

Energiomstillingsplanen: Equinor har som mål å være et ledende selskap i energiomstillingen.

Vi har en strategi om å framskynde selskapets omstilling samtidig som vi øker kontantstrøm og avkastning. Strategien støttes av klare ambisjoner og tiltak. Disse ambisjonene består i å:

- Redusere netto klimagassutslipp fra egenoperert produksjon med 50 prosent innen 2030, sammenlignet med 2015, med mål om at 90 prosent av dette skal være absolutte reduksjoner
- Redusere netto karbonintensitet med 20 prosent innen 2030 og med 40 prosent innen 2035 (inkludert kategori 3)
- Øke årlige bruttoinvesteringer i fornybar energi og lavkarbonløsninger til mer enn 30 prosent innen 2025 og mer enn 50 prosent innen 2030
- Framskynde ambisjonen om å ha en fornybarkapasitet på 12-16 GW fra 2035 til 2030.
- Redusere karbonintensiteten oppstrøms i egenoperert produksjon til ca. 6 kg CO₂ per fat oljeekvivalenter (foe) innen 2030
- Utvikle kapasitet til å lagre 5-10 millioner tonn CO₂ i året (egen andel) innen 2030 og 15-30 millioner tonn CO₂ i året innen 2035
- Etablere 3-5 hydrogenklynger innen 2035
- Allokere 40 prosent av forsknings- og utviklingsmidler (FoU) til fornybar og lavkarbon innen 2025

Vi oppdaterer jevnlig og ofte analytikere og investorer om Equinors strategi, ambisjoner og gjennomføring. Engasjementet etter Kapitalmarkedsdagen [15. juni 2021] og Kapitalmarkedsoppdateringen ("CMU") [9. februar 2022] har vært overveiende positiv og støttende, som det framgår av følgende referanser:

- "Equinors Kapitalmarkedsdag belyste det som kanskje er den enkleste, mest lettførståelige og mest troverdige omstillingsplanen i den europeiske olje- og gasssektoren" (Exane BNP Paribas, juni 2021)
- "En fornuftig og balansert strategi for å oppnå ambisjonen om netto null" (Barclays Capital, juni 2021)
- "Equinor er fortsatt best på omstilling blant aktørene i bransjen" (Kepler Chevreux, februar 2022)

Engasjementet knyttet til energiomstillingsplanen ("ETP" eller "planen") viser at ambisjonene som ble beskrevet på CMU har vært tilsvarende konstruktive. I tillegg til spørsmål om strategien og tilhørende virkemidler det særlig to tema som er tatt opp av flere investorer og stedfortredende rådgivere når det gjelder ETP:

1. Implikasjonene knyttet til ETP-avstemmingen når det gjelder styrets ansvar for å etablere og gjennomføre strategien.
2. Etablering av ambisjoner på mellomlang sikt (2030-2035) i tråd med 1,5°C-målet inkludert utslipp i kategori 3 på absolutt grunnlag (ikke intensitet)

Om styring: Som det er beskrevet i våre styrende dokumenter, som er offentlig tilgjengelig på våre nettsider, er styret ansvarlig for selskapets strategi, internkontroll og risikostyring, også med hensyn til klimaet. Da vi gikk ut med vår intensjon om å lansere en energiomstillingsplan, gjorde vi det klart at denne planen ville legges fram for en rådgivende avstemming blant aksjonærene på årets generalforsamling.

Equinor vil oppdatere planen hvert tredje år, og kan fortsette å legge den fram for rådgivende avstemming dersom det anses hensiktsmessig. Det vil rapporteres årlig om framdrift i forhold til planen. Det er ingenting i planen eller i beslutningen om å be om godkjenning av denne som innebærer noe ansvar for investorene med hensyn til selskapets omstillingsstrategi. Faktisk mener vi at energiomstillingsplanen tydeliggjør ansvarsforholdene gjennom det felles forordet til styreleder og konsernsjef, som beskriver planen som et bevis på at Equinor har “riktig strategi, ambisjonsnivå, kompetanse og kapasitet og oppnådde resultater til å være et ledende selskap i energiomstillingen, samtidig som vi sikrer langsiktig verdiskaping til aksjonærene og vår langsiktige konkurranseevne,” og som et dokument som gir en “oversikt over hvordan vi gjennomfører vår ambisjon om å oppnå netto null.”

