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mathem Holding AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Mathem är Sveriges ledande renodlade e-handelsaktör för dagligvaror med hemleverans. Vi är ett techbolag som genom innovation, logistik och kundanpassning driver tillväxt, effektivitet och hållbarhet, och gör det möjligt för människor att uppleva bekvämlighet och friheten att leva mer.

På Mathem äger vi hela värdekedjan. Med en smart och välvärtsutvecklad e-handelsplattform på webbsida och i app, ett brett sortiment av hög kvalitet, egna logistikanläggningar, och med en egen distributionsorganisation tar vi kundernas beställningar hela vägen till deras hem. Vi var i slutet på 2022 ca 2 100 medarbetare med Customer Fulfillment Centers i Stockholm, Göteborg och Malmö där vi når kunder i omgivande områden och har en total räckvidd av 53 procent av Sveriges hushåll.

Mathems affärsidé är att göra våra kunders vardag bekvämare och ge dem friheten att leva mer. Dessutom vill vi fortsätta att behålla en marknadsledande position inom e-handel av dagligvaror med hemleverans. Vi erbjuder våra kunder en sömlös shoppingupplevelse online, där vi med ett brett sortiment på ca 14 000 produkter, som sträcker sig från närförvarade livsmedel till ett specialsortiment inom hushållsprodukter, och tusentals recept inspirerar kunderna till matlagning. Vi har idag samarbeten med bland annat Clas Ohlson, Gateau, Panduro och Kronans Apotek. Vi erbjuder snabba, exakta och smidiga leveranser med våra egna kylbilar (cirka 440 bilar i slutet på 2022), och samma-dag-leveranser, samt dessutom varor hemlevererade inom 30 minuter genom våra cykelbud på Södermalm i Stockholm. Vi levererar även till havs under sommarmånaderna genom våra skärgårdsleveranser en fortsatt uppskattad, omtalad och starkt efterfrågad tjänst som går helt i linje med satsningen på att förenkla och inspirera kundernas vardag genom att följa med dem även under sommaren.

Våra kunders resa börjar genom kännedomen om oss och vårt varumärke. Genom marknadsinsikter och djupgående behovsanalyser arbetar vi med att optimera Mathems varumärkesbyggande och taktiska kampanjer och erbjudanden, i egna, organiska och köpta kanaler. För oss är en positiv kunduppf



levelse viktig och vi är stolta över våra chaufförer som möter kunderna, och kundtjänsten som tar emot och hanterar våra kunders synpunkter om vår tjänst, vårt sortiment och vårt erbjudande. Vi har höga ambitioner där fokus är att behålla vår dominerande ställning och säkra att Mathem även i fortsättningen är kundens förståndshav online för inköp av mat. Nöjda kunder är mycket viktigt för Mathem.

Mathems strategier inför 2022 var att fortsätta satsningen på långsiktig tillväxt och lönsamhet genom stärkt fokus på

fortsatt mycket hög kundnöjdhet och attraktivt sortiment av både varor och tjänster. Ett stort fokus har varit på effektivisering av verksamheten i vår resa mot lönsamhet, och vi har kunnat fortsätta arbeta enligt den fastställda affärsplanen trots utmanande tider både för marknaden och världen i stort. Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Efter två år av pandemi såg vi en återvändning till livet efter restriktioner, men tyvärr också en stor förändring i världsläget med ett pågående krig i Europa, stigande mat- och energipriser och ökade räntor. Mot de höga jämförelsetal från året innan, då dagligvaruhandeln på nätet hade kraftig tillväxt under den pågående pandemin, så minskade hemleveranser av dagligvaror med 10 procent jämfört med 2021, vilket var en naturlig nedgång efter pandemins rekordvolym. Trots detta är e-handelsförsäljningen totalt sett nära dubbelt så hög som innan pandemin, och för Mathem har efterfrågan för våra tjänster varit fortsatt hög. Att restriktionerna efter pandemin upphävdes i början av året innebar att många kunde återgå tillbaka till sina arbetsplatser, och i och med det skedde en stabilisering och ökning i försäljningsvolym hos Mathems företagskunder. Jämfört med 2021 ökade omsättningen inom företagssegmentet med hela 52 procent. I sin helhet minskade Mathems omsättning med 5 procent i jämförelse mot året innan, vilket innebar att Mathems försäljningsminskning var lägre än hela online-handelns.

Mathem-koncernen omsatte cirka 2,5 (2,7 Mdkr) under 2022 och genomförde drygt 2,2 miljoner leveranser.

Mathem genomförde ett förvärv av varumärket Mat.se (bolaget Nya Matse AB) i mars 2022 vilket under året har integrerats i Mathem i Sveriges verksamhet. Genom förvärvet har Mathem nått en ännu starkare kundplattform i Stockholm och i Göteborg, samt ett sjuårigt sourcingavtal med Dagab, med tillgång till en stark sortimentsportfölj av dagligvaror.

Nina Jönsson lämnade sin plats i Mathems styrelse under sommaren 2022.

I december sålde Mathem i Sveriges dotterbolaget Fruktbudget AB till investmentbolaget Hammarviken. Detta var ett naturligt steg för både Fruktbudget och Mathem i deras respektive utveckling. Fruktbudgets omsättning under årets 2022 första 11 månader var 118 miljoner.

I april lanserades tjänsten Mathem Express, som möjliggör för kunder att beställa hem sina dagligvaror online och få dem hemlevererade inom ca 30 minuter. Tjänsten omfattar i dagsläget samtliga hushåll på Södermalm i Stockholm och är ett bekvämt komplement till Mathems ordinarie tjänst, som ger kunder möjlighet att på ett snabbt och effektivt sätt kunna kompletteringshandla och klicka hem hela veckohandlingen.

Fokus på kvalitet och miljö har sedan starten 2008 varit prioriterade områden inom Mathem. I december mottogs beskedet att Mathem är ISO-certifierade i kvalitet 9001 och miljö 14001. Arbetet med att förbereda Mathem för certifiering påbörjades

redan i november 2020 och har involverat samtliga Mathems verksamhetsdelar. Att Mathem omfattas av certifieringarna skapar goda förutsättningar i arbetet mot ständiga förbättringar.

En viktig milstolpe för Mathem skedde i december då den nya automatiserade logistikanläggningen i Larsboda utanför Stockholm togs i bruk. Den nya anläggningen har utvecklats och byggts specifikt utifrån Mathems verksamhet och behov, och är en central del i Mathems tillväxtresa mot lönsamhet. Projektet tillkännagavs i februari 2020, och har sedan dess gått från ritbordet till färdigställd byggnad. Under hösten 2022 har anläggningen testats och förberetts inför driftsättningen vilket har medfört kostnader av engångskarakter. Uppstarten av verksamheten i den nya anläggningen har gått bra och efter den initiala uppstartsperioden förväntas den nya anläggningen att betydligt bidra till förbättrad lönsamhet. I slutändan innebär detta framför allt ett ännu bättre erbjudande och förbättrad service till Mathems kunder.

Mathems resultat för 2022 var -1 596 Mkr (-586 Mkr). Det lägre resultatet är främst hämförligt till en nedskrivning av tillgångar

knutna till det förvärvade bolaget Nya Matse AB, 573 tkr. Bolaget fortsatte under 2022 att investera i samtliga produktions- och distributionsanläggningar för att uppnå en högre kapacitet, effektivitet och kvalitet. Det förändrade konsumentbeteendet, och matprisinflationen resulterade i en lägre bruttomarginal under årets andra halva. Kostnader av engångskarakter relaterade till uppstarten och flytten till den nya logistikanläggningen i Larsboda belastade också 2022 års resultat.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	2 513 495	2 645 670	2 314 121	1 541 037	1 330 032
Resultat efter finansiella poster	-1 595 821	-586 842	-470 613	-340 051	-180 077
Balansomslutning	2 166 370	1 543 581	1 015 426	580 017	514 922
Soliditet (%)	Neg	6,0	26,0	40,0	26,0
Kassalikviditet (%)	133	79	82	89	58
Antal anställda	1 585	1 789	1 428	911	614

Moderbolaget

	2022	2021
Nettoomsättning	0	0
Resultat efter finansiella poster	-1 994 500	-581 864
Balansomslutning	3 881 808	3 833 320
Soliditet (%)	72,6	92,4
Antal anställda	0	0

För definitioner av nyckeltal, se not 3.

Förkortat räkenskapsår för moderbolaget 2021-03-26 - 2021-12-31

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget fortsätter att driva verksamheten i enlighet med sina affärssplaner. Den övergripande målsättningen är oförändrad; att vara en lönsam marknadsledare på den svenska marknaden för e-handel av dagligvaror.

Årets första kvartal var starkt påverkad av flytten till den nya logistikanläggningen i Larsboda. Uppstarten av verksamheten har varit framgångsrik, om än något längsammare än våra egna ambitiösa planer. Stora delar av Mathems organisation har varit involverade i att möjliggöra stabila, effektiva och långsiktigt fungerande processer i Larsboda, med målet att nå en markant ökad effektivitet. I mars resulterade dessa insatser i en lyckad upprampning av processerna och effektiviseringen, vilket också ledde till en nedskärning av personal som naturlig följd.

I mars delades även priset för Årets Bygge 2023 ut i sex kategorier av tidningen Byggindustrin. Det är byggbranschens mest prestigefyllda pris inom samhällsbyggnad och vinnarna presenterades under Construction Summit i Stockholm. Vinnare i kategorin Industri/Logistik/Butik blev Mathems nya logistikanläggning i Larsboda söder om Stockholm.

Moderbolaget har den 30 mars 2023 förvärvat samtliga aktier i Kavalleriet AB, med varumärket "Kavall", som erbjuder snabbleverans av dagligvaror. Förvärvet kommer att utöka Mathem Express försäljnings- och leveransområden i Stockholm. Köpeskillingen erlades genom revers som kommer att kvittas mot aktier efter beslut av årsstämman.

En ny affärssplan arbetades fram under våren med fokus på att nå lönsamhet under 2024. Ett steg till det målet har lett till att Mathem inlett fackliga förhandlingar om en omorganisation av verksamheten och berör ca 50 personer inom tjänstemannaorganisationen.

