



# So gewinnen Sie die **Zustimmung des CFO** zur Automatisierung Ihres Spesenmanagements

Für Hersteller

 emburse®

# Eine Vision für finanzielle Exzellenz

In der sich ständig weiterentwickelnden Fertigungslandschaft hat das Streben nach Effizienz, Konformität und strategischen Erkenntnissen viele dazu veranlasst, Innovationen durch Automatisierung voranzutreiben. Bei der Automatisierung geht es um mehr als nur die Verbesserung der betrieblichen Leistungsfähigkeit. Es geht darum, CFOs und Finanzteams in der Fertigung in die Lage zu versetzen, zu Architekten der Rentabilität und des strategischen Wachstums zu werden.

# Automatisierung als Gebot der Stunde

Trotz der klaren Vorteile bleiben viele Unternehmen am manuellen Spesenmanagement hängen. Untersuchungen zeigen, dass die viele Unternehmen immer noch auf manuelle Spesenabrechnungen angewiesen ist.






Dieses Festhalten an veralteten Methoden bindet Ressourcen und behindert die Transparenz und die Compliance, und sorgt dafür, dass Fehlern und Betrug Tür und Tor geöffnet wird. Jüngste Daten von Emburse zeigten, dass ein Viertel der Mitarbeiter zugibt, bei Spesenabrechnungen falsche Angaben zu machen<sup>1</sup>. Es geht also um mehr als nur um die Effizienz der Automatisierung. Es geht darum, die Vorteile der Automatisierung mit den strategischen Zielen der CFOs in Einklang zu bringen.

## Die sich verändernde Rolle des CFO in der Fertigungsindustrie

Ergebnisse von McKinsey bestätigen, dass es mittlerweile weithin klar ist, dass CFOs nicht mehr nur Hüter der Finanzen sind, sondern Schlüsselfiguren für strategisches Wachstum<sup>2</sup>. Ihre Rolle hat sich dahingehend erweitert, dass sie innovative Wege finden, um Kosten zu kontrollieren und zu optimieren, die betriebliche Leistungsfähigkeit zu verbessern und agile, fundierte Entscheidungen zu treffen. In diesem Zusammenhang ist die Automatisierung ein operatives Upgrade und eine strategische Notwendigkeit.

Die Aussicht auf schnelleres Unternehmenswachstum stellt die CFOs jedoch vor neue Herausforderungen. Dies gilt insbesondere für mittelständische Unternehmen mit einem Jahresumsatz zwischen 50 und 500 Millionen Euro. CFOs müssen Strategien entwickeln, um das Wachstum zu unterstützen, die finanzielle Komplexität zu bewältigen und die Kosten unter Kontrolle zu halten.

Daher benötigen wachstumsorientierte CFOs Instrumente, um:

-  Möglichkeiten zur Kostensenkung zu identifizieren
-  das Ausgabenmanagements im gesamten Unternehmen zu standardisieren
-  die Transparenz in Bezug auf Bargeld und Ausgaben zu verbessern
-  Manuelle Workflows zur Verbesserung der Bearbeitungszeit eliminieren sowie
-  Risiko- und Compliance-Bedenken zu mindern.

**Hier kommt die Automatisierung ins Spiel.**

<sup>1</sup> "Fast jeder vierte Mitarbeiter nutzt Spesenbetrug, um die finanzielle Belastung durch Unternehmensrichtlinien zu verringern." Emburse. <https://www.emburse.com/company/news/nearly-one-in-four-employees-have-used-expense-fraud-to-ease-the-financial-burden-of-company-policies>

<sup>2</sup> "Wie können CFOs sich als Innovationspartner neu positionieren?" McKinsey. <https://www.mckinsey.com/capabilities/strategy-and-corporate-finance/our-insights/how-can-cfos-rebrand-themselves-as-innovation-allies>

# Strategische Vorteile der Spesenmanagement-Automatisierung

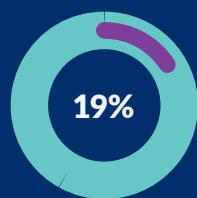
Finanz- und Controllingexperten in der Fertigung, die auf eine Genehmigung für eine Lösung für Reisekostenmanagement hoffen, müssen überzeugend darstellen, wie die Automatisierung dem CFO helfen wird, das Wachstum des Unternehmens zu fördern.

**Im Folgenden werden fünf Möglichkeiten beschrieben, wie die Automatisierung den CFOs hilft, ihre Ziele für das Unternehmenswachstum zu erreichen:**

## 1 Kostensenkung

Die meisten CFOs möchten die Gewinnmargen steigern – und eine Möglichkeit, dies zu erreichen, ist die Senkung der Kosten für die Ausgabenbearbeitung. Die Global Business Travel Association hat herausgefunden, dass die Bearbeitung einer Spesenabrechnung in einem Unternehmen 54 Euro kostet und die Mitarbeiter durchschnittlich 20 Minuten für die Einreichung der Spesenabrechnung benötigen<sup>3</sup>. Derselbe Bericht ergab auch, dass erstaunliche 19% der Spesenabrechnungen fehlerhaft sind und die Unternehmen 48 Euro und durchschnittlich 18 Minuten für die Korrektur einer Spesenabrechnung aufwenden.

