

# Augustinus Fonden

Sankt Annæ Plads 13, st.th.,  
1250 København K

CVR-nr. 26 65 97 28  
Årsrapport for 2021

Årsrapporten er fremlagt og god-  
kendt på Fondens bestyrelsesmøde  
den 4 / 5 2022

**Dirigent**

## **INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<u>Side</u>
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3 - 5
Fondsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	9 - 16
Fondens bevillinger	17
Anvendt regnskabspraksis	18 - 20
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	21
Frie reserver og uddelingsramme	22
Balance pr. 31. december	23 - 24
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27 - 30
Bilag 1 - Lovpligtig redegørelse for Augustinus Fondens uddelingspolitik	
Bilag 2 - Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse	

## **LEDELSESPÅTEGNING**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Augustinus Fonden.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømsopgørelse for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og fondens finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som fonden står over for.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 4. maj 2022

Direktion:

Frank Rechendorff Møller

Bestyrelse:

Anne Birgitte de Jonquières  
Gammeljord  
formand

Anders Colding Friis

Thomas Augustinus

## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**

Til bestyrelsen i Augustinus Fonden

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Augustinus Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejl-information.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledel-

sen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

# Augustinus Fonden

## Årsrapport for 2021

---

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 4. maj 2022

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Christian Fredensborg Jakobsen  
statsautoriseret revisor  
mne16539

## **FONDSOPLYSNINGER**

### **Fonden**

Augustinus Fonden  
Sankt Annæ Plads 13, st.th.  
1250 København K

CVR-nr. 26 65 97 28

### **Hjemsted**

Københavns Kommune

### **Bestyrelse**

Anne Birgitte de Jonquières Gammeljord, formand  
Thomas Augustinus  
Anders Colding Friis

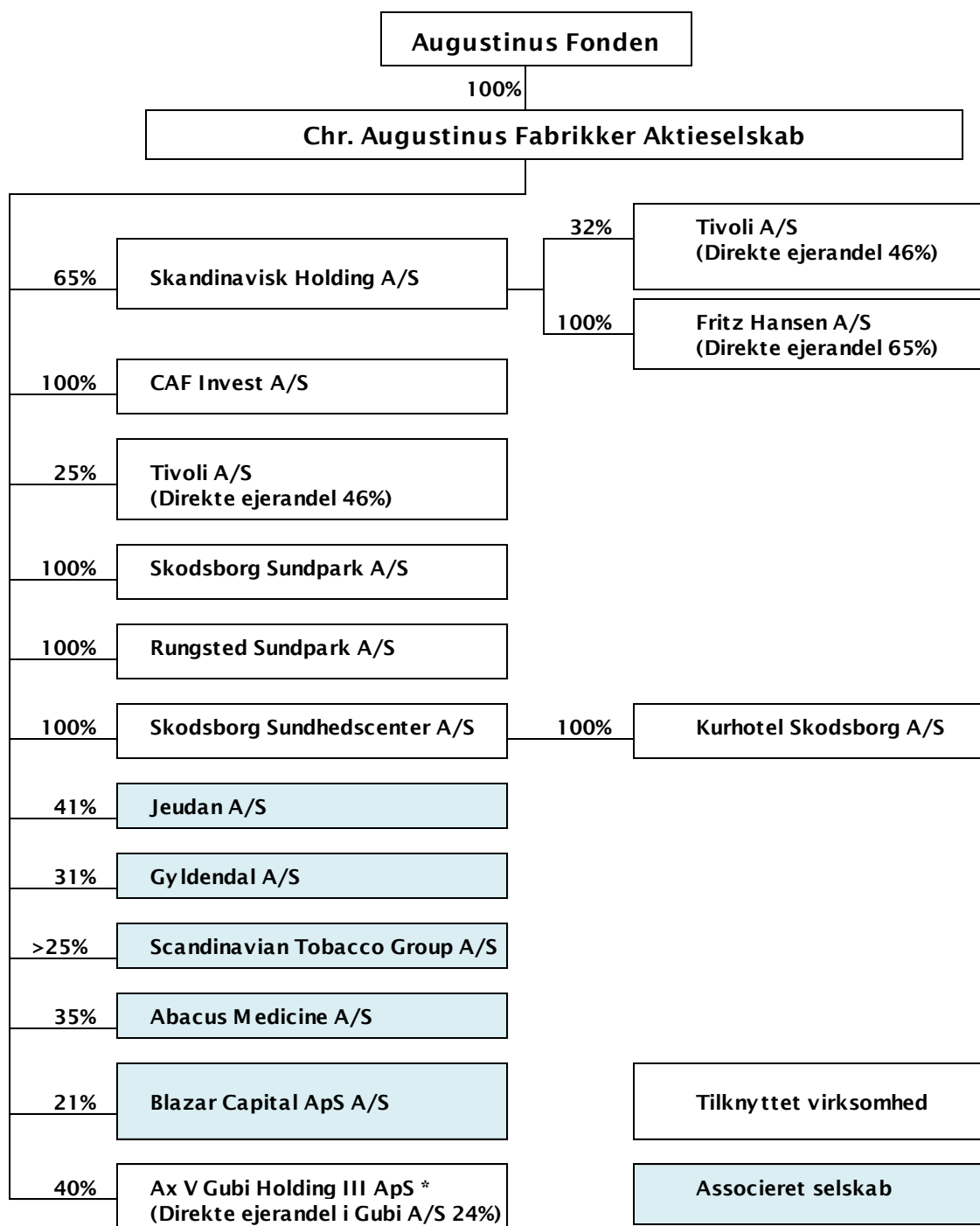
### **Direktion**

Frank Rechendorff Møller

### **Revision**

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

KONCERNOVERSIGT



\*) indgår i koncernregnskabet under "Andre kapitalandele".



# Augustinus Fonden

## Årsrapport for 2021

### HOVED- OG NØGLETAL

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Indtægter af kapitalandele i datterselskab	5.041.091	3.430.912	2.520.159	3.047.830	3.434.716
Resultat af handelsaktier og værdipapirer	242.216	9.490	195.158	-22.634	131.886
Bruttoindtægter	5.283.307	3.440.402	2.715.317	3.025.195	3.566.602
Administrationsomkostninger	21.245	17.206	16.475	13.496	15.907
Årets resultat	5.239.437	3.406.630	2.667.125	3.011.322	3.548.804
<b>Balance:</b>					
Finansielle anlægsaktiver	33.479.407	28.559.425	25.533.335	23.349.506	20.523.364
Egenkapital	35.082.086	30.118.753	27.191.233	24.842.494	22.064.451
Skyldige bevillinger	686.098	664.939	652.688	548.488	478.683
Balancesum	35.770.442	30.785.764	27.870.981	25.392.232	22.543.988
Årets uddellinger (brutto)	398.993	326.911	340.718	318.481	323.439
Bortfald i året	-3.997	-2.623	-8.662	-6.891	-9.287
Årets uddelinger (netto)	394.996	324.288	332.056	311.590	314.152
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	11	10	9	8	6
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapitalen	17,4%	12,5%	10,7%	13,6%	18,7%
Soliditetsgrad	98,1%	97,8%	97,6%	97,8%	97,7%
Administrationsomk. per uddelt krone	Kr. 0,05	kr. 0,05	kr. 0,05	kr. 0,04	kr. 0,05

#### De anførte nøgletal er beregnet således:

Forrentning af egenkapitalen:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Egenkapital primo}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede passiver}}$
Administrationsomkostning per uddelt krone	$\frac{\text{Administrationsomkostninger}}{\text{Årets uddelinger (netto)}}$

## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Augustinus Fonden er en erhvervsdrivende fond, hvis filantropiske formål er at virke for almenvelgørende og humane, kunstneriske, videnskabelig eller deslige formål. Fonden er blandt Danmarks store kulturfonde, og vægten i det filantropiske arbejde ligger primært inden for kunst og kultur, men Fonden støtter også forskning og sociale indsatser i Danmark samt akut nødhjælp internationalt. Fondens ejer- og investeringsaktiviteter er placeret i det 100 procent ejede datterselskab Chr. Augustinus Fabrikker Akts. (fremover Chr. Augustinus Fabrikker) Chr. Augustinus Fabrikker investerer i danske virksomheder med fokus på langsigtet værdiskabelse og sikrer dermed et løbende afkast af Fondens formue til brug for de filantropiske aktiviteter.

