



## Agenda

vergadering : Auditcommissie  
te houden op : Maandag 23 maart 2026  
aanvang : 15.30-17.00u  
plaats : Conferentieruimte 2<sup>e</sup> verdieping  
deelnemers : Auditcommissie van de Raad van Commissarissen Dar NV,  
Algemeen directeur, Financieel directeur  
verslag : Bestuurssecretaris

	Doel	Bijlage	
1. Opening		Nee	
2. Mededelingen		Nee	
<b>Verslagen</b>			
3. Verslag Auditcommissie 10 november 2025	Vaststellen	Ja	03
4. Actielijst	Bespreken	Ja	04
5. Dar NV – Financiële stukken	Bespreken	Ja	05
6. Road2Work@Dar BV – financiële rapportage december 2025	Bespreken	Ja	06
7. Rondvraag		Nee	
8. Sluiting		Nee	

## Conceptverslag

vergadering	:	Auditcommissie
te houden op	:	Maandag 10 november 2025
aanvang	:	15.30 – 17.00 uur
plaats	:	Instructieruimte
deelnemers	:	Auditcommissie van de Raad van Commissarissen Dar NV, Algemeen directeur, Financieel directeur <i>Bij punt 5. dhr. R. ten Elzen en mevr. M. Zoetman, BDO</i>
verslag	:	B. Giesendorf, bestuurssecretaris

<p><b>1. Opening</b> De voorzitter opent de vergadering en stelt de agenda vast. De Managementletter zal om 16.30 besproken worden in aanwezigheid van BDO.</p>	
<p><b>2. Mededelingen</b> Er zijn geen mededelingen.</p>	
<p><b>3. Verslag Auditcommissie 29 september 2025 en 24 maart 2025</b> Verslag van 29 september, pag. 1 onder Actielijst: de zinsnede over actielijst 24-11 mag uit het verslag omdat alsnog over dit punt is gesproken. Hiermee wordt het verslag vastgesteld. Het verslag van 24 maart wordt vastgesteld.</p> <p><b>4. Actielijst</b> 24-23: de AC wil graag aandachtspunten bij de risico-compliancelijst. De lijst is een uitvraag van BDO. De FD geeft aan dat dit onderdeel van de Management Letter bespreking was (<b>Actie</b>).</p> <p>24-11: er was volgens de FD onvoldoende ruimte om nog extra opslag op de omzet te zetten. Dit omdat de kosten voor Berg en Dal al fors gestegen waren. De AC begrijpt dit standpunt maar geeft aan dat Dar naar een gezonde marge moet streven. De AD geeft aan dat gemeenten graag het werk aan Dar gunnen; echter het inzicht waarom Berg en Dal IBOR zoveel duurder is, is nog niet duidelijk. Dit is nu onderdeel van Financiële contouren. De AC geeft aan dat de IBOR-tarieven wat meer specifiek moeten worden in het traject Financiële contouren, onder andere gebiedsspecificaties.</p> <p>24-18: Road2Work@Dar: uit de analyse blijkt dat 36k aan kosten toegerekend kunnen worden aan Road2Work. Dit kwam onverwacht voor Road2Work. De AD spreek binnenkort met E. Schalk en verwacht dat zij hier uit komen. Verklaring voor een deel van deze kosten ligt in de transportkosten. Deze zijn gestegen in de afgelopen jaren; aanvankelijk waren die erg laag waardoor er geen doorbelasting plaats vond. De FD vraagt of deze analyse een audit kan vervangen. De FD geeft aan dat Dar redelijk uitgebreid heeft gekeken en de echt belangrijke zaken naar voren zijn gekomen. Daarbij heeft Road2Work vanuit eigen perspectief kritisch gekeken. Het behoeft nu nog een vervolgesprek en zou daarna terug kunnen komen in de AvA. De AC is akkoord dat dit een audit kan vervangen. Hierna kan het dan voor de AvA geagendeerd worden (<b>Actie</b>). De AD verwacht dat dit nog in de jaarrekening van 2025 terecht kan komen middels doorbelasting (factuur).</p> <p>24-22: Audit integriteitsbeleid: Het plan van aanpak wordt nog opgesteld in Q4. Het onderwerp komt op hoofdpunten terug in AC volgend jaar (<b>Actie</b>).</p>	<p>FD</p> <p>FD/ AD</p>

