

## Agenda for Digitaliseringsstyrets møte 4/2023

Fredag 8. september 2023 kl. 10:00-13:30. Videomøte.

Saksnummer	Sakstype	Tid	Sakstittel
32/23	Vedtak	10:00	Godkjenning og innkalling av dagsorden
33/23	Vedtak	10:05	Godkjenning av referat fra møte 22.6.2023
34/23	Drøfting	10:10	Kunstig intelligens – hvordan skille vitenskap fra fantasi?
35/23	Drøfting/ Vedtak	10:50	Langtidsplan for fellestjenester 2024–2026 og ramme for felles investeringsmidler 2024
			30 min pause underveis i sak 35
36/23	Orientering	12:50	Orienteringer fra HK-dir
37/23	Orientering	13:00	Orienteringer fra Sikt
38/23	Vedtak	13:10	Møteplan for 2024
39/23	Orientering	13:20	Evaluering av møtet
40/23	Orientering	13:25	Eventuelt

### Vedlagte saksdokumenter:

- DS 33-23 Referat fra møte 22.6.2023
- DS 34-23 Kunstig intelligens – hvordan skille vitenskap fra fantasi
- DS 35-23 Langtidsplan for fellestjenester 2024-2026
- DS 35-23 Vedlegg 1 Årsrapport 2022 for felles investeringsmidler og risikokapital med tilbakebetaling
- DS 35-23 Vedlegg 2 Beskrivelse av tiltakene i langtidsplanen per portefølje
- DS 35-23 Vedlegg 3 Oversikt over endringer i kontingent (brukerbetaling)
- DS 36-23 Orienteringer fra HK-dir
- DS 37-23 Orienteringer fra Sikt
- DS 38-23 Møteplan for 2024

## Referat fra møte i Digitaliseringsstyret 22.06.2023

<b>Møte</b>	3/2023	
<b>Dato</b>	22.06.2023	
<b>Tid</b>	Kl. 10.00-13.00	
<b>Sted</b>	Digitalt	
<b>Medlemmer</b>		
<i>Til stede</i>	Arne Benjaminsen (UiO)	Vigdis By Kampenes (OsloMet)
	Seunn Smith-Tønnesen (UiA)	Lars-Petter Jelsness-Jørgensen (HiØ)
	Pinar Heggernes (UiB)	Jørgen Valseth (NSO)
	Per Eirik Lund (USN)	Merete Vadla Madland (UiS) <i>(fra sak 25/23)</i>
	Stine Grønvold (HINN)	Bjørn Haugstad (NTNU) <i>(fra sak 26/23)</i>
<i>Forfall</i>	Jørgen Fosslund (UiT)	Lars Atle Holm (NMBU)
<b>HK-dir</b>	Sveinung Skule	Ingrid Melve
	Ragnhild Tungesvik	Elin Merete Bjørgen
	Kristin Selvaag	Annette Grande Furset
<b>Sikt</b>	Roar Olsen	Anders Hansteen Reitan
	Terje Mørland	Lars Petter Mengshoel
	Vigdis Namtvedt Kvalheim	Maria Kumle
	Tom Røtting	Julie Storlie
	Frode Arntsen	Henrik Tøndel
<b>Andre</b>	Jan Fredrik Schøyen (KD)	Matilde Holm (UiB)
	Katrine Elida Aaland (KD)	Roar Tobro (NTNU)
	Kjærstin Åstveit (UHR)	Miriam Nesbø (NTNU)

Sak	Saksbeskrivelse
<b>23/23</b>	<b>Godkjenning av innkalling og dagsorden</b> (vedtakssak)
	Det var ingen merknader til innkallingen og ingen innkomne innspill til sakene.
	<b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret godkjenner innkalling og dagsorden.
<b>24/23</b>	<b>Godkjenning av referat fra møte 28.4.2023</b> (vedtakssak)
	Referat fra møte 28.4.2023 er offentliggjort på hkdir.no. Det var ingen merknader til referatet.
	<b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret godkjenner referatet fra forrige møte.
<b>25/23</b>	<b>Orienteringer fra Sikt</b> (orienteringssak)
	Direktør Roar Olsen orienterte om: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oppdatering fra Skate, et strategisk samarbeidsorgan i regi av Digitaliseringsdirektoratet, hvor Sikt representerer kunnskapssektoren:               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ NSM gjør en konseptvalgutredning på bakgrunn av politisk mål om å øke den nasjonale kontrollen over kritiske data og kritisk digital infrastruktur, herunder utredning av en nasjonal skytjeneste for beskyttelsesverdige data. <a href="#">Skate har gitt samlet innspill til arbeidet.</a></li> <li>○ Digitaliseringsdirektoratet har lansert første versjon av <a href="#">veileder for bruk av kunstig intelligens i offentlig sektor.</a></li> </ul> </li> </ul>

Sak	Saksbeskrivelse
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ To nye EU-forordninger relatert til kunstig intelligens behandles i EU-parlamentet i juni. Disse vil påvirke norsk rett, både sentral felleslovgivning og særlovgivning i sektorene.</li> <li>● Riksrevisjonen gjennomgår informasjonssikkerhet i UH-sektoren, de har vurdert en rekke institusjoner og Sikt. Offentlig revisjonsrapport fra Riksrevisjonens gjennomgang vil komme før jul.</li> <li>● Sikt etablerer større grad av transparens rundt økonomi for Sicts produkter, og evaluerer blant annet kostnadsfordelingsmodellene. Sikt jobber med mulige kostnadsreduksjoner, og vil komme tilbake til dette i forbindelse med langtidsplan for fellestjenestene for 2024-2026. Langtidsplanen besluttet i årets siste møte.</li> </ul> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Imøteser en oppfølging av Riksrevisjonens gjennomgang og læringspunkter derfra, når offentlig rapport foreligger.</li> <li>● Sikkerhetsarbeid er viktig for oss alle, her er naturlig med samarbeid. Sikt presiserte at det er etablert ulike fora for operativt samarbeid og vurderinger i tilknytning til Cybersikkerhetscenteret (eduCSC) og Sicts CERT-funksjon.</li> <li>● Positivt at det gjøres et arbeid med å gjennomgå økonomimodellene for økt transparens. Det er utfordrende å ha full oversikt over de ulike finansieringene og historiske vedtak knyttet til enkelttjenester.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>
26/23	<p><b>Status produktportefølje</b> (orienteringssak)</p>
	<p>Roar Olsen informerte om at rammeverket for rapportering er under utvikling, og ba om tilbakemeldinger på ny rapporteringsform.</p> <p>Julie Storlie, Tom Røtting, Terje Mørland og Vigdis Namtvedt Kvalheim, Sikt, orienterte om status for produktporteføljer og investeringstiltak per første tertial 2023, og om etableringen av porteføljestyrer. Ramme for felles investeringsmidler for 2024 besluttet av Digitaliseringsstyret i neste møte, vedtak om fordeling av ramme til porteføljestyrer gjøres i årets siste møte. Rapportering for andre tertial legges frem i november.</p> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Takk for gode orienteringer som utfyller saksdokumentene godt.</li> <li>● Ny rapporteringsform gir god oversikt.</li> <li>● For flere produktområder er fargebruken for status mer grønn enn institusjonene/kundene sin vurdering. Det bør jobbes videre med kalibrering av farger sammen med porteføljestyrene.</li> <li>● Når vi kommer dit etter hvert at porteføljestyrene har eierskap til statusen i rapporteringen blir dette et godt verktøy for Digitaliseringsstyret.</li> <li>● Vi behøver å se det store bildet rundt finansiering. Det oppleves krevende å se hvor pengene flyter og hva vi forplikter institusjonene på. Betalingsmodellen med bruk av risikokapital med tilbakebetaling bør tydeliggjøres, slik at vi får nødvendig forutsigbarhet og oversikt over kostnadsbildet for Sikt og økonomiske konsekvenser på institusjonsnivå over tid.</li> <li>● Det totale bildet rundt finansiering vil håndteres som en del av langtidsplanen for fellestjenester.</li> </ul>

Sak	Saksbeskrivelse
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Begrenset innføringskapasitet hos institusjonene er en riktig vurdert risiko. Vurdering av risiko for Sikts kapasitet og forutsigbarhet om leveransene etterspørres i risikomatriksen.</li> <li>Det er ønske om at fremdrift og ressurser prioriteres i prosjektene som har størst betydning for sektoren, eksempelvis FS og Opptak.</li> <li>Sikts kunder er ulike med hensyn til størrelse, og det kan vurderes å få frem oversikter som reflekterer dette og andre perspektiv om kundene.</li> <li>Det presiseres at informasjonsbehovet om fellestjenester til sektoren fortsatt er stort, spesielt ved forsinkelser.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret viser til status for produktporteføljen, herunder oversikt over investeringer per mai 2023 og risikokart for produktporteføljen, hvor flere pågående prosjekter identifiseres med høy risiko. Digitaliseringsstyret understreker at høyeste prioritet framover må være vellykket gjennomføring av tiltak som allerede er vedtatt og igangsatt og ber om at nye tiltak avventer. Digitaliseringsstyret ber Sikt ta innspill fra diskusjonen med i det videre arbeidet, og tar for øvrig saken til orientering.</p>
27/23	<b>Status Cris/NVA</b> (orienteringssak)
	<p>Frode Arntsen, Sikt, orienterte om status og tiltak for prosjektet Nasjonalt vitenarkiv (Cris/NVA). Dette på bakgrunn av bestilling fra Digitaliseringsstyret i forrige møte om å komme tilbake med en risikovurdering knyttet til tid, kostnad, opplæringsplan, innføring og funksjonalitet.</p> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>På spørsmål om styringslinjer presiserte Sikt at Nasjonalt vitenarkiv etableres på bakgrunn av en politisk beslutning, med finansiering fra KD. Prosjektet har egen styringsgruppe, og orienterer i tillegg Digitaliseringsstyret.</li> <li>Beroligende at utviklingen går i riktig retning.</li> <li>Fortsatt en viss bekymring, særlig med tanke på viktig gjenstående funksjonalitet og kompleksitet knyttet til de store institusjonene.</li> <li>Sikt presiserte at de 16 institusjonene som har tatt arkivet i bruk er mindre institusjoner, og at dette gir nyttige erfaringer før de større institusjonene kommer på. På grunn av utstrakt samarbeid er det fordelaktig at de større institusjonene kommer på samtidig. Funksjonalitet som nå er testet er viktig for store så vel som små, og det er avhengigheter mellom gjenstående funksjonalitet og det som nå er testet og på plass.</li> <li>Flere ga tilbakemelding om at rapportering på status fremstår som mer optimistisk enn hvordan situasjonen oppleves ved egen institusjon</li> <li>Systemet treffer forskerne direkte i sitt daglige arbeid, risikoen dersom dette ikke fungerer er alvorlig.</li> <li>Bekymring for at forsinkelser får økonomiske konsekvenser.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret tar saken til orientering og viser til vedtak i styringsgruppen 9. juni 2023 med innspill til videre arbeid.</p>
28/23	<b>Orienteringer fra HK-dir</b> (orienteringssak)
	<p>Direktør Sveinung Skule orienterte om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Regjeringen har startet et arbeid med ny nasjonal digitaliseringsstrategi. Strategien skal stake ut kursen for videre digitalisering av offentlig sektor og legge bedre til rette for næringsrettet digitalisering, bedre regulering av nye</li> </ul>