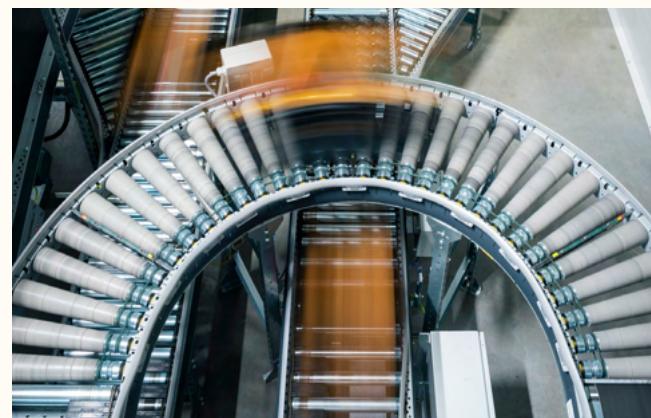
Styrelsen i moderbolaget Mathem Holding AB beslutade att förlänga teckningsfristen för den konvertiblemission om 614 mkr som styrelsen beslutat om i november 2022, och som sedermera godkändes av extra bolagsstämma i januari, till maj 2023. Utöver de 347 mkr som redan tecknades och betalandes av majoritetsägarna i november 2022, så har en majoritet av aktieägarna tecknat konvertibler i maj 2023 samt flera har anmält intresse för att teckna konvertibler utöver sin pro rata andel. Konvertiblemissionen kommer därmed att bli fulltecknad. Bolaget avser att konvertera konvertibellånet till aktier i samband med den planerade nyemissionen enligt nedan.

Moderbolaget har vidare inhämtat bindande åtaganden från ett flertal nya och befintliga aktieägare avseende deltagande i kommande nyemission om högst 333 mkr som planeras att stängas efter årsstämman i juni 2023.

I maj har Mathem omförhandlat sin externa lånefinansiering till nya förbättrade villkor, och i samband med detta förlängt lånefaciliteten till slutet på april 2028 (tidigare mars 2027).

Ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner har erbjudits möjlighet att köpa teckningsoptioner i dotterbolaget Mathem i Sverige AB till marknadsmässiga villkor. Mathem har tillämpat sig utav Black & Scholesmodellen vid optionsvärderingen för att fastställa optionens pris. Premien har värderats till ett marknadsmässigt pris vilket innebär att optionsprogrammen inte faller inom tillämpningsområdet för IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i bolaget. Två långsiktiga incitamentsprogram föreligger i form av 2019/2024 samt 2021/2026 och under 2023 startar ytterligare ett program, 2023/2027.

Syftet med optionsprogrammen är att öka andelen ägande bland koncernledningen och övriga nyckelpersoner samt att motivera dessa att stanna kvar inom bolaget. Vidare förväntas ägandet öka det långsiktiga engagemanget för Mathem och dess resultatutveckling.

**Framtida utveckling**

Under 2023 avser Mathem fortsätta satsningen på lönsamhet genom starkt fokus på effektivitet i alla led. Resultatet under 2023 planeras vara fortsatt negativt, men förväntas att kraftigt förbättras i takt med ökad effektivitet i jämförelse med tidigare år.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Mathems verksamhet är liksom all affärssverksamhet förknippad med risker. För att förekomma risker eller minimera effekter och skador implementeras kontinuerligt processer för att hantera

risker i bolagets olika delar. I detta arbete sannolikhets- och konsekvensbedöms såväl operativa som strategiska och finansiella risker såsom främst likviditetsrisk. Styrelsen har stort fokus på de specifika risker som bolaget exponeras för. Mathem har även omfattande försäkringar som täcker bland annat egendom, verksamhetsavbrott och ansvar.

Bolaget har under 2022 säkerställt en långsiktig finansiering genom aktieägartillskott från moderbolaget vilket reducerade likviditetsrisken och bekräftar möjligheter för fortsatt arbete inom alla områden. Mathem har ett ökat fokus på effektivitet och lönsamhet som följd av stora investeringar i logistik- och distributionsverksamheten. Mathem har den klara målsättningen att under 2023 fortsätta att utöka bolagets dominerande position på den svenska matmarknaden på nätet.

Den främsta strategiska risken ligger i att bolaget inte fortsatt kan utveckla relationerna med befintliga och nya kunder på ett positivt sätt, vilket skulle påverka bolagets tillväxtstrategier. Den operationella risken är främst risken relaterad till plock- och distributionskostnader samt risker relaterade till anläggningarna. Andra operationella risker är kopplade till den makroekonomiska miljön på konsumentmarknaden, råvarupriser och leverantörsrelationer.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Fri överkursfond	4 811 376 682
------------------	---------------

Årets förlust	-1 994 732 621
---------------	----------------

2 816 644 061

disponeras så att årets förlust samt balanserat resultat avräknas i sin helhet mot fri

överkursfond	2 816 644 061
--------------	---------------

2 816 644 061

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande koncernens rapport över resultat och koncernens rapport över finansiell ställning med tillhörande noter.

Koncernens rapport över resultatet

Mathem Holding AB
Org.nr 559309-4732

Koncernens rapport över resultatet

Tkr	Not	2022-01-01	2021-01-01
		-2022-12-31	-2021-12-31
Nettoomsättning	4	2 513 494	2 644 670
Aktiverat arbete för egen räkning		54 924	41 296
Övriga rörelseintäkter	5	20 738	31 398
		2 589 156	2 717 363
 Rörelsens kostnader	 6		
Handelsvaror		-1 689 953	-1 722 777
Övriga externa kostnader	7, 8	-606 396	-473 592
Personalkostnader	9	-951 777	-941 116
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-764 333	-119 410
Övriga rörelsekostnader		-229	-190
Resultat från avyttring av andelar i koncernföretag		-68 938	0
		-4 081 626	-3 257 084
 Rörelseresultat	 10	-1 492 470	-539 722
 Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	1 165	195
Finansiella kostnader	12	-107 526	-46 315
		-106 361	-46 121
 Resultat efter finansiella poster		-1 598 831	-585 842
 Resultat före skatt		-1 598 831	-585 842
Skatt på årets resultat	14, 15, 16	3 010	0
 Årets resultat		-1 595 821	-585 842
Hämförligt till moderföretagets aktieägare		-1 595 821	-585 841

Koncernens rapport över totalresultat

Tkr	Not	2022-01-01	2021-01-01
		-2022-12-31	-2021-12-31
Årets resultat		-1 595 821	-585 841
 Övrigt totalresultat för året, efter skatt		0	0
 Årets totalresultat		-1 595 821	-585 841

Årets totalresultat är i sin helhet hämförligt till moderbolagets aktieägare

Koncernens rapport över finansiella ställning

Mathem Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella tillgångar exklusive goodwill	17, 18, 19	170 765	83 725
Varumärken	20	99 700	0
Goodwill	21	13 436	116 212
		283 901	199 937
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	22, 23	47 777	64 206
Pågående nyanläggningar	24	166 805	81 115
Nyttjanderättstillgångar	25, 26	819 119	691 538
		1 033 701	836 858
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	28, 29	2 046	1 462
		2 046	1 462
Summa anläggningstillgångar		1 319 648	1 038 257
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Varulager		60 957	49 404
		60 957	49 404
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	29, 30, 31, 32	120 536	104 263
Fordringar hos koncernföretag	10	0	0
Övriga kortfristiga fordringar	29	33 181	11 099
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29, 33	38 714	45 695
		192 431	161 057
<i>Likvida medel</i>			
	29, 34	593 334	294 863
Summa omsättningstillgångar		846 722	505 324
Summa tillgångar		2 166 370	1 543 581

Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
		35	
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>			
Aktiekapital			1 606
Övrigt tillskjutet kapital			3 571 373
Annat eget kapital inklusive årets resultat			-3 802 203
			-2 206 379
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>			
		-229 224	95 419
Summa eget kapital			-229 224
			95 419
<i>Långfristiga skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld			33 102
Konvertibla skuldebrev			346 547
Skulder till kreditinstitut			715 913
Leasingskulder			711 282
			1 806 844
			867 577
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leasingskulder			109 500
Leverantörsskulder			243 431
Aktuella skatteskulder			7 207
Övriga kortfristiga skulder			29 559
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			199 053
			588 750
			580 586
Summa eget kapital och skulder			2 166 370
			1 543 582

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Mathem Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	992	1 883 419	-1 620 539	263 872
Årets resultat	0	0	-585 841	-585 841
Årets övrigt totalaresultat	0	0	0	0
Transaktioner med koncernens ägare				
Nyemission	126	413 805	0	413 931
Minskning aktiekapital	-25	0	0	-25
Inlösen teckningsoption	0	3 481	0	3 481
	101	417 286	0	417 387
Utgående eget kapital 2021-12-31	1 093	2 300 705	-2 206 380	95 418
Årets resultat	0	0	-1 595 821	-1 595 821
Årets övrigt totalaresultat	0	0	0	0
Transaktioner med koncernens ägare				
Nyemissioner	513	1 270 668	0	1 271 181
	513	1 270 668	0	1 271 181
Utgående eget kapital 2022-12-31	1 606	3 571 373	-3 802 201	-229 222

Koncernens rapport över kassaflöden

Mathem Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	42	-1 598 831	-585 841
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	43	859 703	126 058
Betald skatt		0	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-739 128	-459 781
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-14 381	-2 364
Förändring av kortfristiga fordringar		-63 109	-52 617
Förändring av kortfristiga skulder		49 486	-46 221
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-767 132	-560 983
Investeringsverksamheten			
Investeringsmedel vid årets början		55 822	-47 126
Investeringsmedel vid årets slut		-85 918	-74 396
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	268
Ökning av långfristiga fordringar		-585	-206
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel		48 669	0
Avyttring av dotterföretag		39 075	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-54 581	-121 460

Tkr	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		400 000	282 501
Upptagna konvertibla skuldebrev		346 547	0
Teckningsoption		0	3 481
Nyemissioner		513 331	413 930
Minskning av aktiekapital		0	-25
Amortering av leasingskuld		-139 693	-68 523
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 120 185	631 364
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		294 862	345 943
Likvida medel vid årets slut		593 334	294 863

Moderbolagets resultaträkning

Mathem Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Not	2022-01-01	2021-01-01
		-2022-12-31	-2021-12-31
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-616	-279
		-616	-279
Rörelseresultat		-616	-279
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	45	-1 917 850	-549 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-76 267	-32 585
		-1 994 117	-581 585
Resultat efter finansiella poster		-1 994 733	-581 864
Resultat före skatt		-1 994 733	-581 864
Skatt på årets resultat	14, 15	0	0
Årets resultat		-1 994 733	-581 864