<p>24-28: Planning besluitvorming IBOR: de integrale besluitvorming vindt voor de verkiezingen plaats; de AC geeft aan aandacht te houden voor publiciteit/ exposure.</p> <p>25-04: De FD geeft een toelichting bij het memo Inzet IBOR. De AC had het idee dat hier een andere oorzaak achter zat (meer werkzaamheden in het voorjaar). De FD geeft aan dat beide punten de aanleiding gaven om eerder in te huren (dus ook het inwerken). Dit onderdeel is nu realistischer in het bedrijfsplan opgenomen (meer realistische inschatting en daarmee andere kosten).</p> <p>25-02: FD geeft aan dat vanaf de Covidtijd de levertijden enorm zijn toegenomen. Dit betekent dat Dar veel vroeger moet bestellen, hetgeen in de bijgevoegde grafiek zichtbaar is. In 2026 wordt een inhaalslag gemaakt onder andere om extra kosten terug te dringen (voor inhuur wagens, meer onderhoud). De AC vraagt of het logisch is dat 2027 en 2028 wat lager uitvallen; kunnen de investeringen niet wat meer gespreid worden. De FD geeft aan dat dit te maken heeft met dienstverlening aan Overbetuwe en insourcing Berg en Dal, Heumen, Mook en Middelaar. Levering 2026 is al in bestelling. FD geeft aan dat scenario 1 niet in de bijlage had moeten staan. Scenario 2 is het juiste scenario.</p> <p>25-06: Rentabiliteit 4-daagse week: communicatiekosten zijn eruit gehaald, deze worden gedekt in de DVO. Het is lastig te achterhalen wat de specifieke 4-daagse kosten zijn omdat er geen kostenplaats 4-daagse is. De 4-daagse geeft circa 300k extra omzet in 1 week. De AC is blij dat er geen verlies wordt geleden maar had gegeven de enorme inspanningen in de week op een positiever resultaat gehoopt. De AD geeft nog een toelichting op de inzet van commerciële partijen. De stichting 4-daagse zou kunnen afdwingen dat alle werkzaamheden door Dar uitgevoerd zouden moeten worden. Dit durft men echter niet aan omdat dit voor de horeca naar verwachting duurder zou worden en Dar hier ook niet de capaciteit voor heeft. Dar gaat op korte termijn in gesprek met de horeca om de regie naar Dar te halen om de werkzaamheden door verschillende partijen efficiënter te laten verlopen. De AC vraagt of Dar een opslag op de werkzaamheden hanteert. De opslag betreft 6%; het signaal dat Dar te duur is zou van tafel moeten.</p>	
<p><b>5. Bedrijfsplan 2026 en prognose 2025</b> Het bedrijfsplan wordt, gezien de beperkte tijd als gevolg van het bespreken van de Management Letter besproken in de RvC.</p>	
<p><b>6. Dar NV- Financiële rapportage september (Q3)</b> De FD licht de analyse toe. Dar heeft in de zomer een nieuwe forecast gemaakt die een minder resultaat liet zien dan het budget. In deze rapportage is het resultaat beter dan budget. Dit zit vooral in de omzet IBOR. Er was sprake van incidentele projecten waar wat meer marge op zit dan gemiddeld. De AC is tevreden met de tabel op pag. 5. Zij hadden dit ook aan de kostenkant verwacht. De FD geeft aan dat hij dit op pag. 6 getracht heeft te doen. De voertuigen die in 24 besteld zijn, zijn (abusievelijk) in afschrijving niet meegenomen in het bedrijfsplan 2025. Vandaar de formulering ten aanzien van onvolledige afschrijving (pag. 6). De FD geeft aan dat er nu op productgroep gebudgetteerd wordt, dit geeft meer cijfermatig inzicht. De AC vraagt naar de forecast. De FD geeft aan dat hij nu een klein positief resultaat verwacht; de rolling forecast is inmiddels geüpdatet.</p>	
<p><b>7. Road2Work@Dar – financiële rapportage september</b> De AC geeft aan dat de resultaten goed zijn.</p>	
<p><b>8. Toekomstige financiële contouren: update status IBOR-tarieven</b> De AC heeft kennis genomen van de update. De FD geeft aan dat het toch op onderdelen complexer is dan op voorhand werd voorzien. De ambtenaren zijn vooral bezorgd of de tarieven gaan stijgen. Voor Dar is het nu van belang om de kosten op de juiste wijze te alloceren. Dar</p>	

