

Referat fra møte i Digitaliseringsstyret 28.11.2023

Møte	5/2023	
Dato	28.11.2023	
Tid	Kl. 10.00–15.00	
Sted	Gardermoen	
Medlemmer		
<i>Til stede</i>	Arne Benjaminsen (UiO)	Lars Atle Holm (NMBU)
	Seunn Smith-Tønnesen (UiA)	Bjørn Haugstad (NTNU)
	Tore Tungodden (UiB)	Merete Vadla Madland (UiS)
	Stine Grønvold (HINN)	Harald Bolstad Evensen (NSO)
	Lars-Petter Jelsness-Jørgensen (HiØ)	Jørgen Fosslund (UiT) – digital deltakelse
	Vigdis By Kampenes (OsloMet)	
<i>Forfall</i>	Per Eirik Lund (USN)	
HK-dir	Sveinung Skule	Roland Mandal
	Kristin Selvaag	Tommy Tranvik
	Ragnhild Tungesvik	Annette Grande Furset
	Elin Merete Bjørgen	
Sikt	Roar Olsen	Bjørn Kopperud
	Vigdis Kvalheim	Julie Storlie
	Terje Mørland	Henrik Tøndel
	Tom Røtting	
Andre	Eli-Karin Flagtvedt (representant fra hovedsammenslutningene Akademikerne, LO, YS og Unio)	Line Richardsen (KDD)
	Jan Fredrik Schøyen (KD)	Ståle Mørch (NMBU, porteføljestyreleder)
	Timothy Szlachetko (KDD)	Marit Reitan (NTNU, porteføljestyreleder)

Sak	Saksbeskrivelse
41/23	Godkjenning av innkalling og dagsorden (vedtakssak)
	Tore Tungodden, universitetsdirektør ved UiB, erstatter Pinar Heggernes som medlem av Digitaliseringsstyret. Styrets medlemmer og øvrige møtedeltakere presenterte seg. Det var ingen merknader til innkallingen og ingen innkomne innspill til sakene.
	Vedtak: Digitaliseringsstyret godkjenner innkalling og dagsorden.
42/23	Godkjenning av referat fra møte 8.9.2023 (vedtakssak)
	Referat fra møte 8.9.2023 er offentliggjort på hkdir.no. Det var ingen merknader til referatet.
	Vedtak: Digitaliseringsstyret godkjenner referatet fra forrige møte.
43/23	Ny nasjonal digitaliseringsstrategi (drøftingssak)
	Sveinung Skule, HK-dir, innledet. Timothy Szlachetko og Line Richardsen, Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD), orienterte om arbeidet med ny nasjonal digitaliseringsstrategi. Kristin Selvaag, HK-dir, orienterte om at HK-dir på oppdrag fra KD

Sak	Saksbeskrivelse
	<p>har samlet innspill i universitets- og høyskolesektoren, i tillegg til at flere institusjoner har levert egne innspill.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Den nasjonale strategien skal være et overbygg over sektorstrategiene, kan det være motsetninger knyttet til samspillet mellom disse? KDD svarte at de ikke har sett noe åpenbart til nå, og at samordning, finansiering og kompetanse er tydelige gjennomgående tema på tvers. • UH-sektoren jobber mye internasjonalt, og møter problemstillinger blant annet knyttet til datadeling og ulike regelverk. Hvilke tanker har dere i strategiarbeidet om internasjonalt samarbeid? KDD svarte at de ser på utviklingen på EU-nivå, spesielt når det gjelder regelverk. • Bra at man tar utgangspunkt i de store samfunnsutfordringene. Kompetanse og etter- og videreutdanningstilbud blir viktig, her kan vi bidra. • Satsing på studieplasser og forskning blir også viktig. • Brukeren/borgeren må stå i sentrum, med mål om samordning på tvers og at brukeren opplever å møte én stat. • Forventer at strategien tar opp demokrati, bærekraft og kunstig intelligens. • Strategien bør ha et tydelig fokus på digitalt utenforskap, på de som faller utenfor og ikke får ta del i digitaliseringen. • Det er viktig at den nye strategien underbygger fellesløsninger. Vi behøver mer samarbeid på tvers av sektorer rundt grunnleggende infrastruktur, særlig i forhold til datalagring, tungregning og store KI-løsninger. • Strategien bør adressere digital sikkerhet og digital suverenitet. • Større grad av persontilpassede tjenester vil reise felles utfordringer knyttet til lovverk, personvern og etikk, og forutsetter en ny tenkning rundt hvordan data følger brukeren. • Ved prioritering av nye nasjonale prosjekter, se også hen til ambisiøse digitaliseringsprosjekter i offentlig sektor som har feilet, hvor man har undervurdert koblingen mellom teknologi og organisasjon.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar fremlegget til orientering og ber HK-dir ta innspill fra drøftingen med i videre prosess med KD og KDD i utarbeidelsen av ny nasjonal digitaliseringsstrategi.</p>
44/23	<p>Orienteringer fra HK-dir (orienteringssak)</p>
	<p>Direktør Sveinung Skule orienterte om:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etatsgruppen for digital transformasjon i utdanningssektoren har tidligere vært omtalt for Digitaliseringsstyret. KD etablerte gruppen før sommeren, bestående av ledere fra HK-dir, Utdanningsdirektoratet, Sikt, Lånekassen, Statped og NOKUT, i tillegg er Digitaliseringsdirektoratet representert og KD deltar som observatør. HK-dir og Utdanningsdirektoratet samarbeider om sekretariatet og bytter årlig på å lede gruppen. Gruppen er etablert med formål om å bidra til felles utviklingsretning for nyskapende digitale brukerreiser på tvers i utdanningssektoren. Etatsgruppen har gjennomført sine første møter og har begynt å jobbe med underlag og rammeverk for det som etter hvert skal bli et felles veikart. Foreløpige innspill viser det vi også kjenner igjen fra arbeidet med å iverksette strategi og handlingsplan for digital omstilling i universitets- og høyskolesektoren. Mange store, pågående tiltak krever mye av etater og