Moderbolagets balansräkning

Mathem Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	45, 46	3 710 000	3 710 000
		3 710 000	3 710 000
Summa anläggningstillgångar		3 710 000	3 710 000
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	10, 29	0	120 000
		0	120 000
<i>Kassa och bank</i>	29, 34, 47	171 808	3 320
Summa omsättningstillgångar		171 808	123 320
Summa tillgångar		3 881 808	3 833 320

Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital			
		1 606	1 093
		1 606	1 093
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		4 811 377	4 122 574
Årets resultat		-1 994 733	-581 864
		2 816 644	3 540 710
Summa eget kapital		2 818 250	3 541 803
Långfristiga skulder			
Konvertibla skuldebrev		36, 37	346 547
Skulder till kreditinstitut		29, 37, 47	715 913
		1 062 460	289 481
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		29, 47	238
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		41	860
		1 098	2 036
Summa egen kapital och skulder		3 881 808	3 833 320

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Mathem Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	1 093	4 122 574	0	-581 864	3 541 802
Omföring föregående års resultat		-581 864	0	581 864	0
Årets resultat				-1 994 733	-1 994 733
Nyemissioner	513	1 270 668			1 271 181
Summa totalresultat	513	688 803	0	-1 412 869	-723 552
Utgående eget kapital 2022-12-31	1 606	4 811 377	0	-1 994 733	2 818 250

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mathem Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	42	-1 994 733	-581 864
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	43	1 944 280	555 980
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital			
		-50 453	-25 884
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		120 000	-120 000
Förändring av kortfristiga skulder		-938	2 037
Kassaflöde från den löpande verksamheten		68 609	-143 847
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-1 160 000	-549 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 160 000	-549 000
Finansieringsverksamheten			
Nyemissioner		513 331	413 667
Upptagna lån		400 000	282 501
Upptagna konvertibla skuldebrev		346 547	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 259 878	696 168
Årets kassaflöde		168 487	3 321
Likvida medel vid årets början		3 321	0
Likvida medel vid årets slut		171 808	3 321

Noter

Tkr

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderbolaget Mathem Holding AB, organisationsnummer 559309-4732 och dess dotterbolag.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Slottsbacken 10, 111 30 Stockholm.

Den 26 mars 2021 bildades det nya företaget Mathem Holding AB med syfte att bli nytt moderbolag i den befintliga Mathem i Sverige AB-koncernen. Mathem Holding AB förvärvade aktierna

i Mathem i Sverige AB genom apportemission av nya aktier till de befintliga ägarna i Mathem i Sverige AB. Därmed, med några få tillkommande mindre ägare, äger de tidigare aktieägarna i Mathem i Sverige AB samtliga aktier i det nystartade Mathem Holding AB och ägarsammansättningen är i allt väsentligt oförändrad. Dessutom, med undantag för att Mathem Holding AB inkluderats som nytt moderbolag, är koncernstrukturen oförändrad.

Transaktionen betraktas inte som ett rörelseförfärv efter som varken Mathem Holding AB eller Mathem i Sverige AB kan anses utgöra förvärvare enligt IFRS 3. Mathem Holding AB kan inte anses vara förvärvare eftersom de är ett nytt företag som emitterar sina egna aktier för att genomföra transaktionen och Mathem i Sverige AB kan inte anses vara förvärvare (i ett omvänt förvärv) eftersom Mathem Holding AB inte anses utgöra en rörelse enligt definitionen i IFRS 3.

Eftersom transaktionen inte innebär någon väsentlig förändring i koncernens sammansättning eller ägande kan inte förvärvsmetoden tillämpas. Därmed anses det nya moderbolaget Mathem Holding AB:s konsoliderade finansiella rapporter till sin substans utgöra en fortsättning av den tidigare koncernens med enda skillnad att konsolideringen flyttas upp ett steg. Därmed utgörs den finansiella historiken av den tidigare koncernen Mathem i Sverige ABs.

Koncernens huvudsakliga verksamhet är näthandel med matvaror. Koncernens verksamhet utgörs även av leverans av fruktkorgar framförallt till företag på abonnemangsbasis. Vidare har koncernen även samarbete med leverantörer om att marknadsföra och exponera deras produkter.

Styrelsen har den 15 maj 2023 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilka kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma den 24 juni 2023.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person".

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Koncernredovisning

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) ("ARL") och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgivet av Rådet för finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterbolag, i vilka bestämmande inflytande innehölls, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhölls.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsän-



damål. De områden som innehåller en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömnings. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i moderbolagets redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer utgivet av Rådet för finansiell rapportering. De avvikeler som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Konsolidering

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka Mathem har ett bestämmende inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hämförliga till emission av eget kapital-instrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ,

så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderbolaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Samtliga belopp anges i svenska kronor om inget annat anges.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska dotterföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Anläggningstillgångar

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas realiseras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden. Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas regleras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden.

Intäktsredovisning

Intäkter från avtal med kunder

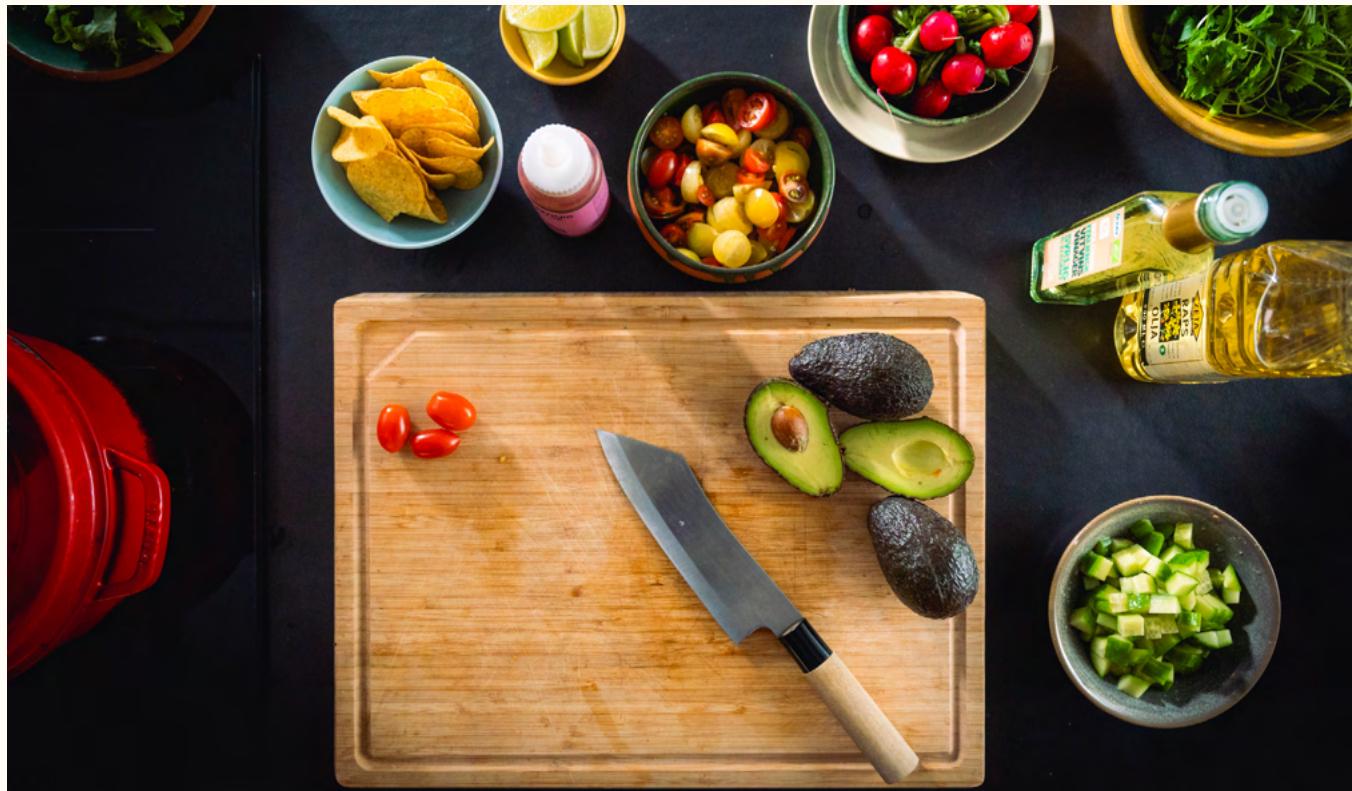
Koncernens intäktsredovisning sker i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS 15:

- **Steg 1:** Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns verkställbara rättigheter och skyldigheter.
- **Steg 2:** Identifiera olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet.
- **Steg 3:** Fastställ transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.
- **Steg 4:** Fördela transaktionspriset mellan de olika prestationssåtagandena.
- **Steg 5:** Redovisa en intäkt när respektive prestationssåtagandena uppfylls, det vill säga när kontroll övergår till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens intäkter utgörs väsentligen av försäljning av dagligvaror till privat- och företagskunder samt av fruktleveranser till företagskunder. Dessutom erhåller koncernen intäkter genom samarbeten med leverantörer avseende marknadsföring.

Intäkter från försäljning av varor

Koncernens intäkter inom varuförsäljning utgörs av försäljning av dagligvaror, fruktkorgar och matkassar. Vid försäljning av dagligvaror och fruktkorgar föreligger ett avtal när kunden lägger en beställning på hemsidan. Vid försäljning av matkassar ingår kunden ett abonnemang. Eftersom kunden kan säga upp abonnemanget fram till 8 dagar innan närmaste leveransdag gör koncernen bedömningen att det vid varje beställning av en matkasse föreligger ett separat avtal vid



tillfället när sista möjliga uppsägningsdatum för närmaste leverans har förflyttit. Avtalslängden är generellt sett kort, då leverans vanligtvis sker inom 7 dagar från beställning.

Mathem bedömer att åtagandet att sälja och leverera varor till kund är en distinkt uppsättning av varor och tjänster. Därför anser koncernen att det i avtal med kunder föreligger ett enda prestationsåtagande, förutsatt att kunden inte är med i koncernens lojalitetsprogram.