Sak	Saksbeskrivelse
	<p>teknologier og forholdet til tech-gigantene. Det kan være aktuelt å invitere noen fra arbeidsgruppen hos Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD) til et av høstens møter for en status på arbeidet og mulighet for å gi innspill.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etatsgruppen for digital transformasjon i utdanningssektoren (ref. sak 14/23 i forrige møte), gjennomførte sitt første møte 19. juni. Gjennom denne gruppen skal toppledere fra etatene under KD komme sammen om en felles utviklingsretning for digitale brukerreiser på tvers av virksomhetene. Digitaliseringsstyret vil være en viktig innspillspartner.</li> <li>• Kompetansebehovsutvalget leverte 12. juni sin <a href="#">hovedrapport om kompetansebehov for grønn omstilling</a>. En av hovedkonklusjonene er at den grønne omstillingen ytterligere vil øke knappheten på digital kompetanse. Dette understreker ett av innsatsområdene i strategien for digital omstilling i UH-sektoren, innsatsområdet for digitale temaer, metoder og kompetanse i alle fag.</li> <li>• Ekspertgruppen for digital læringsanalyse leverte sin <a href="#">NOU om læringsanalyse</a> 6. juni. Læringsanalyse omtales i strategien for digital omstilling, og i handlingsplanen ligger et anbefalt fellestiltak på å følge opp ekspertgruppens arbeid. NOU-en inneholder blant annet anbefalinger knyttet til tydeliggjøring av rettslig grunnlag og utarbeiding av overordnede retningslinjer for god og forsvarlig læringsanalyse i UH. Videre vurderinger knyttet til NOU-en og dens anbefalinger vil følges opp gjennom samstyringen.</li> </ul> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Støtter forslaget om å invitere noen fra arbeidsgruppen hos KDD til å informere om arbeidet med ny nasjonal digitaliseringsstrategi.</li> <li>• Rutinemessig orientering om arbeidet i etatsgruppen for digital transformasjon vil være nyttig.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>
29/23	<p><b>Hvordan bør Digitaliseringsstyret følge opp kunstig intelligens? (drøftingssak)</b></p>
	<p>Sveinung Skule inviterte til diskusjon om hvorvidt saker knyttet til kunstig intelligens bør settes på agendaen i kommende møter, og i så fall hvilke tema eller tilnærminger som er interessante.</p> <p><b>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunstig intelligens (KI) treffer institusjonene ulikt, basert på størrelse og fagfelt. Opplever at flere av oss er litt bakpå, skulle ønske vi fikk hjelp til å se fremover.</li> <li>• KI og maskinlæring har nådd allmenheten, og gjør at vi alle må forstå hva dette er og hvilke muligheter det gir. Teknologien bak verktøyene som nå er blitt allemannseie er imidlertid ikke ny, den har eksistert i årtier og ligger bak en rekke fremskritt og muligheter i forskningen.</li> <li>• Knyttet til undervisning og vurdering har mange til nå fokusert på utfordringene med bruk av KI, vi bør se også på gevinster for læring.</li> <li>• KI er mye mer enn disse verktøyene som genererer tekst og bilder. KI kan brukes til læring, KI endrer fagene våre og KI endrer hvordan vi må rigge utdanningen som gjør studentene våre i stand til å utøve sitt fremtidige yrke. Morgendagens leger, advokater eller lærere vil ikke kunne gjøre jobben sin uten bruk av KI.</li> <li>• Kan KI tas inn som tema i HK-dir sin tilstandskartlegging? Dette ville gitt oss en systematikk og en oversikt over hvordan institusjonene jobber på området.</li> </ul>

Sak	Saksbeskrivelse
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vi kan gjøre litt hver for oss, men kan også HK-dir hjelpe oss å lage et nasjonalt program, ordninger eller piloter som støtter oppgradering av enkelte studieprogram, og som kan brukes som eksempler til etterfølgelse?</li> <li>• Ja, kunstig intelligens må være et tema i møtene våre fremover, på et overordnet, strategisk nivå.</li> <li>• Vi behøver en realistisk inngang til hva KI gir og ikke. Ønsker velkommen en innføring fra noen som virkelig har gått inn i dette, f.eks. miljøet ved UiB.</li> <li>• Vi bør adressere KI i to retninger: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Betydning for portefølje, handlingsplan og strategi</li> <li>○ Reguleringer og regelverk</li> </ul> </li> <li>• Dette er et viktig tema også for studentene, som allerede bruker og påvirkes av teknologien i stor grad.</li> <li>• Sikt har KI på agendaen knyttet til sine produktleveranser. Utforsker blant annet en ny fellestjeneste som skal gi sikker tilgang til bruk av ChatGPT. Temaet treffer også pågående anskaffelser av LMS, eksamens- og plagiatskontrollsystemer.</li> </ul>
	<p><b>Vedtak:</b> Digitaliseringsstyret ber sekretariatet ta innspill fra drøftingen med i arbeidet med saksforberedelser til kommende møter.</p>
<b>30/23</b>	<b>Evaluering av møtet</b> (orienteringssak)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Honnør for god møteledelse.</li> <li>• Takk for gode saksdokumenter og innlegg.</li> <li>• Hensynta behov for pauser i møtene.</li> </ul>
<b>31/23</b>	<b>Eventuelt</b> (orienteringssak)
	Ingen saker til eventuelt.

## Saksdokument

Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

**Til** Digitaliseringsstyret

**Dato** 08.09.2023

**Saksnummer** 34/23

**Vår arkivkode** 23/09663

**Sakstype** Drøfting

**Saksansvarlig** Sveinung Skule

**Saksbehandler** Kristin Selvaag

## Kunstig intelligens – hvordan skille vitenskap fra fantasi?

### Forslag til vedtak

Digitaliseringsstyret tar det faglige innlegget til orientering og ber sekretariatet ta innspill til videre oppfølging med i saksforberedelser til kommende møter.

### Bakgrunn

I forrige møte inviterte HK-dir til en åpen diskusjon om hvorvidt saker knyttet til kunstig intelligens bør settes på agendaen i kommende møter, og i så fall hvilke tema eller tilnærminger som er interessante. Digitaliseringsstyret ga tydelig uttrykk for at kunstig intelligens bør være et tema i møtene fremover, og ga ulike innspill til hvordan tematikken bør adresseres på et overordnet, strategisk nivå. Med utgangspunkt i innspill om en realistisk inngang til temaet og en innføring fra et av sektorens foregangsmiljøer på området, har sekretariatet forberedt en sak til dette møtet som i hovedsak består av et faglig innlegg.

### Vurdering

Med inntoget av ChatGPT, Dall-E, AudioML og lignende verktøy som er lett tilgjengelige for alle, har interessen for kunstig intelligens økt generelt. Samtidig er det mange som er bekymret for hvilke utfordringer denne teknologien kan føre med seg. Pinar Heggernes, prorektor ved UiB og medlem av Digitaliseringsstyret, vil i møtet holde et faglig innlegg for Digitaliseringsstyret. Gjennom et historisk blikk på algoritmer og kunstig intelligens fra et vitenskapelig perspektiv vil Heggernes forsøke å gi generell bakgrunnskunnskap som kan hjelpe å skille det vitenskapelige fra det sensasjonelle. Det blir lagt vekt på å gi et innblikk i de vitenskapelige fremskrittene som kunstig intelligens har bragt med seg, og hvordan dette endrer fagene, forskningen og utdanningene.

I etterkant av innlegget åpnes det for kommentarer og refleksjoner. Vi ønsker også innspill på om Digitaliseringsstyret ønsker en videre oppfølging av temaet i neste møte, hvordan bør denne saken i så fall innrettes?



## Saksdokument

Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

**Til** Digitaliseringsstyret  
**Dato** 08.09.2023  
**Saksnummer** 35/23  
**Saksarkivnr.** 23/00224  
**Sakstype** Drøfting / Vedtak

**Saksansvarlig** Roar Olsen  
**Saksbehandlere** Julie Storlie

## Langtidsplan for fellestjenester 2024–2026

### Forslag til vedtak

Utkast til langtidsplanen er drøftet, og innspill til langtidsplanen tas med i det videre arbeidet.

Digitaliseringsstyret vedtar en videreført ramme på MNOK 40 i felles investeringsmidler for 2024.

### Bakgrunn

Langtidsplanen for fellestjenester 2024–2026 beskriver investeringstiltak med finansieringsplan, samt endringer i den årlige brukerfinansierte kontingenten for produkter i forvaltning. Langtidsplanen vil behandles to ganger i Digitaliseringsstyret, med drøfting i september og beslutning i november. I perioden september til november vil langtidsplanen drøftes og anbefales av porteføljestyrene. Langtidsplanen oppdateres årlig.

Formålet med langtidsplanen er å bidra til realisering av strategier, mål og handlingsplaner. Planen legger til rette for prioritering, planlegging og finansiering i et treårsperspektiv, og skal gi en helhetsoversikt som bidrar til forutsigbarhet, involvering og bedre beslutninger. Langtidsplanen er også utgangspunkt for beslutning om ramme for felles investeringsmidler.

Langtidsplanen er forankret i handlingsplanen for digital omstilling i universitets- og høgskolesektoren. I november 2022 besluttet Digitaliseringsstyret langtidsplanen for 2023–2025, planen som legges frem i september 2023 er en oppdatert versjon av denne.

