

## Referat fra møte i Digitaliseringsstyret 28.04.2023

<b>Møte</b>	2/2023	
<b>Dato</b>	28.04.2023	
<b>Tid</b>	Kl. 10.30-14.00	
<b>Sted</b>	Digitalt	
<b>Medlemmer</b>		
<i>Til stede</i>	Arne Benjaminsen (UiO)	Lars Atle Holm (NMBU)
	Seunn Smith-Tønnesen (UiA)	Stine Grønvold (HINN) (fra sak 16/23)
	Jørgen Fosslund (UiT)	Jørgen Valseth (NSO)
	Pinar Heggernes (UiB) (til sak 16/23)	Merete Vadla Madland (UiS)
	Lars-Petter Jelsness-Jørgensen (HiØ)	Vigdis By Kampenes (OsloMet)
	Per Eirik Lund (USN)	
<i>Forfall</i>	Bjørn Haugstad (NTNU)	
<b>HK-dir</b>	Sveinung Skule	Kristin Selvaag
	Ragnhild Tungesvik	Annette Grande Furset
	Roland Mandal	Ingrid Melve
	Tommy Tranvik	
<b>Sikt</b>	Terje Mørland (for Roar Olsen)	Bjarne Øymyr
	Vigdis Namtvedt Kvalheim	Maria Kumle
	Anders Hansteen Reitan	Lars Petter Mengshoel
	Julie Storlie	Hildegunn Vada
	Henrik Tøndel	Frode Arntsen
	Geir Magne Vangen	
<b>Andre</b>	Eli-Karin Flagtvedt (representant fra hovedsammenslutningene Akademikerne, LO, YS og Unio)	Matilde Holm (UiB)
	Jan Fredrik Schøyen (KD)	Roar Tobro (NTNU)
	Katja Evjen (KD)	Miriam Nesbø (NTNU)
	Kjærstin Åstveit (UHR)	

Sak	Saksbeskrivelse
<b>10/23</b>	<b>Godkjenning av innkalling og dagsorden</b> (vedtakssak)
	Det var ingen merknader til innkallingen og ingen innkomne innspill til sakene. Sak 17 utgår.
	<b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret godkjenner innkalling og dagsorden.
<b>11/23</b>	<b>Referat fra møte 02.03.2023</b> (vedtakssak)
	Referat fra møte 02.03.2023 er offentliggjort på hkdir.no. Det var ingen merknader til referatet.
	<b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret godkjenner referatet fra forrige møte.
<b>12/23</b>	<b>Justeringer Digitaliseringsstyret og porteføljestyrene</b> (vedtakssak)
	Kristin Selvaag, HK-dir, informerte om utskifting av et medlem i Digitaliseringsstyret og behov som følge av dette for å justere sammensetning og ledelse i et av porteføljestyrene. Merete Vadla Madland, prorektor for forskning ved Universitetet i

Sak	Saksbeskrivelse
	Stavanger, ble ønsket velkommen som nytt medlem av Digitaliseringsstyret. Kjersti Melberg, forskningsdirektør ved Universitetet i Stavanger, ble foreslått som ny leder av Porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser.
	<p><b>Vedtak:</b></p> <p>Digitaliseringsstyret vedtar foreslått justering i sammensetning og ledelse av Porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser. Digitaliseringsstyret tar til orientering at Merete Vadla Madland erstatter Gro Anita Fønnes Flaten som medlem av Digitaliseringsstyret.</p>
<b>13/23</b>	<b>Orienteringer fra HK-dir</b> (orienteringssak)
	<p>Direktør Sveinung Skule orienterte om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitale temaer, metoder og kompetanse i alle fag er ett av innsatsområdene i strategi for digital omstilling, hvor institusjonene blant annet skal dimensjonere for utdanning av IKT-spesialister i henhold til etterspørsel og behov. Årets søkertall viser en positiv tendens for søkingen til IT- og teknologistudier, mens antall studieplasser går noe ned. Utsynsmeldingen er tydelig på at IKT-utdanning skal være prioritert i dimensjonering framover.</li> <li>• Kompetansebehovsutvalgets rapport (NIFU og SINTEF Digital, 2023) knyttet til grønn omstilling peker på stort behov for kompetanse innen IKT og digitalisering.</li> <li>• HK-dirs tilskuddsordning for fleksibel og desentralisert utdanning har mottatt svært mange søknader fra hele landet. Institusjonene vil få svar på sine søknader i månedsskiftet mai/juni.</li> <li>• HK-dir inviterer i samarbeid med UiA til en <a href="#">konferanse om kvalitet og tilgjengelighet i høyere utdanning</a>, i Kristiansand 20-21.09.2023.</li> </ul> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitale temaer, metoder og kompetanse må inn i alle fag og utdanninger, ikke bare i IKT-fagene. Ønsker større fokus nasjonalt på digital kompetanse i alle fag.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b></p> <p>Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>
<b>14/23</b>	<b>Etatsgruppe for digital transformasjon i utdanningssektoren</b> (drøftingssak)
	<p>Sveinung Skule orienterte om oppdraget HK-dir og Utdanningsdirektoratet har fått med å etablere Etatsgruppe for digital transformasjon i utdanningssektoren.</p> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spørsmål om hvorfor det ikke er direkte representasjon fra institusjonene i gruppen ble besvart med at eksisterende samstyringsmodeller i UH og grunnopplæringen skal ivareta involvering. HK-dir vil sørge for samordning mellom Digitaliseringsstyret og etatsgruppen.</li> <li>• Spørsmål om nivå på deltakelse ble besvart med at dette er en strategisk gruppe av toppledere i etatene som skal skape framdrift for løsninger som krever samspill på tvers.</li> <li>• Når brukere skal stå i sentrum krever det at utdanningsnivåene ses samlet, men også at sammenhenger utover utdanningssektoren identifiseres. Da er det positivt at Digitaliseringsdirektoratet skal delta.</li> <li>• Forventer gjenbruk av etablerte strukturer heller enn at det etableres nye undergrupper i tilknytning til etatsgruppen.</li> </ul>