Koncernen har även ett kundlojalitetsprogram (enbart för kunder på Mathem.se) i vilket kunderna samlar poäng för gjorda köp. Poängen ger rabatt på framtida köp och intjänandet av poäng anses således utgöra en förskottsbetalning för framtida varor. Då poängen registreras automatiskt föreligger vanligtvis två prestationsåtaganden för avtal som uppstår genom beställning på Mathem.se; löftet att sälja och leverera varorna vid beställnings-tillfället, samt löftet att överföra framtida varor till kund.

Transaktionspriset är vid försäljning av varor huvudsakligen fast men det förekommer i viss mån rörliga ersättningar, såsom returer. Rabatter som ges till följd av kampanjer på hemsidan sänker priset vid köptillfället och anses inte vara en rörlig ersättning.

För avtal med kunder som är med i lojalitetsprogrammet allokeras transaktionspriset till prestationsåtaganden baserat på fristående försäljningspriser. Det fristående försäljningspriset för lojalitetspoängen uppskattas med hänsyn till förväntad sannolikhet av att kunderna kommer utnyttja poängen. En avtalsskuld redovisas för outnyttjade poäng. Intäkter från lojalitetsprogrammet redovisas när framtida varor överförs till kund och med hänsyn till uppskattad nyttjandegrad av lojalitetspoäng vanligtvis 6 månader efter erhållandet av en bonuscheck.

Intäkter från varuförsäljning redovisas när kontroll har övergått till kunden och prestationsåtagandet således är

uppfyllt, vilket är vid leverans av varor. I de flesta fallen sker betalning direkt vid beställning. I de fallen där kunden inte betalar direkt uppgår kredittiden vanligtvis till mellan 14-30 dagar. Faktureringen sker då månadsvis.

Annonsentäkter

Annonsentäkter avser intäkter som koncernen erhåller genom samarbeten med koncernens leverantörer, t.ex. genom sampling till Mathems kunder, mediesamarbeten och kampanjer på Mathems hemsida. När överenskommelsen om samarbetet skrivas på anses kriterierna för att det finns ett avtal med kund enligt IFRS 15 vara uppfyllda. Dessa avtal löper vanligtvis i 12 månader. Prestationsåtagandet i dessa avtal anses vara förpliktelser att marknadsföra leverantörernas produkter på Mathems hemsida.

Koncernen bedömer att transaktionspriset för annonsavtal för det mesta är fast. Transaktionspriset allokeras i sin helhet till löftet att marknadsföra leverantörernas produkter. Mathem bedömer att leverantörerna erhåller de fördelar som uppstår genom Mathems prestation under tiden koncernen fullgör sitt åtagande av att marknadsföra produkterna och redovisar därmed intäkten från annonser linjärt över avtalsperioden.

Intäkter från presentkort

Mathem säljer också presentkort. De redovisas som en skuld när de säljs till slutkund och intäkten redovisas vid tidpunkt för nyttjande. För presentkort som inte nyttjats inom giltighetstiden (vanligtvis ett år) redovisas intäkten vid förfallotidpunkt.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernens pensionsåtaganden omfattas enbart av avgifts-bestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk.

Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Optionsprogram

Ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner har erbjudits möjlighet att köpa teckningsoptioner i dotterbolaget Mathem i Sverige AB till marknadsmässiga villkor. Mathem har tillämpat sig utav Black & Scholesmodellen vid optionsvärderingen för att fastställa optionens pris. Premien har värderats till ett marknadsmässigt pris vilket innebär att optionsprogrammen inte faller inom tillämpningsområdet för IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i bolaget. Programmet omfattar totalt 493 880 teckningsoptioner vilka ger rätt att teckna lika många aktier. Två långsiktiga incitamentsprogram föreligger i form av 2019/2024 samt 2021/2026 vilka omfattar totalt 325 330 respektive 168 550 antal teckningsoptioner med en löptid om 5 år.

Syftet med optionsprogrammen är att öka andelen ägande bland koncernledningen och övriga nyckelpersoner samt att motivera dessa att stanna kvar inom bolaget. Vidare förväntas ägandet öka det långsiktiga engagemanget för Mathem och dess resultatutveckling.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsvinster på finansiella tillgångar.

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettvärde. Beräkningen innehåller alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan och transaktionskostnader. Finansiella intäkter redovisas i den period till vilken de hänför sig.

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden enligt beskrivning ovan och eventuella realisationsförluster på finansiella tillgångar. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänför sig. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt är, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skatemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte vid redovisning av goodwill eftersom förvärvet inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur och i vilken jurisdiktion de underliggande tillgångarna eller skuldrerna förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla i den jurisdiktion nära den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Immateriella anläggningstillgångar

En immateriell tillgång redovisas om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgång-

gen kommer tillfalla företaget samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. En immateriell tillgång värderas till anskaffningsvärdet då den tas upp för första gången i den finansiella rapporten. Immateriella tillgångar med bestämlig nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämlig nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov samt i de fall det föreligger indikationer på ett nedskrivningbehov.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärdet minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelar till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst hänförliga till effektiviserad logistik, sammanslagningar och bättre inköpsvillkor från externa leverantörer. Goodwill anses ha en obestämlig nyttjandeperiod och prövas därmed minst årligen för nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingsavgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 vilket innebär att de har nått utvecklingsfasen av ett projekt. Kriterierna för aktivering är bland annat att utvecklingsarbetets produkt sannolikt kommer att generera framtidens ekonomiska fördelar och att utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter som inte möter kriterierna för aktivering kostnadsförs. I koncernen är det främst utgifter för utveckling av programvara hänförlig till e-handel och system för att förbättra logistisk som aktiveras. Internt upparbetade tillgångar under utveckling testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Varumärken

Varumärke som förvärvats värderas till verklig värde på förvärvsdagen och redovisas därefter till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje årsslut och justeras vid behov. Immateriella tillgångar med bestämlig nyttjandeperiod skrivs av från

det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar.

Goodwill	Obestämbar
Programvara och teknisk plattform	10-20 %
Varumärken	10 %

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper och nyttjandeperioder

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärdet, minskat med det beräknade restvärdet, över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De bedömda nyttjandeperioderna är:

Förbättringsutgifter på annans fastighet 10-33%
Inventarier, verktyg och installationer 10-33%

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärdet och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Leasingavtal

Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder

Vid inledningsdatumen för ett leasingavtal redovisas en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de framtida leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Dessa leasingskulder redovisas separat från övriga skulder i balansräkningen. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet), variabla leasingavgifter som baseras på ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte baseras på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För nuvärdesberäkning av leasingbetalningarna tillämpas den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas, i övriga fall används den marginella upplåningsräntan för leasingavtalet. Efter inledningsdatumen av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspeglar räntan på leasingkulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Mathem redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumen för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden,

initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumen för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivas nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Tillämpning av lätttnadsregler

Koncernen tillämpar lätttnadsreglerna avseende korttidsleasing-avtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasing-avtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närlistedehändelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Detta gäller även nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal. Vidare prövas tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga koncernens goodwill, årligen för nedskrivningsbehov genom att tillgångens återvinningsvärdet beräknas, oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärdet. Ett återvinningsvärdet utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärdet och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de längsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelar nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultatet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redo-

visats i tidigare perioder. En eventuell återföring redovisas i resultatet. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan; andra långfristiga fordringar kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt likvida medel. Bland skuldena ingår; skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Redovisning och borttagande

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en del av instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärvra eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i avtalet har realiseras eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelserna i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande från balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget behov av nedskrivning avseende förväntade kreditförlusterna för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Skuldbaserat klassificeringen av finansiella tillgångar som



är skuldbaserat baseras på koncernens affärsmodeell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- Verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde innehåller enligt affärsmodeellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det uteslutande kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificeras till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader med undantag för kundfordringar som initialt värderas till transaktionspris. Efter första redovisnings-tillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden.

Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Andra långfristiga fordringar värderas till verkligt värde via resultatet Koncernens skuldbaserat klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultatet i den period till vilken de hänför sig. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning

från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

Konvertibla skuldebrev

Konvertibla skuldebrev kan konverteras till aktier genom att motparten utnyttjar sin option att konvertera fordringsrätten till aktier och redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en egen kapitaldel. Skuldens verkliga värde beräknas genom att de framtida betalningsflödena diskonteras med den aktuella marknadsräntan för en liknande skuld, utan rätt till konvertering. Värdet på eget kapitalinstrumentet beräknas som skillnaden mellan emissionslikviden då det konvertibla skuldebrevet gavs ut och det verkliga värdet av den finansiella skulden vid emissionstidpunkten. Eventuell uppskjuten skatt härförlig till skulden vid emissionstidpunkten avräknas från det redovisade värdet av eget kapitalinstrumentet. Mathem har baserat på aktuella ränte villkor bedömt att det konvertibla skuldebrevets verkliga värde motsvarar emissionslikviden vid emissionstillfället varvid det konvertibla skuldebrevet i sin helhet har redovisats som en skuld.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, samt eget kapital-instrument där ett initialt val gjorts att värdera innehavet till verkligt värde via övrigt totalresultat omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisnings-tillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden härförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämrings sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initiat, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället, medförande en rating understigande investment grade,

redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se not 30-32. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till uppdelat anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttvärde och förlustreserv. Förländringar av förlustreserven redovisas i resultatet.

Varulager

Varulagret värderas till det längsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in-först-ut principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Likvida medel omfattas av kraven på förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en befrintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbördningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omrävras vid varje bokslutstillfälle.

Eget kapital

Samtliga företagets aktier är stamaktier. Aktiekapitalet redovisas till stamaktiernas kvotvärde och överskjutande del redovisas som övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan härföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Eventualförpliktelser

En eventualförplikelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Detta innebär att resultatet justeras med transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar samt för intäkter och kostnader som härför till investerings- och/eller finansieringsverksamheten.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas från räkenskapsåret 2022

Inga nya standarder, ändrade standarder eller tolkningar som har trätt i kraft under året haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

International Accounting Standards Board (IASB) publicerade en ändring av IAS 12 i maj 2021 angående uppskjuten skatt relaterade till tillgångar och skulder som härrör från en enda transaktion. Den huvudsakliga ändringen är att undantaget vid första redovisningstillfället inte gäller transaktioner där

lika stora belopp av avdragsgilla och skattepliktiga temporära skillnader uppstår. Ändringarna i IAS 12 träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1 januari 2023 eller senare. Mathem har analyserat kommande påverkan på koncernen och bedömer att nettoeffekten inte kommer ha väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Redovisningsprinciper moderbolag

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Uppställning

Rapporten över finansiell ställning och rapporten över resultatet är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöden baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Intäkter från aktier i dotterbolag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av dotterbolag redovisas då kontrollen av dotterbolaget övergått till köparen.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger företagens koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultatet. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförs vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling, diskonter-

ingsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderbolagets tillgångar ändras.

Koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag sker i enlighet med alternativregeln vilken tillämpas konsekvent på samtliga koncernbidrag. Detta innebär att moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskriftning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt längsta världets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldnstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inkluderat koncerninterna fordringar, ska skrivas ned för förväntade kreditförluster. För metod rörande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se not 30-32. Förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar uppskattas genom den generella modellen i vilken koncernbolagens kreditvärdighet uppskattas.

Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

Not 2

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldsposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningsarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innehåra någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet de finansiella rapporterna.

Väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar

Egenupparbetade immateriella tillgångar

Koncernen aktiverar vissa utvecklingsutgifter som immateriella tillgångar i balansräkningen, bland annat för vidareutveckling av hemsidan samt utveckling av ett nytt logistiksystem. Aktivering av utvecklingsutgifterna baseras bland annat på bedömmningen om att framtida ekonomiska fördelar kommer genereras genom den interna användningen av tillgången, samt att det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas i verksamheten. Koncernen bedömer att nyttjandeperioden för dessa tillgångar är fem år, vilket motsvarar den perioden under vilken man uppskattar att framtida ekonomiska fördelar genom den interna användningen kommer att tillfalla koncernen.

Beroende på den tekniska utvecklingen kan dock den faktiska nyttjandeperioden vara kortare, vilket skulle leda till en väsentlig påverkan av resultatet genom potentiella nedskrivningar.

Kundfordringar

Koncernbolagets kundfordringar redovisas netto efter reser-

veringar för förväntade kreditförluster. Nettovärdet motsvarar det värde som förväntas erhållas. Nuvarande reservering bedöms tillräcklig av bolagsledningen.

Uppskjuten skatt

Koncernens uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att underskotten kan nyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Mot bakgrund av de senaste årens resultat knutet till utvecklingen av bolaget har uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag ej aktiverats.

Nyttjanderättstillgångar

Bolaget innehåller ett antal nyttjanderättstillgångar som värderas genom diskontering av återstående betalningsflöden för de ingångna avtal som dessa tillgångar avser. Bolaget bedömer att det ej föreligger något nedskrivningsbehov avseende dessa tillgångar. Löptiderna för tillgångarna varierar mellan 5-10 år.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning av goodwill görs för att säkerställa att det redovisade värdet inte överstiger återvinningsvärdet. Detta sker genom diskontering av de framtida förväntade kassaflöden som förväntas genereras av de kassagenererande enheterna till vilka goodwill är hänförlig. Vid tillämpning av denna metod förlitar sig Mathem på ett antal faktorer för att uppskatta kassaflöden under de närmaste åren samt framtida tillväxt. Detta inkluderar antaganden kring marknadstillväxt, konkurrenskraft, marginaler, kostnadsutveckling, investeringsnivåer och rörelsekapitalbindning. Förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningarna kan komma att leda till en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Moderbolaget

Värdering av aktier i dotterbolag

I moderbolagets balansräkning utgör 3 710 000 tkr (3 710 000 tkr) aktier i dotterbolag.

Mathem Holding AB är moderbolag till Mathem i Sverige AB ("Mathem"), vars verksamhet består i att sälja livsmedel via Internet till privatkunder, företag och offentlig sektor. E-handeln inom detaljhandeln i allmänhet och livsmedel i synnerhet spås öka i framtiden. Mathem är väl positionerade på marknaden med ett starkt varumärke och inarbetade, effektiva processer

för inköp, försäljning och logistik. Vid årsskiftet 2022/2023 tas Mathems nybyggda logistikläggning i Larsboda i drift. Stora delar av flödet för plock och pack automatiseras med effektivitetsökningar och kostnadsbesparingar som följd. Med starka ägare och en bra kapitalstruktur är Mathem rustade för framtiden och en kraftfull expansion på såväl befintliga som nya geografiska marknader. Efter ett impairment test, baserat på framtida diskonterade kassaflöden, görs därför bedömningen att det bokförda värdet motsvarar det verkliga värdet och att ingen nedskrivning skall göras.

Not 3**Definition av nyckeltal
Koncernen och moderbolaget****Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter avskrivningar och jämförelsestörande poster, men före finansiella intäkter och kostnader.

Balansomslutning

Koncernens samlade tillgångar

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Not 4**Nettoomsättningens fördelning
Koncernen**

	2022	2021
Nettoomsättningen per rörelsegren		
E-handel / dagligvaruhandel	2 333 462	2 496 010
Övriga tjanster	61 774	49 997
Frukterverksamhet	118 258	98 662
	2 513 494	2 644 669
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Stockholm	1 713 765	1 923 640
Göteborg	399 421	293 529
Malmö	399 224	425 188
Danmark	1 084	2 313
	2 513 494	2 644 669
Typ av kunder		
Privatkunder	1 956 541	2 254 658
Företagskunder	556 953	390 012
	2 513 494	2 644 669
Avtalsskulder		
Ingående balans per 1 januari	8 476	7 189
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-2 658	1 287
	5 818	8 476
Intäkter allokerade till ej uppfyllda, eller delvis		
Inom ett år	5 818	8 476
Efter ett år	0	0
	5 818	8 476

Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Kontraktsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Not 5

Övriga rörelseintäkter Koncernen

	2022	2021
Övriga intäkter	5 068	67
Statliga bidrag	15 670	31 331
	20 738	31 398

Not 6

Övriga rörelsekostnader Koncernen

	2022	2021
Övriga rörelsekostnader	142	58
Valutakursförluster	86	132
	229	190

Not 7

Leasingavtal Koncernen

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	136 396	94 390
Senare än ett år men inom fem år	394 028	345 015
Senare än fem år	461 984	318 271
	992 408	757 676

Periodens kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 139 895 tkr (90 823 tkr under 2021), varav 48 194 tkr (44 410 tkr under 2021) är hänförliga till variabla leasingavgifter. Bolagets leasingavtal avser framförallt leasing av lastbilar och komprimatorer. Hyra av produktionslokaler i Göteborg, Malmö och Stockholm, Larsboda samt kontorslokal i Stockholm.

Not 8

Arvode till revisor Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022	2021
Revisionsuppdrag	1 242	850
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	577	576
Skatterådgivning	54	253
	1 872	1 679

Not 9

Anställda och personalkostnader Koncernen

	2022	2021
Medelantalet anställda		
Kvinnor	500	554
Män	1 159	1 234
	1 659	1 788
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	3 495	4 060
Övriga anställda	693 669	695 439
Övriga personalkostnader	13 816	2 603
	710 979	702 102
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	512	532
Pensionskostnader för övriga anställda	36 889	34 254
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	202 299	202 857
Sociala avgifter till styrelse och verkställande direktör	1 098	1 275
	240 798	238 919
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader		
	951 777	941 021

Avtal och avgångsvederlag

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlös, rörlig ersättning, pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör ledningen. Verkställande direktören har en uppsägningstid på 6 månader ifall uppsägningen är från företagets sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 26% av pensionsgrundande lön. För övriga ledande befattningshavare innehåller avtalet inga förbranschen onormala villkor. Verkställande direktören har ett avgångsvederlag om totalt 6 månadslöner.

Not 10

Transaktioner med närliggande Koncernen

En förteckning av koncernens dotterbolag, vilka även är bolag som är närliggande till moderbolaget, anges i Not 45 Andelar i koncernbolag. Alla transaktioner mellan Mathem Holding AB, och dess dotterbolag har elimineras i koncernredovisningen. Ytterligare information om moderbolagets transaktioner med dotterbolag återfinns nedan. Utöver detta anses även VD, styrelseledamot eller andra ledande befattningshavare utgöra närliggande. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 9 Anställda och personalkostnader.

	2022	2021
Fordran på balansdagen	0	120 000
	0	120 000

Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Mathem i Sverige AB		
Försäljning av varor/ tjänster %	0	0
Inköp av varor/ tjänster %	0	0
Övrigt	0	0
Fordran på balansdagen	0	120 000
Skuld på balansdagen	0	0
	0	120 000
Nya Matse AB		
Försäljning av varor/ tjänster %	0	0
Inköp av varor/ tjänster %	0	0
Övrigt	0	0
Fordran på balansdagen	0	0
Skuld på balansdagen	0	0
	0	0

Not 11

Finansiella intäkter Koncernen

	2022	2021
Övriga ränteintäkter	97	84
Ränteintäkter från kundfordringar	1 067	111
	1 165	196

Not 12

Finansiella kostnader Koncernen

	2022	2021
Räntor och finansiella kostnader	82 676	36 174
Kursdifferenser	587	638
Räntor finansiell leasing	23 818	9 503
	107 081	46 315

Not 13

Finansiella kostnader Moderbolaget

	2022	2021
Räntor och finansiella kostnader	76 267	32 585
	76 267	32 585

Not 14

Skatt på årets resultat Koncernen

	2022	2021
Uppskjuten skatt	0	3 290
	0	3 290

Moderbolaget

	2022	2021
Aktuell skatt	0	0
	0	0

Not 15

Aktuell och uppskjuten skatt Koncernen

	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	3 010	0
Totalt redovisad skatt	3 010	0

	2022	2021
	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-1 598 830 -585 841
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	329 359 120 683
Ej avdragsgilla kostnader		-13 606 -1 324
Ej avdragsgilla nedskrivningar		-117 936 0
Ej avdragsgill förlust vid försäljning av dotterbolag		-14 201 0
Ej skattepliktiga intäkter		124 0
Ej utnyttjade och beaktade underskottsavdrag		-180 730 -119 359
Redovisad effektiv skatt	0,19	3 010 0

Not 15 forts.