Augustinus Fonden arbejder for det danske samfund med udgangspunkt i både filantropiske uddelinger og igennem Chr. Augustinus Fabrikkers ejer- og investeringsaktiviteter - med det langsigtede perspektiv som fælles grundlag.

Denne årsrapport omfatter alene Augustinus Fonden. Koncernregnskab for Augustinus Fondens erhvervsdrivende aktiviteter er indarbejdet i det 100% ejede datterselskab Chr. Augustinus Fabrikker.

### Udvikling i året

Augustinus Fondens resultat i 2021 udgjorde 5.239 mio. kr. efter skat, hvilket ledelsen anser for tilfredsstillende. Resultatet er altovervejende tilvejebragt igennem de erhvervsdrivende aktiviteter i Chr. Augustinus Fabrikker.

Administrationsomkostningerne i 2021 udgjorde 21,2 mio. kr. mod 17,2 mio. kr. i 2020. Stigningen kan primært henføres til honorering af et øget antal eksterne faglige rådgivere, en styrkelse af fondssekretariatets faste stab, øgede huslejeudgifter som følge af større lejemål samt øgede hensættelser til feriepenge for fastansatte.

Fondens samlede nettouddelinger i 2021 androg 399 mio. kr. fordelt på 1.235 bevillinger. Administrationsomkostningerne udgør 0,05 kr. per uddelt krone.

### Overskudsdisponering

Årets samlede resultat blev et overskud på 5.239 mio. kr., som foreslås fordelt således:

Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	4.691
Henlæggelse til frie reserver	153
Henlagt til uddelingsramme	395
	<hr/>
	5.239
	<hr/>

### Begivenheder indtruffet efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder af væsentlig karakter efter balancedagen, som vurderes at have betydning for Augustinus Fondens uddelingskapacitet eller for Fondens økonomiske stilling.

### Forventninger til fremtiden

Fondens indtægter kommer i altovervejende grad fra ejerskabet af Fondens datterselskab Chr. Augustinus Fabrikker, hvis primære aktivitet er langsigtet ejerskab i danske virksomheder og investeringer i finansielle aktiver. Den globale usikkerhed om inflationsudviklingen, geopolitiske spændinger og krigen i Ukraine betyder, at det forventede resultatet for 2022, forudses at ligge lavere end resultatet for 2021.

Fonden forventer dog i de kommende år at kunne fortsætte det filantropiske arbejde på samme eller højere niveau som i 2021.

Fonden har - inden for rammerne af Fondens filantropiske strategi - en løbende dialog med bevillingsmodtagere og øvrige interessenter om støttefeltens udviklingsbehov. Hvor Fondens bevillingsmodtagere og øvrige interessenter i 2021 var påvirket af Covid-19 pandemien, forventes disse aktører ikke i samme omfang at være påvirket af nedlukninger eller andre effekter af Covid-19 pandemien i 2022. Særligt kultursektoren er dog stadig ramt af en markant nedgang i den internationale kulturturnisme, hvilket forventes at gælde i en periode udover 2022.

### Lovpligtig redegørelse om god fondsledelse

Augustinus Fonden er en erhvervsdrivende fond, der er omfattet af erhvervsfondslovens og årsregnskabslovens bestemmelser om god fondsledelse. Fonden skal, som en del af ledelsesberetningen, udarbejde "Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse", jf. årsregnskabsloven § 77a.

Fonden følger alle anbefalingerne om god fondsledelse med undtagelse af punkt 2.5.1 Udpegningsperioden:

"2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år."

Augustinus Fondens fravigelse kan tilskrives Fondens fundats. To af Fondens bestyrelsesmedlemmer er i overensstemmelse med anbefalingen udpeget for en firårig periode med mulighed for genudpegning. Det tredje medlem, der ifølge Fondens fundats skal være efterkommer af fabrikant Ludvig Augustinus og fru Lili Augustinus, er ikke omfattet af en firårig udpegningsperiode, men skal senest udtræde i overensstemmelse med den fastsatte aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.

Bestyrelsesmedlemmerne i Fonden skal fratræde i det år, hvori de fylder 72½ år.

Den fulde redegørelse kan findes i bilag 2.

### **Lovpligtig redegørelse for dataetik**

Augustinus Fonden har i 2021 udarbejdet en politik for dataetik. Deri redegøres for Fondens forståelse for, samt praktiske håndtering af, arbejdet med data på baggrund af otte principper. Data skal i denne sammenhæng forstås bredt og rækker ud over anvendelsen af persondata og personfølsomme data.

Fonden indhenter kun de data, som anses for nødvendige for løsningen af den konkrete opgave. Personfølsomme og fortrolige data beskyttes behørigt, og Fonden opbevarer ikke data længere end nødvendigt og alene med henblik på et specifikt og legitimt formål.

Fonden anvender p.t. ikke AI eller andre algoritmer til behandling af ansøgninger, og Fondens ansøgere kan have tillid til, at alle afslag og bevillinger beslutes af fysiske personer.

Politikken vil blive evalueret og opdateret løbende for at sikre, at den tager højde for den teknologiske udvikling, gældende retsregler, fordele og ulemper ved anvendelsen af data m.v.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §99a**

Augustinus Fonden forventer som kapitalejer og gennem bestyrelsesrepræsentation, at de selskaber, fonden direkte eller indirekte er ejer eller medejer af, har udarbejdet politikker for samfundsansvar inden for områderne; reduktion af miljø- og klimapåvirkninger, socialforhold, personaleforhold, forhold vedrørende respekt for menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse. Augustinus Fonden udøver gennem Chr. Augustinus Fabrikker aktivt ejerskab. Her er det centralt for Fonden, at de selskaber, hvor man er betydelig ejer, følger en ambitiøs og fremadrettet agenda for aktivt at tage samfundsansvar.

#### *Augustinus Fondens forretningsmodel*

Samfundsansvar har siden Augustinus Fondens stiftelse været en integreret del af fondens filantropiske aktiviteter i kraft af de uddelinger, man årligt foretager med samfundsunderstøttende mål for øje. Fonden ønsker i alle sammenhænge at fungere selvstændigt og uafhængigt af eksterne interesser – såvel offentlige som private – og træffer beslutninger om uddeling på fagligt funderet og oplyst grundlag. Se i øvrigt afsnittet om Fondens hovedaktivitet.