Sak	Saksbeskrivelse
	<p>institusjoner de nærmeste to årene, det er lite kapasitet til å ta inn nye, store fellessatsinger i nær fremtid.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Digitaliseringskonferansen i regi av Digitaliseringsdirektoratet er en årlig møteplass for ledere i offentlig sektor. Neste konferanse finner sted i Oslo 18.–19. juni 2024, her blir regjeringens nye digitaliseringsstrategi et sentralt tema. Etatsgruppen har besluttet å inngå samarbeid om et eget utdanningsspor på dag to av konferansen.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>
45/23	<p>Tilstandskartlegging digital omstilling (drøftingssak)</p>
	<p>Sveinung Skule innledet. Roland Mandal, HK-dir, presenterte sentrale funn fra høstens tilstandskartlegging av arbeidet med digital omstilling i UH-sektoren.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Takk for sammenstilling og god gjennomgang. • Kartleggingen er viktig for å kunne justere kurs og innrette arbeidet fremover. Her ligger også mye læring som vi kan bruke ved institusjonene. • Bildet som tegnes av at vi driver med digitalisering heller enn digital omstilling er gjenkjennbart. • Støtter funn knyttet til gevinstrealisering, vi har et stort forbedringspotensiale når det kommer til å dokumentere gevinster. • Gevinstrealisering handler mer om forbedringer og kvalitetsheving enn om kostnadskutt og effektivisering. • Det ville vært spennende å se på en felles metodikk for å følge opp gevinstrealisering. • Den faglige digitaliseringen må skje i fagmiljøene, som en del av den faglige virksomheten. • Økte krav om fleksibilitet fra studentene gir frustrasjon rundt verktøy og konflikt med pedagogiske hensyn. • Funnene på kompetanse overrasker, at studentenes digitale kompetanse er vurdert å være betydelig sterkere enn de ansattes. • Vi behøver fortsatt oppmerksomhet rundt universell utforming og tilgjengelighet. • Når det kommer til åpen forskning er vi i en transformasjonsfase, med ny strategi for åpen publisering like rundt hjørnet. • Vi har en del prosjekter ved institusjonene som handler om å kvitte seg med teknisk gjeld. På spørsmål om hvorvidt dette er kartlagt svarte HK-dir at teknisk gjeld ikke er kartlagt direkte, men at tematikken er berørt i noen intervjuer. • Felles grunnmur er noe vi alle har nytte av i en differensiert sektor, og et åpenbart samarbeidsområde.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar fremlegget til orientering og ber HK-dir ta innspill fra drøftingen med i videre oppfølging av strategi og handlingsplan for digital omstilling.</p>
46/23	<p>Orienteringer fra Sikt (orienteringssak)</p>
	<p>Direktør Roar Olsen orienterte om:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sikt følger Digitaliseringsstyrets anmodning om en prisjustering som ikke overstiger konsumprisindeks på 3,8%.

