

## **Tuborgfondets Uddelingspolitik**

Godkendt af bestyrelsen 9. juni 2020

Opdateret i december 2022 og september 2023

Formålet med Tuborgfondets uddelingspolitik er at informere ansøgere og andre samarbejdspartnere om rammerne for fondets uddelinger, indsatsområder samt principper og kriterier for uddelingerne.

### **Hvem kan søge?**

Fondet støtter og arbejder sammen med unge og organisationer, der arbejder inden for fondets fire områder: arbejdsmarked, entreprenørskab, demokrati og kreative erhverv.

Fondet opfordrer til samarbejde og partnerskaber på tværs af organisationer og gerne med andre aktører fra andre sektorer herunder særligt erhvervslivet.

Det kræver et CVR-nummer at søge midler hos Tuborgfondet.

### **Ansøgningsproces**

Tuborgfondet har en åben ansøgningsproces. Der kan løbende sendes ansøgninger om finansiering til Tuborgfondet via vores online ansøgningsystem. Behandlingstiden er maksimalt en uge for både projektansøgninger til Tuborgfondets Drømmepulje og for indsendte projektidéer vedrørende større projekter. Vurderes projektidéen relevant, indledes en dialog om projektansøgning til endelig godkendelse i bestyrelsen.

Derudover identificerer Tuborgfondet selv aktuelle udfordringer inden for fondets indsatsområder og iværksætter flere gange årligt særlige temaindkaldelser og puljer for at tiltrække relevante ansøgninger og sætte fokus på vigtige problemstillinger.

Temaindkaldelser identificeres i dialog med samarbejdspartnere og prioriteres af fondets bestyrelse. Temaindkaldelse annonceres på vores hjemmeside og andre kanaler.

### **Samarbejde med Tuborgfondet**

Tuborgfondet indgår primært i to forskellige typer af samarbejder, projektstøtte hvor der gives en bevilling til et projekt, og partnerskaber hvor der indgås et længerevarende samarbejde. Samarbejdsformerne uddybes herunder:

#### **Projektstøtte**

**Bevillinger til mindre projekter** søges gennem Tuborgfondets Drømmepulje. Her støttes alene aktiviteter og initiativer, der er drevet af unge og for unge. Projekterne skal have en varighed på mindre end et år, og der kan søges op til 100.000 kr. I gennemsnit uddeles bevillinger på 30.000 kr.

Tuborgfondet følger op på projektets resultater ved afslutning af projektet gennem survey.

**Bevillinger til større projekter** søges ved at indsende en projektidé til Tuborgfondet. Projekterne har typisk en større og bredere ugemålgruppe, og projekternes resultater og læring har relevans for mange mennesker. Projekterne har typisk en varighed på 1-5 år, og der uddeles fra 100.000 kr. som hovedregel med et gennemsnitligt beløb på 3 mio. kr., dog har vi også projekter helt op til 10 mio. kr.

Tuborgfondets følger op på projektets læring og resultater undervejs og ved afslutningen af projektet. For bevillinger over 1 mio. kr. udarbejdes en evalueringsplan, og Tuborgfondet understøtter samarbejdspartneren i arbejdet med evaluering. Tuborgfondet bidrager i et vist omfang til deling af viden og læring fra projekter.

## Partnerskaber

Tuborgfondet identificerer selv og indgår i enkelte tilfælde flerårige partnerskaber med organisationer om større indsats af central betydning for målsætningerne inden for fondets fire indsatsområder. Her er der tale om ofte komplekse problemstillinger, der kræver nytænkning og afprøvning af nye metoder og samarbejdsformer inden for området. Ofte vil ambitionen også være at udbrede de gode løsninger nationalt til gavn for flere. Partnerskaberne har typisk en varighed på 2-5 år.

Tuborgfondets rolle er her, i samarbejde med partnerne, at tage initiativ til indsatsen. Tuborgfondet engagerer sig i udviklingen af partnerskabets aktiviteter og målsætninger. Tuborgfondet bidrager også undervejs i udvikling og tilpasning af aktiviteterne. Der udvikles en ramme for samarbejde med organisationen, og inden for denne ramme samarbejdes om en eller flere aktiviteter. Tuborgfondet indgår typisk i en styre- eller følgegruppe. Der udarbejdes en evalueringsplan, og Tuborgfondet understøtter samarbejdspartneren i arbejdet med denne evaluering.

