

## Referat fra møte i Digitaliseringsstyret 08.09.2023

<b>Møte</b>	4/2023	
<b>Dato</b>	08.09.2023	
<b>Tid</b>	Kl. 10.00–13.30	
<b>Sted</b>	Digitalt	
<b>Medlemmer</b>		
<i>Til stede</i>	Arne Benjaminsen (UiO)	Vigdis By Kampenes (OsloMet)
	Seunn Smith-Tønnesen (UiA)	Lars Atle Holm (NMBU)
	Pinar Heggernes (UiB) ( <i>til sak 35/23</i> )	Bjørn Haugstad (NTNU)
	Per Eirik Lund (USN)	Merete Vadla Madland (UiS)
	Stine Grønvold (HINN)	Harald Bolstad Evensen (NSO)
	Jørgen Fosslund (UiT)	
<i>Forfall</i>	Lars-Petter Jelsness-Jørgensen (HiØ)	
<b>HK-dir</b>	Sveinung Skule	Elin Merete Bjørgen
	Kristin Selvaag	Annette Grande Furset
	Ingrid Melve	
<b>Sikt</b>	Vigdis Kvalheim ( <i>for Roar Olsen</i> )	Lars Petter Mengshoel
	Terje Mørland	Julie Storlie
	Tom Røtting	Henrik Tøndel
	Anders Reitan	
<b>Andre</b>	Joakim Østbye (representant fra hovedsammenslutningene Akademikerne, LO, YS og Unio)	Kjærstin Åstveit (UHR)
	Jan Fredrik Schøyen (KD)	Matilde Holm (UiB)
	Rolf Larsen (KD)	Miriam Nesbø (NTNU)
	Finn-Hugo Markussen (KD)	

<b>Sak</b>	<b>Saksbeskrivelse</b>
<b>32/23</b>	<b>Godkjenning av innkalling og dagsorden</b> (vedtakssak)
	Leder ønsket Harald Bolstad Evensen, ny representant fra NSO, velkommen som medlem i Digitaliseringsstyret.
	Det var ingen merknader til innkallingen og ingen innkomne innspill til sakene.
	<b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret godkjenner innkalling og dagsorden.
<b>33/23</b>	<b>Godkjenning av referat fra møte 22.6.2023</b> (vedtakssak)
	Referat fra møte 22.6.2023 er offentliggjort på hkdir.no. Det var ingen merknader til referatet.
	<b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret godkjenner referatet fra forrige møte.
<b>34/23</b>	<b>Kunstig intelligens – hvordan skille vitenskap fra fantasi?</b> (drøftingssak)
	Sveinung Skule innledet. Pinar Heggernes, UiB, holdt et innlegg om algoritmer og kunstig intelligens, som hjelp til å skille det vitenskapelige fra det sensasjonelle. Pinar ga innblikk i noen av fremskrittene KI har bragt med seg, og hvordan disse endrer fag, forskning og utdanninger.

Sak	Saksbeskrivelse
	<p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Takk for god og forståelig presentasjon.</li> <li>• Dette var et poengtert og nyttig innlegg om muligheter og trusler, et godt utgangspunkt for videre diskusjoner.</li> <li>• Vi må anerkjenne at fagområdene er svært forskjellige, og at KI brukes på veldig ulikt vis i ulike fag. Det vil ikke være riktig eller nyttig å tilby overordnede verktøy og retningslinjer med ambisjon om å dekke alle fagområder.</li> <li>• Digitaliseringsstyret bør ha en edruelig inngang til KI og se til felles grunnleggende behov på tvers av fagene.</li> <li>• Vi må ivareta dette i systemporteføljen vår og ha en bevissthet både rundt mulighetene og truslene forbundet med KI.</li> <li>• Ønsker en oppfølging av det lovmessige og regulatoriske, at vi setter KI-forordningen fra EU (Artificial Intelligence Act) på Digitaliseringsstyrets agenda. Er det aktuelt å invitere noen som kan fortelle om hvordan man jobber med lovgivningen i Norge og hvordan den vil treffe oss som sektor?</li> <li>• Regjeringens milliardatsing på KI innebærer forskning på konsekvenser for samfunnet, forskning i IKT-fagene og fokus på innovasjon med næringslivet. Alt dette er viktig og relevant for våre institusjoner.</li> <li>• Sikt jobber med en datastrategi hvor KI, personvern og informasjonssikkerhet er viktige elementer.</li> <li>• Vi må diskutere videre hvilke implikasjoner kunstig intelligens bør ha for Digitaliseringsstyrets arbeid, hvilke problemstillinger det er særlig viktig at vi følger opp.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret tar det faglige innlegget til orientering og ber sekretariatet ta innspill til videre oppfølging med i saksforberedelser til kommende møter.</p>
35/23	<p><b>Langtidsplan for fellestjenester 2024–2026 og ramme for felles investeringsmidler 2024</b> (vedtaks- og drøftingssak)</p>
	<p>Vigdis Kvalheim, Sikt, presiserte at Digitaliseringsstyret behandler langtidsplan for fellestjenester i to trinn. Etter dagens drøfting skal porteføljestyrene drøfte og behandle langtidsplanen, før den kommer til endelig vedtak i Digitaliseringsstyret i november.</p> <p>Julie Storlie, Sikt, presenterte status for langtidsplanen fra 2022 og gjennomgikk tiltakene i investeringsporteføljen for 2024–2026. Forslaget om en videreført ramme på MNOK 40 i felles investeringsmidler ble gjort rede for. Drøfting av endringer i kontingent (brukerbetaling) for 2024–2026 gjøres først i porteføljestyrene, deretter i Digitaliseringsstyret i november.</p> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b> <i>Generelt</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Takk for fin og tydelig gjennomgang som utfylte saksdokumentene godt.</li> <li>• Tilslutning til forslaget om videreført ramme på MNOK 40 og at moderniseringen av FS gis prioritet.</li> <li>• Synes vi har god retning på arbeidet og en helhet i porteføljen, det støttes å utvikle porteføljestyringen videre.</li> <li>• Institusjonene og fagområdene er forskjellige. Vi har vært tydelige på at systemene som må fungere for alle (som FS og Opptak) er viktigere enn andre. Vi</li> </ul>

