



AUGUSTINUS FONDEN

STIFTET 25. MARTS 1942

# ÅRSRAPPORT 2022



Augustinus Fonden  
Sankt Annæ Plads 13, st.th.,  
1250 København K  
CVR-nr. 26 65 97 28

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt på  
fondens bestyrelsesmøde  
den 2. maj 2023

Dirigent





# Indhold

---

|    |                                               |    |                                                                                       |
|----|-----------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 03 | Ledelsespåtegning                             | 25 | Resultatopgørelse 1. januar – 31. december                                            |
| 04 | Den uafhængige revisors<br>revisionspåtegning | 26 | Balance pr. 31. december                                                              |
| 06 | Fondsoplysninger                              | 29 | Egenkapitalopgørelse                                                                  |
| 07 | Koncernoversigt                               | 30 | Pengestrømsopgørelse                                                                  |
| 08 | Hoved- og nøgletal                            | 32 | Noter                                                                                 |
| 10 | Ledelsesberetning                             |    |                                                                                       |
| 20 | Bestyrelse og direktion<br>Augustinus Fonden  | 38 | <b>Bilag 1</b><br>- Lovpligtig redegørelse for<br>Augustinus Fondens uddelingspolitik |
| 23 | Fondens bevillinger i 2022                    | 44 | <b>Bilag 2</b><br>- Lovpligtig redegørelse for god<br>fondsledelse                    |
| 24 | Anvendt regnskabspraksis                      |    |                                                                                       |

# Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Augustinus Fonden.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømsopgørelse for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og fondens finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som fonden står over for.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 2. maj 2023

## DIREKTION:

Frank Rechendorff Møller

---

## BESTYRELSE:

Anne Birgitte Gammeljord  
(formand)

Thomas Augustinus

Anders Colding Friis



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Augustinus Fonden

## KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Augustinus Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er

gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## LEDELSENS ANSVAR FOR REGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF REGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår

revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 2. maj 2023

## PRICEWATERHOUSECOOPERS

Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Mogens Nørgaard Mogensen  
statsautoriseret revisor  
mne21404

Torben Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne18651







## Fonds- oplysninger

### FONDEN

Augustinus Fonden  
Sankt Annæ Plads 13, st.th.  
1250 København K

CVR-nr. 26 65 97 28

### HJEMSTED

Københavns Kommune

### BESTYRELSE

- Anne Birgitte Gammeljord  
(formand)
- Thomas Augustinus
- Anders Colding Friis

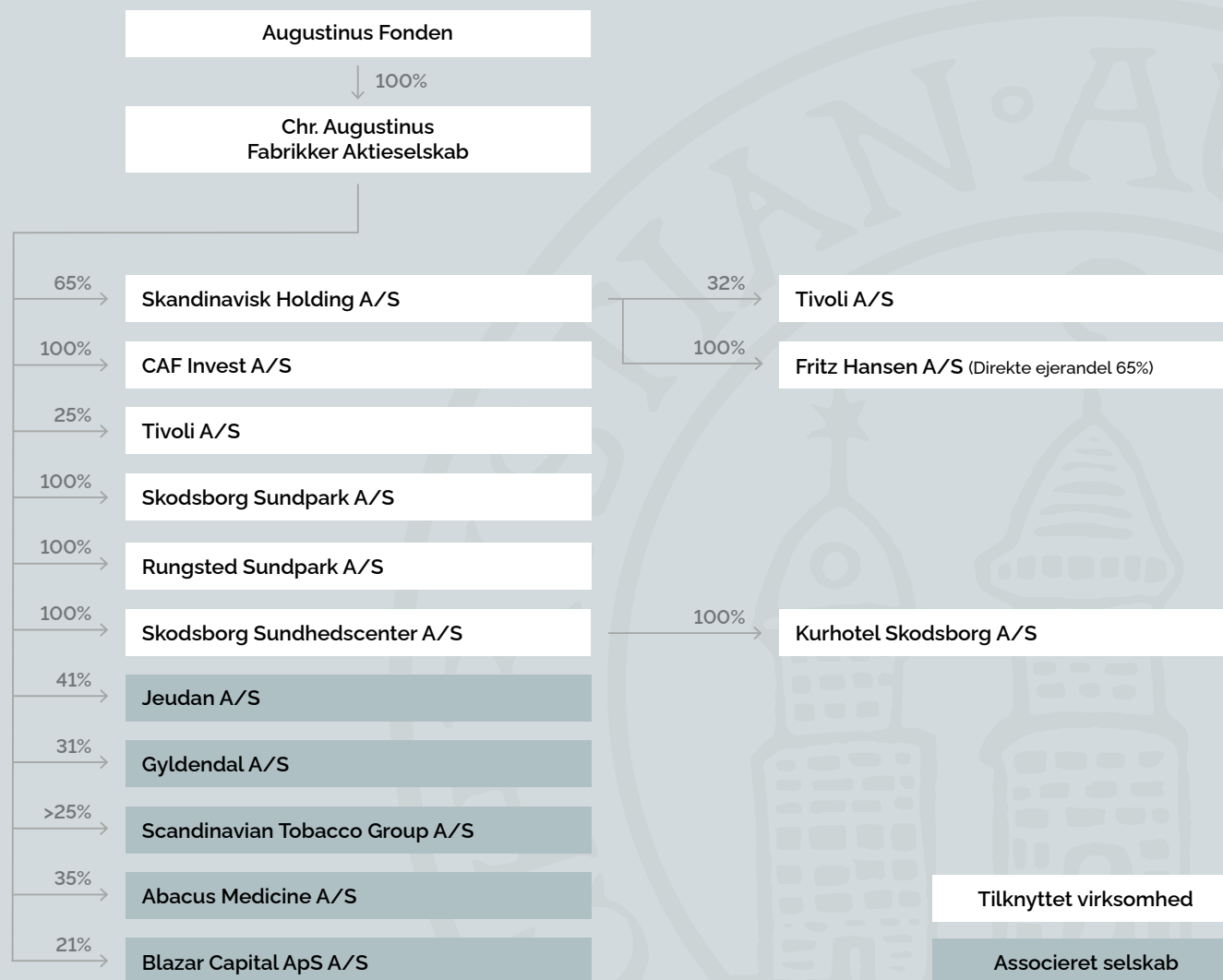
### DIREKTION

- Frank Rechendorff Møller

### REVISION

PricewaterhouseCoopers,  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

# Koncernoversigt





# Hoved- og nøgletal

| DKK mio.                                         | 2022     | 2021     | 2020     | 2019     | 2018     |
|--------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                         |          |          |          |          |          |
| Indtægter af kapitalandele i datterselskab       | -2.368,1 | 5.041,1  | 3.430,9  | 2.520,2  | 3.047,8  |
| Resultat af handelsaktier og værdipapirer        | -123,3   | 242,2    | 9,5      | 195,2    | -22,6    |
| Bruttoindtægter                                  | -2.491,4 | 5.283,3  | 3.440,4  | 2.715,3  | 3.025,2  |
| Administrationsomkostninger                      | 26,0     | 21,2     | 17,2     | 16,5     | 13,5     |
| Årets resultat                                   | -2.517,5 | 5.239,4  | 3.406,6  | 2.667,1  | 3.011,3  |
| <b>Balance</b>                                   |          |          |          |          |          |
| Finansielle anlægsaktiver                        | 30.807,4 | 33.479,4 | 28.559,4 | 25.533,3 | 23.349,5 |
| Egenkapital                                      | 32.146,7 | 35.082,1 | 30.118,8 | 27.191,2 | 24.842,5 |
| Skyldige bevillinger                             | 811,3    | 686,1    | 664,9    | 652,7    | 548,5    |
| Balancesum                                       | 32.960,3 | 35.770,4 | 30.785,8 | 27.871,0 | 25.392,2 |
| Årets uddellinger (brutto)                       | 477,6    | 399,0    | 326,9    | 340,7    | 318,5    |
| Bortfald i året                                  | -13,7    | -4,0     | -2,6     | -8,7     | -6,9     |
| Årets uddelinger (netto)                         | 463,9    | 395,0    | 324,3    | 332,0    | 311,6    |
| <b>Medarbejdere</b>                              |          |          |          |          |          |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | 12       | 11       | 10       | 9        | 8        |
| <b>Nøgletal</b>                                  |          |          |          |          |          |
| Forrentning af egenkapitalen                     | -7,2%    | 17,4%    | 12,5%    | 10,7%    | 13,6%    |
| Soliditetsgrad                                   | 97,5%    | 98,1%    | 97,8%    | 97,6%    | 97,8%    |
| Administrationsomk. per uddelt krone             | 0,054    | 0,054    | 0,053    | 0,050    | 0,043    |

De anførte nøgletal er beregnet således

|                                                |                                                                            |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Forrentning af egenkapitalen:                  | <div>Årets resultat x 100</div> <div>Egenkapital primo</div>               |
| Soliditetsgrad:                                | <div>Egenkapital x 100</div> <div>Balancesum</div>                         |
| Administrationsomkostning<br>per uddelt krone: | <div>Administrationsomkostninge</div> <div>Årets uddelinger (brutto)</div> |





# Ledelsesberetning

## HOVEDAKTIVITET

Augustinus Fonden er en erhvervsdrivende fond, hvis filantropiske formål jf. fondens fundats fra 1942 er: "at virke for almenvelgørende og humane, kunstneriske, videnskabelig eller deslige formål". Fonden er underlagt Lov om erhvervsdrivende fonde. Augustinus Fondens filantropiske virke er baseret på fondens strategi samt mangeårige uddelinger med hovedvægt på kunst og kultur i Danmark. Fonden støtter også forskning og sociale indsatser i Danmark samt internationale humanitære indsatser.

Fonden arbejder langsigtet baseret på en åben og nysgerrig dialog med omverdenen.

Fondens ejer- og investeringsaktiviteter er placeret i det 100 procent ejede datterselskab Chr. Augustinus Fabrikker Akts. (fremover Chr. Augustinus Fabrikker).