## Geografi

Vi støtter unge og organisationer i hele Danmark. Tuborgfondet identificerer selv og indgår partnerskab med organisationer om indsats uden for Danmark inden for rammerne af fondets formål og strategi. Der kan derfor ikke søges om støtte til internationale projekter.

## Årlige uddelinger

Det samlede årlige beløb til uddelinger ligger forventeligt i strategiperioden på 70-90 mio. kr. I 2021 bevilgede Tuborgfondet 72 mio. kr. til almennyttige formål.

Fondets midler til uddeling fordeles ligeligt mellem de fire indsatsområder og eventuelle signaturprojekter. Der uddeles maks. 12 mio. kr. årligt til mindre projekter gennem Tuborgfondets Drømmepulje på tværs af indsatsområderne.

Årligt bevilges over halvdelen af fondets almennyttige uddelingsmidler særligt til gavn dansk erhvervsliv. I den nuværende strategiperiode (2020-2025) bidrager Tuborgfondet særligt til erhvervslivet gennem fondets fokus på at danne unge til arbejdslivet, og støtte til udviklingen af unges forandringspotentialer og kompetencer af relevans for erhvervslivet.

## Projektkriterier

I bevillingsprocessen vurderer Tuborgfondet projekterne i forhold til fondets fire strategiske principper: ungeinddragelse, levedygtighed, mangfoldighed og frivillighed (jf. strategien), som skal indgå, i mindre eller større grad, i ethvert projekt Tuborgfondet støtter.

I prioritering af fondets midler og vurderingen af især de større projekter, lægges der desuden vægt på følgende projektkriterier:

- **Behov og relevans** set i forhold til målgruppen og indsatsområdets udfordringer
- **Til gavn for mange:** at projektets resultater skaber værdi for mange
- **Forandringspotentiale** herunder planlagte resultater og virkninger af projektet
- **Økonomi** herunder omkostningseffektivitet, eventuel medfinansiering
- **Organisering** herunder organisationens erfaringer og kompetencer
- **Forankring i organisationen:** fortsætter indsatsen i organisationen efter ophør af Tuborgfondets bevilling og eventuelle andre perspektiver for indsatsen

## Det støtter vi ikke

I forlængelse af Tuborgfondet strategi, støttes følgende **institutions- og organisationstyper** ikke:

- Enkeltpersoner
- Offentlige institutioner, f.eks. kommuner og regioner

Projekter inden for følgende **formål**<sup>1</sup> falder også uden for fondets støtteområde:

- Byggeri og renovering
- Forskning og grundforskning
- Internationale humanitære formål
- Religiøse formål
- Sport og motion
- Sundhed, sygdomsbekæmpelse og psykiatriområdet
- Sociale formål målrettet særligt socialt udsatte

En række **type af indsatser** støttes ikke:

- Projekter hvor aktiviteter allerede har fundet sted
- Studierejser, studieophold, sociale studiearrangementer som rusture, semesterstartsfester og lignende
- Udgivelse af musik eller undervisningsmateriale, faglitteratur eller lærebøger
- Projekter og aktiviteter, der udelukkende tjener et indtjeningsmæssigt formål
- Projekter hvor formålet er økonomisk gevinst til en enkelt virksomhed og/eller virksomhedens ejere. Det er muligt at støtte initiativer inden for en gruppe af virksomheder f.eks. hvor en brancheforening er ansøger
- Løn og driftsomkostninger på uddannelsesinstitutioner, skoler, friskoler, efterskoler, højskoler, børne-, ungdoms- og fritidsinstitutioner som f.eks. klubber

---

<sup>1</sup> Kategorierne er defineret af Danmarks Statistik og anvendes til danske fondes indrapportering og forskellige fondsdata-baser som bruges af ansøgere til at identificere finansieringsmuligheder til projekter.