moet nu de focus leggen op de borging: wie gaat na afronding van dit project de data beheren; wie werkt ermee en wie maakt de calculaties.

### **9. Managementletter Interimcontrole**

*In aanwezigheid van R. ten Elzen en M. Zoetman (BDO)*

BDO geeft aan dat zij hebben stilgestaan bij wat ze Dar nog willen meegeven waarbij Dar aan de vooravond staat van groei, met een nieuwe bestuurder. Dat betekent veel verandering waar nog wel een aantal stappen te zetten zijn om dit goed aan te kunnen. Dit betreft vooral het tactisch en operationeel niveau.

De AC geeft aan dat er een aantal zaken is blijven liggen en de vraag is of taken/ verantwoordelijkheden juist zijn gealloceerd.

BDO geeft aan dat de FD geen overdracht heeft gehad en dat er tegelijkertijd een FD van een ander niveau is gekomen die zichzelf moest inwerken.

Het is een goed moment om een nulmeting uit te voeren. Welke thema's liggen bij Financiën en op welk niveau binnen de afdeling (strategisch/ tactisch/ operationeel) moeten ze worden opgepakt.

Op gebied van IT zijn wat detailbevindingen die verband houden met het huidige pakket (Clear); dit bepaalt ook of ze al dan niet opgelost moeten worden. Op een aantal andere punten kunnen verdere stappen gezet worden.

BDO geeft wel aan om ook op een hoger niveau hierover na te denken. Hoe kan Dar voorkomen dat zich dit weer voordoet. Dit betreft onder andere het verbeteren van de management-informatie, Indien dit op een hoger aggregatieniveau bij elkaar wordt gebracht kunnen betere analyses plaats vinden.

BDO geeft aan dat met aandeelhouders het gesprek gevoerd moet worden over dividenduitkering. Is nu in het huidige nieuwe financiële beleid opgenomen. De FD geeft aan dat in het nieuwe beleid ruimte is om dividend bij Dar te houden.

De AC geeft aan dat Dar weg moet komen van de financiële verrassingen maar ook zo dicht mogelijk bij de realiteit moet blijven.

De AD stelt dat er, met betrekking tot de bedrijfsvoering voorspelbaarheid moet komen.

BDO geeft aan dat ook de verschillende systemen het niet eenvoudiger maken. Ook het voorbeeld van verlieslatendheid van Inzameling kan niet voortduren. De AC stelt dat onderliggend de juiste toebedeling van kosten vereist is. De AC ziet een aantal kansen voor verbetering, een aantal zijn snel op te lossen en een aantal zijn gelegen in de structuur. Echter ook borging van naleving is van belang. Dit moet goed in de checks en balances opgenomen worden. De vraag is of hier externe versterking voor nodig is.

Op pag. 15 wordt aangegeven dat er beperkte voortgang op de opvolging van een aantal bevindingen is. De AC zou graag zien dat hier iets voor ingericht wordt en wordt gedurende 2026 graag op de hoogte gehouden van de voortgang. .

De FD geeft aan dat dit punt wat tegenviel. Hij had graag gezien dat BDO had geconstateerd dat er stappen gezet waren. Hij geeft aan dat Dar zich meer op het control-framework gaat richten zodat we volgend jaar op een ander punt zijn aanbeland. Hiermee wordt de bespreking afgerond.