Chr. Augustinus Fabrikker har ejerskaber og investeringer i danske virksomheder med fokus på langsigtet værdiskabelse og sikrer dermed et løbende afkast af fondens formue til brug for de filantropiske aktiviteter.

Augustinus Fonden skaber således værdi i det danske samfund med udgangspunkt i både filantropiske aktiviteter og igennem Chr. Augustinus Fabrikkers ejer- og investeringsaktiviteter – med det langsigtede perspektiv og det danske fokus som fælles grundlag.

Denne årsrapport omfatter alene Augustinus Fonden. Koncernregnskabet for Augustinus Fondens erhvervsdrivende aktiviteter er indarbejdet i årsrapporten for det 100% ejede datterselskab Chr. Augustinus Fabrikker.



Generel information om Augustinus Fonden kan findes på [www.augustinusfonden.dk](http://www.augustinusfonden.dk) herunder fondens filantropiske strategi, årsskrifter, tal og fakta om uddelinger, ansøgningskriterier og procedurer, projekteksempler, oversigter med samtlige uddelinger siden 2017.

Information om investeringer og ejerskaber findes på [www.augustinusfabrikker.dk](http://www.augustinusfabrikker.dk)

# Årets uddelinger: 477 mio. kr



**Kunst & Kultur**  
353 mio. kr.



**Viden & Uddannelse**  
69 mio. kr.



**Sociale indsatser**  
55 mio. kr.

## UDVIKLING I ÅRET

Augustinus Fondens resultat 2022 udgjorde -2.517,5 mio. kr. efter skat, hvilket altovervejende kan henføres til de erhvervsdrivende aktiviteter i Chr. Augustinus Fabrikker. Året 2022 bød på en række uforudsete begivenheder, herunder Ruslands invasion af Ukraine, inflation og usikkerhed om energiforsyning i Europa. Forhold som påvirkede den aktuelle markedsværdi af Chr. Augustinus Fabrikkers balance negativt. På tværs af selskaberne i Chr. Augustinus Fabrikker blev resultatet, at den regnskabsmæssige værdi af Chr. Augustinus Fabrikkers balance faldt med 7%, så den med udgangen af 2022 udgjorde 32,6 mia. kr. En negativ justering er naturligvis aldrig ønskværdig, men markedssituationen er håndteret ansvarligt i selskaberne, og under de givne omstændigheder er resultatet acceptabelt – ikke mindst set i lyset af de senere års betydelige vækst i værdierne.

For Augustinus Fonden isoleret udgjorde resultatet for 2022 -149,4 mio. kr., som kan henføres til udviklingen af fondens placeringer i værdipapirer og sædvanlige driftsomkostninger.

Administrationsomkostningerne i 2022 udgjorde 26,0 mio. kr. mod 21,2 mio. kr. i 2021.

Stigningen i omkostningerne er et udtryk for vækst i opgaver, øget fokus på samfundsansvar samt udvikling af en større og mere professionel organisation. Dette indebærer blandt andet øgede investeringer i nye it-systemer samt øgede huslejeudgifter som følge af et større lejemål i forbindelse med udvidelse af organisationens faste stab.

Administrationsomkostningerne udgør 0,05 kr. per uddelt krone, hvilket er på niveau med tidligere år.



## UDELINGER 2022

Fondens samlede uddelinger i 2022 var på 477 mio. kr. fordelt på ca. 1.500 uddelinger. Den samlede bevillingsprocent udgjorde ca. 37 %.

Fonden har dermed øget uddelingerne med 20% sammenlignet med 2021; udviklingen tilskrives markante enkeltbevillinger. Derudover kan fremhæves følgende overordnede udviklingstræk:

### Kunst & Kultur

Fonden har i regnskabsåret særligt løftet uddelingerne til større museumsprojekter, som tegner sig for 186 mio. kr. ud af de samlede bevillinger til kunst- og kulturområdet på 353 mio. kr. Derudover har en række flerårige bevillinger på musikområdet bidraget til uddelingsløftet.

### Viden & Uddannelse

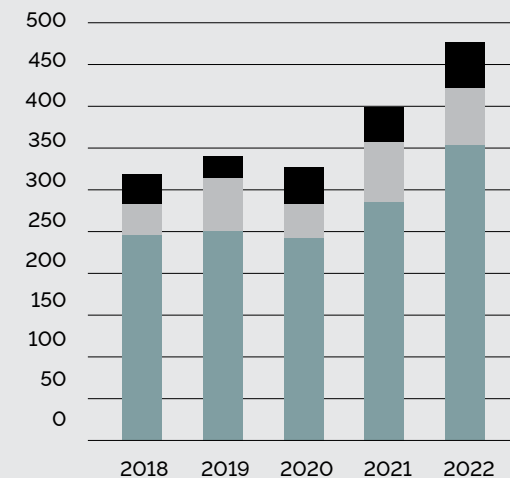
I 2021-2023 har fonden afsat 90 mio. kr. fordelt med 30 mio. kr. pr. år til forskning i kulturarv. Den særlige pulje for forskning i nyresygdomme på 20 mio. kr. er også uddelt i året.

### Sociale Indsatser

Fonden har øget sit engagement i akutte humanitære indsatser særligt i forbindelse med krigen i Ukraine. Derudover er indgået flerårige aftaler med en række civilsamsfundsorganisationer om gadenære indsatser for særligt udsatte borgere.

## Samlede uddelinger 2018-2022

Mio. kr. (årets priser)



Fonden udarbejder hvert år et selvstændigt årsskrift, der mere dybdegående beskriver de filantropiske aktiviteter. Årsskriftet for 2022 findes på [www.augustinusfonden.dk](http://www.augustinusfonden.dk)

## FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Fondens resultat er i altovervejende grad afhængig af resultatet fra ejerskabet af fondens datterselskab Chr. Augustinus Fabrikker, hvis primære aktivitet er langsigtet ejerskab i danske virksomheder og investeringer i finansielle aktiver.

### Ejerskaber og investeringer i finansielle aktiver

Chr. Augustinus Fabrikkers forventninger til fremtiden er forbundet med en vis usikkerhed. På den ene side påvirket negativt af de førømtalte udfordringer jf. side 11. På den anden side er det forventningen, at de fleste af koncernens selskaber vil fortsætte med at levere tilfredsstillende resultater.

For koncernens driftsselskaber, som driver omsætningen, forventes en omsætning på

mellem 2.000 og 2.100 mio. kr. i 2023 (sammenlignet med 2.137 mio. kr. i 2022) og et resultat før skat på mellem 110 mio. kr. og 140 mio. kr. i 2023 (sammenlignet med 88 mio. kr. i 2022). For Chr. Augustinus Fabrikker og Augustinus Fondens finansielle aktiviteter er forventningerne, at der kan opnås et tilfredsstillende positivt resultat, men det absolutte resultat er usikkert og forudsætter, at det generelle finansielle marked udvikler sig positivt.

### Filantropi

Fonden har en løbende dialog med bevilingsmodtagere, relevante organisationer der repræsenterer uddelingsområderne og øvrige interessenter, som giver fonden input til forståelse af fremtidige udviklingsperspektiver. Hvor fondens bevillingsmodtagere og øvrige interessenter i 2021

var påvirket af pandemien og nedlukninger, var 2022 præget af en væsentlig normalisering af forholdene. Samfundet er genåbnet, publikumsengagement har stabiliseret sig, og der er igen mulighed for internationalt samarbejde på tværs af landegrænser. Den udvikling forventes at fortsætte i 2023.

Dog har Ukraine-krigen samt den afledte energikrise og inflation berørt hele samfundet, og dermed også fondens bevillingsmodtagere og øvrige interessenter. Det har særligt haft konsekvenser for eksempelvis museumssektoren, som er en af fondens kernestøtteområder. Her har de stigende energiprise ført til nedskæringer og vinterlukninger på en del kulturinstitutioner, mens andre har klaret sig uden at skulle foretage væsentlige justeringer. Usikkerheden om krigen i Ukraine forventes også

i 2023 at være en destabiliserende faktor for en del af fondens uddelingsområder og vil fortsat kunne fordyre igangsatte projekter, som derved får behov for supplerende økonomisk bistand.

Krigen i Ukraine har medvirket til, at fonden har øget uddelingerne til humanitære indsatser i 2022, og dette fokus har også fondens bevågenhed i 2023.

Fonden har mærket og imødekommet et behov for langsigtede og flerårige bevillinger på tværs af alle uddelingsområder. Samlet forventer fonden i de kommende år at kunne fortsætte det filantropiske arbejde på samme niveau som i 2022 eller højere.



# 477

mio. kr. uddelt



# 3.992

ansøgninger modtaget



### Uddelingsramme

Fonden forventer i de kommende år at kunne fortsætte det filantropiske arbejde på samme eller højere niveau som i 2022.



## GOVERNANCE

Det er Augustinus Fondens bestyrelse, der har det overordnede ansvar for filantropien, investeringer og ejerskaber i overensstemmelse med fondens fundats og formål. Bestyrelsen beslutter alle fondens uddelinger. Fondens direktion og sekretariat bistår bestyrelsen med disse opgaver.

Bestyrelsesmedlemmerne i Augustinus Fonden er udpeget for en periode på fire år ad gangen med mulighed for forlængelse således, at den samlede udpegningsperiode udgør max tolv år. Bestyrelsesmedlemmerne skal fratræde i det år, hvori de fylder 72 ½ år.

## Bestyrelsesaktivitet 2022



- Der er afholdt seks bestyrelsesmøder i 2022 fordelt over året.
- I oktober 2022 afholdte bestyrelsen det årligt tilbagevendende bestyrelsesseminar.
- Bestyrelsen tager i løbet af året på faglige ture for at få indblik i de støttede projekter: I 2022 blev afviklet besøg med fokus på UNESCO verdensarv, museer, musikinstitutioner, talentudvikling og udsathed i samfundet.