Die Automatisierung des Reisekostenmanagements senkt die Kosten für die Bearbeitung von Spesenabrechnungen drastisch und verwandelt das, was früher Kosten waren, in Einsparpotenzial. Durch die Rationalisierung von Prozessen, Genehmigungen und Rückerstattungen und den Wegfall der Kosten für den Druck, die Zustellung und die physische Aufbewahrung von Spesenbelegen können sich die Finanzteams auf Projekte konzentrieren, die die strategischeren Visionen der CFOs für ihre Teams unterstützen.



19% der Spesenabrechnungen fehlerhaft sind und die Unternehmen 48 Euro und durchschnittlich 18 Minuten für die Korrektur einer Spesenabrechnung aufwenden.

<sup>3</sup> "Wie viel kosten Spesenabrechnungen ein Unternehmen wirklich?" Global Business Travel Association. <https://www.gbta.org/how-much-do-expense-reports-really-cost-a-company/>

## 2 **Verbesserte Produktivität und verbesserte Mitarbeitererfahrungen**

Die Automatisierung der Ausgaben befreit die Finanzteams von den zeitraubenden Aufgaben der manuellen Bearbeitung und ermöglicht es ihnen, sich auf Aktivitäten zu konzentrieren, die einen größeren Mehrwert für das Unternehmen darstellen, wie z. B. die Sicherstellung der Einhaltung der Vertragsbedingungen mit den Lieferanten. Forrester berichtet, dass 74% der Entscheidungsträger im Bereich Reisekosten und Spesen die Verbesserung der Spesenmanagementprozesse und -Tools als entscheidend für die Kostensenkung und die Steigerung der Unternehmenseffizienz ansehen<sup>4</sup>.

Spesenmanagementlösungen rationalisieren die Erstellung, Einreichung, Genehmigung und Erstattung von Spesenabrechnungen mit nur wenigen Klicks. Die elektronische Einreichung von Spesenabrechnungen löst Arbeitsabläufe und Genehmigungsprozesse aus, wobei Vorgesetzte und Mitarbeitende durch automatische E-Mails über den Status der Abrechnung informiert werden. Die Mitarbeitenden müssen nicht mehr jeden Monat Zeit damit verbringen, Papierbelege abzuheften, monatliche Spesenabrechnungen auszudrucken oder Speseninformationen an ein anderes Büro zu senden. Vorgesetzte müssen Speseninformationen nicht mehr manuell abgleichen. Durch die Automatisierung wird zudem das Potenzial für manuelle Fehler drastisch reduziert.

## 3 **Verbesserte Transparenz und Ausgabenkontrolle**

Einer der wichtigsten Vorteile der Ausgabenautomatisierung ist die verbesserte Transparenz der Finanzprozesse. CFOs können Echtzeiteinblicke in Ausgabenmuster gewinnen, was eine fundiertere Entscheidungsfindung und strategische Planung ermöglicht. Diese Transparenz ist entscheidend für die Aufrechterhaltung der Budgetdisziplin und die Identifizierung von Möglichkeiten zur Kosteneinsparung.

Der Aberdeen Group zufolge veranschlagt ein durchschnittliches Unternehmen Ausgaben in einer Höhe von 6 bis 12 Prozent seines Gesamtumsatzes<sup>5</sup>. Da die Ausgaben für Reisen und Bewirtung einen solch großen Teil des Jahresbudgets eines typischen Unternehmens ausmachen, ist es von entscheidender Bedeutung, Wege zur Ausgabenkontrolle zu finden und die Ausgaben unter Kontrolle zu halten. Leider geben laut IFP 28% der mittelständischen Unternehmen an, dass sie keinen zeitnahen Einblick in Ausgabendaten haben.

Die Kostenautomatisierung stellt datengestützte Erkenntnisse für CFOs und andere Cash-Manager zur Verfügung. Nach Angaben von PwC wenden die leistungsstärksten Finanzunternehmen 20% mehr Zeit für die Analyse als für die Datenerfassung auf als ihre Mitbewerber.

<sup>4</sup> "It's Time to Press 'Reset' on Travel and Expense Processes". Global Banking & Finance Review. <https://www.globalbankingandfinance.com/its-time-to-press-reset-on-travel-and-expense-processes/>

## 4 Unterstützung strategischer Entscheidungen

In einer agilen Geschäftslandschaft sind schnelle, fundierte Entscheidungen ein Wettbewerbsvorteil. Automatisierte Spesenmanagementsysteme bieten CFOs sofortigen Zugriff auf kritische Finanzdaten, unterstützen strategische Entscheidungen und erleichtern ein effektiveres Budgetmanagement.

Die Rolle des CFO hat sich von einem Finanzbuchhalter zu einem Wachstumsstrategen entwickelt. Um schnelle, fundierte Entscheidungen über Cash-Flow und Ausgaben treffen zu können, müssen CFOs sofortigen Zugriff auf Informationen haben. Mit einem manuellen Spesenmanagementprozess können CFOs und andere Führungskräfte jedoch nicht ohne Weiteres auf die Informationen zugreifen, die sie für Finanzprognosen, Kosten- und Compliance-Management und Ausgabentransparenz im gesamten Unternehmen benötigen.