### **10. Rondvraag en sluiting**

De FD geeft, met betrekking tot de herijking van de tarieven IBOR, aan dat de staartkosten nog complex zijn. Hierin is een groot verschil tussen gemeenten. Het staat in verband met de toebedeelde overheadskosten en stamt uit de tijd dat IBOR is over gegaan van gemeente naar Dar. Er kwam destijds (te) veel geld binnen dat op deze wijze verantwoord werd en dit is nooit gerepareerd. Dit moet nu naar een reële waarde aangepast worden.

Niets meer aan de orde zijnde sluit de voorzitter de vergadering om 17.11 uur.

## Actielijst auditcommissie

Vergaderdatum	Actie-nr.	Actie	Uitvoerder	Termijn	Status
7-11-2024	24-23	Bijvoegen notitie aandachtspunten bij vragenlijst compliance BDO.	FD	10-11-2025	Gereed (terugkoppeling RvC 12 december 2025)
10-11-2025	25-07	Nader overleg met E. Schalk van Road2Work om tot overeenstemming te komen. Resultaten Road2Work@Dar agenderen voor AvA.	FD/AD	AvA juni 2026	Open
10-11-2025	25-08	Er volgt een terugkoppeling van de belangrijkste punten uit het plan van aanpak naar aanleiding van de Integriteitsaudit.	FD/ BS	Q1 2026	Gereed



## Samenvatting bevindingen audit integriteitsbeleid

Aan: Auditcommissie RvC  
Van: Directie  
Betreft: Terugkoppeling belangrijkste bevindingen audit Integriteitsbeleid Dar  
Datum: 23 maart 2026

### Aanleiding

In 2016 en 2020 gaf het management van Dar Fides Integriteit de opdracht om de integriteitsrisico's binnen de organisatie in kaart te brengen en hierover te rapporteren. Op basis van de bevindingen en aanbevelingen uit deze rapportages heeft het management diverse aanpassingen en verbeteringen doorgevoerd in de bedrijfsregelingen en werkprocessen. De directie heeft vastgelegd dat er elke vier jaar een integriteitsaudit wordt uitgevoerd om de actuele stand van zaken rond het integriteitsmanagement binnen Dar te evalueren.

### Audit 2025

Voor de huidige audit zijn de door Dar aangeleverde documenten geanalyseerd en zijn 19 interviews gehouden met in totaal 22 medewerkers. De analyse is gebaseerd op de beschikbare documentatie en op de informatie die tijdens de interviews door medewerkers is verstrekt. De overall conclusie was dat Dar de afgelopen jaren aanzienlijke vooruitgang heeft geboekt op het gebied van integraal integriteitsmanagement. Processen en procedures zijn ingericht en het onderwerp staat structureel op de agenda. Er zijn geen 'rode vlaggen' geconstateerd. Dit heeft bijgedragen aan een afname van het aantal geconstateerde integriteitsrisico's.

De belangrijkste bevindingen uit de rapportage zijn hieronder opgenomen met daarbij de ingezette acties:

Bevinding	Actie	Planning
<i>Documentatie</i> Inhoudelijke overlap tussen documenten waarbij diverse terminologie wordt gebruikt. Op onderdelen ontbreken van protocollen.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Herzien gedragscode en consistente terminologie i.r.t. overige regelingen</li><li>- borgen conformiteit regelingen met cao</li><li>- Herzien Introductiehandboek</li><li>- Opnemen ontbrekende regelingen (protocol email en internetgebruik, protocol cameratoezicht)</li></ul>	Met de komst van twee nieuwe HR-businesspartners wordt dit in 2026 opgepakt. Afronding Q4 2026
<i>Sanctiebeleid</i> Onduidelijkheid ten aanzien van het sanctiebeleid en consequent handhaven	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aanscherpen/ verduidelijken sanctiebeleid (verwijzing in gedragscode)</li><li>- (brede) communicatie herziene beleid</li></ul>	Q3 2026 beleid herzien en gecommuniceerd
<i>Integriteitsmelding</i> Onduidelijkheid ten aanzien van het doen van een integriteitsmelding en afhandeling	<ul style="list-style-type: none"><li>- Herzien procedure 'Melding misstand' en uitbreiden naar generieke procedure voor alle integriteitsmeldingen</li><li>- inrichten centraal meldpunt (speak-up lijn), opstellen basisonderzoeksprotocol</li><li>- communiceren procedure en afhandeling</li></ul>	Met de komst van twee nieuwe HR-businesspartners wordt dit in 2026 opgepakt. Afronding Q4 2026
<i>Inkoop:</i> <ul style="list-style-type: none"><li>- raamovereenkomst bij structurele leveranciers niet altijd aanwezig</li><li>- geïntegreerd inkoopstelsel ontbreekt (inkoopverplichting,</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- spendanalyse uitvoeren en raamcontract opstellen voor belangrijkste ontbrekende leveranciers.</li></ul>	Afgerond, heeft plaatsgevonden in najaar 2025.

