

## Saksdokument

Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

**Til** Digitaliseringsstyret

**Dato** 21.06.2024

**Saksnummer** 16/24

**Vår arkivkode** 24/08778

**Sakstype** Drøfting

**Saksansvarlig** Sveinung Skule

**Saksbehandler** Kristin Selvaag

## Etatsgruppen for digital transformasjon i utdanningssektoren

### Forslag til vedtak

Digitaliseringsstyret ber HK-dir ta innspill fra drøftingen med i det videre arbeidet, og tar saken til orientering.

### Bakgrunn

HK-dir og Utdanningsdirektoratet (Udir) fikk våren 2023 i felles oppdrag fra Kunnskapsdepartementet (KD) å etablere og drive [Etatsgruppe for digital transformasjon i utdanningssektoren](#). Gruppen består av toppledere fra HK-dir, Udir, Sikt, Lånekassen, Statped og NOKUT, i tillegg er Digitaliseringsdirektoratet (Digdir) representert og KD deltar som observatør.

Etatsgruppen skal bidra til at utdanningssektoren har en felles utviklingsretning for nyskapende digitale brukerreiser som går på tvers av flere virksomheters ansvarsområde, og som understøtter sektormål og digitaliseringsstrategiene for sektoren. Ved å etablere en gruppe på toppledernivå på tvers av virksomheter for å diskutere felles strategisk retning og et veikart for tiltak og prioritert utvikling, kan den digitale tjenesteutviklingen bli mer samordnet og effektiv.

Gruppen har nå jobbet i et år. Her følger en kort orientering om arbeidet så langt, og ønske om innspill fra Digitaliseringsstyret til det videre arbeidet.

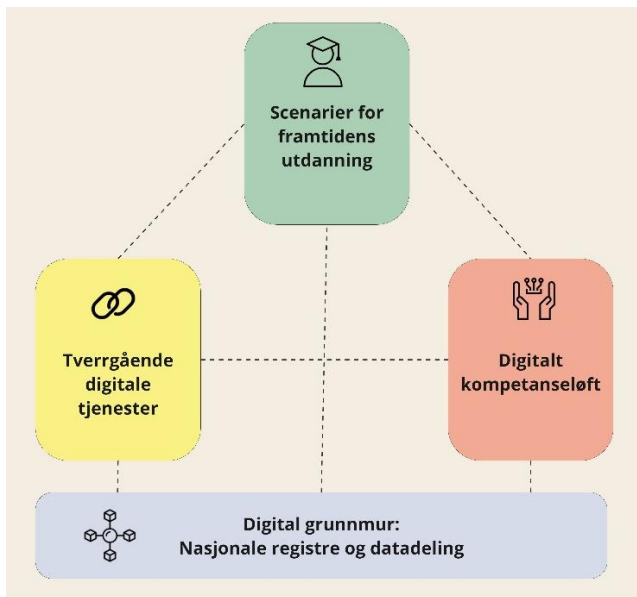
### Vurdering

Etatsgruppen adresserte tidlig behov for en felles kompetansebase, og pekte på noen områder der det var aktuelt å bygge kompetanse som gruppe. Som kunnskapsgrunnlag for analyser og anbefalinger til videre arbeid har gruppen derfor brukt tid på dette. Som bakteppe for arbeidet ligger de to strategiene som dekker digitalisering i utdanningssektoren, samt en introduksjon til Digdirs kompetansemodell for digital transformasjon.

Siden oppstarten i juni i fjor har etatsgruppen utarbeidet:

- Enkle oversikter over pågående digitaliseringstiltak hos etatene, kategorier av digitale løsninger/systemer i utdanningssektoren og status på tidligere arbeid med tverrgående tjenestekjeder i kunnskapssektoren.
- Kriterier for å prioritere tiltak inn i felles veikart.
- Problembeskrivelse om finansiering av digitaliseringstiltak.
- Direktørerklæring som uttrykk for felles ambisjon og visjon for etatsgruppens arbeid.
- Utdanningsspor på Digitaliseringskonferansen 2024 i regi av Digdir, om hvordan digital transformasjon kan støtte utdanning for alle.

Etatsgruppen er nå i gang med å utarbeide et veikart. Foreløpig omfatter veikartet fire tiltaksområder hvor man ser at felles innsats fra etatene vil gi gevinst.



Figur: Foreløpige tiltaksområder i etatsgruppens veikart

1. *Scenarier for fremtidens utdanning*  
Samarbeid om å utforske muligheter og potensiale med digitale teknologier i et fremtidsperspektiv. Ønsker å involvere fagmiljøer fra sektoren i en arbeidsgruppe som identifiserer mulige scenarier med et læringsfokus.
2. *Digitalt kompetanseløft*  
Samarbeid om digital kompetanse som forutsetning for å lykkes med å utnytte digital teknologi for økt kvalitet. Etatene planlegger i første omgang et felles digitalt kompetanseløft for egne ledergrupper.
3. *Tverrgående digitale tjenester*  
Samarbeid om å utvikle digitale tjenester fra etatene slik at de spiller bedre sammen og legger til rette for gode tverrgående brukerreiser. Inkluderer en oppfølging av identifiserte smertepunkter knyttet til overgangene i et utdanningsløp.
4. *Nasjonale registre og datadeling*  
Samarbeid om godt organiserte data og deling av disse, som grunnlag for sammenhengende tjenester og kunnskapsutvikling. Inkluderer samarbeid om registre med utdanningsrelevante data.

Arbeid pågår med å konkretisere og planlegge tiltak innenfor hvert av de fire områdene, på kort og lang sikt. Etatsgruppen jobber også med en løypemelding til KD som oppsummerer status for arbeidet etter et års virke og planer for det videre arbeidet. Løypemeldingen kan deles med Digitaliseringsstyret.

HK-dir ønsker å bruke Digitaliseringsstyret som innspillspartner i det videre arbeidet med etatsgruppen, og vil gjerne høre Digitaliseringsstyrets tanker rundt:

- Etatsgruppens foreløpige tiltaksområder
- På hvilke måter etatsgruppens arbeid kan understøtte Digitaliseringsstyrets og sektorens arbeid og motsatt