

Referat fra møte i Digitaliseringsstyret 22.06.2023

Møte	3/2023	
Dato	22.06.2023	
Tid	Kl. 10.00-13.00	
Sted	Digitalt	
Medlemmer		
<i>Til stede</i>	Arne Benjaminsen (UiO)	Vigdis By Kampenes (OsloMet)
	Seunn Smith-Tønnesen (UiA)	Lars-Petter Jelsness-Jørgensen (HiØ)
	Pinar Heggernes (UiB)	Jørgen Valseth (NSO)
	Per Eirik Lund (USN)	Merete Vadla Madland (UiS) <i>(fra sak 25/23)</i>
	Stine Grønvold (HINN)	Bjørn Haugstad (NTNU) <i>(fra sak 26/23)</i>
<i>Forfall</i>	Jørgen Fosslund (UiT)	Lars Atle Holm (NMBU)
HK-dir	Sveinung Skule	Ingrid Melve
	Ragnhild Tungesvik	Elin Merete Bjørgen
	Kristin Selvaag	Annette Grande Furset
Sikt	Roar Olsen	Anders Hansteen Reitan
	Terje Mørland	Lars Petter Mengshoel
	Vigdis Namtvedt Kvalheim	Maria Kumle
	Tom Røtting	Julie Storlie
	Frode Arntsen	Henrik Tøndel
Andre	Jan Fredrik Schøyen (KD)	Matilde Holm (UiB)
	Katrine Elida Aaland (KD)	Roar Tobro (NTNU)
	Kjærstin Åstveit (UHR)	Miriam Nesbø (NTNU)

Sak	Saksbeskrivelse
23/23	Godkjenning av innkalling og dagsorden (vedtakssak)
	Det var ingen merknader til innkallingen og ingen innkomne innspill til sakene.
	Vedtak: Digitaliseringsstyret godkjenner innkalling og dagsorden.
24/23	Godkjenning av referat fra møte 28.4.2023 (vedtakssak)
	Referat fra møte 28.4.2023 er offentliggjort på hkdir.no. Det var ingen merknader til referatet.
	Vedtak: Digitaliseringsstyret godkjenner referatet fra forrige møte.
25/23	Orienteringer fra Sikt (orienteringssak)
	Direktør Roar Olsen orienterte om: <ul style="list-style-type: none"> • Oppdatering fra Skate, et strategisk samarbeidsorgan i regi av Digitaliseringsdirektoratet, hvor Sikt representerer kunnskapssektoren: <ul style="list-style-type: none"> ○ NSM gjør en konseptvalgutredning på bakgrunn av politisk mål om å øke den nasjonale kontrollen over kritiske data og kritisk digital infrastruktur, herunder utredning av en nasjonal skytjeneste for beskyttelsesverdige data. Skate har gitt samlet innspill til arbeidet. ○ Digitaliseringsdirektoratet har lansert første versjon av veileder for bruk av kunstig intelligens i offentlig sektor.

Sak	Saksbeskrivelse
	<ul style="list-style-type: none"> ○ To nye EU-forordninger relatert til kunstig intelligens behandles i EU-parlamentet i juni. Disse vil påvirke norsk rett, både sentral felleslovgivning og særlovgivning i sektorene. ● Riksrevisjonen gjennomgår informasjonssikkerhet i UH-sektoren, de har vurdert en rekke institusjoner og Sikt. Offentlig revisjonsrapport fra Riksrevisjonens gjennomgang vil komme før jul. ● Sikt etablerer større grad av transparens rundt økonomi for Sikt's produkter, og evaluerer blant annet kostnadsfordelingsmodellene. Sikt jobber med mulige kostnadsreduksjoner, og vil komme tilbake til dette i forbindelse med langtidsplan for fellestjenestene for 2024-2026. Langtidsplanen besluttet i årets siste møte. <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Imøteser en oppfølging av Riksrevisjonens gjennomgang og læringspunkter derfra, når offentlig rapport foreligger. ● Sikkerhetsarbeid er viktig for oss alle, her er naturlig med samarbeid. Sikt presiserte at det er etablert ulike fora for operativt samarbeid og vurderinger i tilknytning til Cybersikkerhetscenteret (eduCSC) og Sikt's CERT-funksjon. ● Positivt at det gjøres et arbeid med å gjennomgå økonomimodellene for økt transparens. Det er utfordrende å ha full oversikt over de ulike finansieringene og historiske vedtak knyttet til enkelttjenester.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>
26/23	<p>Status produktportefølje (orienteringssak)</p>
	<p>Roar Olsen informerte om at rammeverket for rapportering er under utvikling, og ba om tilbakemeldinger på ny rapporteringsform.</p> <p>Julie Storlie, Tom Røtting, Terje Mørland og Vigdis Namtvedt Kvalheim, Sikt, orienterte om status for produktporteføljer og investeringstiltak per første tertial 2023, og om etableringen av porteføljestyrer. Ramme for felles investeringsmidler for 2024 besluttet av Digitaliseringsstyret i neste møte, vedtak om fordeling av ramme til porteføljestyrer gjøres i årets siste møte. Rapportering for andre tertial legges frem i november.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Takk for gode orienteringer som utfyller saksdokumentene godt. ● Ny rapporteringsform gir god oversikt. ● For flere produktområder er fargebruken for status mer grønn enn institusjonene/kundene sin vurdering. Det bør jobbes videre med kalibrering av farger sammen med porteføljestyrene. ● Når vi kommer dit etter hvert at porteføljestyrene har eierskap til statusen i rapporteringen blir dette et godt verktøy for Digitaliseringsstyret. ● Vi behøver å se det store bildet rundt finansiering. Det oppleves krevende å se hvor pengene flyter og hva vi forplikter institusjonene på. Betalingsmodellen med bruk av risikokapital med tilbakebetaling bør tydeliggjøres, slik at vi får nødvendig forutsigbarhet og oversikt over kostnadsbildet for Sikt og økonomiske konsekvenser på institusjonsnivå over tid. ● Det totale bildet rundt finansiering vil håndteres som en del av langtidsplanen for fellestjenester.