Sak	Saksbeskrivelse
	<ul style="list-style-type: none"> • Statsbudsjettet for 2024 innebærer styrking av drift og forvaltning til opptaksløsningene, samt bevilgning for forskningsnett. • Sikt har igangsatt et arbeid for å etablere bedre oversikt over kunde- og brukertilfredshet. • Skate har utarbeidet et rammeverk som skal hjelpe forvaltere og tjenesteeiere å lage gode finansieringsmodeller for nasjonale og sektorielle fellesløsninger, fra konsept til utfasing. Vår sektor har lang erfaring på feltet, og mye i rammeverket er kjent. Der vi i vår sektor har etablert et begrepsapparat rundt kunde og leverandør, har det nye rammeverket et begrepsapparat som ligger nærmere statlig sektor (begreper som forvalter, eier og bruker). • Sikt har samlet interne funksjoner i én felles divisjon, og tar med dette ut ytterligere gevinster fra etableringen/sammenslåingen.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>
47/23	<p>Status for Sikts produktportefølje per andre tertial 2023 (orienteringssak)</p>
	<p>Julie Storlie, Sikt, presenterte status for Sikts produktportefølje og investeringstiltak per andre tertial 2023. Tom Røtting, Terje Mørland og Vigdis Kvalheim fra Sikt presenterte ledelseskomentarer til de tre produktområdene.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvilke læringspunkter tar vi med oss fra prosessen med Arbeidslivsportalen? Sikt svarte at det er planlagt gjennomgang av læringspunkter med en oppsummering som vil bli tilgjengeliggjort for Digitaliseringsstyret. • Det ble oppfordret til systematisk samling av erfaring og læringspunkter for innføringer av nye produkter. Sikt opplyste om at de for IAM-innføringen samler erfaringer fortløpende, og bidrar til å bringe læring mellom institusjoner. • Det ble støttet at styringen av FS og UH-sak koordineres, slik at det unngås dobbeltarbeid. Sikt opplyste om at porteføljestyret for utdanning og administrasjon har oppmerksomhet på dette. • Det ble kommentert at vi er gode på samarbeid og deling i sektoren, men at vi fortsatt kan bli bedre på å spille Sikt god som sektorens leverandør av fellestjenester. • Porteføljestyret for data og infrastruktur opplever at det krever ledelse å håndtere styrets sammensetning som favner statlige og private UH-institusjoner, instituttsektor og grunnopplæring, samt at institusjoner representert i styret leverer tjenester til sektoren i konkurranse med Sikt. • Det støttes at involvering av porteføljestyrene håndteres i forkant av at saker går til Digitaliseringsstyret. Det gjelder særlig satsingsforslag.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>
48/23	<p>Analyseplattformen: Overgang fra prosjekt til kontinuerlig videreutvikling (orienteringssak)</p>
	<p>Terje Mørland, Sikt, orienterte om Analyseplattformen. Porteføljestyret for utdanning og administrasjon har vedtatt en overgang fra prosjekt til brukerfinansiert tjeneste med kontinuerlig videreutvikling fra 2024.</p>

Sak	Saksbeskrivelse
	<p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • På spørsmål om det fortsatt vil være mulig for de som ikke tar i bruk Analyseplattformen å beholde STAR, svarte Sikt at det vil være mulig i de nærmeste årene. Porteføljestyret for utdanning og administrasjon vil diskutere hvordan dette blir på lenger sikt. • Digitaliseringsstyret var positive til det videre arbeidet med innføring og kontinuerlig utvikling av Analyseplattformen.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>
49/23	<p>Evalueringsav Cybersikkerhetssenteret (orienteringssak)</p>
	<p>Bjørn Kopperud, Sikt, oppsummerte hovedfunn fra evalueringen av Cybersikkerhetssenter for forskning og utdanning (eduCSC), gjennomført høsten 2023 i tråd med vedtak i Digitaliseringsstyret 1. april 2022.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det presiseres at vi er helt avhengige av hjelp fra en nasjonal aktør, og at Cybersikkerhetssenteret har vært bra for sektoren. • På spørsmål om det er gjort en evaluering av hvordan de ulike pakkene treffer, svarte Sikt at dette er vurdert i evalueringen og kan tas inn i det videre arbeidet.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>
50/23	<p>Langtidsplan for fellestjenester 2024–2026 (vedtakssak)</p>
	<p>Roar Olsen og Julie Storlie, Sikt, la frem langtidsplan for fellestjenester 2024–2026 for beslutning, med anbefalinger og kommentarer fra porteføljestyrene. Langtidsplanen beskriver investeringstiltak med finansieringsplan, samt endringer i den årlige brukerfinansierte kontingenten for produkter i forvaltning. Langtidsplanen ble drøftet i forrige møte i Digitaliseringsstyret og er behandlet to ganger i hvert porteføljestyre.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Takk for fin oversikt som gir overblikk over tiltak og prosjekter. Fint med tanke på kostnader og kapasitet at totaliteten vises, ikke bare Sikt-prosjekter. • Det kunne vært nyttig å få inn i oversikten hvilke tjenester som er obligatoriske og ikke. • Dimensjonering og planlegging for 2026 bør påbegynnes tidlig. Det bør ikke forutsettes at vi har kapasitet over tid til å holde utvikling på dagens nivå. • Det er en forventning at styret får anledning til å diskutere fremtidige satsingsforslag, og at departementet informeres ved sprikende interesser. • Det er risiko knyttet til kompetanse, ressurser og avhengigheter, allikevel har vi ingen røde risikoelementer i matrisen. Justering av risikobildet bør vurderes. • Vi opplever strammere rammer og må ta ned bemanning ved institusjonene. Risiko 1 om strammere rammer og innføringskapasitet er plassert på moderat, den bør justeres til høy. • Det er viktig å få på plass et samordnet masteropptak. Det ble stilt spørsmål om høringen, med 2027 som mulig dato, får implikasjoner for langtidsplanen. Sikt svarte at nytt opptakssystem lages generisk med tanke på ulike opptakstyper, og at samordnet masteropptak forutsetter at teknisk løsning, forskrift og plan ses i sammenheng.