Aktuell och uppskjuten skatt Moderbolaget

	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
Totalt redovisad skatt	0	0

Avstämning av effektiv skatt

	2022			2021
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-1 994 733		-581 864
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	410 915	20,60	119 864
Ej avdragsgilla kostnader		-12 416		-4 436
Ej avdragsgilla nedskrivningar		-395 077		-113 095
Ej utnyttjade och beaktade underskottsavdrag		-3 422		-2 333
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	0,00	0

Not 16

Uppskjuten skatt specificerad per post Koncernen

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld i nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av temporära skillnaderna:

	2022	2021
Uppskjuten skattefordaran		
Ingående redovisat värde	0	0
Utgående redovisat värde	0	0
	0	0
Uppskjuten skattefordaran		
Immateriella tillgångar	0	0
Nyttjanderättstillgångar	0	2 627
	0	2 627
Uppskjuten skatteskuld		
Ingående värde	0	144
I resultatet	-3 010	-144
Netto förvärv	36 112	0
	33 102	0
Uppskjuten skatteskuld		
Immateriella tillgångar	33 102	0
Nyttjanderättstillgångar	0	2 627
	33 102	2 627

Det finns skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgående till 2 974 mkr (2 140 mkr). Dessa underskottsavdrag har ingen tidsgränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det osäkert när dessa kan komma att avräknas mot beskattningsbara vinster. Koncernen bedömer att när koncernen börjar påvisa lönsamhet så kommer en uppskjuten skattefordran redovisas.

Not 17

Programvara Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	174 935	125 141
Inköp	123 515	47 587
Försäljningar/utrangeringar	-513	0
Omklassificeringar	0	2 207
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		
	297 937	174 935
Ingående avskrivningar	-91 210	-67 915
Försäljningar/utrangeringar	312	0
Årets avskrivningar	-36 274	-23 295
Utgående ackumulerade avskrivningar		
	-127 172	-91 210
Utgående redovisat värde		
	170 765	83 725

Not 18

Pågående nyanläggningar Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	2 207
Omklassificeringar	0	-2 207
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

Not 19

Kundregister Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 013	4 013
Försäljningar/utrangeringar	-4 013	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	4 013
Ingående avskrivningar	-4 013	-4 013
Försäljningar/utrangeringar	4 013	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-4 013
Utgående redovisat värde	0	0

Not 20

Varumärken Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Inköp	108 764	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	108 764	0
Årets avskrivningar	-9 064	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 064	0
Utgående redovisat värde	99 700	0

Not 21

Goodwill Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	116 212	116 212
Försäljningar/utrangeringar	-102 776	0
Årets anskaffning	572 505	0
Årets nedskrivning	-572 505	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 436	116 212

Nedskrivningsprövning

Koncernen nedskrivning prövar immateriella anläggningstillgångar med obestämmbar nyttjandeperiod vilket utgörs av goodwill.

Koncernens goodwill har huvudsakligen uppstått i samband med förvärv av dotterbolag.

I samband med avyttringen av Fruktbudet så har goodwill om 103 mkr bokats bort.

Förvärvet av Mat.se resulterade i en goodwillpost om 572 mkr som skrivits ned under året.

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som goodwillen tillhör. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på: En diskonteringsfaktor på 0,3, en tillväxthastighet på 3 procent och WACC på 12 procent. En prognos av kassaflöden under de närmaste 5 åren. En extrapolering av kassaflöden efter år 5 med en tillväxt på 3 procent. Den diskonterade kassaflödesmodellen innehåller prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inklusive uppskattningar av intäktsvolymer och kostnader. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste fem åren utgörs av bland annat marknadstillväxt, konkurrenskraft, marginaler, kostnadsutveckling, investeringsnivåer och rörelsekapitalbindning. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter. Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Not 22

Inventarier, verktyg och installationer Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	90 559	88 910
Inköp	228	3 792
Försäljningar/utrangeringar	-8 163	-2 143
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	82 624	90 559
Ingående avskrivningar	-57 352	-46 902
Försäljningar/utrangeringar	6 758	1 893
Årets avskrivningar	-10 582	-12 343
Utgående ackumulerade avskrivningar	-61 176	-57 352
Utgående redovisat värde	21 449	33 207

Not 23

Förbättringsutgifter på annans fastighet Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	43 614	43 645
Inköp	0	1 969
Försäljningar/utrangeringar	-1 299	-2 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42 316	43 614
Ingående avskrivningar	-12 615	-10 286
Försäljningar/utrangeringar	931	1 626
Årets avskrivningar	-4 303	-3 955
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 987	-12 615
Utgående redovisat värde	26 329	30 998

Not 24

Pågående nyanläggningar Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	89 860	21 225
Inköp	85 690	68 635
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	175 551	89 860
Ingående nedskrivningar	-8 745	-8 745
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-8 745	-8 745
Utgående redovisat värde	166 805	81 115

Not 25

Leasingavtal

Koncernen

Koncernen delar in sina leasingavtal i tre klasser av nyttjanderättstillgångar: fastigheter, bilar och utrustning. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt rörelserna under året:

	2022-12-31	2021-12-31
Nyttjanderättstillgång Fastigheter		
Ingående balans per 2022-01-01	559 533	174 935
Tillkommande avtal	3 241	433 281
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-79 707	-50 319
Omvärderingar av avtal	176 651	1 636
	659 718	559 533
Nyttjanderättstillgång Bilar		
Ingående balans per 2022-01-01	128 730	48 841
Tillkommande avtal	63 438	102 226
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-43 318	-28 198
Omvärderingar av avtal	873	5 861
	149 723	128 730
Nyttjanderättstillgång Utrustning		
Ingående balans per 2022-01-01	3 278	3 407
Tillkommande avtal	7 848	1 171
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-1 951	-1 300
Omvärderingar av avtal	487	0
	9 662	3 278

	2022-12-31	2021-12-31
Nyttjanderättstillgång Totalt		
Ingående balans per 2022-01-01	691 540	227 183
Tillkommande avtal	74 545	536 678
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-124 977	-79 818
Omvärderingar av avtal	178 012	7 497
	819 120	691 540
Leasingskuld		
Ingående balans per 2022-01-01	708 918	233 266
Tillkommande avtal	74 527	549 439
Omvärdering av avtal	177 031	0
Räntekostnader på leasingskulder	23 818	9 503
Leasingavgifter	-139 895	-83 290
Betalda ej kostnadsförlita leasingavgifter	-23 617	0
	820 782	708 918

Not 26

Forts Leasingavtal Koncernen

Nedan presenteras de belopp hänförligt till leasingverksamheten som redovisats i koncernens rapport över resultatet under året:

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar på nyttjande-rättstillgångar	124 977	79 818
Räntekostnader på leasing-skulder	23 818	9 503
Kostnader för variabla leasingavgifter	48 914	44 410
197 709	133 731	

Mathem redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 140 mkr för räkenskapsåret 2022 (69 mkr för 2021).

Not 27

Effekt av genomförda förvärv Koncernen

Bolaget har under året förvärvat samtliga andelar i Nya Matse AB

	2022-12-31	2021-12-31
Identifierade nettotill-gångar		
Varumärke	108 764	0
Övriga immateriella tillgångar	67 693	0
Kassa	48 669	0
Uppsjuten skatteskuld	-36 112	0
Kortfristiga skulder	-3 669	0
	185 345	0
Goodwill	572 505	0
	572 505	0
Kassaflödeseffekt		
Total köpeskilling	757 850	0
Köpeskilling erlagd genom egetkapitalinstrument	-757 850	0
Förvärvad kassa	-48 669	0
	-48 669	0

Not 28

Andra långfristiga fordringar Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Depositioner	1 382	782
Övrigt	665	665
	2 046	1 446

Not 29

Finansiella instrument Koncernen

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, samt för långfristiga skulder med rörlig ränta anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna nedan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlätelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- **Nivå 1** - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- **Nivå 2** - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- **Nivå 3** - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata).

	2022-12-31	2021-12-31
Finansiella tillgångar		
Kundfordringar	120 536	104 263
Övriga fordringar	33 181	11 099
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	38 714	45 695
Kassa och bank	593 334	294 863
Andra långfristiga fordringar	2 046	1 462
	787 811	457 382
Finansiella skulder		
Leverantörsskulder	243 431	225 032
Övriga skulder	29 559	30 937
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	199 053	185 562
Skulder till kreditinstitut	715 913	289 481
Konvertibla skuldebrev	346 547	0
	1 534 503	731 012

Not 30

Finansiella risker

Koncernen

Mathems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förknippad med risker. För att förekomma risker eller minimera effekter och skador implementeras kontinuerligt processer för att hantera risker i bolagets olika delar. I detta arbete sannolikhets- och konsekvensbedöms såväl operativa som strategiska och finansiella risker.

Företaget utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för företagets riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som företaget ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för företaget. Företagets övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur samt uppnå låg riskexponering.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att företagets motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom försaka företaget en finansiell förlust. Företagets kreditrisk uppstår i första hand genom kundfordringar. Företaget utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringsars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer.

Företaget har reserverat för förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar företaget reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar

För företaget förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Företagets kunder utgörs av privatpersoner, företag och kommuner. Företaget har fastställda riktlinjer för att säkra

att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kreditrisk hanteras främst genom samarbete med bolag som erbjuder extern betalningslösning samt i form av omgående betalning från kunderna. Kreditrisken gentemot kunder övergår till motparten i sådana samarbeten. Delar av försäljningen är fakturabaserad och i dessa fall görs kreditprövningar av kunder innan leverans sker. Utestående kundfordringar bevakas löpande.

Betalningsvillkoren uppgår normalt till 30 dagar, vid månadsfakturering till 14 dagar. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till företagets omsättning: 0,0% (2021: 0,0%).

Företaget tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Företaget tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur. Företaget har, på grund av historiskt få kreditförluster, valt att värdera förväntade kreditförluster för kundfordringar kollektivt.

Företaget har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 60 dagar försenad, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Företaget skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Nya Matse verksamhet är liksom all affärsverksamhet förknippad med risker. För att förekomma risker eller minimera effekter och skador implementeras kontinuerligt processer för att hantera risker i bolagets olika delar. I detta arbete sannolikhets- och konsekvensbedöms såväl operativa som strategiska och finansiella risker.

Företaget utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk och an-

nan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för företagets riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som företaget ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för företaget. Företagets övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur samt uppnå låg riskexponering.

Not 30 forts.