Sak	Saksbeskrivelse
	<ul style="list-style-type: none"> Begrenset innføringskapasitet hos institusjonene er en riktig vurdert risiko. Vurdering av risiko for Sikts kapasitet og forutsigbarhet om leveransene etterspørres i risikomatriksen. Det er ønske om at fremdrift og ressurser prioriteres i prosjektene som har størst betydning for sektoren, eksempelvis FS og Opptak. Sikts kunder er ulike med hensyn til størrelse, og det kan vurderes å få frem oversikter som reflekterer dette og andre perspektiv om kundene. Det presiseres at informasjonsbehovet om fellestjenester til sektoren fortsatt er stort, spesielt ved forsinkelser.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret viser til status for produktporteføljen, herunder oversikt over investeringer per mai 2023 og risikokart for produktporteføljen, hvor flere pågående prosjekter identifiseres med høy risiko. Digitaliseringsstyret understreker at høyeste prioritet framover må være vellykket gjennomføring av tiltak som allerede er vedtatt og igangsatt og ber om at nye tiltak avventer. Digitaliseringsstyret ber Sikt ta innspill fra diskusjonen med i det videre arbeidet, og tar for øvrig saken til orientering.</p>
27/23	Status Cris/NVA (orienteringssak)
	<p>Frode Arntsen, Sikt, orienterte om status og tiltak for prosjektet Nasjonalt vitenarkiv (Cris/NVA). Dette på bakgrunn av bestilling fra Digitaliseringsstyret i forrige møte om å komme tilbake med en risikovurdering knyttet til tid, kostnad, opplæringsplan, innføring og funksjonalitet.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> På spørsmål om styringslinjer presiserte Sikt at Nasjonalt vitenarkiv etableres på bakgrunn av en politisk beslutning, med finansiering fra KD. Prosjektet har egen styringsgruppe, og orienterer i tillegg Digitaliseringsstyret. Beroligende at utviklingen går i riktig retning. Fortsatt en viss bekymring, særlig med tanke på viktig gjenstående funksjonalitet og kompleksitet knyttet til de store institusjonene. Sikt presiserte at de 16 institusjonene som har tatt arkivet i bruk er mindre institusjoner, og at dette gir nyttige erfaringer før de større institusjonene kommer på. På grunn av utstrakt samarbeid er det fordelaktig at de større institusjonene kommer på samtidig. Funksjonalitet som nå er testet er viktig for store så vel som små, og det er avhengigheter mellom gjenstående funksjonalitet og det som nå er testet og på plass. Flere ga tilbakemelding om at rapportering på status fremstår som mer optimistisk enn hvordan situasjonen oppleves ved egen institusjon Systemet treffer forskerne direkte i sitt daglige arbeid, risikoen dersom dette ikke fungerer er alvorlig. Bekymring for at forsinkelser får økonomiske konsekvenser.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering og viser til vedtak i styringsgruppen 9. juni 2023 med innspill til videre arbeid.</p>
28/23	Orienteringer fra HK-dir (orienteringssak)
	<p>Direktør Sveinung Skule orienterte om:</p> <ul style="list-style-type: none"> Regjeringen har startet et arbeid med ny nasjonal digitaliseringsstrategi. Strategien skal stake ut kursen for videre digitalisering av offentlig sektor og legge bedre til rette for næringsrettet digitalisering, bedre regulering av nye