**Met opmerkingen [BG1]:** Klopt dit? afstemmen met Wibo

**Met opmerkingen [WA2R1]:** Hebben we voor belangrijkste leveranciers en voldoen aan wettelijk kader

goederenontvangst en goedkeuring facturatie)	- Nagaan of Ultimo ingezet kan worden waarmee een 'closed loop' ingericht kan worden	
--	--	--

Daarnaast is een integere cultuur onderwerp van gesprek binnen het leidinggevenden overleg en de operationele teams. Met de komst van een aantal nieuwe MT-leden (manager Inzameling, manager IBOR en manager HR) is een duidelijke en directe lijn ingezet met betrekking tot de handhaving van integriteitsregels. Hierbij ook het commitment van de hoofden en teamleiders. Dit wordt binnen het bedrijf opgemerkt en resulteert in gedragsverandering.

Opgvolging van het totale Plan van Aanpak vindt periodiek plaats in het MT.

## memo

Aan: Leden Audit Commissie  
Van: FD  
Betreft: Doorbelasting kosten Dar > Road2Work@Dar at arms length  
Kopie:  
Datum: 26 maart 2026

---

### Aanleiding

Vraag van de auditcommissie of de kosten die Dar maakt ten behoeve van Road2Work@Dar (R2W) wel volledig worden doorbelast.

### Uitwerking

Er is een inventarisatie gedaan van de dienstverlening die Dar verricht voor R2W. Uit de analyse blijkt dat we voor een aantal kosten niet de juiste doorbelasting regelen. Na gesprekken tussen Dar en R2W is tot de volgende nieuwe SLA gekomen (in geel gearceerd de gewijzigde bedragen).

Activiteit	Totaal 2025 (€, excl. BTW)	Totaal 2026 (€, excl. BTW)
<b>Met DVO-indexering*</b>		
1) ICT en telefonie	1.055	1.119
2) Administratie	10.203	20.000
3) Begroting / Jaarrekening	6.073	7.000
4) Marketing en communicatie	Met offertes	Met offertes
5) Overige personeelskosten / HRM	3.038	1.000
	+verrekening kleding/PBM's	+verrekening kleding/PBM's
7) Management Fee Dar NV	9.718	10.315
9) Vegen 1 uur/week (maar niet bij gladheid)	7.840	8.321
10) Gladheidsbestrijding	Indien van toepassing	Indien van toepassing
11) Verzekeringen	1.025	1.088
<b>Zonder indexering, obv werkelijke kosten</b>		
12) Verwerkingskosten	3.000	19.000
13) Detacheringsovereenkomst D. Arts Dar aan R2W@Dar	32.797	0
<b>TOTAAL / jaar</b>	<b>74.748</b>	<b>67.843</b>

Onderdeel van de verwerkingskosten (12) zijn de transportkosten voor Wit en Bruingoed (WEB). Daar zien we dat de afgelopen jaren de vergoeding die Dar ontvangt van Midwaste de kosten niet dekken. Midwaste geeft aan dat zij de vergoeding niet kunnen verhogen, deze ontvangen zij weer van Stichting Open. Midwaste geeft verder aan dat ter compensatie een hogere marge wordt verstrekt op de sorteervergoeding. De sorteervergoeding valt echter bij R2W.