Finansiella risker

Koncernen

Löptidsanalys kundfordringar
2022-12-31

	Förlustandel	Brutto	Nedskrivn.	Netto
Ej förfallna kundfordringar	0	108 503	0	108 503
Förfallet 1-30 dagar	0	8 419	0	8 419
Förfallet 31-90 dagar	0	3 547	0	3 547
Förfallet >90 dagar	94%	1128	1 061	67
	121 596	1 061	120 535	

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer. Värdet på bortskrivna fordringar som fortfarande är under åtgärd för återvinning uppgår till 884 tkr.

Löptidsanalys kundfordringar
2021-12-31

	Förlustandel	Brutto	Nedskrivn.	Netto
Ej förfallna kundfordringar	0	94 721	0	94 721
Förfallet 1-30 dagar	0	8 239	0	8 239
Förfallet 31-90 dagar	0	972	0	972
Förfallet >90 dagar	58%	796	465	331
	104 728	465	104 263	

Not 31

Förväntade kundförluster för kundfordringar Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Förväntade kundförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod)		
Ingående redovisat värde	465	619
Nedskrivningar	323	20
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	284	-174
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	-11	0
	1061	465

Not 32

Finansiella risker likvida medel kundfordringar Koncernen

Likvida medel

Kreditrisk föreligger även för banktillgodohavanden. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar. Koncernen ingår enbart avtal med banker med minst kreditrating A för att minimera denna risk.

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av andra långfristiga fordringar, övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn delges även annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansomräkningen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av kreditvärldighet sker, medförande en kreditvärldighet underliggande investment grade. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 30 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger.

Kreditriskexponering

Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder och när kreditriskkoncentration till enstaka motparter föreligger anses dessa ha god kreditvärldighet. Nedan anges koncernens betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto)

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

Not 32 forts.

**Finansiella risker likvida medel
kundfordringar
Koncernen**

2022-12-31					
Förenklad modell	Generell modell*	Generell modell*	Generell modell*		
Kundfordringar	Andra långfri- stiga fordringar	Likvida medel	Övrigt	Totalt	
Kreditriskbetyg					
Utan/ej specificerat kreditriskbetyg	120 536	2 046	593 334	71 895	787 811
	120 536	2 046	593 334	71 895	787 811
2021-12-31					
Förenklad modell	Generell modell*	Generell modell*	Generell modell*		
Kundfordringar	Andra långfri- stiga fordringar	Likvida medel	Övrigt	Totalt	
Kreditriskbetyg					
Utan/ej specificerat kreditriskbetyg	104 263	1 462	294 863	56 794	457 382
	104 263	1 462	294 863	56 794	457 382

* Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker enligt IFRS indelas i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker.

De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisker.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är exponerad mot förändringar i marknadsräntor eftersom koncernens låne-skulder löper med rörlig ränta och räntan är bunden med 3 månaders intervall. Följaktligen är koncernens målsättning att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad koncernen klarar av. Ränteriskens påverkan anses liten då koncernens räntekostnader är låga i förhållande till totalt resultat.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en ränteuppgång/nedgång på 1 procentenheter på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på 15 367 tkr/-15 367 tkr (10 140 tkr/-10 140 tkr) och en påverkan på eget kapital efter skatt på 15 367 tkr/- 15 367 tkr (10 140 tkr/-10 140 tkr).

Not 33**Förutbetalda kostnader
och upplupna intäkter
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Övriga poster	11	1 942
Förutbetalda hyreskostnader	20 859	0
Förutbetalda kostnader	9 127	9 955
Upplupna intäkter	7 698	0
Upplupna Statliga bidrag	529	372
Upplupna ersättningar	490	33 426
	38 714	45 695

Not 34**Kassa och bank
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	593 334	294 863
	593 334	294 863

Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	171 808	3 320
	171 808	3 320

Not 35**Eget kapital
Moderbolaget**

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 16 058 370 st stamaktier. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämma med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till MatHems kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,10 kr per aktie.

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående antal aktier	1 093	992
Ökning via nyemission	513	126
Inlösen teckningsoptioner	0	0
Minskning aktiekapital	0	-25
Utgående antal aktier	1 606	1 093

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av koncernens ägare i form av nyemission.

Not 36

Konvertibla skuldebrev Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Konvertibla skuldebrev	346 547	0
346 547	0	

Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Konvertibla skuldebrev	346 547	0
346 547	0	

Konvertibla skuldebrev har emitterats med ett belopp om 346 547 TSEK inom ramen om 614.232 TSEK och löper med 5% ränta som skall kapitaliseras. De konvertibla skuldebreven förfaller till konvertering senast per 2024-02-28. Fordringshavare äger rätt att när som helst under perioden 2023-01-24 - 2024-02-28 påkalla konvertering av sin konvertibla fordran till aktier i Mathem Holding AB till en relevant konverteringskurs vid konverteringsdatumet. Vid full konvertering, det vill säga konvertering av hela konvertibellånet samt maximal ränta (12 månader), får konvertering inte ske till fler aktier än totalt 33 299 296 innehårande att bolagets aktiekapital kan öka med högst 3 329 929,60 kronor.

Not 37

Forts. Finansiella risker Koncernen

Nedan framgår fördelning av långfristiga lån.

Långivare	Räntesats %	Datum för ränteändring	Lånebelopp 2022-12-31	Lånebelopp 2021-12-31
Konvertibla skuldebrev (SEK)	5	2024-05-15	346 547	0
Skulder till kreditinstitut (SEK)	Rörlig	2027-03-09	715 913	289 491
1 062 460				289 491

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verklig värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns i omräkningen av utländska verksamhetens tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Dessutom sker en del av koncernens försäljning samt även en liten andel av varuinköpen i utländsk valuta (främst i Euro). Koncernen kurssäkrar ej utländsk valuta med valutaterminer då det är endast en liten andel av varuinköpen som sker i utländsk valuta.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får svårigheter att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Mathem hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten, där koncernen löpande prognostiseras framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid. Koncernen har åtaganden gentemot kreditgivaren. Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av bolaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av bolagets expansion och investeringar. Koncernens målsättning är att hålla en balans mellan kontinuitet och flexibilitet i finansieringen genom lån och ägarspridning.

Kapitalhantering

Koncernens finanspolicy styr bolagets och koncernens finansieringsverksamhet och reglerar olika variabler för att säkerställa en balanserad hantering av de finansiella riskena. Koncernens kapitalstruktur ska hållas på en nivå som säkerställer möjligheten att driva verksamheten vidare för att skapa avkastning till aktieägarna och fördelar för andra intressenter, samtidigt som en optimal struktur upprätthålls för att minska kapitalkostnaderna. Utifrån verksamhetens karaktär har fastställts att lämplig finansiering skall dels ske genom emitterat kapital samt extern lånefinansiering.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalingar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansomgången. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Not 38**Finansiella risker likvida medel
checkräkningskredit****Koncernen**

Nedan visar kreditavtal/ramar som koncernen ingått:	Belopp 2022-12-31	Utnyttjad 2022-12-31	Belopp 2021-12-31	Utnyttjad 2021-12-31
Checkräkningskredit	0	0	2 500	0
	0	0	2 500	0

Not 39**Finansiella risker likvida medel
leverantörsskulder****Koncernen**

2022-12-31	<30 dagar	31-90 dagar	Mer än 90 dagar	Totalt
Löptidsanalys				
Leverantörsskulder	238 940	3 706	1 025	243 431
Övriga kortfristiga skulder	228 612	0	0	228 612
	467 552	3 706	1 025	472 043
2022-12-31	<30 dagar	31-90 dagar	Mer än 90 dagar	Totalt
Löptidsanalys				
Leverantörsskulder	225 032	0	0	225 032
Övriga kortfristiga skulder	216 497	0	0	216 497
	441 529	0	0	441 529

Not 40
**Finansiella risker likvidamedel
leverantörsskulder löptidsanalys
Koncernen**

	2022-12-31				
	<6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år
Löptidsanalys					Totalt
Skulder till kreditinstitut					715 913
Leasingskulder	58 828	49 436	104 894	216 484	391 140
Leverantörsskulder	243 431				
Övriga kortfristiga skulder	228 612				
Konvertibla skuldebrev		346 547			346 547
	530 871	395 983	104 894	216 484	1 107 053
					1 883 242

	2021-12-31				
	<6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år
Löptidsanalys					Totalt
Skulder till kreditinstitut					289 481
Leasingskulder	67 729	63 094	106 680	227 021	244 393
Leverantörsskulder	225 032				225 032
Övriga kortfristiga skulder	216 499				216 499
Summa	509 260	63 094	106 680	227 021	533 874
					1 439 930

Kapitalhantering

Koncernens finanspolicy styr bolagets och koncernens finansieringsverksamhet och reglerar olika variabler för att säkerställa en balanserad hantering av de finansiella riskerna. Koncernens kapitalstruktur ska hållas på en nivå som säkerställer möjligheten att driva verksamheten vidare för att skapa avkastning till aktieägarna och fördelar för andra intressenter, samtidigt som en optimal struktur upprätthålls för att minska kapitalkostnaderna. Utifrån verksamhetens karaktär har faststälts att lämplig finansiering skall dels ske genom emitterat kapital samt extern lånefinansiering.