Fondens sekretariat rummer specifikke faglige kompetencer inden for væsentlige dele af fondens uddelingsområder. Fonden benytter desuden eksternt sagkyndig rådgivning inden for fagområder, hvor det skønnes nødvendigt eller hensigtsmæssigt. Rådgiverne tegnes af en kreds af uafhængige eksperter med en særlig faglig indsigt i uddelingsområderne. Rådgivningen kan være organiseret som midlertidige udvalg, som fast tilknyttede rådgivere eller som ad hoc ydelser. Rådgivningen indgår i sagsforberedelsen forud for bestyrelsens beslutninger med henblik på yderligere kvalificering af bestyrelsens beslutningsgrundlag. Bevillingskompetencen ligger hos Fondens bestyrelse alene. Der foreligger retningslinjer for bestyrelses- og direkt-

tionsarbejde, så inhabilitet håndteres, ligesom der for medlemmer af såvel bestyrelse som direktion foreligger adfærdsregler, der sikrer uafhængighed i forhold til ansøgere.

#### *Identificerede risici i relation til samfundsansvar*

Imødegåelse af risici er en integreret del af Augustinus Fondens løbende vurderinger af ansøgninger forud for uddeling af midler til konkrete projekter. Ved inddragelse af eksterne rådgivere og yderligere informationer, hvor den konkrete ansøgning fordrer det, sikres, at eventuelle risici i forbindelse med uddelinger er tilstrækkeligt belyst.

Modtagere af Augustinus Fondens uddelinger udgøres for hovedpartens vedkommende af danske, offentlige og private institutioner under tilsyn, hvilket i væsentligt omfang reducerer risici relateret til manglende samfundsansvar, herunder i henseende til negative påvirkninger af miljø, klima, menneskerettigheder og personaleforhold, samt korrupsion og bestikkelse.

I forbindelse med Augustinus Fondens aktiviteter, er vi opmærksomme på risici relateret til alle de nævnte områder. Hvad angår miljø og klima anser vi vores eget energiforbrug som den største direkte risiko relateret til de af vores aktiviteter, som vi har kontrol over. Vi arbejder kontinuerligt på at minimere vores risici i denne henseende og vil i 2022 sætte yderligere fokus på bæredygtighed internt i organisationen. For sociale- og personaleforhold har vi vurderet, at der er en lav risiko, da Augustinus Fonden består af 11 medarbejdere i alt, og da der bl.a. er fastforankrede procedurer i forbindelse med varetagelsen af fondens HR-mæssige opgaver. Samtidig har vi et generelt fokus på at sikre gode arbejdsforhold for den enkelte medarbejder. I forbindelse med menneskerettigheder, har vi vurderet, at vores største risici er forbundet med uddelingen af midler til konkrete projekter. Ligeledes har vi vurderet risici i forbindelse med korrupsion og bestikkelse som værende lave for Augustinus Fonden og i relation til vores uddelinger henset til hovedparten af vores modtageres aktiviteter samt vores vurderingsprocesser.

#### *Politikker for samfundsansvar*

Augustinus Fonden efterlever gældende lovgivning i relation til områderne inden for samfundsansvar. De formaliserede arbejdsgange gældende i forbindelse med uddelinger og investeringer med afsæt i fonden fundats, bidrager til imødegåelse af negative påvirkninger af det omkringliggende samfund som følge af fondens aktiviteter.

Således er der udover fondens retningslinjer for vurdering af ansøgninger og kompetencer i forbindelse med uddelinger formuleret en Code of Conduct for fondens erhvervelser af musikinstrumenter. Fonden ønsker hermed at sikre transparens og åbenhed i processen med erhvervelser af musikinstrumenter, så oplysninger om ejerskab bliver tilgængeliggjort. Dette skal ses som en forebyggende foranstaltning i forhold til eventuel hvidvask, samt korrupsion og bestikkelse. Augustinus Fonden har i 2021 således arbejdet med at formalisere vores arbejde på området. Fondens arbejde med anti-korrupsion og bestikkelse har i 2021 ikke ledt til nogle opdagelser. I Fondens fremtidige arbejde, vil der fortsat være fokus på at sikre transparens og åbenhed i vores processer, samt udbygge vores forebyggende foranstaltninger i forhold til utilsigtet medvirken til hvidvask, korrupsion og bestikkelse.

I fondens daglige ledelse er der fokus på egne organisatoriske forhold som medarbejderudvikling og trivsel. Der følges løbende op på de årlige APV'er og der er udviklet et adfærdskodeks,

som bidrag til den fortsatte udvikling af en god og tryk arbejdskultur. Baseret på oplysninger fra APV-undersøgelserne, har vi i 2021 opnået et godt grundlag for vores videre arbejde med at sikre en god og tryk arbejdsplads for vores medarbejdere, herunder ift udvidet anvendelse af hjemmearbejde og ergoisk gennemsyn. Vi vil fremadrettet fortsat arbejde med at sikre de bedste arbejdsforhold for vores medarbejdere, og vi opdaterer løbende vores personalehåndbog i henhold hertil.

For miljø og klima, har Augustinus Fonden på nuværende tidspunkt ikke opstillet nogen politik, da det er vurderet, at virksomhedens direkte aktiviteter kun belaster miljøet i meget begrænset grad. Ligeledes for menneskerettigheder er den hidtidige vurdering, at en politik for området ikke er nødvendig, da Augustinus Fonden igennem sine direkte aktiviteter kun er meget begrænset eksponeret.

Augustinus Fonden arbejder løbende med at videreudvikle politikker på relevante områder for samfundsansvar.

### **Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens §99b**

#### *Måltal for øverste ledelsesorgan, bestyrelsen*

Augustinus Fonden tilstræber ligelig repræsentation i øverste ledelseslag. Fondens bestyrelse består i henhold til fundatsen af tre personer. Den aktuelle bestyrelse består af en kvinde (formanden) og to mænd. Der er således aktuelt ligelig repræsentation i bestyrelsen.

#### *Politik for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag*

Fonden arbejder mod en fortsat højere grad af diversitet i medarbejdersammensætningen, både for så vidt angår ledelseslaget som for de øvrige medarbejdere. Diversitet dækker i denne sammenhæng foruden køn, også alder, uddannelsesmæssig baggrund mv. Fonden er ikke forpligtet til at udarbejde en egentlig politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag, da fonden beskæftiger mindre end halvtreds medarbejdere.

### **Bestyrelsens sammensætning**

#### **Anne Birgitte de Jonquières Gammeljord**

Formand for bestyrelsen.

Født i 1956

#### **Uddannelse:**

**Cand. jur., advokat (H)**

# Augustinus Fonden

## Årsrapport for 2021

---

### **Særlige kompetencer:**

Bestyrelses- og ledelseserfaring fra en række danske og udenlandske virksomheder og organisationer.

### **Øvrige ledelseserhverv:**

Medlem af bestyrelsen i Chr. Augustinus Fabrikker og CAF Invest A/S. Medlem af bestyrelsen for Equinor Fond (formand), Karen Elise Jensens Fond, og Gerda og Hans Frederiksens Mindefond (formand). Direktør i Anne Birgitte Gammeljord Advokatanpartsselskab, ABG ApS og Anne Birgitte Gammeljord Advokat Holding ApS.