Met Erik Schalk (directeur R2W) afgesproken dat we gaan inventariseren of Midwaste en Dar tussen de transporteur en R2W kunnen worden gehaald. De huidige transporteur Swartjes zal wel de aangewezen partij moeten worden aangezien zij als partij uit de aanbesteding van Dar is gekomen.



## 1. Financiële resultaten heel 2025 vs. budget

### Resultaat

Het resultaat voor 2025 is uitgekomen op -/-423k. Dit is 950k slechter dan budget.

### Omzet

Voor 2025 is de omzet bij NV 54.146k, dat is 1.902k beter dan budget. Bij DBV is dit 21k nadelig t.o.v. budget.

De belangrijkste verklaringen voor de positieve afwijkingen vs. budget bij lbor:

<b>lbor</b>	<b>BEDRAG</b>	<b>in lijn met kostenkant</b>
Dukenburg uitbesteed	145	✓
Hogere contractwaarde	159	
Extra omzet Berg en Dal	100	
Project illegale zakken	110	✓
Incidentele projecten	1146	✓
Gladheidbestrijding	150	✓
Overige	16	✓
<b>Totaal</b>	<b>1826</b>	

## Financiële resultaten 2025



De belangrijkste verklaringen bij Inzameling t.o.v. budget:

Inzameling	BEDRAG	in lijn met kostenkant
Onderhoud inzamelmiddelen	-115	✓
Ureninzet Nijmegen Noord	-92	✓
Lagere contractwaarde	-220	
Staking ARN	20	✓
Doorverkochte materialen	288	✓
Verwerkingskosten	-46	✓
Inzameling luiers en Incontinentiemateriaal	80	✓
Overige	161	✓
<b>Totaal</b>	<b>76</b>	

De omzet Inzameling was lager dan budget met name door een korting van 246k aan gemeente Nijmegen (in de post Lagere contractwaarde).

In 2025 is de 4% gemiddelde areaalvergroting bij Ibor niet doorbelast aan onze gemeenten. Indien we dit zouden kunnen na-verrekenen betekent dit een bedrag van circa :

24M Ibor omzet \*4% gemiddeld = 960k extra omzet

### Verwerkingskosten

De verwerkingskosten zijn 351k lager dan begroot. Bij Inzameling is het voordeel 101k, 43k lagere kosten bij DBV en 58k lagere kosten NV die we verrekenen met de gemeenten. Het voordeel van 250k bij Ibor wordt ook volledig verrekend met de gemeenten.

De 351k lagere kosten zijn verder te specificeren als 94k voordelig hoeveelheidsverschil en 257k voordelig prijsverschil.

De belangrijkste afwijkingen zijn:

- 162k lagere kosten voor GFT, er is minder afgevoerd tegen een hogere prijs
- 153k lagere kosten voor veegvuil, er is minder afgevoerd tegen een lagere prijs

## Financiële resultaten 2025



- 95k lagere kosten voor brandbaar veegafval, er is minder afgevoerd tegen een lagere prijs
- 60k hogere kosten voor restafval - grof afval, er is meer ingezameld tegen een hogere prijs

### **Formatiekosten en ingehuurd personeel direct**

Bij direct vast personeel en ingehuurd vast personeel is een overschrijding zichtbaar van 1.127k in 2025. Bij ingehuurd personeel is de overschrijding bij lbor 491k doordat goedkopere WBRN-ers niet te krijgen waren in de markt. Daarnaast was het ziekteverzuim met 11% het gehele jaar hoger dan de 7% gebudgetteerd. Dit leidt tot 508k nadelig verschil vs. Budget.

Bij Formatiekosten laten nog een tweetal posten forse overschrijdingen zien:

De reservering voor vakantie-uren is opgelopen met 117k. Ultimo 2024 was de stand van deze uren 19.609. Deze is ultimo 2025 gestegen naar 24.656.

Onder de post 'Salariskosten voormalig' reserveren we voor het WW-risico aangezien we eigenrisico drager zijn. Aan deze reservering hebben we in 209k meer moeten reserveren dan geprognosticeerd.

Op Indirect Personeel (inhuur + formatie) is de onderschrijding 94k vs. budget.