Sak	Saksbeskrivelse
	<p>synes dette er ivaretatt og kommer bedre frem i dagens presentasjon, enn i saksdokumentene.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bør tydeliggjøres og være forutsigbart hvilke tjenester som skal være obligatoriske og hvilke som skal være valgfrie. Om tjenester skal endres fra obligatorisk til valgfri, vil det gi økte kostnader for de som tar tjenesten i bruk.</li> <li>• I utviklingsprosjekter bør stoppunkter for valg om å ta i bruk tjenesten være tydelige, og konsekvenser av å ta i bruk tjenesten bør være godt kommunisert. Det kan være utfordrende å forstå hva man forplikter seg til.</li> <li>• Ønsker en vurdering av hvordan kunstig intelligens påvirker porteføljen.</li> <li>• Ønsker at vi ser nærmere på bruk av smidige metoder i porteføljestyringen.</li> </ul> <p><i>Økonomi</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det bør presiseres at risikokapital med tilbakebetaling er et instrument for økt fleksibilitet, ikke for å øke den samlede porteføljen.</li> <li>• Det forutsettes at satsinger over statsbudsjettet går av KDs budsjett, og dermed dekkes av sektoren. Digitaliseringsstyret ønsker innvirkning på hvilke tiltak som fremmes til statsbudsjettet. Sikt presiserte at i årets prosess er det, utover dagens møte, lagt opp til involvering av porteføljestyrene i perioden frem til 1. november.</li> <li>• Vi må se hele kostnadsbildet, med oppmerksomhet også på drift og forvaltning, og på realisering av gevinster hos institusjonene.</li> <li>• Støtter at kontroll på kostnadsutvikling må ligge som et premiss for videre arbeid med langtidsplanen. Ønsker et budsjett hvor institusjonenes kontingent er tydelig, og at økningen ikke er mer enn generell prisstigning. Ved økning ut over dette bør det vises til gevinster, og/eller det bør være valgfrihet om tjenestene. Sikt presiserte at det må være rom for justering knyttet til lønns- og prisvekst, valutasvingninger og vedtak om nye eller endrede produkter.</li> <li>• Ønsker at Sikt kommer tilbake med en oversikt over finansiering, hvor det fremgår hvordan risikokapital med tilbakebetaling og statslån påvirker kostnadene til institusjonene fremover.</li> </ul> <p><i>Tiltak og produktportefølje</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Skepsis til om investeringer i Analyseplattformen bør finansieres over statsbudsjettet, som kan gå på bekostning av andre tiltak i sektoren. Heller ønskelig med et spleiselag hvor institusjonene som vil ta i bruk tjenesten deltar. Sikt presiserte at flere enn UH-institusjonene har uttrykt ønske om å ta i bruk Analyseplattformen, og at KD har uttrykt interesse for tjenesten.</li> <li>• FS-rapporten for 2022 er oppløftende, sluttrapporten for Arbeidslivsportalen (ALP) viser flere restanser. Ønsker tydelighet om forholdet mellom FS og ALP. Det ble presisert at utviklingen av ALP ikke må gå på bekostning av FS. Sikt forklarte at ALP-prosjektet er ferdigstilt, og at mange institusjoner etterspør mer funksjonalitet. Porteføljestyret for utdanning og administrasjon jobber med å vurdere veien videre for ALP, inkludert finansieringsplan.</li> <li>• Ønsker mer involvering enn hva som er gjennomført hittil for fornying av forskningsnett, og bedre informasjon om eventuelle økte kostnader som følge av ny infrastruktur. Sikt presiserte at det pågår en anskaffelse, og at det vil legges til rette for mer informasjon og involvering når det ikke lenger er</li> </ul>