### Vurdering

#### Investeringer

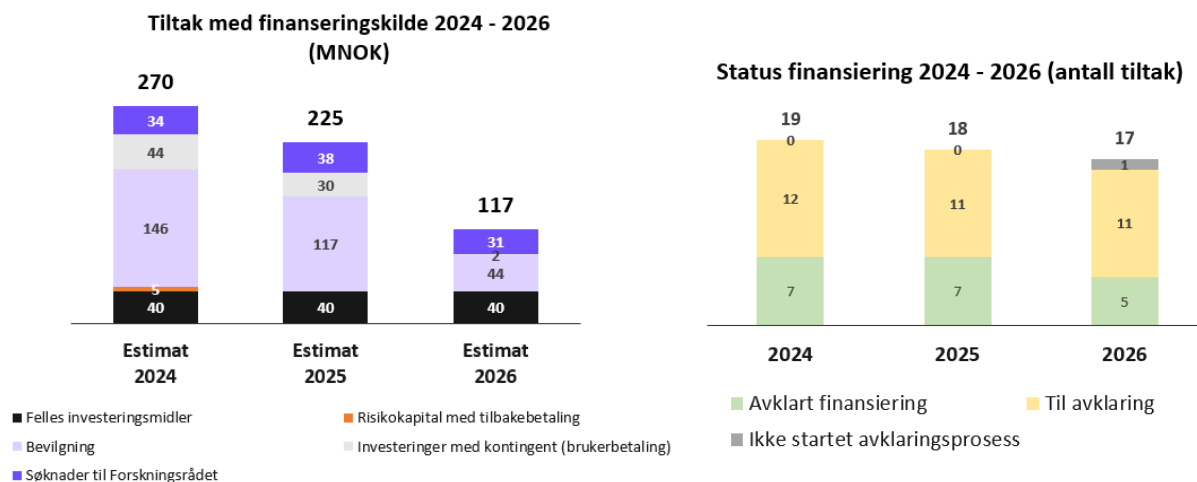
Investeringstiltak er igangsatte, planlagte og omsøkte tiltak for kommende treårsperiode. Tiltakene har flere finansieringskilder, herunder felles investeringsmidler med beslutning i Digitaliseringsstyret og porteføljestyre, satsinger over Statsbudsjett med beslutninger i Stortinget, konkurransebaserte tilskudd, samt noen tiltak finansiert gjennom kontingent (brukerbetaling).

I 2024 vil det totale investeringsbehovet være i størrelsesorden MNOK 200 til 270, hvor MNOK 70 er





finansieringssøknader til KD og Forskningsrådet. De estimerte beløpene for Forskningsnettet og andre anskaffelser er unntatt offentlighet. Tallene for fellessøknader sammen med partnere til Forskningsrådet, samt KUDAF og UH-sak beskriver det totale finansieringsbehovet, og ikke Sikt sin andel. Grafene under viser estimert investeringsbehov til tiltak i langtidsperioden, og status for avklaring om finansiering.



I langtidsplanen for 2024–2026 er det lagt vekt på å ferdigstille eksisterende tiltak fremfor å starte nye. Videre er styrets prioritering av Felles Studentsystem vektlagt.

Tabellen på neste side viser foreløpig investeringsplan for 2024–2026. Planen vil oppdateres etter behandling i porteføljestyrene.



#	Investerings tiltak (beløp i millioner kroner)	Produktportefølje	Estimat 2024	Estimat 2025	Estimat 2026	Totalt 2024 - 2026	Kommentar til finansieringsbehov	Status avklart finansiering 2024
<b>Felles investeringsmidler DS</b>								
<b>Kommentar</b>								
1	Modernisering av Felles Studentsystem (FS)	Utdanning og administrasjon	40,0	40,0	13,0	93	Det anbefales å øke med MNOK 5 i 2024, 2025 og 2026, slik at kontigenten/brukerbetalingen for FS ikke økes i perioden.	Til avklaring
2	Nytt tiltak fra 2026 - egen prosess på beslutning ila 2024/25				27,0	27	Prioritert tiltak fra handlingsplanen	Ikke relevant i 2024
<b>Sum felles investeringsmidler</b>			<b>40,0</b>	<b>40,0</b>	<b>40,0</b>	<b>120</b>		
<b>Risikokapital Sikt - for tilbakebetaling</b>								
<b>Kommentar</b>								
3	Felles prosjekt for identitets- og tilgangsstyring (IAM)	Data og infrastruktur	5,0			5	Innføring til nye institusjoner 2023 - 2026. Prisnivå og tilbakebetalingstid er til behandling i porteføljestyret.	Til avklaring
<b>Sum risikokapital</b>			<b>5,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,0</b>		
<b>Bevilgning Statsbudsjett</b>								
4	Neste generasjon forskningsnett	Data og infrastruktur	?	?	?	0	Tiårig rentefritt statslån med forfall fra 2025. Beløp unntatt offentlighet til prisforhandlinger er ferdige.	Avklart
5	Nytt opptakssystem	Utdanning og administrasjon	72,0	71,3	16,7	177	Satsing over statsbudsjettet	Avklart
6	Utdanningsregister	Utdanning og administrasjon	8,9			9	Bevilgning	Avklart
7	Produktplattform og innovasjon (KUDAF)	Data og infrastruktur	30,0	10,0		40	Bevilgningen til HK-dir. (ikke estimat for Sikts andel)	Avklart
8	Cybersikkerhet for forskning og utdanning	Data og infrastruktur	15,0	15,0	15,0	45	Satsingsforslag	Til avklaring
9	MODANSA: Datasamlinger om det norske samfunnet	Forskning og kunnskapsressurser	8,0	9,0	8,0	35	Satsingsforslag	Til avklaring
10	Utvikling av nasjonal infrastruktur for bibliometri	Forskning og kunnskapsressurser	2,5	4,4	4,5	11	Satsingsforslag	Til avklaring
11	Analyseplattformen	Utdanning og administrasjon	10,0	7,5	2,5	20	Satsingsforslag	Til avklaring
<b>Sum bevilgning</b>			<b>146,3</b>	<b>117,2</b>	<b>44,2</b>	<b>307,7</b>		
<b>Investeringer med kontingent</b>								
<b>Finansieringskilde</b>								
12	UH-sak – saksbehandling og arkiv	Utdanning og administrasjon	22,0	7,0	?	29	Brakerfinansiering med kontingent. Prosjektet er forsinket, estimater oppdateres høsten 2023.	Til avklaring
13	FEIDE: Datadeling for innovasjon og forskning	Data og infrastruktur	10,5	11,0	?	22	Finansiert av Udir. Estimaten oppdateres høsten 2023.	Til avklaring
14	Anskaffelse og integrasjoner/migrasjon: LMS, Digital eksamen, Plagiatkontroll	Utdanning og administrasjon	10,0	10,0		20	Brakerfinansiering med kontingent. Estimaten oppdateres høsten 2023.	Avklart
15	Fornyele biblioteksystem	Forskning og kunnskapsressurser	1,5	1,5	1,5	5	Bruk av oppspart kontingent. Styres av konsortiestyret.	Avklart
<b>Sum investeringer med kontingent</b>			<b>44,0</b>	<b>29,5</b>	<b>1,5</b>	<b>75,0</b>		
<b>Samarbeids-søknader til Forskningsrådet</b>								
<b>Finansieringskilde</b>								
16	Microdata	Forskning og kunnskapsressurser	22,0	25,0	22,0	69	Felles søknad til Forskningsrådet. Sikt, SSB og FHI partnere.	Til avklaring
17	ACCESS Life Course Database: Oppgrade, Expansion and Innovation	Forskning og kunnskapsressurser	2,6	3,6	3,3	10	Felles søknad til Forskningsrådet. OsloMet er eier og Sikt er bidragsyter.	Til avklaring
18	KODEM: Koordinerte online-paneler, demokrati og styresett i Norge	Forskning og kunnskapsressurser	?	?	?	?	Felles søknad til Forskningsrådet. UIB er eier og Sikt er bidragsyter. Estimaten er under utarbeidelse.	Til avklaring
19	Generations and Gender Programme Norway	Forskning og kunnskapsressurser	9,9	9,8	5,9	26	Felles søknad til Forskningsrådet. SSB er eier og Sikt er bidragsyter. Usikkerhet om estimaten.	Til avklaring
20	NorARTnet	Data og infrastruktur	?	?	?	?	Felles søknad til Forskningsrådet under utarbeidelse. Estimaten er under utarbeidelse.	Til avklaring
<b>Sum søknader Forskningsrådet</b>			<b>34,5</b>	<b>38,4</b>	<b>31,2</b>	<b>104,1</b>	Søknad til Forskningsrådet.	
<b>Totalt finiseringsbehov til Sikt</b>			<b>194,3</b>	<b>182,2</b>	<b>99,2</b>	<b>475,7</b>		
<b>Totalt finiseringsbehov 2024 - 2026</b>			<b>269,8</b>	<b>225,1</b>	<b>116,8</b>	<b>611,8</b>	Forskningnett og LMS, Digital eksamen og Plagiatkontroll er ikke inkludert i totalen	

Se vedlegg 1, for oversikt over tidligere vedtak om risikokapital med tilbakebetaling.

Se vedlegg 2, for beskrivelse av tiltakene.

## Ramme for felles investeringsmidler

Estimert finansieringsbehov for felles investeringsmidler er MNOK 40 per år i langtidsperioden. For mer informasjon om finansieringsordningen, se [Policy for investeringsmidler](#).

Digitaliseringsstyret vedtok høsten 2021 (sak 37/21) å modernisere FS. Moderniseringen innebærer tilleggsfinansiering på MNOK 157, utover ordinær brukerbetaling i moderniseringsperioden. Investeringsnivået var dermed i enkeltår større, enn rammen for felles investeringsmidler på MNOK 40 per år.



Digitaliseringsstyret besluttet revidert plan for finansiering av FS i november 2022. Varigheten av moderniseringen ble forlenget til 2026, og nivået på finansieringen var det samme som i opprinnelig vedtak. Den oppdaterte finansieringsplanen var en kombinasjon av felles investeringsmidler og bruk av risikokapital i 2023, med tilbakebetaling av risikokapital fra 2026.

Digitaliseringsstyret har presisert at det vil være krevende å øke brukerbetalingen i årene fremover, som følge av strammere økonomisk situasjon i sektoren. Videre er det kommunisert at eksisterende tiltak bør ferdigstilles, før nye startes. I forbindelse med oppdatering av langtidsplanen for 2024–2026, er det derfor foreslått å tildele hele rammen for felles investeringsmidler til Felles Studentsystem i 2024. Det er foreslått å opprettholde eksisterende investeringsnivå på MNOK 35 til moderniseringen, og benytte MNOK 5 til tilbakebetaling av risikokapital. På den måten kan felles investeringsmidler benyttes for å unngå økt brukerbetaling fra 2026. Fra 2026 vil flere av de pågående tiltakene nærme seg avslutning, og nye digitaliseringsinvesteringer kan planlegges.

