Plan de cours : Planification intégrée **30 minutes**

**Description du cours**



Ce cours présente l'importance d'une approche de planification intégrée pour la gestion des boues de vidange. Il offre un aperçu du processus de planification intégrée pour la gestion des boues de vidange. Les participants apprendront qu'il est important d'avoir un processus de planification adaptable, innovant et intégré. Des études de cas sont utilisées pour illustrer comment la planification intégrée a été mise en œuvre dans différents pays.

**Résultats d'apprentissage**



À la fin de cette session, les participants pourront :

1. Discuter de l'importance d'une planification intégrée pour la gestion des boues de vidange.
2. Discuter de ce que contient un processus de planification pour la gestion des boues de vidange.
3. Identifier les caractéristiques principales d'un cadre de planification pour la gestion des boues de vidange.

**Matériel**



* Tableau à feuilles mobiles
* Marqueurs
* Ruban adhésif
* Polycopié : Planification de la gestion des boues de vidange de A à Z (1 par participant)
* Présentation PowerPoint : Planification intégrée
* Ordinateur et projecteur

**Préparation**



* Relisez le sujet du chapitre 17 : cadres internationaux pour la gestion des boues de vidange dans le livre *Gestion des Boues de Vidange – Approche Intégrée pour la Mise en Œuvre et l’Exploitation*
* Écrivez le titre *“Planification intégrée pour la gestion des boues de vidange”* sur une feuille mobile
* Écrivez le titre “*Caractéristiques de la planification*” sur une feuille mobile, et écrivez en-dessous la liste à puces suivante : *adaptable, innovante, intégrée*
* Imprimez le polycopié Planification de la gestion des boues de vidange de A à Z, si possible sur du papier plus grand que d'habitude pour que les participants puissent le lire facilement (1 par participant)
* Présentation PowerPoint : Planification intégrée
  + Consultez la présentation PowerPoint
  + Imprimez les notes du présentateur
  + Vérifiez le bon fonctionnement du projecteur
  + Préparez la présentation PowerPoint sur votre ordinateur

**Introduction 3 minutes**



1. Demandez aux participants : "Que faites-vous avant d'aller acheter de la nourriture au marché ? "
   * *Vous vérifiez la nourriture que vous avez déjà*
   * *Vous regardez combien d'argent vous avez*
   * *Vous pensez aux plats que vous voulez préparer*
   * *Vous pensez à une nouvelle recette que vous aimeriez essayer*
   * *Vous demandez aux autres membres de la famille ce qu'ils aimeraient manger*
   * *Vous demandez à vos invités ce qu'ils aiment et ce qu'ils n'aiment pas*
2. Des tâches simples comme aller au marché demandent beaucoup de planification. Si vous ne planifiez pas correctement, vous risquez de n'avoir pas assez de nourriture ou d'en avoir trop, de ne pas avoir les ingrédients nécessaires pour préparer votre plat, ou de choisir des produits que les autres n'aiment pas.
3. Expliquez que la gestion des boues de vidange demande aussi une planification importante, faute de quoi il y aura des conséquences négatives.
4. Présentez la description du cours ou les résultats de cet apprentissage.

**Planification intégrée 25 minutes**



1. Demandez aux participants : "Quel est le but de la planification de la gestion des boues de vidange ? ".

* *Transformer une situation complexe de gestion des boues de vidange en un cadre de gestion bien organisé et coordonné, prêt à être mis en œuvre, et qui constitue une réussite durable à long terme*
* *Développer des plans clairs qui aident à solliciter des fonds*

1. Demandez aux participants : " Que signifie le mot intégré ? ".

* *Assembler des parties ou des éléments et les combiner en un tout.*

1. Expliquez que nous avons appris des choses à propos des différentes parties et éléments de la gestion des boues de vidange au cours des deux jours précédents. Maintenant, nous devons les combiner pour former un plan intégré, et comprendre comment ils sont connectés et quelles influences ils exercent les uns sur les autres. Demandez : "Quelles sont les choses que vous avez apprises au sujet de la gestion des boues de vidange qui doivent être considérées comme des parties d'un plan intégré ? ".

* *Des objectifs de traitement, des technologies, l'exploitation et l'entretien, les parties prenantes, les transferts financiers, le cadre légal*

1. Demandez aux participants : "Pourquoi est-il important d'avoir un plan intégré pour la gestion des boues de vidange ? ".

* *Peu de projets d'assainissement dans les pays à faibles revenus sont des réussites. Les échecs sont la norme et les réussites constituent l'exception. Dans la plupart des cas, la raison est le manque de planification intégrée.*
* *Les gens se concentrent souvent sur l'infrastructure physique, mais les technologies ne sont qu'une partie. La mise en œuvre d'infrastructure sans consulter les principales parties prenantes et sans planifier correctement l'exploitation, l'entretien et les transferts financiers se solde généralement par des échecs.*
* *Si un environnement favorable à la gestion des boues de vidange n'existe pas au départ, alors il doit être mis en œuvre au sein d'un plan intégré. Un environnement favorable comporte un cadre légal, des transferts financiers, un environnement politique, et un contexte culturel qui contribue à la faisabilité et au succès de la gestion des boues de vidange.*

1. Demandez aux participants : "Que contient un processus de planification intégrée pour la gestion des boues de vidange ? ". Notez les réponses sur la feuille mobile *“Planification intégrée pour la gestion des boues de vidange”*. Voici quelques exemples :