Die Automatisierung des Spesenmanagements ermöglicht eine umfassende Berichterstattung und Transparenz in Bezug auf die Ausgabendaten, während sie anfallen, und bietet CFOs sofortigen Zugriff auf umsetzbare Erkenntnisse. Diese Erkenntnisse ermöglichen es CFOs, Ausgaben schnell mit Budgets zu vergleichen, Budgetierung, Planung und Prognosen zu verwalten, Budgetüberschüsse zu erkennen und Ausgaben mit sich ändernden Geschäftszielen abzustimmen.

Automatisierte Spesenmanagementlösungen können auch Möglichkeiten zur Konsolidierung von Lieferanten aufzeigen und Beschaffungsteams mit den Daten ausstatten, die sie für die Aushandlung von Lieferantenverträgen benötigen. Schließlich hilft die Spesenabrechnung, Zahlungsverzug und Verzugsgebühren zu vermeiden.



Die Automatisierung des Spesenmanagements ermöglicht eine umfassende Berichterstattung und Transparenz in Bezug auf die Ausgabendaten, während sie anfallen, und bietet CFOs sofortigen Zugriff auf umsetzbare Erkenntnisse.

## 5 Risiko- und Compliance-Management

Das IOFM berichtet, dass bei den CFOs die Minderung von Compliance-Risiken ganz oben auf der Tagesordnung steht. Die Bußgelder, Strafen und Reputationsschäden, die sich aus Compliance-Verstößen ergeben, können das Wachstum behindern. Die Automatisierung des Reisekostenmanagements stärkt die Einhaltung gesetzlicher Vorschriften, indem sie Transparenz bei den Ausgaben schafft. Die Verantwortung dafür, dass diese Kontrollen und Nachverfolgungsverfahren vorhanden sind, liegt in der Regel bei den CFOs und Controllern.

Automatisierte Spesenabrechnungslösungen bieten sofortigen Zugriff auf Spesenabrechnungsdaten und integrierte Compliance-Funktionen. So können beispielsweise Finanzbuchhalter und Führungskräfte harte und weiche Reiserichtlinien in einer Automatisierungslösung festlegen. Die Mitarbeitenden werden darauf hingewiesen, wenn eine ihrer Ausgaben einen bestimmten Höchstbetrag überschreitet, und können ihren Antrag auf Erstattung ändern oder zurückziehen. Die Spesenlösung prüft dann die Ausgaben und kennzeichnet oder lehnt diejenigen ab, die nicht den Richtlinien entsprechen. Ebenso ermöglicht die Automatisierung den Unternehmen eine einfache Prüfung der Reisekosten für jeden einzelnen Mitarbeiter, anstatt sich auf stichprobenartige, weitgehend manuelle Prüfungen zu verlassen.

**Die oben genannten fünf Bereiche ermöglichen die von CFOs gewünschte Ausgabenkontrolle und Effizienz.**

### UMSETZUNG DER VISION:

# Ein Aufruf zum Handeln für CFOs in der Fertigungsindustrie

Der Weg zur Automatisierung ist nicht ohne seine Herausforderungen, aber der Weg wird von denjenigen gut durchdrungen, die den strategischen Wert dieser Transformation erkannt haben. Als Finanz- und Controllingexpert müssen Sie Ihr Unternehmen auf Wachstum und betriebliche Spitzenleistung ausrichten. Die Nutzung der Spesenmanagementautomatisierung ist ein entscheidender Schritt auf diesem Weg und bietet einen Hebel zur Verbesserung der Rentabilität, Effizienz und strategischen Agilität.

Sehen Sie sich diese interaktive Präsentation an, um zu erfahren, wie die Automatisierung des Spesenmanagements Ihrem Fertigungsunternehmen zu strategischem Wachstum und Effizienz verhelfen kann.







## Erfahren Sie mehr über Emburse

Das [Spesen](#), [Reisemanagement](#), [Kreditorenbuchhaltung](#) und [Zahlungslösungen](#) von Emburse werden von mehr als 12 Millionen Fachleuten genutzt, darunter CFOs und Finanzteams, Reisemanager und Geschäftsreisende. Mehr als 20.000 Unternehmen in 120 Ländern verlassen sich auf uns, wenn es um die einfache Verwaltung ihrer Ausgaben geht und zählen auf unsere benutzerfreundlichen Tools und unseren persönlichen Support.

Wir sorgen für Effizienz und Zeitersparnis, erhöhen die finanzielle Transparenz, verbessern die Ausgabenkontrolle und die Einhaltung gesetzlicher Vorschriften sowie die Qualität von Geschäftsreisen. So können sich unsere Kunden und ihre Teams auf das konzentrieren, was in ihrem persönlichen und beruflichen Leben am wichtigsten ist.

Weitere Informationen finden Sie unter [emburse.com](https://emburse.com).