Not 41**Upplupna kostnader och
förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Övriga poster	27 358	22 154
Upplupna löner	72 562	53 521
Upplupna semesterlöner och sociala avgifter	93 274	97 367
Upplupna avtalade försäkrings- och pensionspremiser	1 515	7 441
Lojalitetsbonus	4 343	5 079
	199 053	185 562

Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Övriga poster	860	2 017
	860	2 017

Not 42**Erlagd och erhållen ränta
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Erhållen ränta	-1 165	-196
Erlagda räntor och finansiella kostnader	56 244	29 194
Erlagda räntor finansiell leasing	23 818	9 503
	78 897	38 501

Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Erlagda räntor och finansiella kostnader	49 835	25 605
	49 835	25 605

Not 43**Justerering för poster som inte ingår
i kassaflödet
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Av- och nedskrivningar	764 333	119 410
Resultat avyttring andelar koncernföretag	68 938	0
Övrigt	0	-332
Skuldförda räntor och finansieringskostnader	26 433	6 980
	859 704	126 058

Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Nedskrivning	1 917 850	549 000
Skuldförda räntor och finan- sieringskostnader	26 430	6 980
	1 944 280	555 980

Not 44

Kassaflödesinformation Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Ingående värde	289 481	0
Upptagna lån	400 000	282 501
Skuldförda räntor	23 516	5 036
Periodiserade uppläggningskostnader	2 917	1 944
	715 913	289 481
Konvertibla skuldebrev		
Ingående värde	0	0
Upptagna lån	346 547	0
	346 547	0

Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Ingående värde	289 481	0
Upptagna lån	400 000	282 501
Skuldförda räntor	23 516	5 036
Periodiserade uppläggningskostnader	2 917	1 944
	715 913	289 481
Konvertibla skuldebrev		
Upptagna lån	346 547	0
	346 547	0

Not 45

Andelar i koncernföretag Moderbolaget

	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	3 710 000	0
Inköp	757 850	3 710 000
Lämnade aktieägartillskott	1 160 000	549 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 627 850	4 259 000
Årets nedskrivningar	-1 917 850	-549 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 917 850	-549 000
Utgående redovisat värde	3 710 000	3 710 000

Not 46

Specifikation andelar i koncernföretag Moderbolaget

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Mathem i Sverige AB	100%	100%	9 918 513	3 710 000
Nya Matse AB	100%	100%	1 000	0
				3 710 000
Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat	
Mathem i Sverige AB	556775-7264	Stockholm	535 875	-906 426
Nya Matse AB	559339-8299	Stockholm	10 906	-35 251

Not 47

Finansiella instrument Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Fodringar hos koncernföretag	0	120 000
Likvida medel	171 808	3 320
	171 808	123 320
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	715 913	289 481
Konvertibla skuldebrev	346 547	0
	1 062 460	289 481

Moderföretaget bedömer att redovisade värden är en god approximation av verkligt värde.

Not 48

Disposition av vinst eller förlust Moderbolaget

2022-12-31	
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Fri överkursfond	4 811 377
Årets förlust	-1 994 733
	2 816 644
Disponeras så att förlust samt balanserat resultat avräknas i sin helhet mot överkursfond	
	2 816 644
	2 816 644

Not 49

Ställda säkerheter Koncernen

En förteckning av koncernens dotterbolag, vilka även är bolag som är närliggande till moderbolaget, anges i Not 45 Andelar i koncernbolag. Alla transaktioner mellan Mathem Holding AB, och dess dotterbolag har elimineras i koncernredovisningen. Ytterligare information om moderbolagets transaktioner med dotterbolag återfinns i moderbolagets Not 10 Transaktioner med närliggande. Utöver detta anses även VD, styrelseledamot eller andra ledande befattningshavare utgöra närliggande. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 9 Anställda och personalkostnader.

2022-12-31 2021-12-31

För företagets egen räkning:

Företagsintekningar	40 500	43 000
Nyttjanderättstillgångar	819 119	691 540
859 619	734 540	

Not 50

Händelser efter balansdagen Koncernen

Bolaget fortsätter driva verksamheten i enlighet med sina affärssplaner. Den övergripande målsättningen är oförändrad; att vara en lönsam marknadsledare på den svenska marknaden för e-handel av dagligvaror.

Larsboda

Årets första kvartal var starkt påverkat av flytten till den nya logistiknläggningen i Larsboda. Uppstarten av verksamheten har varit framgångsrik, om än något långsammare än våra egna ambitiösa planer. Stora delar av Mathems organisation har varit involverade i att möjliggöra stabila, effektiva och långsiktigt fungerande processer i Larsboda, med målet att nå en markant ökad effektivitet. I mars resulterade dessa insatser i en lyckad uppgradering av processerna och effektiviseringen, vilket också ledde till en nedskärning av personal som naturlig följd.

Årets Bygge 2023

I mars delades även priset för Årets Bygge 2023 ut i sex kategorier av tidningen Byggindustrin. Det är byggbranschens mest prestigefyllda pris inom samhällsbyggnad och vinnarna presenterades under Construction Summit i Stockholm. Vinnare i kategorin Industri/Logistik/Butik blev Mathems nya logistik-anläggning i Larsboda söder om Stockholm.

Kavall

Moderbolaget har den 30 mars 2023 förvärvat samtliga aktier i Kavalleriet AB, med varumärket "Kavall", som erbjuder snabbleverans av dagligvaror. Förvärvet kommer att utöka Mathem Express försäljnings- och leveransområden i Stockholm. Köpeskillingen erlades genom revers som kommer att kvittas mot aktier efter beslut av årsstämma.

Omorganisation

En ny affärssplan arbetades fram under våren med fokus på att nå lönsamhet under 2024. Ett steg till det målet har lett till att Mathem inlett fackliga förhandlingar om en omorganisation av verksamheten och berör ca 50 personer inom tjänstemannaorganisationen.

Re-finansiering 2023

Styrelsen i moderbolaget Mathem Holding AB beslutade att förlänga teckningsfristen för den konvertiblemission om 614 mkr som styrelsen beslutat om i november 2022, och som sedermera godkändes av extra bolagsstämma i januari, till maj 2023. Utöver de 347 mkr som redan tecknades och betalades av majoritetsägarna i november 2022, så har en majoritet av aktieägarna tecknat konvertibler i maj 2023 samt flera har anmält intresse för att teckna konvertibler utöver sin pro rata andel. Konvertiblemissionen kommer därmed att bli fulltecknad. Bolaget avser att konvertera konvertibellånet till aktier i samband med den planerade nyemissionen enligt nedan.

Moderbolaget har vidare inhämtat bindande åtaganden från ett flertal nya och befintliga aktieägare avseende deltagande i kommande nyemission om högst 333 mkr som planeras att stängas efter årsstämmans i juni 2023.

I maj har Mathem omförhandlat sin externa lånefinansiering till nya förbättrade villkor, och i samband med detta förlängt lånefaciliteten till slutet på april 2028 (tidigare mars 2027).

Optionsprogram

Ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner har erbjudits möjlighet att köpa teckningsoptioner i dotterbolaget Mathem i Sverige AB i tidigare åren, och i Mathem Holding AB avseende programmet för 2022/2027, till marknadsmässiga villkor. Mathem har tillämpat sig utav Black & Scholesmodellen vid optionsvärderingen för att fastställa optionens pris. Premien har värderats till ett marknadsmässigt pris vilket innebär att optionsprogrammen inte faller inom tillämpningsområdet för IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i bolaget. Två långsiktiga incitementsprogram föreligger i form av 2019/2024 samt 2021/2026 och under 2023 startar ytterligare ett program, 2023/2027.

Syftet med optionsprogrammen är att öka andelen ägande bland koncernledningen och övriga nyckelpersoner samt att motivera dessa att stanna kvar inom bolaget. Vidare förväntas ägandet öka det långsiktiga engagemanget för Mathem och dess resultatutveckling.

Påskriftssida och revisions- berättelse



Styrelsens påskrifter

Mathem Holding AB
559309-4732

Stockholm den dag som framgår
av elektroniska underskrift

Andreas Bernström
Ordförande

Johan Lagercrantz
Verkställande direktör

Charlotte Enlund

Magnus Jakobson

Anna Laestadius

Staffan Mörndal

Lidia Oshlyansky

Carl Stenbeck

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag
som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Johan Eklund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mathem Holding AB, org nr 559309-4732

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mathem Holding AB för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 39-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultat- och balansräkning för moderbolaget och rapport över resultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkes- etiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
 Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-38. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen

i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett ut-

talande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktnings samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författnings *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Mathem Holding AB för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman dispernerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande

sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummeler som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 18 - 32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisnings-lagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktnings och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktnings och omfattning som en revision enligt Internationals Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk signatur

Ernst & Young AB

Johan Eklund
Auktoriserad revisor

Mathem



Verifikat

Transaktion 09222115557492792517

Dokument

Mathem-Årsredovisning-AnnualReport-2022
Huvuddokument
87 sidor
Startades 2023-05-15 16:48:16 CEST (+0200) av Jaana
Truini (JT)
Färdigställt 2023-05-15 20:11:32 CEST (+0200)

Initierare

Jaana Truini (JT)
MatHem AB
jaana.truini@mathem.se

Signerande parter

Andreas Bernström (AB)
Personnummer 740814-9313
andreas.bernstrom@kinnevik.com



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Andreas".

Namnet som returnerades från svenska BankID var
"ANDREAS BERNSTRÖM"
Signerade 2023-05-15 20:07:25 CEST (+0200)

Johan Lagercrantz (JL)
Personnummer 741022-0318
johan.lagercrantz@mathem.se



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Johan".

Namnet som returnerades från svenska BankID var
"JOHAN LAGERCRANTZ"
Signerade 2023-05-15 17:14:23 CEST (+0200)

Charlotte Enlund (CE)
Personnummer 770809-5026
charlotte.enlund@icloud.com



Magnus Jakobson (MJ)
Personnummer 760123-0233
Magnus.Jakobson@kinnevik.com



Verifikat

Transaktion 09222115557492792517

Namnet som returnerades från svenska BankID var
"CHARLOTTE ENLUND"

Signerade 2023-05-15 17:53:07 CEST (+0200)

Namnet som returnerades från svenska BankID var
"MAGNUS JAKOBSON"

Signerade 2023-05-15 17:16:56 CEST (+0200)

Anna Laestadius (AL)
Personnummer 720316-4343
anna@laestadius.com



Namnet som returnerades från svenska BankID var
"Anna Laestadius"
Signerade 2023-05-15 18:53:00 CEST (+0200)

Staffan Morndal (SM)
Personnummer 770715-1499
Staffan.Morndal@verdane.com



Namnet som returnerades från svenska BankID var
"STAFFAN MÖRNDAL"
Signerade 2023-05-15 18:48:38 CEST (+0200)

Lidia Oshlyansky (LO)
Personnummer 730613-8087
lidiaosh@gmail.com



Namnet som returnerades från svenska BankID var

Carl Stenbeck (CS)
Personnummer 790625-6735
carl.stenbeck@axfood.se



Verifikat

Transaktion 09222115557492792517

"LIDIA DIANE OSHLYANSKY" Signerade 2023-05-15 19:48:30 CEST (+0200)	Namnet som returnerades från svenska BankID var "Carl Johan Stenbeck" Signerade 2023-05-15 17:04:05 CEST (+0200)
Johan Eklund (JE) Personnummer 750831-0112 johan.eklund@se.ey.com	
 <hr/> 	

Namnet som returnerades från svenska BankID var
"Johan Fredrik Axel Eklund"
Signerade 2023-05-15 20:11:32 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrite. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrite. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrite. För en bekvämlighet tillhandahåller Scrite även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrite.com/verify>