### **Inhuurwerkzaamheden**

Inhuurwerkzaamheden lagen in totaal 1.523k hoger dan gebudgetteerd. De schommelingen in de inhuurwerkzaamheden zijn in 2025 vrijwel allemaal te herleiden in de omzet, zie hierboven de tabellen waarbij de relatie tussen omzet en kosten wordt weergegeven. Dit met uitzondering van met name de volgende posten:

- Budget maaien is onjuist, de werkelijke kosten waren 369k hoger. Hier is een verkeerde inschrijfstaat gebruikt voor het budget.
- De post groenwerkzaamheden is 116k hoger dan budget. In het budget is uitgegaan van 363k kosten zoals staat weergegeven in ons ERP. In werkelijkheid waren deze kosten 469k volgens aanneemsom.
- Bij Inhuur Inzameling zijn de kosten 125k voordelig vs. Budget.

### **Afschrijvingskosten**

Deze kosten overschrijden budget met 268k doordat verschillende voertuigen niet meegenomen waren in het investeringsbudget.



### **Materiaalkosten**

Deze kosten overschrijden budget in 2025 met 309k. Dit komt door posten die doorbelast zijn en dus in de omzet zitten. De grootste posten zijn Doorverkochte Materialen (228k), betaalde afvalzakken (27k) en strooizout (32k).

De post gereedschappen is 45k nadelig vs. Budget (met name t.b.v. Ibor), deze wordt niet verrekend met gemeenten.

### **Overige grote afwijkingen**

Brandstofkosten waren in 2025 178k lager dan budget. Dit komt door een gemiddeld lagere prijs/liter dan gebudgetteerd.

De onderhoudskosten materieel (1.694k) zijn 317k hoger dan budget in 2025. Met name veroorzaakt door hogere kosten buiten contract. Ook al hebben we de inhaalslag ingezet d.m.v. investeringen kampen nog steeds met een verouderd wagenpark. Er zijn verschillende voertuigen in bestelling, maar de levertijden zijn lang.

Onderhoud inzamelmiddelen is 162k voordelig vs. Budget, dit wordt verrekend met gemeenten.

De diverse baten en lasten (53k nadelig vs. Budget) bevat voor 37k boekverlies op verkochte voertuigen.

## Financiële resultaten 2025



### Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(bedragen x € 1.000,-)

Actief	31-12-2025	31-12-2024
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	156	72
Materiële vaste activa:		
Grond	4.587	4.587
Gebouwen en terreininrichting	2.514	2.914
Tractiemiddelen	9.869	6.996
Materieel	2.627	2.406
Overige vaste bedrijfsmiddelen	397	411
Activa in uitvoering	1.139	1.279
	21.133	18.593
Financiële vaste activa	212	165
<b>Viottende activa</b>		
Vorraden	637	642
Vorderingen en overlopende activa		
Handelsdebiteuren	885	700
Nog te factureren omzet	0	0
Overige vorderingen en overlopende activa	2.101	2.274
	2.986	2.973
Effecten	0	0
<b>Liquide middelen</b>	2.335	5.399
<b>Totaal actief</b>	<b>27.459</b>	<b>27.845</b>

Passief	31-12-2025	31-12-2024
<b>Groepsvermogen</b>		
Eigen Vermogen	13.098	13.054
Winst lopend boekjaar	-423	42
	12.673	13.096
<b>Voorzieningen</b>		
Voorziening groot onderhoud	0	0
Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen	114	122
Overige voorzieningen	215	101
	329	224
<b>Langlopende schulden</b>		
Leningen gemeente Nijmegen	6.500	6.750
Overige langlopende schulden	0	0
	6.500	6.750
<b>Kortlopende schulden</b>		
Aflossingsverplichtingen	250	656
Crediteuren	2.776	2.892
Belastingen en sociale premies	1.675	1.708
Overige schulden en overlopende passiva	3.256	2.520
	7.957	7.776
<b>Totaal passief</b>	<b>27.459</b>	<b>27.845</b>