Om mål for utslipp i kategori 3: Vi er av den oppfatning at åpenheten knyttet til kombinasjon av ambisjoner og tiltak er en av planens sterke sider. Planen viser at vi jobber for å redusere utslipp i kategori 1 og 2 i egenoperert virksomhet for et utviklingsløp i tråd med Parisavtalen. Når det gjelder utslipp i kategori 3 som følge av bruk av våre produkter, viser planen at våre ambisjoner ligger godt foran samfunnet generelt, ettersom ambisjonen om reduksjon i netto karbonintensitet for 2030 og 2035 ligger foran aktuelle statlige planer og forpliktelser som uttrykt på COP26. Planen demonstrerer vår ambisjon om være et ledende selskap i energiomstillingen – men også at vi er avhengig av myndighetene og samfunnet – for å kunne nå netto null innen 2050. Fokus på reduksjon av absolutte utslipp i kategori 3 (som er utslipp i kategori 1 og 2 for våre kunder) innen 2030 vil sannsynligvis gi incentiv til en forskyvning – snarere enn reduksjon – i utslipp. På kort sikt, inntil det er etablert et marked for hydrogen og karbonfangst og -lagring, vil absolutte utslippsmål som omfatter utslipp fra sluttbrukere kun oppnås ved å selge eller legge ned lønnsom olje- og gassproduksjon, noe som vil gi et skift i utslipp over til andre produsenter. Et slikt fokus vil heller ikke gi selskaper som Equinor incentiv til å investere i nye energiformer. Equinors rolle som pålitelig leverandør av naturgass til Europa er et ansvar vi tar svært alvorlig, særlig i forbindelse med den aktuelle energisikkerhetskrisen i Europa. Våre ambisjoner knyttet til kategori 3 reflekterer det vi mener er realistisk å oppnå basert på dagens rammebetingelser fra myndigheter og markedsforhold. Vi tar sikte på å fortsette å utvikle og heve våre klimaambisjoner i tiden framover, som vi har gjort tidligere.

Equinor har valgt å legge Energiomstillingsplanen fram for rådgivende avstemming på generalforsamlingen 11. mai 2022. Styret ber aksjonærene om en rådgivende avstemming, ikke en bindende avstemming. Gitt alle de mange vurderingene som er forbundet med denne avstemmingen, vil en stemme imot reflektere vurderinger som at planen ikke er ambisiøs nok, eller for ambisiøs, eller at investorene er usikre på styringsbalansen mellom styret og aksjonærene. Når det gjelder ambisjonsnivået gjentar Equinor strategien om å ha klare klimaambisjoner støttet av tiltak, og å gjennomføre energiomstillingen basert på konkurransefortrinn og verdifokus. Når det gjelder styring, peker Equinor på reaksjonene fra styret på aksjonærenes vedtak, noe som framhever betydningen av å følge prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse, og at selskapets strategi skal bestemmes av styret. Rådgivende avstemming kan være nyttige for Equinor for å få en formening om investorenes perspektiver på det kompliserte temaet energiomstilling. De blir ikke brukt til å delegere strategisk tilsynsansvar til aksjonærene, og de brukes heller ikke i stedet for meningsfylt informasjonsframlegging og kommunikasjon med aksjonærene. Vi fortsetter å være aktive i vår involvering med markedet, og er fortsatt opptatt av å svare på eventuelle spørsmål eller behov for avklaringer som investorene måtte ha for å hjelpe dem med å vurdere sin støtte i forbindelse med avstemmingen om Energiomstillingsplanen. For nedlastinger knyttet til generalforsamlingen og tilhørende lenker: [Generalforsamling i Equinor 2022](#)

Tilleggsinformasjon:

Peter Hutton, direktør, investorrelasjoner
+44 7881 918 792 (mobil)

Presse: Sissel Rinde, direktør, Medierelasjoner
+ 47 412 60 584 (mobil)