### Antal medarbejdere 2022 2021 2020

|                  |    |    |    |
|------------------|----|----|----|
| Fondssekretariat | 12 | 11 | 10 |
|------------------|----|----|----|

### Lovpligtig redegørelse om god fondsledelse

Augustinus Fonden er en erhvervsdrivende fond, der er omfattet af erhvervsfundslovens og årsregnskabslovens bestemmelser om god fondsledelse. Fonden skal, som en del af ledelsesberetningen, udarbejde "Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse", jf. årsregnskabsloven § 77a. Fondens redegørelse for Anbefalinger om god Fondsledelse kan findes som bilag til årsrapporten (bilag 2) og på fondens hjemmeside.

Fonden følger alle anbefalingerne om god fondsledelse med undtagelse af punkt 2.5.1 Udpegningsperioden:

"2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år."

Augustinus Fondens fravigelse kan tilskrives fondens fundats. To af fondens bestyrelsesmedlemmer er i overensstemmelse med anbefalingen udpeget for en firårig periode med mulighed for genudpegningsperiode. Det tredje medlem, der ifølge fondens fundats skal være efterkommer af fabrikant Ludvig Augustinus og fru Lili Augustinus, er ikke omfattet af en fireårig udpegningsperiode, men skal senest udtræde i overensstemmelse med den fastsatte aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.

**Lovpligtig redegørelse for dataetik**

Augustinus Fonden arbejder med digitalisering og brug af data for at skabe værdi for fondens ansøgere, så de oplever en smidig, struktureret og faktabaseret ansøgningsproces, hvor kvaliteterne ved den enkelte ansøgning kan formidles transparent til fondens administration. Systematiske digitale data på tværs af store støtteområder giver dertil fonden viden og mulighed for at tilpasse både sagsbehandling og strategier til aktuelle samfundsbehov.

Valide data er en afgørende del af fondens filantropiske arbejde med modtagelse og behandling af flere tusinde ansøgninger; alene i 2022 modtog fonden ca. 4000 ansøgninger.

Fondens gældende privatlivspolitikker f.eks. for fondens ansøgere fremgår på hjemmesiden samt på ansøgningsportalen. På hjemmesiden fremgår ligeledes politik for anvendelse af cookies.

Fonden udarbejdede i 2021 en politik for dataetik, og politikken er i 2022 blevet implementeret i hele organisationen.

Den stigende anvendelse og udveksling af data, som følge af den teknologiske udvikling, medfører, at fonden i tillæg hertil har fastlagt en række principper for, hvordan fonden etisk ansvarligt håndterer

data. Data skal i denne sammenhæng forstås bredt og rækker ud over anvendelsen af personhenførbare data. Principperne rummer overordnet set følgende budskaber:

- Beskyttelse af personoplysninger er en gennemgående prioritering i Augustinus Fonden og for fondens medarbejdere.
- Fonden indhenter kun de data, som anses for nødvendige for løsningen af den konkrete opgave.
- Personfølsomme og fortrolige data beskyttes behørigt.
- Fonden opbevarer ikke data længere end nødvendigt og alene med henblik på et specifikt og legitimt formål.
- Fonden prioriterer transparens og åbenhed om strategi, værdier samt rammerne for uddelinger. Dertil åbenhed omkring alle uddelinger.
- Der er etableret relevante procedurer vedrørende sikkerhed og i tilfælde af dataleakage.
- Fonden anvender ikke AI eller andre algoritmer til behandling af ansøgninger.

Datapolitikken evalueres og revideres løbende for at sikre, at den tager højde for den teknologiske udvikling og gældende retsregler.



**Fonden udarbejdede i 2021 en politik for dataetik, og politikken er i 2022 blevet implementeret i hele organisationen.**

**LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR  
SAMFUNDSANSVAR I HENHOLD  
TIL ÅRSREGNSKABSLOVENS §99A**

Augustinus Fonden forventer som kapital-ejer og gennem bestyrelsesrepræsentation, at de selskaber, fonden direkte eller indirekte er ejer eller medejer af, har udarbejdet politikker for samfundsansvar inden for områderne; reduktion af miljø- og klimapåvirkninger, socialforhold, personaleforhold, forhold vedrørende respekt for menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse.

Augustinus Fonden udøver gennem Chr. Augustinus Fabrikker aktivt ejerskab. Her er det centralt for fonden, at de selskaber, hvor man er betydelig ejer, forfølger en

ambitiøs og fremadrettet agenda for aktivt at tage samfundsansvar.

Samfundsansvar har siden Augustinus Fondens stiftelse i 1942 været en naturlig del af fondens filantropiske aktiviteter i kraft de uddelinger, der hvert år distribueres til hele det danske samfund qua fondens fundats og bredde i tilgangen til det filantropiske virke.

Fonden har i 2022 også haft en øget opmærksomhed rettet mod, hvordan fonden kan bidrage til at løfte et samfundsansvar med et bredt fokus inden for klima og miljø, socialt ansvar og styrket governance, hvor det er relevant.



**Augustinus Fondens forretningsmodel**

Fonden møder samarbejdspartnere og ansøgere med tillid og støtter ud fra en faglig vurdering af hvert enkelt projekts kvalitet og betydning for samfundet med afsæt i fondens filantropiske strategi. Det er en vigtig værdi for fonden at fungere selvstændigt og uafhængigt af eksterne interesser i alle sammenhænge. Det gælder både i relation til offentlige som private aktører. Fonden træffer beslutninger om uddelinger på et fagligt funderet og oplyst grundlag.

Fondens sekretariat rummer specifikke faglige kompetencer inden for væsentlige dele af fondens uddelingsområder, der suppleres af ekstern rådgivning, hvor det skønnes nødvendigt eller hensigtsmæssigt.

Bestyrelsen har udpeget 20 eksterne sagkyndige rådgivere, der supplerer fondens egne faglige kompetencer i den filantropiske sagsbehandling. De eksterne rådgivere er udpeget på baggrund af deres personlige kompetencer som uafhængige eksperter med en særlig faglig indsigt i de respektive uddelingsområderne. Rådgivningen kan være organiseret som midlertidige udvalg, som fast tilknyttede rådgivere eller som ad hoc ydelser. Med afsæt i fondens ønske om transparens er der retningslinjer for rådgivernes upartiskhed og habilitet.

Rådgivningen indgår i sagsforberedelsen forud for bestyrelsens beslutninger med henblik på yderligere kvalificering af bestyrelsens beslutningsgrundlag. Bevillingskompetencen ligger hos fondens bestyrelse alene.

**Politikker for samfundsansvar**

En af fondens kerneopgaver er håndtering af de ca. 4000 ansøgninger, som fonden årligt modtager. Det er afgørende for fonden, at ansøgere og bevillingsmodtagere oplever en professionel organisation, der agerer med ordentlighed, og som understøtter en kvalificeret dialog.

Til vurdering af ansøgninger, og den efterfølgende håndtering af bevillinger, er der udarbejdet retningslinjer der beskriver proces, kompetencer, mandat mv. Der foreligger retningslinjer for bestyrelses- og direktionsarbejde, så eventuel inhabilitet håndteres.



# 20

eksterne  
sagkyndige  
rådgivere



Udover fondens retningslinjer for vurdering af ansøgninger og kompetencer i forbindelse med uddelinger, har fonden udarbejdet en Code of Conduct for fondens erhvervelser af musikinstrumenter. Fonden ønsker hermed at sikre transparens og åbenhed i processen med erhvervelser af musikinstrumenter, så oplysninger om ejerskab bliver tilgængeliggjort. Dette skal ses som en forebyggende foranstaltning i forhold til eventuel svig.

I 2022 er arbejdet med etablering af en whistleblowerordning påbegyndt. Ordningen forventes at blive lanceret i 2023.

I fondens fremtidige arbejde vil der fortsat være fokus på at sikre transparens og åbenhed i processer samt udbygge forebyggende foranstaltninger. Det gælder også i relation til god adfærd, hvor fonden har etableret retningslinjer for god adfærd internt i organisationen.

For miljø og klima, har Augustinus Fonden på nuværende tidspunkt ikke opstillet nogen politik, da det er vurderet, at virksomhedens direkte aktiviteter kun belaster miljøet i meget begrænset grad. Ligeledes for menneskerettigheder er vurderingen, at en politik for området ikke er nødvendig, da Augustinus Fonden igennem sine direkte aktiviteter kun er meget begrænset eksponeret.

Augustinus Fonden arbejder løbende med at videreudvikle politikker på relevante områder for samfundsansvar.

## **SAMFUNDSANSVAR I RELATION TIL FILANTROPIEN**

I Augustinus Fondens filantropiske strategi er det fondens opgave at stå til rådighed for den udviklingskraft og det samfundsansvar, som er repræsenteret i fondens støtteområder. Det er gennem filantropiske støtte til de mange aktører, der hver løfter et samfundsansvar, at fonden løfter sit samfundsansvar.

### **Miljø og grøn omstilling**

Fonden ønsker at understøtte dansk kulturlivs langsigtede udvikling og vidensopbygning. Derfor har fonden i 2022 haft fokus på at løfte projekter, der bidrager til den grønne omstilling af kultursektoren, og som udvikles og drives af sektoren selv. Både større initiativer der løfter bredt, men også modelprojekter på de enkelte kulturinstitutioner har modtaget støtte.

- Organisationen Danske Museer kan med Museernes Grønne Akademi skabe et forum for vidensudveksling og kapacitetsopbygning, som kan hjælpe museumssektoren godt i gang med en grøn omstilling. Det skal bidrage til at sikre brugbare bæredygtige løsninger, der fungerer for kulturinstitutionerne i

praksis. Akademiet skal udvikle og udbyde konkrete værktøjer og kurser baseret på den bedste viden fra ind- og udland om grøn omstilling i museums kontekst. Akademiet forankres i ODMs efteruddannelsesvirksomhed.

