

## Saksdokument

Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

**Til** Digitaliseringsstyret

**Dato** 16.02.2024

**Saksnummer** 05/24

**Vår arkivkode** 24/00677

**Sakstype** Drøfting

**Saksansvarlig** Sveinung Skule

**Saksbehandler** Kristin Selvaag

## Fra tilstand til tiltak for digital omstilling

### Forslag til vedtak

Digitaliseringsstyret ber HK-dir ta innspill fra drøftingen med i videre oppfølging av strategi og handlingsplan for digital omstilling.

### Bakgrunn

HK-dir gjennomførte høsten 2023 en første tilstandskartlegging av universitets- og høyskolesektorens arbeid med digital omstilling. Digitaliseringsstyret fikk presentert resultater og funn fra kartleggingen i forrige møte. Siden har HK-dir ferdigstilt og publisert rapporten [Digital omstilling i UH-sektoren – Status, muligheter og utfordringer 2023](#).

Med utgangspunkt i funn og anbefalinger fra rapporten ønsker vi en diskusjon i Digitaliseringsstyret om videre oppfølging av handlingsplan og tiltak for digital omstilling.

### Vurdering

#### 1. Tiltak utover digitale løsninger

Rapporten inneholder en tydelig anbefaling om å prioritere arbeid med å styrke grunnmuren for digital omstilling. Aktivitetsnivået på området er allerede høyt, med store pågående løp for innføring og modernisering av felles digitale løsninger. Samtidig peker rapporten på kompetanseheving, sektorsamarbeid og delingskultur som sentrale områder som også bør prioriteres i det videre arbeidet med digital omstilling.

HK-dir ønsker innspill fra Digitaliseringsstyret på eventuelle forventninger til HK-dir som samordner og pådriver for digital omstilling i UH-sektoren, basert på områder rapporten mener må prioriteres. Kan HK-dir ta initiativ til, eller koordinere felles innsats innenfor, noen av områdene som ikke dreier seg om innføring eller modernisering av felles digitale løsninger?

#### 2. Oppfølging av særskilte tema

HK-dir har innhentet mye data fra ulike kilder i tilstandskartleggingen. Vår tanke er at disse kan brukes for å belyse ulike tema eller problemstillinger ytterligere, utover formålet for rapporten som er utarbeidet. Datagrunnlaget kan anvendes for å gå dypere inn i tema som

tilstandskartleggingen har adressert og løftet fram, og lage temarapporter som går mer i dybden.

HK-dir tar gjerne innspill fra Digitaliseringsstyret om det er særskilte funn og tema fra tilstandskartleggingen som er spesielt interessant å se nærmere på i fortsettelsen.

### **3. Oppdatering av handlingsplanen**

Rapportens funn understøtter signaler fra arbeidet i samstyringen; det er krevende for sektoren og institusjonene å ferdigstille, ta imot og nyttiggjøre seg de store digitaliseringsinitiativene som allerede er på gang. Det gjelder for eksempel tiltak for felles digital grunnmur der fellestjenesten IAM inngår, og det gjelder bl.a. de store moderniseringsprosjektene for Nasjonalt vitenarkiv, Felles studentsystem og Samordna opptak.

*Strategi for digital omstilling* står seg godt tematisk for perioden den gjelder. Det peker også tilstandskartleggingen på, og kartleggingen viser at det er et stykke igjen før forutsetninger og ambisjoner fra strategien er oppfylt. Ut fra dette kan det avledes at også handlingsplanen og tiltak i tilknytning til den, står seg godt i nåværende form, for strategiperioden.

HK-dir vil gjøre en mindre oppdatering av handlingsplanen i 2024, på bakgrunn av relevante funn i tilstandskartleggingen. Vi hører gjerne Digitaliseringsstyrets syn på dette, sammen med synspunkter på om det er konkrete tema og eventuelt tiltak vi særlig bør se nærmere på.

HK-dir utarbeider en oppdatert handlingsplan på bakgrunn av dagens innspill og innspill fra porteføljestyrene. Endelig versjon legges frem for Digitaliseringsstyret i juni.