Sak	Saksbeskrivelse
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Når løsninger utviklet for vår sektor gjenbrukes andre steder må dette skje på en måte som ikke svekker formålet løsningene ble etablert for å ivareta.</li> <li>Digitaliseringsstyret har et ønske om godt samspill med etatsgruppen, og at etatsgruppen kan rådspørre Digitaliseringsstyret.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret ber HK-dir ta innspill fra drøftingen med i det videre arbeidet, og tar saken til orientering.</p>
<b>15/23</b>	<b>Tilstandskartlegging digital omstilling (drøftingssak)</b>
	<p>Ragnhild Tunesvik, HK-dir, innledet. Roland Mandal, HK-dir, orienterte om planer for tilstandskartlegging av arbeidet med digital omstilling i UH-sektoren.</p> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Det er bra å få kartlagt hvor vi står. Kartleggingen må være nyttig og effektiv, og det må skje noe i etterkant.</li> <li>Kartlegging bør gjøres med tanke på hva som trengs som grunnlag for etterfølgende tiltak. Det er bra med intensjon om gjenbruk, og at rapportering ikke øker mer i omfang enn nødvendig.</li> <li>Støtter en stegvis tilnærming der man ser på aktiviteter og planer i første omgang, før man går videre til gevinster. Start overordnet og skaff oversikt.</li> <li>Våre lokale strategier følger sektorens strategi og handlingsplan, det bør også kartleggingen gjøre.</li> <li>Det ble stilt spørsmål om å vurdere intervjuer med institusjonene, dette kan erfaringsmessig være like nyttig som spørreskjema.</li> <li>Organisasjonskapasitet kan være nyttig å se nærmere på, flere nevner både endringskapasitet og digital modenhet (men med merknad om at det er enklere å se på kostnader og innsatsfaktorer enn å analysere modenhet).</li> <li>Det kan være interessant å kartlegge også hva som ikke fungerer.</li> <li>Unngå parallellkartlegging, se på hvordan utnytte data fra SSB og andre eksisterende kilder.</li> <li>Det ble stilt spørsmål om hva som skjedde i etterkant av Dikus undersøkelser om digital tilstand. Disse ble etablert som et frittstående kunnskapsgrunnlag i en tid før dagens samstyring og strategi. Kartleggingen som nå planlegges er tettere knyttet til videreføring av handlingsplan og andre beslutninger i samstyringsmodellen.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret ber HK-dir ta innspill fra drøftingen med i det videre arbeidet, og tar saken til orientering.</p>
<b>16/23</b>	<b>Tilstandskartlegging informasjonssikkerhet og personvern (orienteringssak)</b>
	<p>Ragnhild Tunesvik innledet. Tommy Tranvik, HK-dir, presenterte sentrale funn og utviklingstrekk fra årets kartlegging av arbeidet med informasjonssikkerhet og personvern hos virksomhetene omfattet av departementets policy.</p> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b> Ros for godt og viktig arbeid, den direkte oppfølgingen mot institusjonene gir et godt utgangspunkt for videre arbeid lokalt.</p>
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>