- Kunstmuseet Trapholt arbejder med Klimakompasset som værktøj til beregningen af CO2 aftryk for en særudstilling i 2022/2023. Museet vil formulere en intern vejledning målrettet museets fremadrettede praksis for udstillinger, kommunikation, markedsføring, udstillingsdesign, udstillingsproduktion, transport, udstillingsperiode og efterfølgende nedtagning. Det er det første systematiske modelprojekt for en grøn omstilling på Trapholt, og ambitionen er, at erfaringerne fra projektet formidles til andre museer i samarbejde med Organisationen Danske Museer.
- Foreningen Bæredygtig Kulturliv NU har i 2022/23 præsenteret den første version af Theatre Green Book på dansk. Theatre Green Book er et af de mest benyttede værktøjer til praksisnær forandring inden for bæredygtig produktion, drift og bygningsdrift i scenekunstbranchen, som nu er oversat og tilpasset dansk kontekst. Som Theatre Green Books danske partnere vil Bæredygtig Kulturliv NU stå for at skabe fokusgrupper samt workshops og seminarer, der bl.a. fokuserer på, hvordan man opnår de rette standarder.

### **Sociale forhold og samfund**

Samfundsansvar fylder – med rette – meget i den offentlige debat, og den debat er også vigtig for kunst- og kulturlivet. De mange kulturaktører, som fonden hver dag er i dialog med, løfter et samfundsansvar, når de inkluderer nye stemmer og sætter spot på endnu ufortalte sider fra vores fælles historie, og når de inviterer flere ind i kunstens fællesskaber gennem kreativ deltagelse.

- I 2022 har fonden bidraget til flere projekter, hvor museerne og kulturaktørerne arbejder med at skabe projekter, der opleves relevant og vedkommende for et bredt publikum. Det gælder f.eks. når museerne sætter fokus på at fortælle historierne om forvaringsanstalterne på Sprogø og Livø, når Arbejdermuseet faciliterer brugerinddragende workshops for at søge efter nye kvindehistorier, som museet ikke selv var bevidst om, eller når Statens Museum for Kunst og Trapholt samarbejder med civilsamfundsaktører for at række ud til nye brugere på museet.
- Fonden har valgt at spille en større rolle i relation til de internationale kriser, som de senere år har været præget af. Det har i 2022 bl.a. udmøntet sig i øget støtte til



nødhjælp til især Ukraine, men også mange andre steder i verden, hvor der har været et behov. Fondens støtte til humanitære indsatser i 2022 er mere end fordoblet sammenlignet med året før.

### Governance

Mennesker i trivsel er et centralt fokus i ESG, og i 2022 har Augustinus Fonden øget opmærksomheden mod kapacitetsopbygning i organisationer, der grundet indsatserne og målgrupperne kan have særlige udfordringer. Fonden ønsker at bidrage til at styrke organisationerne gennem filantropiske uddelinger:

- Augustinus Fonden har støttet i alt ti sociale organisationers muligheder for at blive stærkere gennem flerårig opbakning til deres virke og udvikling. Organisationerne får et solidt fundament, så de kan hjælpe mennesker i en udsat position. Fonden har udvidet med flerårig støtte til tre organisationer i 2022.
- Settlementet Vesterbro:  
Treårig bevilling til udvikling af det frivillige sociale arbejde, organisationens gennemslagskraft og til økonomisk stabilitet.

- WeShelter:  
Treårig bevilling til at udbrede de frivillige netværksvenner til flere kommuner, lokalområder og sociale tilbud, og i forlængelse af arbejdet også fokusere på relevant organisationsudvikling og vidensopbygning i organisationen.

- Mændenes Hjem:  
Treårig bevilling til at styrke organisationen. Bevillingen bidrager til at udvikle indsatserne i forhold til brugernes komplekse behov og skiftende hjemløsestrategier, psykiatriplaner mv.

Udover at ovenstående projekter har fokus på kapacitetsopbygning på de interne linjer er omdrejningspunktet for organisationernes arbejde at skabe mindre ulighed og inklusion blandt de forskellige udsatte målgrupper, de hjælper.

### Identificerede risici

#### i relation til samfundsansvar

Imødegåelse af risici er en integreret del af Augustinus Fondens løbende vurderinger af ansøgninger forud for uddeling af midler til konkrete projekter.

Ved inddragelse af eksterne rådgivere og yderligere informationer, hvor den konkrete ansøgning fordrer det, sikres, at eventuelle risici i forbindelse med uddelinger er tilstrækkeligt belyst.

Modtagere af Augustinus Fondens uddelinger udgøres for hovedpartens vedkommende af danske, offentlige og private institutioner under tilsyn, hvilket i væsentligt omfang reducerer risici relateret til manglende samfundsansvar, herunder i henseende til negative påvirkninger af miljø, klima, menneskerettigheder og personaleforhold, samt korruption og bestikkelse.

I forbindelse med Augustinus Fondens aktiviteter, er vi opmærksomme på risici relateret til alle de nævnte områder.

Hvad angår miljø og klima anser vi vores eget energiforbrug som den største direkte risiko relateret til de af vores aktiviteter, som vi har kontrol over. Augustinus Fondens kontorer er placeret på Sankt Annæ Plads 13, i en fredet bygning, der er ejet af Jeudan. I 2022 har vi foretaget gennemgang af lejemålet mhp. at identificere relevante energiforbedringstiltag. Der blev ikke fundet væsentlige risici ved gennemgangen.

For sociale- og personaleforhold har vi vurderet, at der er en lav risiko. Augustinus Fonden består af 12 medarbejdere i alt, og der er fastforankerede procedurer i forbindelse med varetagelsen af fondens HR-mæssige opgaver, ligesom vi generelt har fokus på at sikre gode arbejdsforhold for den enkelte medarbejder.

I Fondens daglige ledelse er der fokus på egne organisatoriske forhold som medarbejderudvikling og trivsel. Der er udarbejdet en personalehåndbog, der konkretiserer personalemæssige forhold og politikker i relation til bl.a. adfærd, sikkerhed, processer mv., som bidrager til den fortsatte udvikling af en god og tryk arbejdskultur.

Der følges løbende op på arbejdsmiljø i regi af AMO, herunder APV'er, hvor vi i 2022 har opnået et godt grundlag for vores videre arbejde med at sikre en god og tryk arbejdsplads.

Vi vil fremadrettet fortsat arbejde med at sikre de bedste arbejdsforhold for vores medarbejdere, og vi opdaterer løbende vores personalehåndbog i henhold hertil.

I forbindelse med menneskerettigheder, har fonden vurderet, at den største risiko er forbundet med uddelingen af midler til konkrete projekter. Ligeledes har fonden vurderet risici i forbindelse med korruption og bestikkelse som værende lave for Augustinus Fonden og i relation til uddelinger henset til hovedparten af fondens modtages aktiviteter samt fondens vurderingsprocesser. Der er i 2022 ikke fundet forhold at rapportere om.

## **LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR DET UNDERREPRÆSENTEREDE KØN I HENHOLD TIL ÅRSREGNSKABS- LOVENS §99B**

### **Måltal for øverste ledelsesorgan**

Bestyrelsen i Augustinus Fonden tilstræber ligelig repræsentation i øverste ledelseslag. Fondens bestyrelse består i henhold til fundatsen af tre personer. Den aktuelle bestyrelse består af en kvinde (formanden) og to mænd. Der er således ligelig repræsentation i bestyrelsen.

### **Politik for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag**

Fonden arbejder mod en fortsat højere grad af diversitet i medarbejdersammensætningen, både for så vidt angår ledelseslaget som for de øvrige medarbejdere. Diversitet dækker i denne sammenhæng foruden køn, også alder, uddannelsesmæssig baggrund mv. Fonden er ikke forpligtet til at udarbejde en egentlig politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag, da fonden beskæftiger mindre end halvtreds medarbejdere.



## Bestyrelse og direktion Augustinus Fonden



Bestyrelsesformand  
Anne Birgitte Gammeljord

Bestyrelsesmedlem  
Anders Colding Friis

Bestyrelsesmedlem  
Thomas Augustinus

Adm. direktør  
Frank Rechendorff Møller

### BESTYRELSE

- Anne Birgitte Gammeljord (formand)
- Thomas Augustinus
- Anders Colding Friis

### DIREKTION

- Frank Rechendorff Møller

Augustinus Fonden behandler hvert år omkring 4.000 ansøgninger. Det er fondens bestyrelse, der har det overordnede ansvar for aktiver og filantropiske aktiviteter i overensstemmelse med fundats og formål.

Bestyrelsen beslutter på en række møder i løbet af året, hvilke projekter, der skal støttes. Det sker med udgangspunkt i fondens filantropiske strategi, ud fra en vurdering af det enkelte projekts kvalitet og betydning for samfundet og med inddragelse af eksterne eksperter.





## Bestyrelsens sammensætning

### ANNE BIRGITTE GAMMELJORD

Formand for bestyrelsen.

Født i 1956

#### Uddannelse:

Cand. jur., advokat (H)

#### Særlige kompetencer:

Bestyrelses- og ledelseserfaring fra en række danske og udenlandske virksomheder og organisationer.

#### Udvalgte bestyrelsesposter:

- Formand, Equinor Fond
- Chr. Augustinus Fabrikker Akts.
- CAF Invest
- Karen Elise Jensens Fond

#### Medlemsperiode:

Indtrådt i bestyrelsen i 2016. Udpegningsperiode udløber i 2023.

#### Uafhængighed:

Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

#### Aktiebeholdning:

Beholdning af aktier i koncernselskaber ved regnskabet's aflæggelse: Aktier i Tivoli: 260 stk.

### THOMAS AUGUSTINUS

Medlem af bestyrelsen.

Født i 1971

#### Uddannelse:

Cand.scient., kulturgeografi, MBA

#### Særlige kompetencer:

Mere end 15 års erfaring med internationalt udviklingsarbejde via ansættelser for bl.a. Danida, Mekong Kommissionen, Verdensbanken og Access2innovation. Primære arbejdsområder har været forvaltning af naturressourcer, ledelse af infrastrukturprojekter samt udvikling af kommercielle løsninger til udviklingsmarkeder.

#### Udvalgte bestyrelsesposter:

- Chr. Augustinus Fabrikker Akts.
- CAF Invest

#### Medlemsperiode:

Indtrådt i bestyrelsen i 2014. Udpegningsperiode udløber i 2044.

#### Uafhængighed:

Afhængigt medlem af bestyrelsen.