Tabellen under beskriver opprinnelig vedtak for FS, og revidert finansieringsplan for felles investeringsmidler til FS.

<b>Finansieringsplan for Felles studentsystem (FS)</b>						
<b>(beløp i millioner kroner)</b>						
<b>Finansieringsplan besluttet okt 2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Finansieringsbehov til modernisering	31	56	36	34		
<b>Finansieringsplan besluttet nov 2022</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Felles investeringsmidler	31	32,5	35	35	8,5	
Risikokapital med tilbakebetaling (lån)		15				
<b>Brukerbetaling for tilbakebetaling av risikokapital</b>					<b>~7</b>	<b>~8</b>
<b>Revidert finansieringsplan 2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Felles investeringsmidler	31	32,5	40	40	13,5	
Risikokapital med tilbakebetaling (lån)		15				
<b>Brukerbetaling</b>					<b>0</b>	<b>0</b>

Basert på finansieringsbehov i langtidsplanen og oppdatert finansieringsplan for Felles studentsystem, foreslås det å vedta en ramme på MNOK 40 for felles investeringsmidler i 2024.

### Endringer i årlig kontingent for fellestjenester (brukerbetaling)

Hensikten med å legge frem endringer i kontingent (brukerbetaling) er å skape forutsigbarhet og dialog i forkant av kostnadsvarsel, og dermed tilrettelegge for samstyrte budsjettprosesser for fellestjenester i sektoren.

Det er foreløpig identifisert mindre oppdateringer i langtidsplanen for kontingent/brukerbetaling, fra versjonen som ble presentert for Digitaliseringsstyret i november 2022. Endringene gjelder UH-sak og Analyseplattformen, hvor innføringsplanene vil bli oppdatert høsten 2023.

Det er lagt opp til drøfting av endringer i kontingent i porteføljestyrene. For oversikt over produkter som får endringer i kontingent/brukerbetaling, se vedlegg 3. Nye endringer og oversikt over konsekvenser av reviderte innføringsplaner, vil tilgjengeliggjøres i oppdatert underlag til Digitaliseringsstyrets møte i november.

### Kostnadsreduksjoner

Ved behandlingen av langtidsplanen i Digitaliseringsstyret i november 2022, ble det etterspurt underlag for diskusjon om kostnadsreduksjoner. Saksunderlaget til møtet nå i september, er utformet som et utgangspunkt for innspill og eventuelle styringssignaler til porteføljestyrene. Porteføljestyrene skal behandle planen før den kommer til endelig vedtak i Digitaliseringsstyret i november.

Sikt jobber med kostnadsreduksjoner både ved å levere produkter og tjenester som muliggjør kostnadsreduksjoner hos institusjonene, og ved å automatisere, redusere kompleksitet og andre virkemidler for å holde kostnadsutviklingene nede i egen virksomhet. Det gjøres også prioriteringer for



å unngå økte kostnader i langtidsperioden, og mersalg som øker bruken av produktene for å oppnå skalafordeler ved at flere tar del i spleiselaget.

Investeringsplanen er redusert med MNOK 23 ved at TILDE er tatt ut av planen. Analyseplattformen er tatt ut fra felles investeringsmidler og det vil jobbes med alternativ finansiering, tilsvarende MNOK 10 i redusert investering for UH-21.

Etter sammenslåingen til Sikt er det gjort en rekke grep for å effektivisere og redusere kostnadene:

- Effektivisering av administrative funksjoner ved blant annet en sammenslåing av tre avdelinger
- Det hentes også ut synergieffekter gjennom intern standardisering av plattformer og deling av spesialistkompetanse på anskaffelser, produktdesign og metode, samt felles servicesenter og beredskaps-/overvåkningstjenester.

Sikt har derfor hatt en prisøkning som ligger lavere enn den underliggende pris- og kostnadsutviklingen i 2023. Sikt har ambisjon om en lavere prisøkning enn økningen i KPI også for 2024. Hva de endelige beløpene blir, vil avklares ila høsten og når statsbudsjettet med KPI for 2024 er offentlig. Tabellen under viser KPI fra kostnadsvarsel og per juni 2023, samt årlig prisjustering fra Sikt.

Årlig justering			
År	KPI fra prisvarsel	KPI per juni 2023	SIKT
2022	3,5%	5,8%	2,6%
2023	3,5%*	5,6%	2,8%

*\*KPI for 2023, er justert med +0,3% i Statsbudsjettet (kilde: [Krono](#)). Prisene fra Sikt ble ikke tilsvarende justert.*

*Kilde for KPI per juni: <https://www.ssb.no/nasjonalregnskap>.*

Sikt vurderer utfasing og større grad av valgfrihet i produktporteføljen, samt sammenslåing og avvikling av produkter. Produktene Teams Community og UH-Skype er faset ut, disse utgjorde MNOK 7 i årlige faktureringer til sektoren. Det pågår forhandlinger om nye rammeavtaler for Zoom, som vil gi muligheter for en ny vurdering av videre bruk. Her kan den enkelte institusjon vurdere en overgang til kun bruk av Teams, også til undervisning, og derav spare kostnader fra Zoom. IntArk er i dag en obligatorisk tjeneste med en årlig kostnad på ca MNOK 10 (MNOK 6 USIT og MNOK 4 Sikt). I dialog med USIT vurderes det om denne skal omgjøres som frivillig slik at kun de som benytter den betaler for den.

Det jobbes også mer langsiktig med kostnadsreduksjoner. Mulighetsrom for endret finansieringsmodell til omfordeling over statsbudsjettet i stedet for fakturering kan gi positive momseffekter som utgjør en reduksjon på 11-13% på en del tjenester.

### Videre prosess for langtidsplanen, inkludert dialogen om kostnadsutviklingen

Tilbakemeldingene fra Digitaliseringsstyret tas med i den videre drøftingen i porteføljestyrene. Porteføljestyrene bør i tillegg til den strategiske prioriteringen og finansieringsplanleggingen drøfte gevinst- og nytteplan, avhengigheter og risiko. De endelige anbefalingene vil legges frem for beslutning i Digitaliseringsstyret i slutten av november.

Tiltakene i langtidsplanen følges opp gjennom Samstyringsmodellen, og status rapporteres hvert tertial.

For endringer i kontingent vil det utarbeides kostnadsvarsel for 2025 som sendes til institusjonene ila første kvartal 2024.

### Vedlegg

1. Årsrapport 2022 for felles investeringsmidler og risikokapital med tilbakebetaling
2. Beskrivelse av tiltakene i langtidsplanen per portefølje
3. Oversikt over endringer i kontingent (brukerbetaling)

Til Digitaliseringsstyret  
Dato 08.09.2023

## Vedlegg 1: Årsrapport 2022 for felles investeringsmidler og risikokapital med tilbakebetaling

Samstyringsmodellen har to finansieringsordninger for å fremme digitalisering i kunnskapssektoren, felles investeringsmidler fra UH-21 og risikokapital med tilbakebetaling fra Sikt.

Sikt forvalter felles investeringsmidler på vegne av Digitaliseringsstyret. Det er Digitaliseringsstyret som beslutter ramme for felles investeringsmidler, og porteføljestyrene som tildeler og følger opp finansiering og gevinst/nytteeffekter for tiltak. For mer informasjon se policy for felles investeringsmidler.

Risikokapital med tilbakebetaling fra Sikt, er finansiering hvor Sikt legger ut for investeringer for sektoren. Disponering forutsetter vedtak i Digitaliseringsstyret.

Tabellene under viser bruk av felles investeringsmidler i 2022, og vedtatte investeringer for risikokapital med tilbakebetaling per 31.12.2022.

### Årsrapport 2022, felles investeringsmidler

Beskrivelse	Vedtak	Beløp (norske kroner)
Restmidler fra 2021 (balanseført)		34 976 851
Innbetalt fra UH-sektoren i 2022		37 500 000
Innbetalt fra Sikt 2022		1 406 668
<b>Utbetaling/overføring til vedtatte tiltak</b>		
Datadeling	DS 6/2020	2 685 458
Analyseplattformen - ledelsesinfo og beslutningsstøtte	DS 37/2021	12 900 000
Nasjonal samordning av masteropptak	DS 39/2021	11 903 715
Modernisering av Felles Studentsystem	DS 37/2021	31 000 000
Arbeidslivsportalen	DS 54/2021	8 000 000
Felles infrastruktur og tjenester for FAIR forskningsdata	DS 9/2021	915 527
Tilgjengeliggjøring og deling av forskningsadministrativ informasjon (TILDE)	DS 8/2021	828 423
Forbedring av tjenester for import av publikasjonsdata	DS 25/2021	1 840 000
Digitale læringsressurser (DLR)	DS 7/2022	3 810 396
<b>Sum utbetalinger 2022</b>		<b>73 883 519</b>
<b>Saldo felles investeringsmidler per 31.12.2022</b>		<b>0</b>

### Vedtatt om risikokapital med tilbakebetaling per 31.12.2022

Beskrivelse	Vedtak	Beløp for tilbakebetaling (norske kroner)
Identitets- og tilgangsstyring (IAM)	DS 7/2019, DS 09/2020	34 000 000
Felles studentsystem	DS 54/2022	15 000 000

Sluttrapporter for avsluttede prosjekter er tilgjengelig her:

- [Datadeling \(Intark\)](#)
- [UH-sikkerhetssatsing](#)
- [Nasjonalt masteropptak](#)



- [Forbedring av tjeneste for import av publikasjonsdata](#)
- [Felles infrastruktur og tjenester for FAIR forskningsdata](#)
- [Arbeidslivsportalen](#)

TILDE og DLR ble satt på vent i 2022. Vedtak er tilgjengelig her:

- TILDE, [DS sak 31/2022](#)
- DLR, [DS sak 51/2022](#)

Analyseplattformen og Felles studentsystem er videreført i 2023. Status per 31.12.2022 er tilgjengelig her:

- Analyseplattformen, [DS sak 51/2022](#)
- Felles studentsystem, [Tjenesteråd for Studieadministrasjon sak 63/22](#)

Til Digitaliseringsstyret  
Dato 08.09.2023

---

## Vedlegg 2: Langtidsplan for fellestjenester 2024–2026, beskrivelse av tiltak per portefølje

### Porteføljen for Data og infrastruktur

---

<b>Cybersikkerhet</b>	Portefølje:	Data og infrastruktur
	Periode:	2024 - 2026
	Ansvarlig:	Sikt
	Status:	Planlagt

---

Cybersikkerhetssenteret er sektorvist responsmiljø (SRM) for norsk forskning og høyere utdanning. Cybersikkerhetssenteret (eduCSC) forebygger, oppdager og håndterer sikkerhetshendelser i Kunnskapssektoren. Senteret bistår de lokale sikkerhetsmiljøene, og er partner med de nasjonale sikkerhetsmyndighetene.