### **Medlemsperiode:**

Indtrådt i bestyrelsen i 2016. Udpegningsperiode udløber i 2023.

### **Uafhængighed:**

Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

### **Aktiebeholdning:**

Beholdning af aktier i koncernselskaber ved regnskabet's aflæggelse:

Aktier i Tivoli: 260 stk.

### **Thomas Augustinus**

Medlem af bestyrelsen.

Født i 1971

### **Uddannelse:**

Cand.scient., kulturgeografi, MBA

### **Særlige kompetencer:**

Mere end 15 års erfaring med internationalt udviklingsarbejde via ansættelser for bl.a. Danida, Mekong Kommissionen, Verdensbanken og Access2innovation. Primære arbejdsområder har været forvaltning af naturressourcer, ledelse af infrastrukturprojekter samt udvikling af kommercielle løsninger til udviklingsmarkeder.

### **Øvrige ledelseserhverv:**

Medlem af bestyrelsen i Bryggeriet Vestfyen A/S. Medlem af bestyrelsen i Chr. Augustinus Fabrikker, CAF Invest A/S og Augustinus Industri A/S. Direktør i Nordmarken ApS.

Næstformand i bestyrelsen for CARE Danmark.

Medlem af bestyrelsen for Det Kongelige Danske Geografiske Selskab.

### **Medlemsperiode:**

Indtrådt i bestyrelsen i 2014. Udpegningsperiode udløber i 2044.

### **Uafhængighed:**

Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

# Augustinus Fonden

## Årsrapport for 2021

---

### **Aktiebeholdning:**

Beholdning af aktier i koncernselskaber ved regnskabets aflæggelse:

Aktier i STG: 3.500 stk.

### **Anders Colding Friis**

Medlem af bestyrelsen.

Født i 1963

### **Særlige kompetencer:**

Bestyrelses- og ledelseserfaring fra en lang række danske virksomheder.

### **Øvrige ledelseserhverv:**

Medlem af bestyrelsen i Chr. Augustinus Fabrikker, CAF Invest A/S, Bang & Olufsen A/S samt Goodwings ApS.

Bestyrelsesformand for Officeguru og Logisnap.

### **Medlemsperiode:**

Indtrådt i bestyrelsen i 2022. Udpegningsperiode udløber i 2025.

### **Uafhængighed:**

Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

### **Aktiebeholdning:**

Beholdning af aktier i koncernselskaber ved regnskabets aflæggelse:

Aktier i STG: 33.596 stk.

## **Direktionens sammensætning**

### **Frank Rechendorff Møller**

Administrerende direktør

Født i 1961

### **Uddannelse:**

Cand. scient. soc.

### **Særlige kompetencer:**

Ledelseserfaring fra centraladministrationen samt kunst- og kultur- og uddannelsesinstitutioner herunder styringsopgaver, fusioner, organisationsudvikling, strategi- og politikudvikling, lovgivning, ministerrådgivning samt udvikling og forvaltning af støtte- og udviklingsprogrammer.

### **Øvrige ledelseserhverv:**

Formand for Carl-Henning Pedersens og Sidsel Ramsons Fond

Medlem af bestyrelsen i Fondenes Videnscenter



### **Aktiebeholdning:**

Beholdning af aktier i koncernselskaber ved regnskabet's aflæggelse:  
Frank Rechendorff Møller har ingen aktier i koncernselskaber.

### **Fondens virke og uddelinger i året**

Augustinus Fondens formål er beskrevet i Fondens fundats: at virke for almenvelgørende og humane, kunstneriske, videnskabelige eller deslige formål.

Den lovpligtige redegørelse for Fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabsloven § 77b, fremgår af bilag 1.

Augustinus Fondens filantropiske virke er baseret på Fondens fundats fra 1942 og på Fondens mangeårige uddelinger med hovedvægt på kunst og kultur i hele Danmark.

I 2020 offentliggjorde Fonden en ny filantropisk strategi for støtte til Kunst & Kultur, Viden & Uddannelse samt Sociale Indsatser. Strategien skal sikre, at Fondens filantropiske indsatser er relevante og samfundsnyttige. Strategien omfatter alle Fondens uddelingsområder og indeholder blandt andet en fokusering af indsatsen på musikområdet, en ny strategi for forskning i kulturarv samt et udvidet samarbejde med uafhængige eksperter.

Strategien er i 2021 udmøntet i en filantropisk praksis, hvor en åben dialog med fondens ansøgere og samarbejdspartnere står i centrum, og hvor ansøgere mødes med udgangspunkt i en faglig vurdering af hvert enkelt projekts kvalitet og betydning for samfundet. Det øgede antal eksterne rådgivere er inddraget i bedømmelsen af en større del af Fondens samlede modtagne ansøgninger.

Fondens rådgivere fremgår af Fondens hjemmeside [www.augustinusfonden.dk/governance](http://www.augustinusfonden.dk/governance).

I 2021 bevilgede Fonden i alt 399 mio. kr. fordelt på tre hovedindsatser: Kunst & Kultur, Viden & Uddannelse samt Sociale Indsatser (se side 14).

Augustinus Fondens Årsskrift 2021, der giver et overblik over Fondens støttepraksis samt en række konkrete eksempler på støttede projekter, kan findes på Fondens hjemmeside [www.augustinusfonden.dk/fonden](http://www.augustinusfonden.dk/fonden).

En oversigt over alle fondens bevillinger i 2021 kan findes på Fondens hjemmeside: [www.augustinusfonden.dk/fonden](http://www.augustinusfonden.dk/fonden).

[En fuldstændig legatarfortegnelse er indsendt til Erhvervsstyrelsen.](#)

**FONDENS BEVILLINGER I 2021**

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
<b>KUNST &amp; KULTUR</b>		
Anskaffelse af instrumenter	7.041	480
Musik	42.544	30.643
Musikudgivelser	4.748	1.281
Teater og skuespil	7.440	4.729
Dans	19.917	11.638
Musikdramatik, opera	7.780	4.201
Litteratur	8.656	31.191
Film	475	2.403
Kunst, design og arkitektur	16.883	28.237
Museer og kulturarv	102.485	103.954
Bevaring af bygningsværker	51.873	15.505
Kirkelige / religiøse kulturværdier	8.652	3.020
Kirker, instrumenter	5.675	3.980
Andre kulturelle formål	300	1.035
<b>I alt</b>	<b>284.469</b>	<b>242.297</b>
<b>VIDEN &amp; UDDANNELSE</b>		
Skoler, universiteter	13.080	9.072
Videnskab	0	4.590
Nyresygdomsforskning	20.000	20.000
Kulturarvsforskning	30.000	0
Studieophold	5.272	4.236
Studieophold - musik	779	493
Studieophold - kunst	367	549
Ph.D-ophold	2.626	2.506
<b>I alt</b>	<b>72.124</b>	<b>41.446</b>
<b>SOCIALE INDSATSER</b>		
Sociale formål	31.178	20.426
Humanitære formål	11.222	22.742
<b>I alt</b>	<b>42.400</b>	<b>43.168</b>
<b>Total</b>	<b>398.993</b>	<b>326.911</b>

## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Årsrapporten omfatter årsregnskabet for Augustinus Fonden.

Den 100% ejede tilknyttede virksomhed Chr. Augustinus Fabrikker Akts. er indregnet til indre værdi.