#### Aktiebeholdning:

Beholdning af aktier i koncernselskaber ved regnskabet's aflæggelse: Aktier i Scandinavian Tobacco Group: 3.500 stk.

### ANDERS COLDING FRIIS

Medlem af bestyrelsen.

Født i 1963

#### Uddannelse:

Cand. Merc. fra Handelshøjskolen (CBS)

#### Særlige kompetencer:

Bestyrelses- og ledelseserfaring fra en lang række danske virksomheder.

#### Udvalgte bestyrelsesposter:

- Formand, Logisnap
- Formand, Officeguru
- Chr. Augustinus Fabrikker Akts.
- CAF Invest
- Bang & Olufsen
- Goodwings

#### Medlemsperiode:

Indtrådt i bestyrelsen i 2022. Udpegningsperiode udløber i 2025.

#### Uafhængighed:

Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

#### Aktiebeholdning:

Beholdning af aktier i koncernselskaber ved regnskabet's aflæggelse: Aktier i Scandinavian Tobacco Group: 33.596 stk.

## Direktionens sammensætning

---

### FRANK RECHENDORFF MØLLER

Administrerende direktør

Født i 1961

---

#### Uddannelse:

Cand. scient. soc.

#### Særlige kompetencer:

Ledelsererfaring fra centraladministrationen samt kunst- og kultur- og uddannelsesinstitutioner herunder styringsopgaver, fusioner, organisationsudvikling, strategi- og politikudvikling, lovgivning, ministerrådgivning samt udvikling og forvaltning af støtte- og udviklingsprogrammer.

#### Udvalgte bestyrelsesposter:

- Formand, Carl-Henning Pedersens og Sidsel Ramsons Fond
- Fondenes Videnscenter

#### Aktiebeholdning:

Beholdning af aktier i koncernselskaber ved regnskabet's aflæggelse: Frank Rechendorff Møller har ingen aktier i koncernselskaber.

### FONDENS VIRKE

Augustinus Fondens formål er beskrevet i fondens fundats: at virke for almenvelgørende og humane, kunstneriske, videnskabelige eller deslige formål.

Den lovpligtige redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabsloven § 77b, fremgår af bilag 1.

Augustinus Fondens filantropiske virke er baseret på fondens fundats fra 1942 og på fondens mangeårige uddelinger med hovedvægt på kunst og kultur i hele Danmark.

Fondens filantropisk strategi bygger på en overbevisning om, at kunst, kultur og viden bidrager til oplevelser, refleksion og dannelse. Det griber os, beriger os og knytter os tættere sammen. Vi bliver klogere på hvem vi er og hvor vi kommer fra: På vores historie og identitet. Med viden om fortiden får vi et bedre fundament til at møde fremtiden og til at udvikle os som mennesker og som samfund.

Vi ønsker, at fondens arbejde styrker den kulturelle selvforståelse og identitet i en globaliseret verden og bidrager til indsigt og fordybelse i en tid med hurtige indtryk og hastige forandringer.

I Augustinus Fonden arbejder vi langsigtet baseret på en åben og nysgerrig dialog. Vi møder samarbejdspartnere og ansøgere med tillid og støtter ud fra en faglig vurdering af hvert enkelt projekts kvalitet og betydning for samfundet.

En fuldstændig legatarfortegnelse er indsendt til Erhvervsstyrelsen.



## Fondens bevillinger i 2022 udgjorde i alt DKK 477,4 mio.

| DKK mio.                            | 2022         | 2021         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Kunst &amp; kultur</b>           |              |              |
| Anskaffelse af instrumenter         | 2,1          | 7,0          |
| Musik                               | 63,3         | 42,5         |
| Musikudgivelser                     | 0,6          | 4,7          |
| Teater og skuespil                  | 6,7          | 7,4          |
| Dans                                | 14,4         | 19,9         |
| Musikdramatik, opera                | 1,6          | 7,8          |
| Litteratur                          | 9,1          | 8,7          |
| Film                                | 0,8          | 0,5          |
| Kunst, design og arkitektur         | 26,7         | 16,9         |
| Museer og kulturarv                 | 186,0        | 102,5        |
| Bevaring af bygningsværker          | 34,5         | 51,9         |
| Kirkelige / religiøse kulturværdier | 2,5          | 8,7          |
| Kirker, instrumenter                | 2,4          | 5,7          |
| Andre kulturelle formål             | 2,4          | 0,3          |
| <b>I alt for kunst &amp; kultur</b> | <b>353,1</b> | <b>284,5</b> |

| DKK mio.                                | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Viden &amp; uddannelse</b>           |              |              |
| Skoler, universiteter                   | 7,0          | 13,1         |
| Nyresygdomsforskning                    | 20,0         | 20,0         |
| Kulturarvsforskning                     | 30,0         | 30,0         |
| Studieophold                            | 7,6          | 5,3          |
| Studieophold - musik                    | 0,5          | 0,8          |
| Studieophold - kunst                    | 0,6          | 0,4          |
| Ph.D-ophold                             | 3,5          | 2,6          |
| <b>I alt for viden &amp; uddannelse</b> | <b>69,2</b>  | <b>72,2</b>  |
| <b>Sociale indsatser</b>                |              |              |
| Sociale formål                          | 29,6         | 31,2         |
| Humanitære formål                       | 25,5         | 11,2         |
| <b>I alt for sociale indsatser</b>      | <b>55,1</b>  | <b>42,4</b>  |
| <b>Total</b>                            | <b>477,4</b> | <b>399,1</b> |



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten omfatter årsregnskabet for Augustinus Fonden. Den 100% ejede tilknyttede virksomhed Chr. Augustinus Fabrikker Akts. er indregnet til indre værdi.

I henhold til ÅRL § 111 stk. 3 udarbejder Augustinus Fonden ikke koncernregnskab, da det udarbejdes af den tilknyttede virksomhed Chr. Augustinus Fabrikker Akts.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C – store virksomheder.

På baggrund af fondens investeringsaktiviteter er der foretaget tilpasning af årsregnskabslovens skema for opstilling af resultatopgørelsen. Fravigelsen af skemakravene er foretaget af hensyn til det retvisende billede.

Årsrapporten er aflagt i DKK mio.

## ÆNDRING AF REGNSKABSPRAKSIS

Der er ikke sket ændringer i den anvendte regnskabspraksis i forhold til tidligere år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes og omkostninger indregnes med de beløb, som vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af fondens økonomiske ressourcer.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Indtægter og omkostninger i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter de på transaktionstidspunktet gældende kurser. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter gældende kurser ved regnskabsårets afslutning.

Aktieinvesteringer i fremmed valuta omregnes til de på transaktionstidspunktet gældende kurser. Foretages op- eller nedregulering af en investering i fremmed valuta, omregnes den omvurderede post til valutakursen på omvurderingstidspunktet. Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen.

## TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til netto-realisationsværdien til imødegåelse af forventede tab.

## PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter medtaget under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende et efterfølgende regnskabsår.

## GÆLDSFORPLIGTELSE

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

# Resultatopgørelse for 1. januar – 31. december

| Note | DKK mio.                                   | 2022            | 2021           |
|------|--------------------------------------------|-----------------|----------------|
| 1    | Indtægter af kapitalandele i datterselskab | -2.368,1        | 5.041,1        |
|      | Handelsaktier og værdipapirer              | -123,3          | 242,2          |
|      | <b>Bruttoresultat</b>                      | <b>-2.491,4</b> | <b>5.283,3</b> |
|      | Andre eksterne omkostninger                | -11,9           | -8,1           |
| 2    | Personaleomkostninger                      | -13,9           | -12,8          |
|      | Af- og nedskrivninger                      | -0,2            | -0,3           |
|      | <b>Resultat før finansielle poster</b>     | <b>-2.517,4</b> | <b>5.262,1</b> |
|      | Finansielle indtægter                      | 0,4             | 0,0            |
|      | Finansielle omkostninger                   | -0,5            | -0,7           |
|      | <b>Resultat før skat</b>                   | <b>-2.517,5</b> | <b>5.261,4</b> |
| 3    | Skat af årets resultat                     | 0,0             | -22,0          |
| 4    | <b>Årets resultat</b>                      | <b>-2.517,5</b> | <b>5.239,4</b> |

## Frie reserver og uddelingsramme

| DKK mio.                                            | 2022         | 2021         |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Frie reserver og henlæggelser 1. januar             | 313,8        | 160,5        |
| Henlæggelse ifølge overskudsfordelingen             | -263,3       | 153,3        |
| <b>Frie reserver og henlæggelser 31. december</b>   | <b>50,5</b>  | <b>313,8</b> |
| Uddelingsramme 1. januar                            | 700,0        | 700,0        |
| Henlæggelse ifølge overskudsfordelingen             | 463,9        | 395,0        |
| Bevillinger i året til opfyldelse af fondens formål | -477,6       |              |
| Tilbageførte bevillinger                            | 13,7         | -395,0       |
| <b>Uddelingsramme 31. december</b>                  | <b>700,0</b> | <b>700,0</b> |

## Balance pr. 31. december

| Note           | DKK mio.                                | 2022            | 2021            |
|----------------|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Aktiver</b> |                                         |                 |                 |
|                | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 0,0             | 0,0             |
|                | Musikinstrumenter mv.                   | 0,0             | 0,0             |
| 5              | <b>Materielle anlægsaktiver</b>         | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
|                | Kapitalandele i datterselskab           | 30.807,4        | 33.479,4        |
| 6              | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>        | <b>30.807,4</b> | <b>33.479,4</b> |
|                | <b>Anlægsaktiver</b>                    | <b>30.807,4</b> | <b>33.479,4</b> |
|                | Tilgodehavende selskabsskat             | 8,4             | 0,1             |
|                | Andre tilgodehavender                   | 8,5             | 3,8             |
|                | Periodeafgrænsningsposter               | 0,0             | 0,3             |
|                | <b>Tilgodehavender</b>                  | <b>16,9</b>     | <b>4,2</b>      |