Gjennom tillitsnettverk deles gjensidig hvilke trusler vi ser, hvilke vurderinger vi gjør, og det gis støtte når hendelser inntreffer. Nærheten til Forskningsnett, og den brede tilgangen på data og trusselinformasjon gjør innovasjon og utvikling mulig.

Tiltaket for bedre beredskap innen cybersikkerhet er en treårig satsing som blant annet inkluderer oppgradering av sensorinfrastruktur, samt automatisering og raskere utveksling av kvalitetssikret informasjon knyttet til sårbarheter, trusler og uønskede hendelser nasjonalt og internasjonalt.

Nytteeffekter fra tiltaket vil være:

- Økt deteksjonsevne for å avdekke og forhindre uønskede hendelser
- Bedre og mer tilgjengelige data og analyser som skaper innsikt, kontroll og bedre deteksjonsevne
- Større forutsetning for å avverge hendelser og oppdage hendelser tidlig, slik at konsekvensene blir mindre
- God etterretningsinformasjon til bruk når en hendelse har inntruffet

Det er sendt satsingsforslag for tiltaket, og finansieringen er til avklaring.

---

<b>Fremtidens forskningsnett</b>	Portefølje:	Data og infrastruktur
	Periode:	2023 - 2026
	Ansvarlig:	Sikt
	Status:	Pågående

---

Forskningsnett er blant landets kraftigste nettinfrastrukturer, og er tilknyttet det globale forskningsnettverket. Nettet er en forutsetning for digitalisering og forskning, kunnskapsdeling, samt tilgjengeliggjøring av data og ressurser.



Nettverket gir tilgang til de internasjonale motorveiene for dataoverføring, slik at forskningsinstrumenter, observatorier og digitale ressurser kan benyttes, og slik at det kan kommuniseres med verdens fremste forskningsmiljøer og utdanningsinstitusjoner.

Forskningsnettet benyttes av over 150 institusjoner og har over 300 000 daglige brukere.

I de neste 3 - 4 årene vil forskningsnettet fornyes. Bakgrunnen er kommende kapasitetsvekst i multiterabits-området og behov for ny funksjonalitet i nettet. Eksisterende avtaler utløper i perioden, og fornyelsen vil derfor skje i sammenheng med at nye avtaler inngås.

I 2023 og 2024 gjennomføres anbudsprosessen for forskningsnettet på Fastlands-Norge. Svalbard er ikke med i anskaffelsen. Anskaffelsen omfatter langdistanse optisk fiber, optiske spektrum, optiske transportsystemer og kraftige rutere.

Tiltaket vil tilføre en rekke nytteeffekter:

- Skalering som håndterer fremtidens datatrafikk i et 20-års perspektiv
- Ny funksjonalitet som muliggjør fremtidens forskning med høypresisjons tids- og frekvenssynkronisering, samt optisk måling og deteksjon.
- Videreføring av svært høy oppetid og produksjonskvalitet.
- Videreføring av høy informasjonssikkerhet.

Finansieringen av fremtidens forskningsnett er avklart.

---

<b>Feide</b>	Portefølje:	Data og infrastruktur
	Periode:	2024 - 2026
	Ansvarlig:	Sikt
	Status:	Pågående

---

Feide er den nasjonale løsningen for sikker innlogging og datadeling i utdanning og forskning.

Med Feide får elever, studenter, forskere og undervisere trygg og riktig tilgang til en rekke ulike digitale tjenester med ett brukernavn og passord. Feide tilbyr også sterk autentisering der sikrere innlogging er nødvendig.

Feide muliggjør sikker og enkel deling av data for deg som er administrator, samtidig som personvernet til brukerne ivaretas. Produktet skaper god oversikt og kontroll over dataflyten, og muliggjør datadrevet innovasjon.

Det jobbes kontinuerlig med videreutvikling av Feide, noen av tiltakene er:

- Tilpasse tilgjengelige innloggingsmetoder til behovene i kunnskapssektoren, og i tillegg se på rollen Feide kan spille som nasjonal innloggingsløsning for barn og unge.
- Innføre ESI (European Student Identifier) som er en identifikator som benyttes i stadig økende grad. Tiltaket skal bidra til bedre samhandling mellom digitale utdanningstjenester i Europa.
- Datadeling vil fortsatt være et satsingsområde i langtidsperioden, for å øke verdien av delte data, gjøre datadeling transparent og sikkert, samt få til et godt samspill mellom ulike komponenter for datadeling innad i sektoren og til andre sektorer.
- Videreutvikle Feides kundeportal til å i enda større grad støtte prosessen med å ta i bruk tjenester. Rollestyring vil gi tilgang for flere enn Feide-administratører til å jobbe med tjenester og datakilder i Feide kundeportal, bedre tilgangsstyring for datakilder med flere behandlingsansvarlige og bedre administrasjon av utveksling av data der informasjonen som flyter tilpasses direkte til sluttbrukeren som er innlogget. Vi vil også få på plass automatisk varsling når tjenester blir endret ved for eksempel at de etterspør mer data.

Videreutviklingen av Feide finansieres av Utdanningsdirektoratet. Finansieringen avklares årlig.





---

**Identitet- og tilgangsstyring (IAM)**

Portefølje:	Data og infrastruktur
Periode:	2022 - 2027
Ansvarlig:	Sikt
Status:	Pågående

---

Ved å automatisere og sikre at studenter, gjester og ansatte får tilganger basert på tjenstlige behov, unngås manuelle prosesser som historisk har ledet til svekket sikkerhet, lav produktivitet og mulige brudd på lovverk og retningslinjer.

Felles IAM gir en rekke nytteeffekter, blant annet:

- bedre informasjonssikkerhet ved at alle studenter, gjester og ansatte har riktig tilgang i tråd med deres tjenstlige behov til riktig tid
- bedre etterlevelse av lovverk og retningslinjer
- bedre utnyttelse av interne ressurser
- reduserte lisenskostnader
- legger til rette for mobilitet for studenter og ansatte
- bedre tilrettelagt samspill mellom institusjonene ved standardisering av tilgangsstyringen

IAM er under innføring til de statlige universitetene og høyskolene (UH-21), og tas i bruk av 5 - 6 virksomheter per år i perioden 2022 - 2027. Produktet tilbys også til kunder utenfor UH-21, og innføres til disse basert på etterspørsel og kapasitet.

IAM finansieres av UH-21. Finansieringen er løst ved at Sikt har lagt ut for investeringen og UH-21 betaler tilbake når produktet tas i bruk.

---

**Norwegian Artistic Real-Time Network**

Portefølje:	Data og infrastruktur
Periode:	Ikke tilgjengelig
Ansvarlig:	Sikt
Status:	Under planlegging

---

NorARTnet er et norsk nettverk for kunst som muliggjør forskning innen kunst ved bruk av Forskningsnett. Nettverket er logisk separert fra andre nettverk og tilrettelegger dermed for sikre og fleksible eksperimenter og innovasjon mellom samarbeidspartnerne. Partnerne er institusjoner i høyere utdanning, museer og andre aktører innen kultur.

Tiltaket bygger på tidligere infrastruktursøknader som ønsket å opprette høykvalitets nettverksinfrastruktur for sanntidskommunikasjon over avstander til bruk innen kunstnerisk utviklingsarbeid og nærliggende kunstneriske forskningsområder, eksempelvis sanntidssamspill av musikk over nett. Tiltaket vil være et samarbeidet med representanter fra relevante kunstneriske fakultet som UiB, UiO, UiT, NTNU, KhiO, NMH og UiA.

Prosjektet er i tidligfase, og det jobbes med avklaring av omfang og estimater.



---

<b>KUDAF</b>	Portefølje:	Data og infrastruktur
	Periode:	2022 – 2025
	Ansvarlig:	Sikt
	Status:	Pågående

---

KUDAF skal sørge for bedre oversikt over hvilke data kunnskapssektoren sitter på. Gjennom etableringen av en felles infrastruktur og metadatakatalog vil det bli enklere å se det totale bildet og utveksle data trygt og enkelt.

KUDAF vil tilby en infrastruktur som gir oversikt over hvilke data kunnskapssektoren sitter på for videre bruk gjennom en metadatakatalog som beskriver dataene. Det vil tilbys tjenester for å få tilgang til sensitive data med basis i hjemmel, samtykke eller gjennom søknad til et spesifikt formål (f.eks. til forskning).

KUDAF har mandat til å stimulere arbeidet med orden i eget hus i sektoren, som vil gi sektoren et stort felles løft for å kunne møte de sterke politiske føringene om økt deling av data for å utløse potensialet i data som ressurs.

KUDAF skal bidra til økt deltakelse i arbeids- og samfunnsliv, økt læringseffekt, bedre prioriteringer, effektiv ressursbruk og verdiskaping.

KUDAF er finansiert av Kunnskapsdepartementet med en ramme på MNOK 90 for perioden 2022 - 2025.

### **Porteføljen for Utdanning og administrasjon**

---

<b>Analyseplattform og beslutningsstøtte</b>	Portefølje:	Utdanning og administrasjon
	Periode:	2020 – 2025
	Ansvarlig:	Sikt
	Status:	Pågående

---

Analyseplattformen gir tilgang til data og analysemuligheter med en rekke kildesystemer på tvers av fagområder.

Analyseplattformen er i en overgangsfase fra prosjekt til innføring og kontinuerlig utvikling. Estimert innføringsperiode er 2024 - 2025.

Institusjonene får tilgang til et fleksibelt produkt som tilrettelegger for tilgang på brede datasett for analyse og import til lokale systemer, og som tilrettelegger for bruk av både egne og felles BI-verktøy (analyse og presentasjonsverktøy). Virksomheter som har behov for det vil få standardrapporter. Datasettene inneholder sentrale datakilder som alle institusjonene har behov for innenfor økonomi (UBW), lønn og personal (SAP), utdanning (FS) og forskning (Cristin), og gir et godt utgangspunkt for fremtidige utvidelser.

Analyseplattformen muliggjør nytteeffekter og skal bidra til:

- å frigjøre tid og ressurser på den enkelte institusjon til analyse- og virksomhetsstyring
- å skape likere begrepsbruk på sentrale styringsdata, som muliggjør sammenligning (benchmarking) og samarbeid

Analyseplattformen har i perioden 2020 til 2023 vært finansiert av felles investeringsmidler fra UH-21. Finansiering fra 2024 er til vurdering.