I henhold til ÅRL § 111 stk. 3 udarbejder Augustinus Fonden ikke koncernregnskab, da det udarbejdes af den tilknyttede virksomhed Chr. Augustinus Fabrikker Akts.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C – store virksomheder.

På baggrund af Fondens investeringsaktiviteter er der foretaget tilpasning af årsregnskabslovens skema for opstilling af resultatopgørelsen. Fravigelsen af skemakravene er foretaget af hensyn til det retvisende billede.

Årsrapporten er aflagt i 000´ kr.

### **Ændring af regnskabspraksis**

Der er ikke sket ændringer i den anvendte regnskabspraksis i forhold til tidligere år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes og omkostninger indregnes med de beløb, som vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### **Omregning af fremmed valuta**

Indtægter og udgifter i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter de på transaktionstidspunktet gældende kurser. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter gældende kurser ved regnskabsårets afslutning.

Aktieinvesteringer i fremmed valuta omregnes til de på transaktionstidspunktet gældende kurser. Foretages op- eller nedregulering af en investering i fremmed valuta, omregnes den omvurderede post til valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen.

### Selskabsskat

Skat af årets resultat omfatter aktuel og udskudt skat.

Aktuel skat er beregnet med udgangspunkt i årets resultat før skat, korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og udgifter.

Udskudt skat beregnes af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, når forskelsværdien ved en realisation på statustidspunktet vil udløse en skattebetaling.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud, indregnes i balancen, såfremt det er sandsynligt, at aktivet vil blive udnyttet inden for en kortere årrække. Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes.

Der foretages fra år til år valg af, om selskabsskattelovens § 3, stk. 4 (transparensreglen) anvendes.

### Anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider. Småanskaffelser samt køb af mindre anlægsaktiver udgiftsføres samme år som de erhverves.

### Kapitalandele i datterselskab

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedens resultat.

I balancen indregnes en kapitalandel til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Hvis dagsværdien for en kapitalandel er mindre end den beregnede indre værdi, indregnes kapitalandelen til dagsværdi.

Nettoopskrivning af kapitalandelene overføres til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter medtaget under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende et efterfølgende regnskabsår.

### **Handelsaktier og værdipapirer**

Aktier og værdipapirer medtaget under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier, obligationer, aktie- og obligationsfonde og lignende værdipapirer.

Værdipapirerne værdiansættes til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet. Pengestrømmene er sammenholdt med forskydningen i likvide beholdninger. Likvide beholdninger omfatter bankindeståender samt let realisable værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat, der er reguleret for resultatposter uden likviditetsvirkning, andre tilgodehavender, selskabsskat og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af anlægsaktiver, pengestrømme ved køb og salg af virksomheder, aktier og andre værdipapirer.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i betalt udbytte, minoritetsaktionærernes andel og anden gæld.

**RESULTATOPGØRELSE FOR 1. JANUAR – 31. DECEMBER**

	note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Indtægter af kapitalandele i datterselskab	1	5.041.091	3.430.912
Handelsaktier og værdipapirer		260.893	42.920
Udgifter af andre kapitalandele		18.677	33.430
<b>Brutto resultat</b>		<b>5.283.307</b>	<b>3.440.402</b>
Andre eksterne udgifter		8.224	7.040
Personaleudgifter	2	12.751	9.996
Af- og nedskrivninger		270	170
<b>Administrationsomkostninger</b>		<b>21.245</b>	<b>17.206</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>5.262.062</b>	<b>3.423.196</b>
Finansielle udgifter		617	375
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.261.445</b>	<b>3.422.821</b>
Skat af årets resultat	3	22.008	16.191
<b>Årets resultat</b>	4	<b>5.239.437</b>	<b>3.406.630</b>

**FRIE RESERVER OG UDDELINGSRAMME**

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Frie reserver og henlæggelser 01.01.	160.525	469.095
Henlæggelse ifølge overskudsfordelingen	153.350	-308.570
<b>Frie reserver og henlæggelser 31.12.</b>	<b>313.875</b>	<b>160.525</b>
Uddelingsramme 01.01.	700.000	500.000
Henlæggelse ifølge overskudsfordelingen	394.996	524.288
Bevillinger i året til opfyldelse af Fondens formål	-398.993	
Tilbageførte bevillinger	3.997	-324.288
<b>Uddelingsramme 31.12.</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER**

	note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Aktiver:</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Musikinstrumenter mv.		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	5	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i datterselskab		33.479.407	28.559.425
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	6	<b>33.479.407</b>	<b>28.559.425</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>33.479.407</b>	<b>28.559.425</b>
Tilgodehavende selskabsskat		94	3.836
Andre tilgodehavender		3.811	3.998
Periodeafgrænsningsposter		317	4.460
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>4.222</b>	<b>12.294</b>
Handelsaktier og værdipapirer	7	2.123.779	1.871.021
<b>Handelsaktier og værdipapirer i alt</b>		<b>2.123.779</b>	<b>1.871.021</b>
Likvide beholdninger		163.034	343.024
<b>Likvide beholdninger i alt</b>		<b>163.034</b>	<b>343.024</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>2.291.035</b>	<b>2.226.339</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>35.770.442</b>	<b>30.785.764</b>



**BALANCE PR. 31. DECEMBER**

	<u>note</u>	<u>2021</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.
<b>Passiver:</b>			
Grundkapital		1.536.000	1.536.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		32.532.211	27.722.228
Frie reserver		313.875	140.525
Henlæggelser		0	20.000
Uddelingsramme		<u>700.000</u>	<u>700.000</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<b><u>35.082.086</u></b>	<b><u>30.118.753</u></b>
Skyldige bevillinger		686.097	664.939
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	162
Kreditorer		765	817
Anden gæld		<u>1.494</u>	<u>1.093</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>688.356</u></b>	<b><u>667.011</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>688.356</u></b>	<b><u>667.011</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u><u>35.770.442</u></u></b>	<b><u><u>30.785.764</u></u></b>
Honorarer til de generalforsamlingsvalgte revisorer	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		
Eventualforpligtelser	10		
Begivenheder indtruffet efter balancedagen	11		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Grund- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Frie re- server	Henlæg- gelser	Uddelings- ramme	I alt
<b>Balance pr. 01.01.2021</b>	<b>1.536.000</b>	<b>27.722.228</b>	<b>140.525</b>	<b>20.000</b>	<b>700.000</b>	<b>30.118.753</b>
Egenkapitalbevægelser og kursreguleringer vedr. tilknyttede virksomheder		118.892				<b>118.892</b>
Årets resultat		4.691.091	153.350		394.996	<b>5.239.437</b>
Årets bevillinger, netto					-394.996	<b>-394.996</b>
Årets anvendelse			20.000	-20.000		<b>0</b>
<b>Balance pr. 31.12.2021</b>	<b>1.536.000</b>	<b>32.532.211</b>	<b>313.875</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>	<b>35.082.086</b>
	Grund- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Frie re- server	Henlæg- gelser	Uddelings- ramme	I alt
<b>Balance pr. 01.01.2020</b>	<b>1.536.000</b>	<b>24.686.138</b>	<b>429.095</b>	<b>40.000</b>	<b>500.000</b>	<b>27.191.233</b>
Egenkapitalbevægelser og kursreguleringer vedr. tilknyttede virksomheder		-154.822				<b>-154.822</b>
Årets resultat		3.190.912	-308.570		524.288	<b>3.406.630</b>
Årets bevillinger, netto					-324.288	<b>-324.288</b>
Årets anvendelse			20.000	-20.000		<b>0</b>
<b>Balance pr. 31.12.2020</b>	<b>1.536.000</b>	<b>27.722.228</b>	<b>140.525</b>	<b>20.000</b>	<b>700.000</b>	<b>30.118.753</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Årets resultat</b>	<b>5.239.437</b>	<b>3.406.630</b>
<b>Reguleringer:</b>		
Op- og nedskrivninger af kapitalandele og værdipapirer	-236.601	17.759
Op- og nedskrivninger tilknyttet virksomhed	-5.041.091	-3.430.912
<b>Pengestrømme fra resultatet</b>	<b>-38.255</b>	<b>-6.253</b>
<b>Ændringer i driftskapital:</b>		
Selskabsskat	3.742	-29.553
Andre tilgodehavender, anden gæld og deposita	4.519	-731
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-29.994</b>	<b>-36.807</b>
<b>Investeringsaktivitet:</b>		
Køb af værdipapirer	-225.679	-169.509
Salg af værdipapirer	209.522	162.809
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-16.157</b>	<b>-6.700</b>
<b>Finansieringsaktivitet:</b>		
Udbetalinger af bevillinger	-373.837	-312.038
Modtaget udbytte	240.000	250.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-133.837</b>	<b>-62.038</b>
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>-179.990</b>	<b>-105.545</b>
Likvide beholdninger 01.01.	343.024	448.569
Likvide beholdninger 31.12.	163.034	343.024
<b>Ændring i likvide beholdninger</b>	<b>-179.990</b>	<b>-105.545</b>