## Balance pr. 31. december (fortsat)

| Note | DKK mio.                             | 2022            | 2021            |
|------|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 7    | Handelsaktier og værdipapirer        | 1.951,9         | 2.123,7         |
|      | <b>Handelsaktier og værdipapirer</b> | <b>1.951,9</b>  | <b>2.123,7</b>  |
|      | Likvide beholdninger                 | 184,1           | 163,0           |
|      | <b>Likvide beholdninger</b>          | <b>184,1</b>    | <b>163,0</b>    |
|      | <b>Omsætningsaktiver</b>             | <b>2.152,9</b>  | <b>2.290,9</b>  |
|      | <b>Aktiver</b>                       | <b>32.960,3</b> | <b>35.770,3</b> |

## Balance pr. 31. december (fortsat)

| Note                                         | DKK mio.                                                   | 2022            | 2021            |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Passiver</b>                              |                                                            |                 |                 |
|                                              | Grundkapital                                               | 1.536,0         | 1.536,0         |
|                                              | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 29.860,2        | 32.532,2        |
|                                              | Frie reserver                                              | 50,5            | 313,8           |
|                                              | Uddelingsramme                                             | 700,0           | 700,0           |
| <b>Egenkapital i alt</b>                     |                                                            | <b>32.146,7</b> | <b>35.082,0</b> |
|                                              | Skyldige bevillinger                                       | 811,3           | 686,1           |
|                                              | Gæld til tilknyttede virksomheder                          | 0,6             | 0,0             |
|                                              | Leverandører af varer og tjenesteydelser                   | 0,5             | 1,0             |
|                                              | Anden gæld                                                 | 1,2             | 1,2             |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> |                                                            | <b>813,6</b>    | <b>688,3</b>    |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>              |                                                            | <b>813,6</b>    | <b>688,3</b>    |
| <b>Passiver i alt</b>                        |                                                            | <b>32.960,3</b> | <b>35.770,3</b> |

8 Honorarer til de generalforsamlingsvalgte revisorer

9 Transaktioner med nærtstående parter

10 Begivenheder indtruffet efter balancedagen

# Egenkapitalopgørelse

| DKK mio.                                                                    | Grundkapital   | Reserve for<br>nettoopskrivning<br>efter indre<br>værdi metode | Frie reserver | Hen-<br>læggelser | Uddelings-<br>ramme | I alt           |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|---------------------|-----------------|
| <b>Saldo pr. 1. januar 2022</b>                                             | <b>1.536,0</b> | <b>32.532,2</b>                                                | <b>313,8</b>  | <b>0,0</b>        | <b>700,0</b>        | <b>35.082,0</b> |
| Egenkapitalbevægelser og kursreguleringer<br>vedr. tilknyttede virksomheder |                | 46,1                                                           |               |                   |                     | <b>46,1</b>     |
| Årets resultat                                                              |                | -2.718,1                                                       | -263,3        |                   | 463,9               | <b>-2.517,5</b> |
| Årets bevillinger, netto                                                    |                |                                                                |               |                   | -463,9              | <b>-463,9</b>   |
| <b>Saldo pr. 31. december 2022</b>                                          | <b>1.536,0</b> | <b>29.860,2</b>                                                | <b>50,5</b>   | <b>0,0</b>        | <b>700,0</b>        | <b>32.146,7</b> |
| <b>Saldo pr. 1. januar 2021</b>                                             | <b>1.536,0</b> | <b>27.722,2</b>                                                | <b>140,5</b>  | <b>20,0</b>       | <b>700,0</b>        | <b>30.118,7</b> |
| Egenkapitalbevægelser og kursreguleringer<br>vedr. tilknyttede virksomheder |                | 118,9                                                          |               |                   |                     | <b>118,9</b>    |
| Årets resultat                                                              |                | 4.691,1                                                        | 153,3         |                   | 395,0               | <b>5.239,4</b>  |
| Årets bevillinger, netto                                                    |                |                                                                |               |                   | -395,0              | <b>-395,0</b>   |
| Årets anvendelse                                                            |                |                                                                | 20,0          | -20,0             |                     | <b>0,0</b>      |
| <b>Saldo pr. 31. december 2021</b>                                          | <b>1.536,0</b> | <b>32.532,2</b>                                                | <b>313,8</b>  | <b>0,0</b>        | <b>700,0</b>        | <b>35.082,0</b> |

# Pengestrømsopgørelse

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet. Pengestrømmene er sammenholdt med forskydningen i likvide beholdninger. Likvide beholdninger

omfatter bankindeståender samt let realisable værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat, der er reguleret for resultatposter uden likviditetsvirkning,

andre tilgodehavender, skat og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af anlægsaktiver, pengestrømme ved køb og salg af virksomheder, aktier og andre værdipapirer.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i betalt udbytte, minoritetsaktionærernes andel og anden gæld.





## Pengestrømsopgørelse (fortsat)

| DKK mio.                                               | 2022        | 2021         |
|--------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| <b>Årets resultat</b>                                  | -2.517,5    | 5.239,4      |
| Op- og nedskrivninger af kapitalandele og værdipapirer | 167,2       | -236,6       |
| Op- og nedskrivninger tilknyttet virksomhed            | 2.368,1     | -5.041,1     |
| Ændringer i tilgodehavender og gæld                    | -4,3        | 4,6          |
| <b>Pengestrøm fra primær drift før skat</b>            | <b>13,5</b> | <b>-33,7</b> |
| Betalt/modtaget fondsskat                              | -8,3        | 3,7          |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                | <b>5,2</b>  | <b>-30,0</b> |
| Køb af værdipapirer                                    | -524,2      | -225,7       |
| Salg af værdipapirer                                   | 528,8       | 209,5        |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>          | <b>4,6</b>  | <b>-16,2</b> |

| DKK mio.                                       | 2022         | 2021          |
|------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Udbetalinger af bevillinger                    | -338,7       | -373,8        |
| Modtaget udbytte                               | 350,0        | 240,0         |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> | <b>11,3</b>  | <b>-133,8</b> |
| <b>Pengestrømme i alt</b>                      | <b>21,1</b>  | <b>-180,0</b> |
| Likvide beholdninger 1. januar                 | 163,0        | 343,0         |
| <b>Likvide beholdninger 31. december</b>       | <b>184,1</b> | <b>163,0</b>  |



Note 1

## Indtægter af kapitalandele i datterselskab

I resultatopgørelsen indregnes andel af datterselskabets resultat, svarende til Augustinus Fondens ejerandel.

| DKK mio.                                          | 2022     | 2021    |
|---------------------------------------------------|----------|---------|
| <b>Indtægter af kapitalandele i datterselskab</b> |          |         |
| Andel af resultat i dattervirksomhed              | -2.368,1 | 5.041,1 |

Note 2

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder omkostninger til aflønning af bestyrelse, ledelse og øvrige medarbejdere, pensioner, omkostninger til social sikring, ændring i feriepengehensættelser, m.v.

| DKK mio.                               | 2022        | 2021        |
|----------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Personaleomkostninger</b>           |             |             |
| Gager og lønninger                     | 12,7        | 10,7        |
| Pensioner                              | 1,3         | 1,2         |
| Øvrige omkostninger til social sikring | -0,1        | 0,9         |
| <b>Personaleomkostninger i alt</b>     | <b>13,9</b> | <b>12,8</b> |
| Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede  | 12          | 11          |

Note 2

## Personaleomkostninger (fortsat)

| DKK mio.                                                | Udbetalt fra Augustinus Fonden | Udbetalt fra tilknyttede virksomheder i koncernen |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Specifikation af vederlag til ledelsen i år 2022</b> |                                |                                                   |
| Anne Birgitte Gammeljord, bestyrelsesformand            | 0,9                            | 0,3                                               |
| Anders Colding Friis, bestyrelsesmedlem                 | 0,3                            | 0,3                                               |
| Thomas Augustinus, bestyrelsesmedlem                    | 0,3                            | 0,3                                               |
| Frank Rechendorff Møller, Adm. direktør                 |                                |                                                   |
| Gage og andre løndelev                                  | 2,4                            |                                                   |
| Pension                                                 | 0,4                            | 2,8 0,0                                           |

Note 3

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel og udskudt skat.

Aktuel skat er beregnet med udgangspunkt i årets resultat før skat, korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og omkostninger. Udskudt skat beregnes af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, når forskelsværdien ved en realisation på statustidspunktet vil udløse en skattebetaling.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud, indregnes i balancen, såfremt det er sandsynligt, at aktivet vil blive udnyttet inden for en kortere årrække. Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes. Der foretages fra år til år valg af, om selskabsskattelovens § 3, stk. 4 (transparensreglen) anvendes.

| DKK mio.                            | 2022       | 2021        |
|-------------------------------------|------------|-------------|
| Aktuel skat                         | 0,0        | 22,0        |
| Regulering af udskudt skat          | 0,0        | 0,0         |
| <b>Skat af årets resultat i alt</b> | <b>0,0</b> | <b>22,0</b> |

Note 4

## Resultatdisponering

| DKK mio.                                     | 2022            | 2021           |
|----------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning | -2.718,1        | 4.691,1        |
| Henlæggelse til frie reserver                | -263,3          | 153,3          |
| Henlæggelse til uddelingsramme               | 463,9           | 395,0          |
|                                              | <b>-2.517,5</b> | <b>5.239,4</b> |

Note 5

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider. Småanskaffelser samt køb af mindre anlægsaktiver udgiftsføres samme år som de erhverves.

| DKK mio.                                  | Musik-<br>instrumenter<br>m.v. | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar |
|-------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|
| Anskaffelsessum 1. januar                 | 54,8                           | 1,0                                           |
| Tilgang i året                            | 1,5                            | 0,0                                           |
| Afgang i året                             | 0,0                            | 0,0                                           |
| <b>Anskaffelsessum 31. december</b>       | <b>56,3</b>                    | <b>1,0</b>                                    |
| Af- og nedskrivninger 1. januar           | 54,8                           | 1,0                                           |
| Af- og nedskrivninger i året              | 1,5                            | 0,0                                           |
| Afskrivninger vedr. årets afgang          | 0,0                            | 0,0                                           |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december</b> | <b>56,3</b>                    | <b>1,0</b>                                    |
| <b>Bogført værdi 31. december</b>         | <b>0,0</b>                     | <b>0,0</b>                                    |



Note 6

## Finansielle anlægsaktiver

Investeringer i datterselskaber indregnes efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes kapitalandelen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi.