Sak	Saksbeskrivelse
	<p>begrenset av anskaffelsen. Sikt presiserte også at ambisjonen er at brukerbetalingen holdes på dagens nivå.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Porteføljestyret for data og infrastruktur ønsker å holde prisene for felles IAM på et årlig nivå som ikke øker utover KPI og valutaeffekter. Det ble etterspurt tydelighet om at dette er forutsatt i langtidsplanen. Sikt bekreftet at dette legges til grunn i planen.</li> <li>• Institusjonene har strammere budsjetter og økte kostnader. Det stilles spørsmål ved behovet for Zoom, når Teams fungerer greit. Sikt forklarte at institusjonene innen 1. oktober kan vurdere om de forlenger avtalene for Zoom.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utkast til langtidsplanen er drøftet, og innspillene til langtidsplanen tas med i det videre arbeidet.</li> <li>2. Digitaliseringsstyret vedtar en videreført ramme på MNOK 40 i felles investeringsmidler for 2024.</li> <li>3. Digitaliseringsstyret ber Sikt om å legge til grunn at kontingent i 2024 ikke skal overstige kontingent justert for konsumpris fra 2023, med mindre institusjonene tar i bruk nye eller utvidete tjenester.</li> <li>4. Digitaliseringsstyret ber Sikt komme tilbake med en orientering om Analyseplattformen.</li> <li>5. Digitaliseringsstyret ber Sikt komme tilbake med en oversikt over finansiering, hvor konsekvenser av risikokapital med tilbakebetaling er tydeliggjort.</li> </ol>
<b>36/23</b>	<b>Orienteringer fra HK-dir</b> (orienteringssak)
	<p>Direktør Sveinung Skule orienterte om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitaliseringsdirektoratet har på vegne av Skate-direktørene distribuert et notat til toppledere i offentlig sektor med <a href="#">oversikt over sentrale EU-regelverk for deling, forvaltning og bruk av data</a>. Flere av regelverkene vil bli gjeldende også i Norge, og det oppfordres til å sette seg inn i konsekvenser og muligheter for egen virksomhet. De nye EU-regelverkene kan være aktuelt som tema i et kommende møte. HK-dir har oppmerksomhet rundt regelverkslandskapet i flere av sine oppdrag.</li> <li>• HK-dir gjennomfører en tilstandskartlegging av arbeidet med digital omstilling i UH-sektoren. Eksisterende data fra en rekke datakilder gjenbrukes, i tillegg er et kartleggingsskjema på vei ut til institusjonene for å supplere der det ikke finnes data. Det vil også gjennomføres noen kvalitative intervjuer. Institusjonene oppfordres til å bidra med innspill og erfaringer. Rapport fra kartleggingen leveres innen utgangen av året.</li> <li>• På oppdrag fra HK-dir, i samarbeid med Sikt og NOKUT, utreder NIFU pedagogisk bruk av digital teknologi i høyere utdanning. Hovedformålet er å frembringe mer praksisnær kunnskap om hvordan digitale teknologier påvirker utdanningen, med et student- og underviserfokus. Som en del av prosjektet har NIFU gjennomført en systematisk <a href="#">kunnskapsoppsummering av bruk av digital teknologi i høyere utdanning</a>.</li> <li>• HK-dir inviterer i samarbeid med UiA til en nasjonal <a href="#">konferanse om kvalitet og tilgjengelighet i høyere utdanning</a>, i Kristiansand 20-21.09.2023.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b></p> <p>Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>

<b>Sak</b>	<b>Saksbeskrivelse</b>
<b>37/23</b>	<b>Orienteringer fra Sikt</b> (orienteringssak)
	<p>Tom Røtting og Vigdis Kvalheim, Sikt, orienterte om følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 institusjoner har tatt i bruk felles IAM, nye institusjoner står for tur. Sikt opplever interesse også utenfra UH-sektoren, men prioriterer UH.</li> <li>• Er i gang med å gjennomgå innkomne tilbud for neste generasjons forskningsnett.</li> <li>• NVA har vært tema i porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser, med diskusjon om finansieringsmodell og anslag for brukerbetaling. Sikt vil gå ut samlet med tydelig informasjon etter beslutning 13.9. Har tett dialog med FFA og UHR, og fortsatt mål om leveranse i løpet av 2023.</li> <li>• BIBSYS-styret skal drøfte samspill med samstyringsmodellen og langsiktig prosess for anskaffelse av løsning fra 2025.</li> <li>• Sikt har hatt 47 sommerstudenter inne som har bidratt til utvikling og gitt positive erfaringer.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>
<b>38/23</b>	<b>Møteplan for 2024</b> (vedtakssak)
	Det var ingen merknader til sekretariatets foreslåtte møteplan for 2024.
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret vedtar møteplan for 2024 som foreslått.</p>
<b>39/23</b>	<b>Evalueringsrapport av møtet</b> (orienteringssak)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Takk for gode referater og for gode saker til dagens møte.</li> <li>• Det faglige innlegget om kunstig intelligens var poengtert og nyttig for videre diskusjoner, demonstrerte samtidig at faglige innlegg kan fungere godt inn i møtene.</li> <li>• Honnør for god møteledelse.</li> </ul>
<b>40/23</b>	<b>Eventuelt</b> (orienteringssak)
	Ingen saker til eventuelt.