**NOTER**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>1. Indtægter af kapitalandele i datterselskab</b>		
Overskudsandelen svarer til 100% af datterselskabet		
Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab's resultat efter skat.	<b>5.041.091</b>	<b>3.430.912</b>
<b>2. Personaleudgifter</b>		
Bestyrelse	1.500	1.000
Direktionsgager incl. pensionsbidrag	2.462	2.527
Gager øvrige	6.943	5.534
Pensionsindskud	911	801
ATP mv	88	49
Feriepengehensættelse - ændring	847	85
<b>Personaleudgifter i alt</b>	<b>12.751</b>	<b>9.996</b>
Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede	11	10
	<b>Udbetalt fra Augustinus Fonden</b>	<b>Udbetalt fra tilknyttede virksomheder i koncernen</b>
	t.kr.	t.kr.
<b>Specifikation af vederlag til ledelsen i år 2021:</b>		
Anne Birgitte Gammeljord, formand for bestyrelsen	900	300
Jørgen Tandrup, bestyrelsesmedlem	300	0
Thomas Augustinus, bestyrelsesmedlem	300	300
Frank Rechendorff Møller, Adm. direktør		
Gage og andre løndele	2.145	
Pension	317	0
	<b>2.462</b>	<b>0</b>

**NOTER**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Skatten er beregnet med 22% af årets skattepligtige indkomst:		
Aktuel skat	22.012	14.977
Regulering af tidligere års skat	-4	1.214
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>22.008</b>	<b>16.191</b>
<b>4. Resultatdisponering</b>		
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning	4.691.091	3.190.912
Henlæggelse til frie reserver	153.350	-308.570
Henlæggelse til uddelingsramme	394.996	524.288
	<b>5.239.437</b>	<b>3.406.630</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
	Musikinstru- menter m.v.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 01.01	51.749	738
Tilgang i året	3.023	271
Afgang i året	0	0
<b>Anskaffelsessum 31.12</b>	<b>54.772</b>	<b>1.009</b>
Af-og nedskrivninger 01.01	51.749	738
Af- og nedskrivninger i året	3.023	271
Afgang i året	0	0
<b>Af-og nedskrivninger 31.12</b>	<b>54.772</b>	<b>1.009</b>
<b>Bogført værdi 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOTER**

**6. Finansielle anlægsaktiver**

	2021 t.kr.
	<hr/>
Anskaffelsessum 01.01	597.196
Til/afgang i årets løb	<hr/> 0
<b>Anskaffelsessum 31.12</b>	<b><hr/>597.196</b>
Værdireguleringer 01.01	27.962.229
Overskudsandel årets resultat	5.041.091
Aktieudbytte	-240.000
Reguleringer på egenkapitalen i tilknyttede selskaber	<hr/> 118.891
Værdireguleringer 31.12	<b><hr/>32.882.211</b>
<b>Regnskabsmæssig indre værdi 31.12</b>	<b><hr/>33.479.407</b>

<u>Selskabsnavn</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Resultat</u>	<u>Egenkapital</u>
Chr. Augustinus Fabrikker Akts., København	100%	5.041.091	33.479.407

**7. Handelsaktier og værdipapirer**

	2021 t.kr.
	<hr/>
Anskaffelsessum 01.01	1.740.954
Tilgang i året	225.679
Afgang i året	<hr/> -217.295
<b>Anskaffelsessum 31.12</b>	<b><hr/>1.749.338</b>
Værdireguleringer 01.01	130.067
Årets opskrivninger	254.238
Årets nedskrivninger	-17.637
Afgang i året	<hr/> 7.773
Værdireguleringer 31.12	<b><hr/>374.441</b>
<b>Kursværdi 31.12</b>	<b><hr/>2.123.779</b>

## NOTER

### 8. Honorar til revisorer valgt af Fondens bestyrelse

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Revisionshonorar, PwC	247	287
Skatterådgivning, PwC	13	122
Andre ydelser, PwC	51	0
<b>Total</b>	<b>311</b>	<b>409</b>

### 9. Transaktioner med nærtstående parter

	2021 t.kr.
Tivoli A/S, bevillinger til diverse kunstneriske aktiviteter	5.025
Gyldendal A/S, bevillinger til udgivelse af 3 bøger	160
Chr. Augustinus Fabrikker Akts., investeringsrådgivning	350

### 10. Eventualforpligtelser

Fonden har ingen eventualforpligtelser.

### 11. Begivenheder indtruffet efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder af væsentlig karakter efter balancedagen.

## **BILAG 1**

### **Lovpligtig redegørelse for Augustinus Fondens uddelingspolitik i 2021.**

#### Filantropisk strategi

Augustinus Fondens filantropiske virke er baseret på fondens fundats fra 1942 og på fondens mangeårige uddelinger med hovedvægt på kunst og kultur i hele Danmark.

Fondens filantropiske strategi bygger på en overbevisning om, at kunst, kultur og viden bidrager til oplevelser, refleksion og dannelse. Det griber os, beriger os og knytter os tættere sammen. Vi bliver klogere på hvem vi er og hvor vi kommer fra: På vores historie og identitet. Med viden om fortiden får vi et bedre fundament til at møde fremtiden og til at udvikle os som mennesker og som samfund.

Vi ønsker, at fondens arbejde styrker den kulturelle selvforståelse og identitet i en globaliseret verden og bidrager til indsigt og fordybelse i en tid med hurtige indtryk og hastige forandringer.

I Augustinus Fonden arbejder vi langsigtet baseret på en åben og nysgerrig dialog. Vi møder samarbejdspartnere og ansøgere med tillid og støtter ud fra en faglig vurdering af hvert enkelt projekts kvalitet og betydning for samfundet.