---

<b>Nasjonalt utdanningsregister</b>	Portefølje:	Utdanning og administrasjon
	Periode:	2023 – 2024
	Ansvarlig:	Sikt
	Status:	Pågående

---

Nasjonalt utdanningsregister skal gi en samlet oversikt over både aktive og historiske utdanningstilbud som tilbys av ulike institusjoner. Registeret skal kunne kobles til internasjonale tjenester for akkreditering og utdanningsoversikter.

Det finnes i dag ingen komplett oversikt over det formelle utdanningstilbudet i Norge. Distribuert forvaltning av data fører til flere versjoner av samme data, dårlig datakvalitet og ineffektive prosesser. Det er en tidkrevende og i stor grad manuell øvelse å hente ut data fra de ulike utdanningstilbyderne. For søkere og studenter vil det være viktig å enkelt kunne finne ut om utdanningen de ønsker å søke til eller de allerede går på, er akkreditert. Det har betydning både for studiestøtte og utdanningens anseelse.

Tiltaket skal bidra til:

- Enklere tilgang for søkere og studenter til informasjon om utdanning er akkreditert
- Effektivisering av forvaltningsoppgaver gjennom raskere tilgang på nødvendige data og tilgang på nye og digitale data
- Mer automatiserte prosesser i utdanningssystemet, for eksempel studiestøtte/lånegodkjenning fra Lånekassen, verifikasjon av resultater, studieplanarbeid og statistikk
- Forenklet arbeid med analyse og statistikk ved at alle utdanninger har en unik id. Det vil forenkle arbeid når data fra ulike kilder skal kobles sammen for å få frem ønskede kunnskapsgrunnlag. Det blir også enklere å gjennomføre utdanningsanalyser med utvikling over tid
- Bedre datakvalitet i rapporteringen til internasjonale tjenester og oversikter.

Finansieringen er avklart, og tiltaket er finansiert av Kunnskapsdepartementet.

---

<b>UH-sak</b>	Portefølje:	Utdanning og administrasjon
	Periode:	2017 – 2025
	Ansvarlig:	UH-21
	Status:	Pågående

---

UH-sak skal utvikle ny fellestjeneste for saksbehandling og dokumentasjonsforvaltning for UH-sektoren.

Produktet vil ha flere løsninger:

1. Ny løsning for saksbehandling og dokumentasjonsforvaltning og Noark 5 arkivkjerne
2. Plattform for å digitalisere saksbehandlingsprosesser med tilhørende prosessbibliotek

Løsningen leveres av Sopra Steria og består av saksbehandlingsplattform fra ServiceNow og arkivkjerne fra Documaster.

Tiltaket skal bidra til følgende nytteeffekter:

- Bedre støtte for arbeidsprosessene til saksbehandlere, ledere og dokumentasjonsforvaltere i et verktøy som gir god støtte for arbeidsprosessene
- Bedre oversikt over egne arbeidsoppgaver
- Mer automatisk og økt dokumentasjonsfangst til arkiv

Finansieringen er avklart og tiltaket finansieres av lokale budsjetter til UH-21 (brukerbetalt).



---

<b>Fremtidens opptak</b>	Portefølje:	Utdanning og administrasjon
	Periode:	2022 – 2027
	Ansvarlig:	HK-dir. og Sikt
	Status:	Pågående

---

Samordna opptak er et nasjonalt digitalt produkt som gjør det mulig å gjennomføre samordna opptak til grunnutdanning og fagskoler. I dag koordinerer Samordna opptak opptaket til 27 universiteter og høyskoler og 23 fagskoler, både offentlige og private.

Med et samordna opptak ivaretas prinsippet om likebehandling av søkere og dermed en rettferdig tilgang til høyere utdanning for alle. Samtidig oppnås en stor samfunnsøkonomisk effektivitetsgevinst ved at lærestedene saksbehandler for hverandre og søkerne kun sender én søknad.

Systemforvaltningen og opptaksforvaltningen er et samarbeid mellom Sikt og Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir), hvor Sikt forvalter systemene og HK-dir forvalter opptaket.

Dagens teknologi for Samordna opptak har behov for fornying og oppgradering. Anbefalingene i satsingsforslaget fremtidens opptak innebærer å utvikle et mer moderne og fleksibelt opptakssystem som imøtekommer krav til sikkerhet og brukervennlighet. Fremtidens løsning vil støtte flere typer opptak, blant annet lokale opptak og samordnet masteropptak. Anbefalingene støttes av en samfunnsøkonomisk analyse utført av Agenda Kaupang.

Tiltaket vil bidra til:

- å tilfredsstillere dagens krav til sikkerhet
- bedre kapasitet og tilgjengelighet
- moderne brukervennlighet og universell utforming
- bedre støtte for å nå målene om livslang læring
- utvidet funksjonalitet til å støtte flere typer opptak, herunder masteropptak
- mer automatiserte prosesser
- bedre kvalitet og færre feil (0 klager)

Tiltaket er finansiert med bevilgning og finansieringen er avklart.

[Les mer i satsingsforslaget for Fremtidens opptak.](#)

---

<b>Neste generasjons IT-løsninger som understøtter læring og vurdering (anskaffelser)</b>	Portefølje:	Utdanning og administrasjon
	Periode:	2022 – 2025
	Ansvarlig:	Sikt
	Status:	Pågående

---

UH-sektoren står foran store veivalg for neste generasjons sentrale tjenester for læring og vurdering innenfor høyere utdanning.

Det er nødvendig med en omfattende omstilling ved bruk av digital teknologi for å dekke fremtidige behov. Det etterspørres bedre støtte for livslang læring, større fleksibilitet i utdanningen, mer aktiviserende undervisning, og nye måter å gjennomføre vurdering på.

Videre skal studentenes ferdigheter utvikles i tråd med etterspørselen fra arbeidslivet, hvor blant annet evner til å samarbeide om innovative løsninger og reflektere over komplekse problemstillinger får en mer fremtredende rolle.



Fremtidige systemer må understøtte læring, være enkle i bruk og henge godt sammen. Det stilles strenge krav til at systemene er sikre, ivaretar personvern og tilgjengelighetskrav, og er utformet i tråd med gjeldende lover og forskrifter.

For å ivareta fremtidens behov innen læring og vurdering jobbes det med anskaffelser av:

- [LMS – læringsplattform](#) (i dag Canvas)
- [Digital eksamen](#) (i dag Inspira og Wiseflow)
- [Plagiatkontroll](#) (i dag Ouriginal)

Anskaffelsene er organisert i fire prosjekter; tre systemanskaffelser og et overbyggende fellesprosjekt som jobber med realisering av gevinstene, regelverk, integrasjoner og sørge for koordinering. Porteføljestyret for utdanning og administrasjon er styringsgruppe for anskaffelsesprosessene.

Anskaffelsesprosjektet er etablert og ambisjonen er signering av avtale innen oktober 2024. Finansieringen for anskaffelsene er forankret med sektoren og finansieres med brukerbetaling.

Anskaffelsene bygger på innsiktsrapport for fremtidens læring og vurdering. Mer informasjon er tilgjengelig i [prosjektrapport](#).

---

<b>Modernisering av felles studentsystem</b>	Portefølje:	Utdanning og administrasjon
	Periode:	2021 – 2026
	Ansvarlig:	Sikt
	Status:	Pågående

---

Våren 2020 utførte Gartner en teknisk og funksjonell analyse av Felles studentsystem (FS) som konkluderte med at FS er et godt utgangspunkt for modernisering og vil svare ut sektorens behov for støtte til studieadministrative prosesser i mange år framover. Sammen med institusjonene i UH-sektoren ble det lagt frem anbefaling om modernisering av FS, som ble besluttet av Digitaliseringsstyret høsten 2021 (sak 37/21).

Moderniseringen av FS er basert på kontinuerlig produktutvikling, og er ikke organisert som prosjekt.

Moderniseringen er en transformasjon av dagens tjeneste til et målbilde som omfatter funksjonalitet, arkitektur og ny modell for organisering og samhandling, både internt i Sikt og med sektoren.

Nytteeffektene fra moderniseringen av FS skal være:

- økt tilgjengelighet – enklere, mer, hurtigere
- standardisering – sikkerhet, kvalitet, samhandling og effektivisering
- økt brukervennlighet – bedre tidsbruk, bedre opplevelse
- mer tilpasningsdyktig og åpent system
- etablering av et nytt normalnivå for samhandling og verdiskapning, som legger godt til rette for utvikling i mange år framover

Moderniseringen av Felles studentsystem finansieres med brukerbetaling fra kundene, felles investeringsmidler fra UH-21 og risikokapital med tilbakebetaling fra Sikt.

Mer informasjon se produktstrategi for FS og gjennomføring av FS-moderniseringen.



## Porteføljen for Forskning og kunnskapsressurser

---

<b>Utvikling av nasjonal infrastruktur for bibliometri (NIB)</b>	Portefølje:	Forskning og kunnskapsressurser
	Periode:	2024 – 2027
	Ansvarlig:	Sikt
	Status:	Planlagt

---

Nasjonal infrastruktur for bibliometri (NIB) er en nasjonal database med bibliometriske data på forskning fra hele verden. Formålet er å tilby norske forskingsinstitusjoner data til analyse av norsk og internasjonal forskning, for å gjøre forskningen bedre.

Fullt datasett med alle årganger fra 1980.d.d. ble tilgjengelig fra 2021. NIB benyttes i produksjon av Indikatorrapporten, til evalueringer og i forskningsprosjekter. Bibliometriforum er et brukernettsverk bestående av 40 institusjoner som jobber aktivt med bibliometri og er opptatt av forskningsevaluering. Det er i dag opptil 15 brukere ved NIFU, NFR, OsloMet, UiB, UiT og Sikt. Produktet finansieres av Kunnskapsdepartementet. Produktet er i dag lite brukervennlig og med begrenset skalering til flere brukere og virksomheter.

Tiltaket vil bidra til flere nytteeffekter:

- 1) Mer funksjonalitet og forbedret brukergrensesnitt.
- 2) Bedre datagrunnlag og mulighet for kobling til data i andre systemer.
- 3) Mindre behov for bruk av lokale ressurser og individuelle innkjøp av kommersielle systemer.

Med tilrettelegging av data og brukergrensesnitt, som senker brukerterskelen, forventes det at bruken av produktet kan øke fra dagens 13 brukere på 5 institusjoner, til flere brukere på hver av de mer enn 60 institusjonene som hittil har vist interesse for NIB-data.