Sak	Saksbeskrivelse
	<p>teknologier og forholdet til tech-gigantene. Det kan være aktuelt å invitere noen fra arbeidsgruppen hos Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD) til et av høstens møter for en status på arbeidet og mulighet for å gi innspill.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etatsgruppen for digital transformasjon i utdanningssektoren (ref. sak 14/23 i forrige møte), gjennomførte sitt første møte 19. juni. Gjennom denne gruppen skal toppledere fra etatene under KD komme sammen om en felles utviklingsretning for digitale brukerreiser på tvers av virksomhetene. Digitaliseringsstyret vil være en viktig innspillspartner. • Kompetansebehovsutvalget leverte 12. juni sin hovedrapport om kompetansebehov for grønn omstilling. En av hovedkonklusjonene er at den grønne omstillingen ytterligere vil øke knappheten på digital kompetanse. Dette understreker ett av innsatsområdene i strategien for digital omstilling i UH-sektoren, innsatsområdet for digitale temaer, metoder og kompetanse i alle fag. • Ekspertgruppen for digital læringsanalyse leverte sin NOU om læringsanalyse 6. juni. Læringsanalyse omtales i strategien for digital omstilling, og i handlingsplanen ligger et anbefalt fellestiltak på å følge opp ekspertgruppens arbeid. NOU-en inneholder blant annet anbefalinger knyttet til tydeliggjøring av rettslig grunnlag og utarbeiding av overordnede retningslinjer for god og forsvarlig læringsanalyse i UH. Videre vurderinger knyttet til NOU-en og dens anbefalinger vil følges opp gjennom samstyringen. <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Støtter forslaget om å invitere noen fra arbeidsgruppen hos KDD til å informere om arbeidet med ny nasjonal digitaliseringsstrategi. • Rutinemessig orientering om arbeidet i etatsgruppen for digital transformasjon vil være nyttig.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>
29/23	<p>Hvordan bør Digitaliseringsstyret følge opp kunstig intelligens? (drøftingssak)</p>
	<p>Sveinung Skule inviterte til diskusjon om hvorvidt saker knyttet til kunstig intelligens bør settes på agendaen i kommende møter, og i så fall hvilke tema eller tilnærminger som er interessante.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kunstig intelligens (KI) treffer institusjonene ulikt, basert på størrelse og fagfelt. Opplever at flere av oss er litt bakpå, skulle ønske vi fikk hjelp til å se fremover. • KI og maskinlæring har nådd allmenheten, og gjør at vi alle må forstå hva dette er og hvilke muligheter det gir. Teknologien bak verktøyene som nå er blitt allemannseie er imidlertid ikke ny, den har eksistert i årtier og ligger bak en rekke fremskritt og muligheter i forskningen. • Knyttet til undervisning og vurdering har mange til nå fokusert på utfordringene med bruk av KI, vi bør se også på gevinster for læring. • KI er mye mer enn disse verktøyene som genererer tekst og bilder. KI kan brukes til læring, KI endrer fagene våre og KI endrer hvordan vi må rigge utdanningen som gjør studentene våre i stand til å utøve sitt fremtidige yrke. Morgendagens leger, advokater eller lærere vil ikke kunne gjøre jobben sin uten bruk av KI. • Kan KI tas inn som tema i HK-dir sin tilstandskartlegging? Dette ville gitt oss en systematikk og en oversikt over hvordan institusjonene jobber på området.

Sak	Saksbeskrivelse
	<ul style="list-style-type: none"> • Vi kan gjøre litt hver for oss, men kan også HK-dir hjelpe oss å lage et nasjonalt program, ordninger eller piloter som støtter oppgradering av enkelte studieprogram, og som kan brukes som eksempler til etterfølgelse? • Ja, kunstig intelligens må være et tema i møtene våre fremover, på et overordnet, strategisk nivå. • Vi behøver en realistisk inngang til hva KI gir og ikke. Ønsker velkommen en innføring fra noen som virkelig har gått inn i dette, f.eks. miljøet ved UiB. • Vi bør adressere KI i to retninger: <ul style="list-style-type: none"> ○ Betydning for portefølje, handlingsplan og strategi ○ Reguleringer og regelverk • Dette er et viktig tema også for studentene, som allerede bruker og påvirkes av teknologien i stor grad. • Sikt har KI på agendaen knyttet til sine produktleveranser. Utforsker blant annet en ny fellestjeneste som skal gi sikker tilgang til bruk av ChatGPT. Temaet treffer også pågående anskaffelser av LMS, eksamens- og plagiatskontrollsystemer.
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret ber sekretariatet ta innspill fra drøftingen med i arbeidet med saksforberedelser til kommende møter.</p>
30/23	Evaluering av møtet (orienteringssak)
	<ul style="list-style-type: none"> • Honnør for god møteledelse. • Takk for gode saksdokumenter og innlegg. • Hensynta behov for pauser i møtene.
31/23	Eventuelt (orienteringssak)
	Ingen saker til eventuelt.