#### Indsatser

Augustinus Fondens uddelinger er rettet mod tre hovedindsatser:

- **Kunst & Kultur**  
Fonden ønsker at bevare en levende kulturarv gennem museer og deres samlinger samt betydningsfulde bygningsværker. Vi bidrager samtidig til udviklingen af den skabende og udøvende kunst som musik, dans og billedkunst, ved at støtte både det etablerede og det eksperimenterende.
- **Viden & Uddannelse**  
Fonden bidrager til ny viden gennem forskning og ved at sende dygtige studerende fra universiteter og kunstneriske uddannelser ud i verden.
- **Sociale indsatser**  
Fonden støtter udsatte børn og voksne i hele Danmark med hjælp, der kommer tæt på det enkelte menneske, og bidrager til at afbøde konsekvenserne, når kriser og katastrofer rammer ude i verden.

## **KUNST & KULTUR**

### Museer

Fonden støtter danske museer, der sikrer, at vores fælles kulturarv bevares, aktiveres og udvikles, så den fortsat kan opleves som relevant og vedkommende for et bredt publikum. Fonden støtter museer og museumsopgaver af national betydning inden for kunst-, kultur- og naturhistorien.



Fonden støtter:

- Samlingsvaretagelse
- Forskning
- Formidling
- Bygnings- og anlægsopgaver

Fonden lægger vægt på at støtte bæredygtige, professionelt drevne institutioner med en klar strategi og en ambition om at nå et mangfoldigt publikum. Støtten gives til projekter, hvis indhold er centralt for museets samlings- og ansvarsområde og som har et højt kvalitetsniveau.

Fonden ser positivt på tværgående samarbejder mellem museerne.

### Formidlingscentre

Fonden støtter fagligt velfunderede formidlings- og videnspædagogiske centre, der sikrer formidling og udvikling af viden på tekniske, historiske, natur- og naturvidenskabelige områder, så områderne opleves vedkommende og relevante. Fonden støtter centre af national betydning, der varetager faglige formidlingsopgaver og formidler til et bredt publikum.

Fonden støtter:

- Formidling, inkl. udvikling af skoletjeneste og undervisningsforløb
- Bygnings- og anlægsopgaver
- Særlige forskningsprojekter, der udarbejdes i samarbejde med vidensinstitutioner

### Bevaring af bygningsværker

Fonden støtter bevaring af bygningsværker, som ved deres arkitektur, historie, kulturelle betydning eller på anden måde er særligt bevaringsværdige.

Støtten ydes til bygninger i Danmark og til bygninger i tidligere danske områder, hvis disse er en del af den danske kulturarv.

Det er en forudsætning for bevilling, at offentligheden har adgang til bygningsværket.

### Musik

Fonden støtter dansk musikliv, som er en betydningsfuld del af dansk kulturarv og identitet. Fokus er på projekter af høj kvalitet og højt kunstnerisk niveau.

Fonden ønsker at bidrage til et levende musikliv over hele Danmark og understøtte talent, nyskabelse og kunstnerisk kvalitet, der sikrer musikkens aktualitet og fremtid.

Det primære genrefokus er klassisk musik, men også initiativer inden for rytmisk musik, herunder jazz og folkemusik, kan komme i betragtning.

Fonden støtter i fire spor:

- Musikkens Fødekæde: Talenternes vej fra tidlig undervisning til international debut. Børn og unges oplevelser og fællesskab omkring musik af høj kvalitet.
- Festivaler og Koncerter: Formidling af musik ved festivaler og koncerter.
- Musikkens Nyskabelse: Projekter inden for udvikling, nyskabelse og komposition samt danske musikere med internationalt potentiale.

- Musikkens Fundament: Indsatser der styrker musikken gennem forskning, analyse, formidling, musikudgivelser og fondens samling af mesterinstrumenter.

Fonden har en særlig opmærksomhed rettet mod initiativer, der sigter mod at nå et bredt publikum.

### Mesterinstrumenter

Fonden udlåner kvalitetsinstrumenter til unge talentfulde musikere med et stort udviklingspotentiale. Til dette formål råder fonden over en række strygere og enkelte flyglers, som udlånes i en tidsbegrænset periode. Fonden kan i særlige tilfælde supplere sin samling af gamle mesterinstrumenter med en ny erhvervelse og udlåne instrumentet til en ung musiker med talent på internationalt niveau.

For at komme i betragtning skal ansøger være under uddannelse ved et anerkendt musikonservatorium eller have afsluttet sin uddannelse inden for de seneste år.

### Scenekunst

Fonden støtter scenekunst af høj kvalitet, der bidrager til refleksion og oplevelse gennem eksistentielle fortællinger og æstetiske udtryk. Støtten ydes primært til professionelle aktiviteter inden for dans og musikdramatik.

Støtten gives til:

- Produktioner og forestillinger, der udvikler og formidler scenekunsten i hele landet
- Turnévirkosomhed primært i Danmark
- Festivaler, faglige netværk/workshops, residencies og vidensopbygning
- Talentudvikling
- Læringsinitiativer for børn og unge, der med udgangspunkt i professionel scenekunst øger interessen for og kendskabet til scenekunst

Fonden kan støtte klassiske og familierettede teateropsætninger.

### Billedkunst og kunsthåndværk

Fonden støtter udstillinger af billedkunst og kunsthåndværk af høj kvalitet, som kvalificeret bidrager til kunstoplevelser, der skaber indsigt og indlevelse i samtidens kunstneriske udtryk. Støtten ydes til kunsthaller og andre udstillingsarrangører, der formidler billedkunst og kunsthåndværk til et bredt publikum i en professionel kunstfaglig kontekst.

Støtten gives til:

- Udstillinger og lignende formidlingsaktiviteter
- I særlige tilfælde erhvervelser af ny kunst til offentlige rum, der på forhånd er godkendt af lokale myndigheder

Fonden uddeler ikke støtte til individuelle kunstnere i form af produktionsstøtte eller arbejdslegater.

### Litteratur

Fonden støtter udgivelse af litteratur, der bidrager til at tilgængeliggøre viden og løfter indsigten i det kulturelle, musiske og humanistiske område. Støtten ydes til udgivelser, der har væsentlige litterære eller videnskabelige kvaliteter og er nationalt betydende. Typisk vil udgivelserne ikke kunne klare sig på markedsvilkår.

Støtten gives til:

- Faglitterære udgivelser inden for det humanistiske og kunstneriske område
- Litterære hovedværker og opslagsværker
- Udgivelse og oversættelse af udenlandsk skøn- og faglitteratur til dansk, når det har væsentlig betydning i en dansk kulturel eller videnskabelig sammenhæng
- I enkelte tilfælde arbejdslegater til forfattere til udarbejdelse af faglitteratur inden for det humanistiske område

### Kirkelige og religiøse kulturværdier

Fonden støtter bevaring af kulturværdier i tilknytning til kirke og religion, som et bidrag til at sikre den nationale kulturarv, der findes i kirker landet over. Støtten ydes til bevaring af bygninger, historisk inventar og kunstværker, som har høj national kulturarvsværdi og et stort behov. Fonden understøtter desuden et levende musikliv i landets kirker.