Finansieringen er under avklaring, og er estimert til MNOK 15.

Tiltaket er foreslått med bakgrunn i rapporten Behovs- og mulighetsstudie for Nasjonal infrastruktur for bibliometri (NIB), desember 2022, fra en arbeidsgruppe bestående av deltakere i Bibliometriforum. Arbeidsgruppen ble oppnevnt av tjenesterådet for forskningstjenester.

---

<b>Data om det norske samfunn (MODANSA)</b>	Portefølje:	Forskning og kunnskapsressurser
	Periode:	2024 – 2027
	Ansvarlig:	Sikt
	Status:	Planlagt

---

Data om det norske samfunn er datasamlinger av historiske data tilbake til slutten av 1700-tallet. Samlingene omfatter i hovedsak Kommunedatabasen, Forvaltningsdatabasen, Data om det politiske system (PolSys) og Kirkedatabasen. Sikt har som oppdrag å arkivere, tilrettelegge og formidle disse dataene til forskning og analyse. Produktet finansieres i dag av Kunnskapsdepartementet og Kirkerådet. Datasamlingene er et resultat av en stor og bevisst satsing fra Norges forskningsråd (NFR) gjennom mange tiår og et forpliktende samarbeid mellom forskningsmiljøene representert ved Sikt og sentrale dataprodusenter, særlig Statistisk sentralbyrå. Det kanskje viktigste resultatet av denne satsingen er Kommunedatabasen, som er Sikt's (NSDs) mest brukte datatilbud gjennom tidene.

Tjenesten har i dag utfordringer knyttet bl.a. til tungvint oppdatering, drift og brukerstøtte. De eldre løsningene oppfyller i svært begrenset grad krav til universell utforming og FAIR-prinsippene.

Gjennom MODANSA ønsker man derfor å utvikle Sikt's forskningsdataplattform, som i dag er innrettet mot kvantitative surveydata til å håndtere, kuratere og lagre ikke-surveybaserte data, dvs. kvalitative tekstdata og registerdata, offentlige data, stordata, etc. Målet er å styrke Sikt sin datainfrastruktur generelt, slik at flere verdifulle typer data vil løftes opp. Det betyr at investeringen i MODANSA vil ha



nytte utover datasamlingene under «Data om det norske samfunn». Sikt vil bli i stand til å ta imot, gi merverdi til og tilgjengeliggjøre flere ulike sammensetninger av forskningsdata.

MODANSA er et moderniseringstiltak for datainfrastruktur som skal bidra til flere nytteeffekter for brukerne:

- 1) Universell utforming
- 2) Oppfylld av FAIR-prinsippene
- 3) Tilgjengelighet for brukerne som skaper økt utnyttelse av data, deriblant offentlige data.

Videre skal satsingen modernisere drift og vedlikehold. Dataene er driftet i eldre løsninger som i liten grad oppfyller krav til universell utforming og FAIR-prinsippene.

Tiltaket er foreslått gjennomført i tidsperioden 2024 – 2027 med en totalramme på MNOK 35. Finansiering av satsingen er under avklaring.

Satsingen er foreslått med bakgrunn i rapport om modernisering av data om det norske samfunn.

---

<b>Anbud biblioteksystem</b>	Portefølje:	Forskning og kunnskapsressurser
	Periode:	2023 – 2025
	Ansvarlig:	Sikt
	Status:	Pågående

---

Sikt skal levere gode og kostnadseffektive bibliotekstjenester til forskning og høyere utdanning, slik at bibliotekene kan gi sine brukere tilgang til ressursene de trenger for læring og forskning.

Dagens tjenestetilbud innen bibliotekstjenester består av tre hovedleveranser:

- Alma biblioteksystem: et moderne biblioteksystem som inneholder alle funksjoner for å drifte et bibliotek
- Oria søkesystem: en felles søkeportal til det samlede materialet som finnes ved de fleste fag- og forskningsbibliotek i Norge
- Leganto pensumlistesystem: et system for opprettelse, vedlikehold og tilgang til pensumlister for faglærere og studenter.

Tjenesteleveransene er organisert i to konsortier: BIBSYS-konsortiet med 78 institusjoner og Pensumlistekonsortiet med 26 institusjoner. Tjenestene er brukerfinansierte via årlig avgift for medlemskap i konsortiene.

Kontrakten med nåværende leverandør av bibliotekstjenestene er tidsavgrenset og har en varighet ut 2025. Sikt har sammen med styret for BIBSYS-konsortiet startet en prosess for å danne grunnlag for en ny anskaffelse. Gjennom ulike typer innsynsarbeid som brukertilfredshetsundersøkelse, scenario-analyse og RFI har vi undersøkt markedet og forsøkt å få svar på trender og fremtidige brukerbehov. Det er etablert et anskaffelsesprosjekt med en styringsgruppe som består av medlemmer fra styret i BIBSYS-konsortiet. Det planlegges en spørreundersøkelse blant biblioteklederne før utarbeidelse av kravspesifikasjon for anbudsrunder.

Prosesen med anbudsrunder og tilhørende aktiviteter finansieres via den årlige konsortieavgiften samt oppsparte midler.

For mer informasjon: [Veien videre - bibliotekstjenester](#)



---

**Microdata – cross fair**

Portefølje:	Forskning og kunnskapsressurser
Periode:	2024 – 2028
Ansvarlig:	Sikt i partnerskap med SSB og FHI
Status:	Planlagt

---

Microdata.no er datainfrastruktur hvor forskere, analytikere og studenter får umiddelbar og fleksibel tilgang til kobling og analyse av store mengder registerdata som er tilgjengeliggjort der. Dataprodusenter som Statistisk sentralbyrå, Kreftregisteret og andre offentlige og private dataprodusenter og -eiere kan selvbetjent dele sine registerdata i microdata.no, til bruk for forskning og analyse.

Produktet kontrollerer all databruk gjennom et automatisert anonymiserende grensesnitt, som hindrer at sluttbrukerne får se eller kan laste ned/printe ut personopplysninger, noe som gjør søknader eller dokumentasjon av behandlingsgrunnlag unødvendig. Tilgangen gjelder for ansatte eller studenter ved en institusjon som har tegnet avtale om bruk av microdata.no.

Foreløpig er SSB eneste dataeier med data på plattformen. I tett og langsiktig samarbeid med de sentrale helseregistrene er det et mål at helseregistrene skal kunne dele registerdata i microdata.no, som gir mulighet for kobling med demografiske og sosioøkonomiske data fra SSB.

Microdata.no eies, utvikles og driftes av Sikt og SSB i fellesskap. Utviklingen har i hovedsak vært finansiert gjennom Forskningsrådets infrastruktursatsning i to omganger. Tjenesten ble lansert våren 2018.

Det er søkt om finansiering fra Forskningsrådet for videreutvikling av microdata.no. Sikt, SSB og FHI har sendt inn felles skisse med arbeidstittel «Microdata.no Cross-FAIR. FAIR access to microdata across sectors and disciplines». Hovedmålsetningen for søknaden er å etablere mest mulig koblingsbare helseregisterdata på infrastrukturen, samt å fortsette å styrke løsningens funksjonalitet og relevans for både samfunns- og helseforskning. Dersom søknaden blir godkjent er det realistisk at man vil kunne få en oppstart medio 2024. Samlet finansieringsbehov er estimert til MNOK 84.

Inneværende prosjekt Microdata 2 løper ut 2023. Innspurten i prosjektet handler om å slutføre arbeidet med etableringen av microdata.no som plattform for deling av data for Kreftregisteret og andre relevante dataeiere. Planen er å tilgjengeliggjøre data fra Kreftregisteret på infrastrukturen i 2023. Det arbeides nå med en finansieringsmodell for drift av microdata.no. Her legger man til grunn en modell i tråd med anbefalingene fra et KD-oppnevnt utvalg.

Pris- og betalingsmodell vil bli sirkulert til de 105 eksisterende brukerinstusjonene så snart den er klar. Betaling innføres fra 2024.

---

**ACCESS Life Course Database: Upgrade, Expansion and Innovation**

Portefølje:	Forskning og kunnskapsressurser
Periode:	2024 – 2028
Ansvarlig:	OsloMet
Status:	Under planlegging

---

NorLAG (Den norske studien om livsløp, aldring og generasjon) er en studie ved OsloMet som gir kunnskap om det å eldes i Norge. Så langt er det gjennomført tre runder med datainnsamling (2002, 2007 og 2017). Undersøkelsen følger de samme personene og belyser sentrale livsområder til personer født mellom 1922 og 1966, og deres nære familiemedlemmer (partner, foreldre og barn).

ACCESS LIFE COURSE er infrastrukturen som Sikt sammen med Velferdsforskningsinstituttet NOVA, OsloMet har utviklet for å kunne gi bred og enkel tilgang til de komplekse dataene som NorLAG er. ACCESS LIFE COURSE-prosjektet var finansiert av Norges forskningsråd, og





Veldferdsforskningsinstituttet NOVA, OsloMet og NSD (Sikt) var partnere i prosjektet. NOVA var ansvarlig for sammenstilling, dokumentering og det faglige innholdet i dataene mens NSD (Sikt) var ansvarlig for dataoppbevaring og tilgjengeliggjøring.

Det er sendt en søknad om å utvide ACCESS LIFE COURSE for å utvide, oppgradere og fornye ACCESS LIFE COURSE-portalen. Det vil bli gjennomført datainnsamling og oppdatert registerdata i løpet av 2024, (data fra perioden 2023–2027) og ambisjonen er å kunne oppdatere og forbedre infrastrukturen, slik at den møter fremtidige krav og gir bedre brukeropplevelse.

Et nytt ACCESS LIFE COURSE prosjekt vil løpe fra 2024–2028. Estimerer for finansiering er under utarbeidelse.

---

<b>Koordinerte online-paneler for forskning på demokrati og styresett i Norge – KODEM</b>	Portefølje:	Forskning og kunnskapsressurser
	Periode:	Ikke avklart
	Ansvarlig:	UiB
	Status:	Under planlegging

---

KODEM er en ny nasjonal forskningsinfrastruktur som planlegges etablert på initiativ fra UiB, UiO, NTNU, UiT, UiA, UiS, OsloMet, NORCE, ISF, og Sikt i samarbeid. Ambisjonen er å etablere fire online-paneler for forskning på demokrati og styresett. Panelene vil dekke fire grupper: befolkningen (medborgerundersøkelsen hvor panelet allerede er etablert og Sikt arkiverer og formidler data fra undersøkelsen, de folkevalgte, embetsverket (inkludert domstolene) og media.