Hvis dagsværdien for kapitalandelen er mindre end den beregnede indre værdi, indregnes kapitalandelen til dagsværdi.

Nettoopskrivning af kapitalandelene overføres til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

| DKK mio.                                              | 2022            |
|-------------------------------------------------------|-----------------|
| Anskaffelsessum 1. januar                             | 597,2           |
| Tilgang i årets løb                                   | 0,0             |
| <b>Kostpris 31. december</b>                          | <b>597,2</b>    |
| Værdireguleringer 1. januar                           | 32.882,2        |
| Årets resultat                                        | -2.368,1        |
| Aktieudbytte                                          | -350,0          |
| Reguleringer på egenkapitalen i tilknyttede selskaber | 46,1            |
| <b>Værdireguleringer 31. december</b>                 | <b>30.210,2</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>             | <b>30.807,4</b> |

| Selskabsnavn                     | Ejerandel | Resultat | Egenkapital |
|----------------------------------|-----------|----------|-------------|
| Chr. Augustinus Fabrikker Akts., | 100%      | -2.368,1 | 30.807,4    |

Note 7

## Handelsaktier og værdipapirer

Aktier og værdipapirer medtaget under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier, obligationer, aktie- og obligationsfonde og lignende værdipapirer.

Værdipapirerne værdiansættes til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

| DKK mio.                              | 2022           |
|---------------------------------------|----------------|
| Anskaffelsessum 1. januar             | 1.749,3        |
| Tilgang i året                        | 524,2          |
| Afgang i året                         | -578,3         |
| <b>Anskaffelsessum 31. december</b>   | <b>1.695,2</b> |
| Værdireguleringer 1. januar           | 374,4          |
| Årets opskrivninger                   | 9,3            |
| Årets nedskrivninger                  | -176,5         |
| Afgang i året                         | 49,5           |
| <b>Værdireguleringer 31. december</b> | <b>256,7</b>   |
| <b>Kursværdi 31. december</b>         | <b>1.951,9</b> |

Note 8

## Honorar til revisorer valgt af fondens bestyrelse

| DKK mio.              | 2022       | 2021       |
|-----------------------|------------|------------|
| Revisionshonorar, PwC | 0,2        | 0,2        |
| Skatterådgivning, PwC | 0,1        | 0,0        |
| Andre ydelser, PwC    | 0,0        | 0,1        |
|                       | <b>0,3</b> | <b>0,3</b> |

Note 9

## Transaktioner med nærtstående parter

---

| DKK mio.                                                     | 2022 |
|--------------------------------------------------------------|------|
| Tivoli A/S, bevillinger til diverse kunstneriske aktiviteter | 20,9 |
| Gyldendal A/S, bevillinger til udgivelse af 3 bøger          | 0,2  |
| Kurhotel Skodsborg, bevilling til koncerter                  | 0,2  |
| Chr. Augustinus Fabrikker Akts., investeringsrådgivning      | 0,4  |

Note 10

## Begivenheder indtruffet efter balance

---

Der er ikke indtruffet nogen væsentlige begivenheden efter balancedagen.



# Bilag 1

---

Lovpligtig redegørelse for Augustinus Fondens uddelingspolitik.

## FILANTROPISK STRATEGI

Augustinus Fondens filantropiske virke er baseret på fondens fundats fra 1942 og på fondens mangeårige uddelinger med hovedvægt på kunst og kultur i hele Danmark.

Fondens filantropiske strategi bygger på en overbevisning om, at kunst, kultur og viden bidrager til oplevelser, refleksion og dannelse. Det griber os, beriger os og knytter os tættere sammen. Vi bliver klogere på hvem vi er og hvor vi kommer fra: På vores historie og identitet. Med viden om fortiden får vi et bedre fundament til at møde fremtiden og til at udvikle os som mennesker og som samfund.

Vi ønsker, at fondens arbejde styrker den kulturelle selvforståelse og identitet i en globaliseret verden og bidrager til indsigt og fordybelse i en tid med hurtige indtryk og hastige forandringer.

I Augustinus Fonden arbejder vi langsigtet baseret på en åben og nysgerrig dialog. Vi møder samarbejdspartnere og ansøgere med tillid og støtter ud fra en faglig vurdering af hvert enkelt projekts kvalitet og betydning for samfundet.

## INDSATSER

Augustinus Fondens uddelinger er rettet mod tre hovedindsatser:

- **Kunst & Kultur**

Fonden ønsker at bevare en levende kulturarv gennem museer og deres samlinger samt betydningsfulde bygningsværker. Vi bidrager samtidig til udviklingen af den skabende og udøvende kunst som musik, dans og billedkunst, ved at støtte både det etablerede og det eksperimenterende.

- **Viden & Uddannelse**

Fonden bidrager til ny viden gennem forskning og ved at sende dygtige studerende fra universiteter og kunstneriske uddannelser ud i verden.

- **Sociale indsatser**

Fonden støtter udsatte børn og voksne i hele Danmark med hjælp, der kommer tæt på det enkelte menneske, og bidrager til at afbøde konsekvenserne, når kriser og katastrofer rammer ude i verden.







# Kunst & Kultur

353 mio. kr.

## Kunst & kultur

### MUSEER

Fonden støtter danske museer, der sikrer, at vores fælles kulturarv bevares, aktiveres og udvikles, så den fortsat kan opleves som relevant og vedkommende for et bredt publikum. Fonden støtter museer og museumsopgaver af national betydning inden for kunst-, kultur- og naturhistorien.

Fonden støtter:

- Samlingsvaretagelse
- Forskning
- Formidling
- Bygnings- og anlægsopgaver

Fonden lægger vægt på at støtte bæredygtige, professionelt drevne institutioner med en klar strategi og en ambition om at nå et mangfoldigt publikum. Støtten gives til projekter, hvis indhold er centralt for museets samlings- og ansvarsområde og som har et højt kvalitetsniveau.

Fonden ser positivt på tværgående samarbejder mellem museerne.

### FORMIDLINGSCENTRE

Fonden støtter fagligt velfunderede formidlings- og videnspædagogiske centre,

der sikrer formidling og udvikling af viden på tekniske, historiske, natur- og naturvidenskabelige områder, så områderne opleves vedkommende og relevante. Fonden støtter centre af national betydning, der varetager faglige formidlingsopgaver og formidler til et bredt publikum.

Fonden støtter:

- Formidling, inkl. udvikling af skoletjeneste og undervisningsforløb
- Bygnings- og anlægsopgaver
- Særlige forskningsprojekter, der udarbejdes i samarbejde med vidensinstitutioner

### BEVARING AF BYGNINGSVÆRKER

Fonden støtter bevaring af bygningsværker, som ved deres arkitektur, historie, kulturelle betydning eller på anden måde er særligt bevaringsværdige.

Støtten ydes til bygninger i Danmark og til bygninger i tidligere danske områder, hvis disse er en del af den danske kulturarv.

Det er en forudsætning for bevilling, at offentligheden har adgang til bygningsværket.

## MUSIK

Fonden støtter dansk musikliv, som er en betydningsfuld del af dansk kulturarv og identitet. Fokus er på projekter af høj kvalitet og højt kunstnerisk niveau. Fonden ønsker at bidrage til et levende musikliv over hele Danmark og understøtte talent, nyskabelse og kunstnerisk kvalitet, der sikrer musikkens aktualitet og fremtid. Det primære genrefokus er klassisk musik, men også initiativer inden for rytmisk musik, herunder jazz og folkemusik, kan komme i betragtning.

Fonden støtter i fire spor:

- **Musikkens Fødekæde:** Talenternes vej fra tidlig undervisning til international debut. Børn og unges oplevelser og fællesskab omkring musik af høj kvalitet.
- **Festivaler og Koncerter:** Formidling af musik ved festivaler og koncerter.
- **Musikkens Nyskabelse:** Projekter inden for udvikling, nyskabelse og komposition samt danske musikere med internationalt potentiale.
- **Musikkens Fundament:** Indsatser der styrker musikken gennem forskning, analyse, formidling, musikudgivelser og fondens samling af mesterinstrumenter.

Fonden har en særlig opmærksomhed rettet mod initiativer, der sigter mod at nå et bredt publikum.

## MESTERINSTRUMENTER

Fonden udlåner kvalitetsinstrumenter til unge talentfulde musikere med et stort udviklingspotentiale. Til dette formål råder fonden over en række strygere og enkelte flyglers, som udlånes i en tidsbegrænset periode. Fonden kan i særlige tilfælde supplere sin samling af gamle mesterinstrumenter med en ny erhvervelse og udlåne instrumentet til en ung musiker med talent på internationalt niveau. For at komme i betragtning skal ansøger være under uddannelse ved et anerkendt musikonservatorium eller have afsluttet sin uddannelse inden for de seneste år.

## SCENEKUNST

Fonden støtter scenekunst af høj kvalitet, der bidrager til refleksion og oplevelse gennem eksistentielle fortællinger og æstetiske udtryk. Støtten ydes primært til professionelle aktiviteter inden for dans og musikdramatik.

Støtten gives til:

- Produktioner og forestillinger, der udvikler og formidler scenekunsten i hele landet
- Turnévirkksomhed primært i Danmark
- Festivaler, faglige netværk/workshops, residencies og vidensopbygning
- Talentudvikling
- Læringsinitiativer for børn og unge, der med udgangspunkt i professionel scenekunst øger interessen for og kendskabet til scenekunst

Fonden kan støtte klassiske og familierettede teateropsætninger.

## BILLEDKUNST OG KUNSTHÅNDVÆRK

Fonden støtter udstillinger af billedkunst og kunsthåndværk af høj kvalitet, som kvalificeret bidrager til kunstoplevelser, der skaber indsigt og indlevelse i samtidens kunstneriske udtryk. Støtten ydes til kunsthaller og andre udstillingsarrangører, der formidler billedkunst og kunsthåndværk til et bredt publikum i en professionel kunstfaglig kontekst.