Fonden støtter:

- Bevaring med særligt fokus på restaurering af kalkmalerier og historisk inventar
- Restaurering og anskaffelser af nye orgler samt andre initiativer, der understøtter et levende musikliv
- Nyudsmykninger af kirkerum med udgangspunkt i høj kunstnerisk og arkitektonisk kvalitet

Fonden giver ikke tilskud til forkyndelse eller mission.

## VIDEN & UDDANNELSE

### Sygdomsforskning

Fonden udvælger særlige indsatsområder inden for sygdomsforskningen, som støttes i flerårige perioder.

### **Nyreforskning**

Fonden vil med en fokuseret indsats i perioden 2019-2024 bidrage til en øget forskningsindsats for nyresygdomme i Danmark. Det er et mål, at indsatsen kan gøre en markant forskel for nyreforskningen. Der kan søges til projekter inden for nyreforskning i en meget bred forstand, og fonden ønsker at støtte projekter og forskning af højeste kvalitet.

Fonden støtter projekter i relation til:

- Årsager
- Forebyggelse
- Diagnostik
- Behandling
- Komplikationer

Såvel kliniske – og eksperimentelle studier som epidemiologiske forskningsprojekter kan støttes.

### Forskning i kulturarven

Fonden støtter forskning, der bidrager til bevaring, tilgængeliggørelse og forståelse af vores fælles kulturarv. Fonden har særligt fokus på vidensopbygning inden for de uddelingsområder, som er centrale i fondens filantropiske strategi, når denne forskning bidrager til forståelsen af kulturarven.

Fonden støtter:

- Forskning i kulturarven og kulturarvens bevaring inden for de humanistiske og naturvidenskabelige forskningsfelter.

Støtten kan gives til alle typer af forskningsaktiviteter.

Støtten gives til forskningsprojekter med et højt kvalitetsniveau og en klar formidlingsprofil, hvis indhold er integreret i og strategisk central for forskningsinstitutionen. Fonden ser positivt på ansøgninger om større forskningsprojekter med flere samarbejdspartnere, tværgående samarbejder mellem museer og universiteter, samt projekter, der fremmer internationalisering af dansk forskning.

Fondens bevillinger gives som udgangspunkt udelukkende til forskningsmiljøer ved danskforankrede institutioner, universiteter og museer, der driver forskning af høj kvalitet.

### Skoler og universiteter

Fonden støtter i begrænset omfang særlige og ekstraordinære projekter, aktiviteter og anskaffelser, som fremmer kvalificeret undervisning og udvikler rammerne for undervisningen.

### Studierejser

Fonden støtter rejse-, opholds- og studieudgifter i udlandet for velkvalificerede studerende, der har opnået en kandidatgrad eller tilsvarende. Studerende, som har afsluttet deres bacheloruddannelse eller tilsvarende med et særdeles godt resultat, kan også komme i betragtning. Der gives kun støtte til studier uden for landets grænser. Grupperejser, deltagelse i konferencer og lignende støttes ikke.

### Studierejser – særligt for musikere og musikstuderende

Fonden ønsker særligt at støtte yngre, velkvalificerede musikeres og musikstuderendes videreuddannelse i udlandet. Der gives støtte til deltagelse i undervisning ved udenlandske uddannelsesinstitutioner, enetimer hos højt kvalificerede lærere, deltagelse i masterclasses eller konkurrencer af betydning for et videre karriereforløb.

## SOCIALE INDSATSER

### Sociale indsatser i Danmark

Fonden ønsker at bidrage til at løfte livskvaliteten for de mest udsatte mennesker i hele Danmark.

Fonden støtter:

- Velfunderede mindre organisationers sociale indsats på gadeplan for særligt udsatte. Støtten ydes til organisationernes virke og udvikling – i udvalgte tilfælde som flerårige

- bevillinger
- Udvalgte professionelle organisationers landsdækkende indsatser for særligt udsatte grupper
  - Udvalgte professionelle initiativer der forener kunst og kultur på et højt niveau med en social indsats for børn og unge

#### Internationale humanitære formål

Fonden støtter internationale humanitære formål i form af akut nødhjælp i katastroferamte områder.

**BILAG 2**

**Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse i Augustinus Fonden**

Jf. årsregnskabsloven § 77a gældende for 2021.

Augustinus Fonden er en erhvervsdrivende fond omfattet af erhvervsfondslovens og årsregnskabslovens bestemmelser om god fondsledelse. Fonden har herunder redegjort for, hvordan Fonden lever op til anbefalingerne fra Komitéen for God Fondsledelse.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke - Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
1.1. Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenterne behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	X	
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	X	
2.1.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	X	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmerne arbejde enkeltvis og samlet.	X	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke - Fonden forklarer
2.2.2 Det <b>anbefales</b> , at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond udover formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	X	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	X	
2.3.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	X	
2.3.3 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	X	
2.3.4 Det <b>anbefales</b> , at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>den pågældendes navn og stilling,</li> </ul>	X	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke - Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> <li>den pågældendes alder og køn,</li> <li>dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>den pågældendes øvrige ledelses-hverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og /eller associerede virksomheder.</li> <li>hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og</li> <li>om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>		
<p>2.3.5 Det <b>anbefales</b>, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	X	
<h2>2.4 Uafhængighed</h2>		
<p>2.4.1 Det <b>anbefales</b>, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige,</li> <li>ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul>	X	



Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke - Fonden forklarer
<p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>• er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>• er stifter eller væsentlig gæve-giver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt</li> </ul>		

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke - Fonden forklarer
nær, eller <ul style="list-style-type: none"> <li>er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>		
<b>2.5 Udpegningsperiode</b>		
2.5.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.		To af fondens bestyrelsesmedlemmer er udpeget for en fireårig periode med mulighed for genudpegningsperiode. Det tredje medlem, der skal være efterkommer af fabrikant Ludvig Augustinus og fru Lili Augustinus, er jf. fondens fundats ikke <b>omfattet</b> af en fireårig udpegningsperiode, men skal senest udtræde i overensstemmelse med den fastsatte aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.
2.5.2 Det <b>anbefales</b> , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	X	
<b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b>		
2.6.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsesformanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	X	
2.6.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og / eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	X	
<b>3. Ledelsens vederlag</b>		
3.1.1 Det <b>anbefales</b> , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion		

## Augustinus Fonden Årsrapport for 2021

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke - Fonden forklarer
aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	X	
3.1.2 Det <b>anbefales</b> , at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.	X	

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anne Birgitte de Jonquières Gammeljord

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-836170955810

IP: 185.154.xxx.xxx

2022-05-05 12:30:30 UTC

NEM ID 

## Anders Colding Friis

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-183782531770

IP: 62.199.xxx.xxx

2022-05-05 12:51:04 UTC

NEM ID 

## Frank Rechendorff Møller

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-158405270219

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-05-05 13:05:41 UTC

NEM ID 

## Thomas Augustinus

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-503274911898

IP: 130.225.xxx.xxx

2022-05-09 06:54:35 UTC

NEM ID 

## Christian Fredensborg Jakobsen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-064104756880

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-05-09 06:57:20 UTC

NEM ID 

## Anne Birgitte de Jonquières Gammeljord

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-836170955810

IP: 185.154.xxx.xxx

2022-05-09 08:23:04 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: ZVFIV-OEYU6-01624-PDNFP-UL5VD-DIMUI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>