Sikts rolle blir å arkivere og stille alle data som produseres av KODEM forskningsinfrastrukturen til disposisjon for forskersamfunnet. En planlegger også å bruke Sikts nye visualiserings- og formidlingstjeneste, Surveybanken, for å formidle data mer åpent.

Det jobbes fortsatt med å estimere finansieringsrammen for tiltaket. Det vil søkes om støtte fra Forskningsrådet.

---

<b>Generations and Gender Programme Norway - dag</b>	Portefølje:	Forskning og kunnskapsressurser
	Periode:	2024 - 2028
	Ansvarlig:	SSB
	Status:	Planlagt

---

Målet med tiltaket er å etablere Norge som en stabil partner og aktiv bidragsyter til den eksisterende internasjonale forskningsinfrastrukturen «Generations and Gender Programme» (GGP). GGP er en tverrfaglig forsknings- og datainfrastruktur om befolknings- og familiedynamikk, prosessering og formidler tverrnasjonalt sammenlignbare longitudinelle data om livsløpene til kvinner og menn. Forskningsavdelingen i SSB har vært partner i GGP (og dets forløper, Familie- og fertilitetsundersøkelsen) siden starten av programmet, og for tiden er SSB en aktiv partner og konsortiemedlem i GGP.

Målsetningen med søknaden er å etablere Sikt som dataarkiv og infrastruktur for GGP for å øke bruken av dataene i tråd med FAIRs veiledende prinsipper for vitenskapelig datahåndtering og forvaltning. Våren 2023 konkluderte GGP Consortium Board med at Sikt vil være den foretrukne løsningen for å oppnå dette målet. Beslutningen bygger i stor grad på det arbeidet Sikt utfører for ESS.

Tiltaket er kostnadsberegnet til € 10 450 for en minimumsløsning og € 27 450 for “Gold Solution”. Minimumsløsningen innebærer inkludering av data og metadata i Sikts Surveybank, inkludert



migrering, kurering og formidling. "Gold Solution" inkluderer etablering av egen dataportal for GGP-dataene hos Sikt, tilsvarende som for ESS. En egen dataportal hos Sikt er den mest brukervennlige løsningen, og vil øke den vitenskapelige bruken av GGP-dataene. I tillegg vil en egen dataportal tilrettelegge for spesifikke krav relatert til arten av longitudinelle og komparative GGP-data.

Til Digitaliseringsstyret  
 Dato 08.09.2023

## Vedlegg 3: Oversikt over endringer i kontingent (brukerbetaling)

Tabellen under beskriver kostnadsendringer for kontingent (brukerbetaling) som skyldes endringer utover ordinær prisvekst. Endringer kan eksempelvis være nye produkter, nye kontrakter med underleverandører med nye priser eller økt funksjonalitet/omfang av produktene. Det bemerkes at dette er estimater.

#	Produkter (tall i millioner kroner)	Divisjon/ produktportefølje	Prognose 2023	Endring 2024	Endring 2025	Endring 2026	Kommentar til kostnadsvarsel 2025
1	UH-Sak	Utdanning og administrasjon	0,0	18,8	23,5	0,0	Prosjektet er forsinket, og tidslinje for innføring og kostnadsnivå for forvaltning vil bli revidert. Prosjektet eies av UH-21.
2	Analyseplattform	Utdanning og administrasjon	0,0	2,5	?	?	Veien videre med tilhørende innføringsplan for Analyseplattformen er til vurdering i porteføljestyret for Utdanning og administrasjon. Estimaten vil oppdateres høsten 2023. Kostnadsvarsel for Analyseplattformen sendes separat
3	IAM	Data og infrastruktur	5,0	?	?	?	Kostnadsvarsel gjelder fra det tidspunkt IAM tas i bruk og sendes separat. Prisnivå for betalingsmodell og tidshorisont for tilbakebetaling er til vurdering.
4	Zoom/videokommunikasjon	Data og infrastruktur	13,0	?	0,0	0,0	Anskaffelse pågår, estimerte endringer er unntatt offentlighet.
5	Cris/NVA (Brage for 2022/2023)	Forskning og kunnskapsressurser	0,0	10,0	0,0	0,0	Tidslinjen for innføringen er endret fra 2023 til 2024.
6	LMS, digital eksamen og plagiat-kontroll, til andre leverandører	Utdanning og administrasjon	43,0	?	?	?	Anskaffelser pågår, estimerte endringer er unntatt offentlighet.
7	Estimert effekt av lavere prisutvikling enn konsumprisindeks	Sikt	Estimat oppdateres høsten 2023				
Sum endringer				31,3	23,5		

1. UH-sak: UH-sak er organisert som prosjekt, og tidspunktet for overføring til forvaltning er under re-planlegging. Det legges opp til en gradvis overgang til forvaltning fra Sikt i løpet av 2024, og institusjonene begynner å betale fra det året de tar i bruk UH-sak. Kostnadsendringen knyttet til UH-sak inkluderer både kostnader til Sopra Steria og til Sikt. UH-sak er organisert under Porteføljestyret for Utdanning og administrasjon. I prosjektperioden styres UH-sak med styringsgruppe og eiergruppe.
2. Analyseplattform: Veien videre for Analyseplattformen er til vurdering i porteføljestyret for Utdanning og administrasjon, og estimater for langtidperioden vil oppdateres høsten 2023.
3. Identitets- og tilgangsstyring (IAM): 2023 har så langt vært et bra år for IAM. Flere virksomheter har i første halvår tatt i bruk Felles IAM som skyløsning, og prosessen med å komme i drift med Felles IAM har gitt ønsket effekt med kontroll på tilgangsstyringen. For dette produktet har Sikt finansiert investeringen med risikokapital for tilbakebetaling, og Digitaliseringsstyret har vedtatt at alle i UH-21 skal ta produktet i bruk. Tilbakebetalingen starter når produktet tas i bruk. Antatt innføringstakt er 5-6 institusjoner per år i langtidperioden.
4. Zoom/produkt for videokommunikasjon: Avtalen med Zoom utløper i 2023, og det vil derfor gjennomføres en anskaffelse. Den gamle avtalen har vart i 8 år, og noe økning i pris er et mulig utfall. Hvis prisnivået for Zoom ikke blir tilfredsstillende, kan det bli aktuelt å se etter alternative samhandlingsløsninger. Estimatet for Zoom er unntatt offentlighet som følge av pågående anskaffelsesprosess.
5. Cris/NVA: Vil tas i bruk av flere institusjoner, enn de som er brukere av BRAGE i dag. Estimert endring i brukeravgift er fra MNOK 10 i 2024. Effekten av at flere nye institusjoner tar i bruk produktet, er at prisøkningen fra 2023 til 2024 blir redusert. Prisen for eksisterende brukere øker med 30%, ikke 50%. Videre er det gevinstmuligheter ved at de institusjonsvise vitenarkivene kan



avvikles. Betalingsmodell og fremtidige priser for Cris/NVA er til vurdering i styringsgruppen for prosjektet, og i porteføljestyret for Forskning og kunnskapsressurser.

6. LMS, Digital eksamen og plagiatkontroll: Avtalene utløper og det gjennomføres anskaffelser i 2023 og 2024. En økning i pris til ekstern leverandør må påregnes. Estimater er unntatt offentlighet grunnet anskaffelsesprosessene.

#### Kostnadsvarsler for fellestjenester

Det sendes flere kostnadsvarsler for fellestjenester. Kostnadsvarsel for 2024 sendes medio oktober 2023. Foreløpig kostnadsvarsel for 2025 sendes første kvartal 2024, som innspill til institusjonenes langtidsbudsjett. For produkter under innføring, eksempelvis UH-sak og IAM, sendes det separate kostnadsvarsel til institusjonene det er relevant for.

## Saksdokument

Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

**Til** Digitaliseringsstyret

**Dato** 08.09.2023

**Saksnummer** 36/23

**Vår arkivkode** 23/09663

**Sakstype** Orientering

**Saksansvarlig** Sveinung Skule

**Saksbehandler** Kristin Selvaag

---

## Orienteringer fra HK-dir

### Forslag til vedtak

Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.

### Bakgrunn

Direktør for HK-dir, Sveinung Skule, orienterer om pågående og fremtidige aktiviteter som er av strategisk betydning for Digitaliseringsstyret.



## Saksdokument

Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

**Til** Digitaliseringsstyret  
**Dato** 08.09.2023  
**Saksnummer** 37/23  
**Saksarkivnr.** 23/00224  
**Sakstype** Orientering

**Saksansvarlig** Roar Olsen  
**Saksbehandler** Henrik Tøndel

---

## Orienteringer fra Sikt

### Forslag til vedtak

Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.

### Bakgrunn

Direktør for Sikt, Roar Olsen, orienterer om pågående og fremtidige aktiviteter som er av strategisk betydning for Digitaliseringsstyret.

## Saksdokument

Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

<b>Til</b>	Digitaliseringsstyret
<b>Dato</b>	08.09.2023
<b>Saksnummer</b>	38/23
<b>Vår arkivkode</b>	23/09663
<b>Sakstype</b>	Vedtak
<b>Saksansvarlig</b>	Kristin Selvaag
<b>Saksbehandler</b>	Annette Grande Furset

---

## Møteplan for 2024

### Forslag til vedtak

Digitaliseringsstyret vedtar møteplan for 2024 som foreslått.

### Bakgrunn

Årshjul for Digitaliseringsstyret er satt opp med fire møter i året, med utgangspunkt i oppgavene beskrevet i mandatet. Møtene vil ha følgende hovedtema:

- Møte 1: Vedtak knyttet til eventuell revidering av handlingsplan. Enkeltsaker.
- Møte 2: Drøfte langtidsplan for fellestjenester og beslutte rammenivå for satsinger. Enkeltsaker.
- Møte 3: Drøfte rammetildelinger og mål for felles investeringsmidler til porteføljestyrene. Enkeltsaker.
- Møte 4: Beslutte langtidsplan for fellestjenester og rammefordeling. Drøfte tilstandsanalyse handlingsplan. Enkeltsaker.

Sekretariatet ønsker allerede nå å fastsette møtedatoer for 2024, slik at underliggende porteføljestyre får planlagt og koordinert sine møteplaner opp mot Digitaliseringsstyrets årshjul.

### Vurdering

Forslag til møteplan for 2024:

- 16. februar kl. 10-15, digitalt
- 21. juni kl. 10-15, digitalt
- 31. oktober kl. 10-15, digitalt
- 4. desember kl. 10-15, fysisk møte på Gardermoen