

Saksdokument

Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

Til Digitaliseringsstyret
Dato 21.06.2024
Saksnummer 21/24
Saksarkivnr. 24/00173
Sakstype Drøfting / Vedtak

Saksansvarlig Roar Olsen
Saksbehandlere Julie Storlie

Langtidsplan for fellestjenester 2025–2027 og felles investeringsmidler 2025

Vedtak

(D) Styringssignalene til langtidsplanen er drøftet og tas med i det videre arbeidet.

(V) Digitaliseringsstyret vedtar en videreført ramme på MNOK 40 i felles investeringsmidler for 2025.

Bakgrunn

Langtidsplanen for fellestjenester 2025–2027 beskriver investeringstiltak med finansieringsplan, endringer i produktporteføljen og endringer av den årlige brukerfinansierte kontingenten for produkter i forvaltning.

Formålet med langtidsplanen er å bidra til realisering av strategier, mål og handlingsplaner. Planen legger til rette for prioritering, planlegging, finansiering og risikostyring i et treårsperspektiv, og skal gi en helhetsoversikt som bidrar til forutsigbarhet og involvering. Langtidsplanen er også utgangspunkt for beslutning om ramme for felles investeringsmidler.

Langtidsplanen er forankret i handlingsplanen for digital omstilling i universitets- og høyskolesektoren. I november 2023 anbefalte Digitaliseringsstyret langtidsplanen for 2024–2026 (sak 50/23). Planen som legges frem høsten 2024 vil være en oppdatert versjon av denne, og styringssignalene fra Digitaliseringsstyret vil legges til grunn i arbeidet. Pågående og planlagte tiltak er beskrevet på Sikt sine hjemmesider.

Hensikten med sak 21/24 er å orientere om årets prosess for langtidsplan, drøfte styringssignaler fra Digitaliseringsstyret og beslutte ramme for felles investeringsmidler i 2025.



Vurdering

Prosess for langtidsplan 2025–2027

For årets prosess om langtidsplanen er det planlagt behandling av langtidsplanen to ganger i Digitaliseringsstyret, med drøfting i oktober og anbefaling i desember. I perioden september til november vil langtidsplanen drøftes og anbefales av porteføljestyrene. Langtidsplanen oppdateres årlig.

Forbedringer i arbeidet med langtidsplanen

I 2023 ble det etablert en revidert samstyringsmodell, hvor langtidsplanen for fellestjenester ble behandlet. Basert på erfaringer fra 2023 er det lagt til rette for flere forbedringer, herunder:

- Bedre forankring av utviklingsmål og investeringstiltak gjennom arbeid med produktstrategier i produktråd og porteføljestyre
- Bedre forutsigbarhet med et veikart som oppsummerer porteføljenes planer for ny funksjonalitet, anskaffelser, innføring av produkter og terminering av produkter.
- Bedre grunnlag for risikohåndtering og styring av mottakskapasitet.
- Mer relevante drøftinger i porteføljestyrene for Data og infrastruktur og Forskning og kunnskapsressurser gjennom erfaringsoverføring fra porteføljestyret for Utdanning og administrasjon. Langtidsplanen for fellestjenester vil i større grad en tidligere være innrettet om mål, endringer og tiltak hvor UH 21 har innflytelse gjennom finansiering eller gjennom å være største bruker. Hensikten er å tydeliggjøre styringslinjer og tilrettelegge for mer relevante diskusjoner.

Hvis styret ønsker andre forbedringer eller endringer oppfordres det til å dele disse i møtet.

Digitaliseringsstyrets mandat

Vedtaket til Digitaliseringsstyret ble i 2023 endret fra at Digitaliseringsstyret beslutter til at Digitaliseringsstyret anbefaler langtidsplanen. I 2024 vil det derfor legges til grunn at styret anbefaler planen. I mandatet til Digitaliseringsstyret fremgår det at Digitaliseringsstyret beslutter planen, og det presiseres derfor at det vil være avvik mellom praksis og formelt mandat, og at mandatet bør vurderes i forbindelse med den kommende evalueringen av samstyringsmodellen.

Styringssignaler fra Digitaliseringsstyret

Digitaliseringsstyret har tidligere gitt følgende styringssignaler til arbeidet med langtidsplanen:

- Ferdigstille eksisterende tiltak før oppstart av nye tiltak
- Moderniseringen av Felles studentsystem, Nytt opptakssystem og anskaffelsene av LMS, Plagiatkontroll og Digital eksamen har høyest prioritet for UH 21
- Planen bør synliggjøre hvordan kostnadsutviklingen holdes nede
- Planen bør synliggjøre gevinst- og nytteeffekter

Styringssignalene, med eventuelle innspill fra Digitaliseringsstyret, vil tas med i det videre arbeidet i porteføljestyrene.

Ramme for felles investeringsmidler 2025

Finansieringsrammen for felles investeringsmidler er MNOK 40 per år i langtidsperioden. Det er Digitaliseringsstyret som fastsetter rammen og fordeling av rammen mellom investeringer i porteføljestyrene. Porteføljestyrene tildeler til tiltak og har ansvar for fastsettelse og oppfølging av mål,



resultater og økonomi for tiltak som finansieres med felles investeringsmidler. For mer informasjon om finansieringsordningen, se [Policy for investeringsmidler](#).

Digitaliseringsstyret vedtok høsten 2021 (sak 37/21) å modernisere FS. Moderniseringen innebærer tilleggsfinansiering på MNOK 157, utover ordinær brukerbetaling i moderniseringsperioden.

Digitaliseringsstyret har presisert at det vil være krevende å øke brukerbetalingen i årene fremover, som følge av strammere økonomisk situasjon i sektoren. Videre er det kommunisert at eksisterende tiltak bør ferdigstilles, før nye startes. For langtidsplanen for 2024–2026, ble det derfor besluttet å tildele hele rammen for felles investeringsmidler til Felles studentsystem i 2024. Det er foreslått å opprettholde eksisterende investeringsnivå på MNOK 40 til moderniseringen i 2025.

Finansieringsplan for Felles studentsystem (FS)
(beløp i millioner kroner)

Foreløpig finansieringsplan 2024	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Felles investeringsmidler	31	32,5	40	40	13,5	

Basert på finansieringsplan for Felles studentsystem, foreslås det å vedta en ramme på MNOK 40 for felles investeringsmidler i 2025. Rammen tildeles til porteføljestyret for Utdanning og administrasjon for videre oppfølging.

Oppsummering

I henhold til tidligere styringssignaler fra Digitaliseringsstyret er det lagt opp til å ferdigstille eksisterende tiltak fremfor oppstart av nye i langtidsplanen for fellestjenester for 2025–2027. Til høsten vil det gjennomføres en lignende drøfting og anbefaling som tidligere år. Forbedringer med erfaringsoverføring fra utdanning og administrasjon, tilpasset saksunderlag til UH 21, samt økt oppmerksomhet om mottakskapasitet og veikart vil tas med i arbeidet.

For å sikre fortsatt modernisering av FS, så anbefales en ramme på MNOK 40 i felles investeringsmidler for 2025.