* *Évaluation de la situation initiale*
* *Analyse et implication des parties prenantes*
* *Choix de l'emplacement des installations de traitement des boues de vidange*
* *Quantification et caractérisation des boues de vidange*
* *Choix des technologies de vidange, de transport et de traitement*
* *Développement des compétences*
* *Exploitation et entretien*
* *Transferts financiers*
* *Cadre légal*

1. Expliquez que nous n'avons pas le temps de voir la planification plus en détail. Pour plus d'informations sur la planification, les participants peuvent lire la section sur la planification dans le livre *Gestion des Boues de Vidange – Approche Intégrée pour la Mise en Œuvre et l’Exploitation*, ainsi que les documents sur Sanitation 21 et l'AUEPC (Assainissement Urbain Environnemental Piloté par la Communauté). Tous ces documents sont disponibles en ligne et peuvent être téléchargés gratuitement.
   * *Sanitation 21 : ce cadre de planification à l'échelle de la ville a été co-écrit par Eawag-Sandec, l'International Water Association (IWA), et la coopération allemande (GIZ). Son but est de faire en sorte que sa vision de l'assainissement :* 
     1. *Soit partagée entre les différentes parties prenantes dans la ville.*
     2. *Fasse partie d'un plan global de développement de l'assainissement qui corresponde aux besoins des utilisateurs et aux différents contextes physiques et socio-économiques.*
     3. *Bénéficie d'un environnement favorable en ce qui concerne les stratégies et la gouvernance afin de promouvoir la mise en œuvre des composantes du plan proposées.*
     4. *Profite d'installations correctement gérées et entretenues, soutenues par les actions de renforcement des compétences nécessaires.*

* *AUEPC : l'approche de l'Assainissement Urbain Environnemental Piloté par la Communauté (AUEPC) a été développée par Eawag-Sandec. Elle présente des directives complètes pour la planification et la mise en œuvre d'infrastructures et de services d'assainissement environnemental dans les communautés urbaines et périurbaines mal représentées. Elle met l'accent sur la participation de toutes les parties prenantes depuis les premières étapes du processus de planification. Elle propose 7 étapes de planification et 3 tâches transversales pour un processus de planification intégré, en se concentrant sur un environnement favorable, nécessaire pour des interventions durables.*
* *“Planification de la gestion des boues de vidange de A à Z” - le livreGestion des Boues de Vidange – Approche Intégrée pour la Mise en Œuvre et l’Exploitation propose un cadre logique pour les projets de gestion des boues de vidange. Il structure et met en lien les activités de planification de la gestion des boues de vidange et les associe aux phases traditionnelles des projets et aux étapes participatives de planification de l'AUEPC et de Sanitation 21.*
* *De nombreux autres documents de planification ont été rédigés par d'autres organisations :*
* *Faecal Sludge Management Toolbox de l'Asian Institute of Technology (*[*www.fsmtoolbox.com*](http://www.fsmtoolbox.com)*)*
* *Faecal Sludge Management Tools de la Banque Mondiale (*[*http://www.worldbank.org/en/topic/sanitation/brief/fecal-sludge-management-tools*](http://www.worldbank.org/en/topic/sanitation/brief/fecal-sludge-management-tools)*)*
* *Sustainable Sanitation and Water Management Toolbox de SEECON (*[*http://www.sswm.info/*](http://www.sswm.info/)*).*
* *Organigrammes des excreta de SuSanA (*[*http://sfd.susana.org/*](http://sfd.susana.org/)*)*

1. A titre d'exemple de document de planification, distribuez la planification de la gestion des boues de vidange de A à Z à chaque participant.
2. Expliquez qu'un bon cadre de planification est adaptable, innovant et intégré. Utilisez la feuille mobile “*Caractéristiques de planification*” pour discuter de ces caractéristiques clés.

* *Adaptable : améliorable en fonction des résultats de suivi et des performances ; modifiable selon les préférences ; adaptable pour les villes en croissance ; flexible ; en amélioration continue de manière itérative.*
* *Innovant : pas de modèle existant à suivre au niveau d'une ville ; pas de solution toute faite ; obligation d'innover.*
* *Intégré : la gestion des boues de vidange n'est pas une question de technologie avant tout. Elle nécessite une approche intégrée de la gestion, de la planification et de la technologie. Elle exige aussi une série d'actions et de démarches de communication auprès des parties prenantes à chaque étape de la chaîne des services.*

1. Utilisez la présentation PowerPoint : Planification intégrée pour présenter des exemples de planification intégrée en Afrique du Sud et aux Philippines.

* *Points clés concernant Durban :*
* *Durban est complexe. Il y a une zone connectée au tout-à-l'égout, et aussi une immense zone périurbaine. De plus, c'est une ville en expansion rapide.*
* *Durban est adaptable. Lorsque des solutions ne marchent pas, ils en essaient d'autres.*
* *Durban est innovante. Ils essaient toutes sortes de nouvelles solutions qui n'ont jamais été mises en œuvre.*
* *Durban est intégrée. La municipalité de Thekwini a un service de l'eau et de l'assainissement solide, avec des partenariats pour faire de la recherche appliquée.*
* *Philippines : ils ont réalisé et admis qu'il n'existe pas un seul moyen correct de gérer les boues de vidange, que l'on pourrait appliquer partout. Ils adaptent leurs stratégies de gestion pour s'adapter à chaque contexte local.*

**Révision 2 minutes**



1. En binômes, demandez aux participants de penser à une manière de se souvenir des trois caractéristiques principales de la planification : adaptable, innovante, intégrée.
2. Facultatif en fonction du temps : demandez aux binômes de dire leurs réponses au groupe complet.

**Réflexions sur le cours**

**Polycopié : Planification de la gestion des boues de vidange de A à Z**