Støtten gives til:

- Udstillinger og lignende formidlingsaktiviteter
- I særlige tilfælde erhvervelser af ny kunst til offentlige rum, der på forhånd er godkendt af lokale myndigheder

Fonden uddeler ikke støtte til individuelle kunstnere i form af produktionsstøtte eller arbejdslegater.

## LITTERATUR

Fonden støtter udgivelse af litteratur, der bidrager til at tilgængeliggøre viden og løfter indsigten i det kulturelle, musiske og humanistiske område. Støtten ydes til udgivelser, der har væsentlige litterære eller videnskabelige kvaliteter og er nationalt betydende. Typisk vil udgivelserne ikke kunne klare sig på markedsvilkår.

Støtten gives til:

- Faglitterære udgivelser inden for det humanistiske og kunstneriske område
- Litterære hovedværker og opslagsværker
- Udgivelse og oversættelse af udenlandsk skøn- og faglitteratur til dansk, når det har væsentlig betydning i en dansk kulturel eller videnskabelig sammenhæng
- I enkelte tilfælde arbejdslegater til forfattere til udarbejdelse af faglitteratur inden for det humanistiske område

## KIRKELIGE OG RELIGIØSE KULTURVÆRDIER

Fonden støtter bevaring af kulturværdier i tilknytning til kirke og religion, som et bidrag til at sikre den nationale kulturarv, der findes i kirker landet over. Støtten ydes til bevaring af bygninger, historisk inventar og kunstværker, som har høj national kulturarvsværdi og et stort behov. Fonden understøtter desuden et levende musikliv i landets kirker.

Fonden støtter:

- Bevaring med særligt fokus på restaurering af kalkmalerier og historisk inventar
- Restaurering og anskaffelser af nye orgler samt andre initiativer, der understøtter et levende musikliv
- Ny udsmykninger af kirkerum med udgangspunkt i høj kunstnerisk og arkitektonisk kvalitet

Fonden giver ikke tilskud til forkyndelse eller mission.



# Viden & Uddannelse

69 mio. kr.

## Viden & uddannelse

### SYGDOMSFORSKNING

Fonden udvælger særlige indsatsområder inden for sygdomsforskningen, som støttes i flerårige perioder.

### NYREFORSKNING

Fonden vil med en fokuseret indsats i perioden 2019-2024 bidrage til en øget forskningsindsats for nyresygdomme i Danmark. Det er et mål, at indsatsen kan gøre en markant forskel for nyreforskningen. Der kan søges til projekter inden for nyreforskning i en meget bred forstand, og fonden ønsker at støtte projekter og forskning af højeste kvalitet.

Fonden støtter projekter i relation til:

- Årsager
- Forebyggelse
- Diagnostik
- Behandling
- Komplikationer

Såvel kliniske – og eksperimentelle studier som epidemiologiske forskningsprojekter kan støttes.

### FORSKNING I KULTURARVEN

Fonden støtter forskning, der bidrager til bevaring, tilgængeliggørelse og forståelse af vores fælles kulturarv. Fonden har særligt fokus på vidensopbygning inden for de uddelingsområder, som er centrale i fondens filantropiske strategi, når denne forskning bidrager til forståelsen af kulturarven.

Fonden støtter:

- Forskning i kulturarven og kulturarvens bevaring inden for de humanistiske og naturvidenskabelige forskningsfelter.

Støtten kan gives til alle typer af forskningsaktiviteter.

Støtten gives til forskningsprojekter med et højt kvalitetsniveau og en klar formidlingsprofil, hvis indhold er integreret i og strategisk central for forskningsinstitutionen. Fonden ser positivt på ansøgninger om større forskningsprojekter med flere samarbejdspartnere, tværgående samarbejder mellem museer og universiteter, samt projekter, der fremmer internationalisering af dansk forskning.

Fondens bevillinger gives som udgangspunkt udelukkende til forskningsmiljøer ved danskforankrede institutioner, universiteter og museer, der driver forskning af høj kvalitet.

### **SKOLER OG UNIVERSITETER**

Fonden støtter i begrænset omfang særlige og ekstraordinære projekter, aktiviteter og anskaffelser, som fremmer kvalificeret undervisning og udvikler rammerne for undervisningen.

### **STUDIEREJSER**

Fonden støtter rejse-, opholds- og studieudgifter i udlandet for velkvalificerede studerende, der har opnået en kandidatgrad eller tilsvarende. Studerende, som har afsluttet deres bacheloruddannelse eller tilsvarende med et særdeles godt resultat, kan også komme i betragtning. Der gives kun støtte til studier uden for landets grænser. Grupperejser, deltagelse i konferencer og lignende støttes ikke.

### **STUDIEREJSER – SÆRLIGT FOR MUSIKERE OG MUSIKSTUDERENDE**

Fonden ønsker særligt at støtte yngre, velkvalificerede musikeres og musikstuderendes videreuddannelse i udlandet. Der gives støtte til deltagelse i undervisning ved udenlandske uddannelsesinstitutioner, enetimer hos højt kvalificerede lærere, deltagelse i masterclasses eller konkurrencer af betydning for et videre karriereforløb.





**Sociale  
indsatser**  
55 mio. kr.

## Sociale indsatser

---

### **SOCIALE INDSATSER I DANMARK**

Fonden ønsker at bidrage til at løfte livskvaliteten for de mest udsatte mennesker i hele Danmark.

Fonden støtter:

- Velfunderede mindre organisationers sociale indsats på gadeplan for særligt udsatte. Støtten ydes til organisationernes virke og udvikling – i udvalgte tilfælde som flerårige bevillinger
- Udvalgte professionelle organisationers landsdækkende indsatser for særligt udsatte grupper
- Udvalgte professionelle initiativer der forener kunst og kultur på et højt niveau med en social indsats for børn og unge

### **INTERNATIONALE**

#### **HUMANITÆRE FORMÅL**

Fonden støtter internationale humanitære formål i form af akut nødhjælp i katastroferamte områder.



## Bilag 2

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse i Augustinus Fonden. Jf. årsregnskabsloven § 77a gældende for 2022.

Augustinus Fonden er en erhvervsdrivende fond omfattet af erhvervsfondslovens og årsregnskabslovens bestemmelser om god fondsledelse. Fonden har herunder redegjort for, hvordan fonden lever op til anbefalingerne fra Komitéen for God Fondsledelse.

| Anbefaling                               |                                                                                                                                                                                                                                                                    | Fonden følger | Fonden følger ikke - Fonden forklarer |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| <b>1. Åbenhed og kommunikation</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                       |
| 1.1.                                     | Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.                                              | X             |                                       |
| <b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                       |
| 2.1.                                     | Overordnede opgaver og ansvar                                                                                                                                                                                                                                      |               |                                       |
| 2.1.1                                    | Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten. | X             |                                       |
| 2.1.2                                    | Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.                                                                                                                     | X             |                                       |

## Bilag 2 (fortsat)

| Anbefaling |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Fonden følger | Fonden følger ikke - Fonden forklarer |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| 2.2        | Formanden og næstformanden for bestyrelsen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                                       |
| 2.2.1      | Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøder med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.                                                                                                                                                                                          | X             |                                       |
| 2.2.2      | Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond udover formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion. | X             |                                       |
| 2.3        | Bestyrelsens sammensætning og organisering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                                       |
| 2.3.1      | Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.                                                                                                                                                                                                                               | X             |                                       |



## Bilag 2 (fortsat)

| Anbefaling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Fonden følger | Fonden følger ikke<br>- Fonden forklarer |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------|
| 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X             |                                          |
| 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.                                                                                                                                                      | X             |                                          |
| 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> </ul> | X             |                                          |

## Bilag 2 (fortsat)

| Anbefaling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Fonden følger | Fonden følger ikke - Fonden forklarer |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li><li>• hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og /eller associerede virksomheder.</li><li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og</li><li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li></ul> | X             |                                       |
| 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X             |                                       |



## Bilag 2 (fortsat)

| Anbefaling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Fonden følger | Fonden følger ikke<br>- Fonden forklarer |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------|
| 2.4 Uafhængighed                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                                          |
| 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af <ul style="list-style-type: none"><li>• op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li><li>• mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige,</li><li>• ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li></ul>                                                                                                                                                                    |               |                                          |
| Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.: <ul style="list-style-type: none"><li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li><li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li></ul> | X             |                                          |



## Bilag 2 (fortsat)

| Anbefaling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Fonden følger | Fonden følger ikke<br>- Fonden forklarer |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretnings relation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li><li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li><li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li><li>• er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li><li>• er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li><li>• er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li></ul> | X             |                                          |

## Bilag 2 (fortsat)

| Anbefaling |                                                                                                                                                                                                            | Fonden følger | Fonden følger ikke - Fonden forklarer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5        | Udpegningsperiode                                                                                                                                                                                          |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.5.1      | Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.                                                                              |               | To af fondens bestyrelsesmedlemmer er udpeget for en fireårig periode med mulighed for genudpegningsperiode. Det tredje medlem, der skal være efterkommer af fabrikant Ludvig Augustinus og fru Lili Augustinus, er jf. fondens fundats ikke omfattet af en fireårig udpegningsperiode, men skal senest udtræde i overensstemmelse med den fastsatte aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne. |
| 2.5.2      | Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.                                                     | X             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.6        | Evalueringsprocedure i bestyrelsen og i direktionen                                                                                                                                                        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.6.1      | Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. | X             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.6.2      | Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og / eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.                                        | X             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



## Bilag 2 (fortsat)

| Anbefaling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Fonden følger | Fonden følger ikke<br>- Fonden forklarer |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------|
| <b>3. Ledelsens vederlag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                                          |
| 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.                                                                                                                                                                                                              | X             |                                          |
| 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte. | X             |                                          |





**Augustinus Fonden**

Sankt Annæ Plads 13, st. th.  
1250 København K

Email: [info@augustinusfonden.dk](mailto:info@augustinusfonden.dk)

Telefon: 33 14 52 93

[www.augustinusfonden.dk](http://www.augustinusfonden.dk)