Sak	Saksbeskrivelse
17/23	<b>Orienteringer fra Sikt</b> (orienteringssak)
	Saken utgikk.
18/23	<b>Oversikt produktportefølje og investeringstiltak</b> (orienteringssak)
	<p>Terje Mørland, Hildegunn Vada, Vigdis Namtvedt Kvalheim og Julie Storlie, Sikt, introduserte Sikt's produktportefølje og porteføljen av investeringstiltak. Julie Storlie orienterte om igangsatt arbeid med gevinster og foreslått tilnærming for gevinst- og nyttestyring inn mot Digitaliseringsstyret. Ramme for felles investeringsmidler for 2024 besluttet av Digitaliseringsstyret i neste møte, vedtak om investeringer gjøres i årets siste møte.</p> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fint å få en slik oversikt over den samlede produktporteføljen.</li> <li>• Viktig å følge opp gevinstrealisering og se på hvor konkrete gevinster kommer. Foreslått tilnærming støttes.</li> <li>• Bør beskrive kvalitative gevinster, men også de mer kvantitative, som ressursgevinster.</li> <li>• Behov for å skille mellom planlagte, mulige og realiserte gevinster.</li> <li>• Ønsker systematiske og edruelige beskrivelser av kvantitative gevinster.</li> <li>• Noen ganger realiseres ikke planlagte gevinster, bør være åpne også om dette og rapportere på tap og hendelser som ikke går som forutsatt.</li> <li>• Arbeidslivsportalen er ikke synlig i oversikten, Sikt opplyser at videre arbeid inngår i modernisering av FS.</li> </ul> <p>Mer informasjon om prosjekter og produkter er tilgjengelig på <a href="https://sikt.no/Nasjonale-digitaliseringstiltak">https://sikt.no/Nasjonale-digitaliseringstiltak</a> og <a href="https://sikt.no/se-hva-vi-kan-tilby">https://sikt.no/se-hva-vi-kan-tilby</a>.</p>
	<b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret tar saken til orientering og innspill tas med i det videre arbeidet.
19/23	<b>Surveybanken</b> (orienteringssak)
	Vigdis Namtvedt Kvalheim, Sikt, orienterte om <a href="#">Surveybanken</a> som er ny fellestjeneste. Bjarne Øymyr, Sikt, demonstrerte tjenesten. Ingen investeringsbeslutninger er knyttet til tjenesten i Digitaliseringsstyret.
	<b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.
20/23	<b>Status Cris/NVA</b> (orienteringssak)
	<p>Frode Arntsen, Sikt, orienterte om status og framdrift for prosjektet Nasjonalt vitenarkiv (Cris/NVA).</p> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det er uro for forsinkelser og hva det kan medføre for omlegging ved hver institusjon. NVA vil treffe forskerne direkte, om dette ikke fungerer er fallhøyden stor.</li> <li>• Ønsker ytterligere trygging på at prosjektet ikke er i ferd med å gå seg fast. Sikt peker i saksgrunnlaget på bemanningsutfordringer som nå er løst, og at styringsgruppen for prosjektet har utsatt beslutning om lanseringstidspunkt til sitt neste møte i juni. Rapporten som kom fra FFA/UHR har trygget prosjektet på at nødvendig funksjonalitet og gjennomføringsevne er til stede.</li> </ul>

Sak	Saksbeskrivelse
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det ble stilt spørsmål om fjerning av publiseringsindikator får påvirkning, selv om rapportering skal opprettholdes.</li> <li>• Forsinkelsene medfører at opplæringsperioden forlenges utover høsten 2023, en krevende periode for institusjonene hvor også andre større administrative verktøy skal innføres. Her er behov for en konkretisering av hva som skjer til høsten, hvilke ressurser institusjonene selv skal sette av og hva prosjektet gjør. Innføringskapasitet kan bli en utfordring når man ser helhetsbildet.</li> <li>• Sikt bør komme tilbake med en risikovurdering knyttet til tid, kostnad, opplæringsplan, innføring og funksjonalitet.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret tar redegjørelsen til orientering, og ber Sikt komme tilbake til møtet i juni med en risikovurdering knyttet til tid, kostnad, opplæringsplan, innføring og funksjonalitet.</p>
<b>21/23</b>	<b>Evaluering av møtet</b> (orienteringssak)
	Saken utgikk.
<b>22/23</b>	<b>Eventuelt</b> (orienteringssak)
	Ingen saker til eventuelt.