Sak	Saksbeskrivelse
	<p>Vedtak: Felles investeringsmidler på 40 mill. kroner for 2024 og 2025 prioriteres til FS. Beskrevne økninger i kontingent for tjenester i 2024 godkjennes. For den øvrige langtidsplanen for fellestjenester fra Sikt, anbefaler styret prioriteringene for perioden 2024–2026. Planen oppdateres årlig.</p>
51/23	<p>Kunstig intelligens – vurderinger rundt ChatGPT (drøftingssak)</p>
	<p>Sveinung Skule innledet. Stine Grønvold (HINN), Lars-Petter Jelsness-Jørgensen (HiØ) og Marit Reitan (NTNU) holdt korte innlegg om institusjonenes vurderinger rundt bruk av ChatGPT og tilsvarende verktøy, og om hvor det kan være hensiktsmessig med samarbeid. Tom Røtting, Sikt, presenterte den nye fellestjenesten Sikt KI-chat.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verktøyene gir store muligheter, vi må se på ulike bruksområder og særlig adressere spørsmål om læringsutbytte. • Vi bør ta standpunkt til hva vi gjør felles, og hva vi gjør hver for oss. Sikt og UiO har laget konkurrerende løsninger, skal vi fortsette å gå i hver vår retning? • Støtter samarbeid i sektoren og finner det problematisk om alle skal utvikle sikre løsninger. Felles anskaffelser vil gi tilgang til verktøy som er lov å bruke og som er tilpasset vår sektor. • For studentene vil det være en fordel at vi også har like policyer for bruk av verktøyene. • Vi behøver felles retningslinjer. UHR samler nå ulike regelverk i sektoren. • Målrettet opplæring for faglig ansatte, studenter og administrasjon blir viktig. • Det pågår mye lokalt som har potensiale for deling og læring på tvers. • Flere institusjoner har nedsatt arbeidsgrupper som gjør vurderinger rundt bruk, flere har utarbeidet retningslinjer og laget presiseringer om juks i eksamensreglementet. • Ønsker erfaringsdeling om hvordan institusjonene tar kunstig intelligens inn i overordnede risikovurderinger (innenfor forskningsetikk for eksempel). • Vi bør gjøre noe felles rundt studentenes rettssikkerhet, ref. fuskesaker og uklarhet rundt bruk av verktøy. • Vi bør utfordre norske myndigheter på hvordan de vil ta KI-forordningen fra EU (Artificial Intelligence Act) og andre relevante regelverk inn i norsk lovgivning. • EU truer med store bøter. Vi har utfordringer knyttet til kompetanse og etterlevelse, og behøver veiledning. • Det er viktig at diskusjonene ikke knytter seg til ChatGPT alene, men at vi ser til ulike typer generative verktøy.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret ber HK-dir ta innspill fra drøftingen med i saksforberedelser til kommende møter.</p>
52/23	<p>Evalueringsav møtet (orienteringssak)</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Takk for gode saksdokumenter og presentasjoner. • Selv om digitale møter er effektivt, har det verdi å møtes fysisk av og til. Ønsker at vi fortsetter med dette, gjerne i kombinasjon med middag og mer tid til refleksjon.
53/23	<p>Eventuelt (orienteringssak)</p>
	<p>Ingen saker til eventuelt.</p>