## Financiële resultaten 2025

### Investerings



	Investerings Q1 2025	Investerings Q2 2025	Investerings Q3 2025	Investerings Q4 2025	Investerings cum. 2025	Totaal Investerings- budget 2025
Voertuigen IBOR	209.727	75.951	15.316	2.005	303.000	1.845.000
Voertuigen inzameling	740.611	8.511	1.328.255	1.656.213	3.733.590	1.180.000
Voertuigen groen-/grijsonderhoud	0	4.213	0	0	4.213	0
Inzamelmiddelen	65.670	63.041	173.476	363.887	666.074	250.000
ICT	38.910	48.397	70.571	45.867	203.745	106.250
Gebouwen/terreinen/installaties	139.553	193.797	28.797	138.988	501.135	90.000
Inventarissen	3.696	47.074	5.668	7.563	64.001	7.500
Voertuigen algemeen	0	5.371	37.291	38.254	80.917	0
<b>Totaal</b>	<b>1.198.167</b>	<b>446.355</b>	<b>1.659.374</b>	<b>2.252.778</b>	<b>5.556.674</b>	<b>3.478.750</b>

### Kasstroomoverzicht

per 31 december 2025

Bedrijfsresultaat (excl. saldo ontvangen/betaalde rente)	-369
Aanpassingen voor:	
Afschrijvingen	2.796
Mutatie voorzieningen	105
Boekresultaat verkoop vaste activa	39
Mutatie voorraden	5
Mutatie vorderingen	-13
Mutatie kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichtingen en nog te betalen dividend	588
<i>Mutaties in werkkapitaal</i>	<i>580</i>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<i>3.151</i>
Betaalde winstbelasting	-12
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>3.139</b>
Investerings immateriële vaste activa	-116
Investerings materiële vaste activa	-5.441
Investerings in financiële vaste activa	0
Desinvesteringen (im)materiële vaste activa	99
Vervreemding van groepsmaatschappijen	0
<b>Kasstroom uit investerings-activiteiten</b>	<b>-5.458</b>
Aflossing leningen	-656
Betaalde rente	-89
<b>Kasstroom uit financierings-activiteiten</b>	<b>-745</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-3.064</b>
Deze kasstroom kan tevens als volgt worden weergegeven	
Mutatie effecten	0
Mutatie liquide middelen	-3.064
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-3.064</b>



## 2. Financiële resultaten Q4 vs. forecast

### Resultaat

Het resultaat voor Q4 is uitgekomen op -/-467k. Dit is 384k slechter dan forecast. Dit wordt met name veroorzaakt door 199k lagere Netto Toegevoegde Waarde (NTW). Voor heel 2025 is het resultaat -/- 423k wat 463k nadelig is vs. 2024. In een separate analyse wordt ingegaan op de afwijkingen YtD vs. Budget.

### Omzet

In Q4 is de omzet 14.404k dit is 64k hoger dan forecast. Dit komt voor 113K doordat de omzet lbor met name op incidentele projecten hoger dan forecast is. De omzet Inzameling was 259k lager dan forecast door met name lagere verwerkingskosten. Doorverkochte materialen droegen 228k bij aan een hogere omzet (in lijn met de extra kosten).

De omzet in de forecast hebben we niet verder gespecificeerd maar ten opzichte van budget kunnen we de Q4 delta's specificeren. De omzet in Q4 was 1.126k hoger dan budget en de delta's kunnen als volgt verklaard worden:

<b>lbor</b>	<b>BEDRAG</b>	in lijn met kostenkant
Dukenburg uitbesteed	21	✓
Hogere contractwaarde	35	
Extra omzet Berg en Dal	13	
Incidentele projecten	735	✓
Gladheidbestrijding	38	✓
Overige	54	✓
<b>Totaal</b>	<b>896</b>	

## Financiële resultaten 2025



Inzameling	BEDRAG	in lijn met kostenkant
Onderhoud inzamelmiddelen	3	✓
Ureninzet Nijmegen Noord	15	✓
Lagere contractwaarde	-55	
Doorverkochte materialen	265	✓
Verwerkingskosten	-93	✓
Inzameling luiers en Incontinentiemateriaal	24	✓
Overige	113	
<b>Totaal</b>	<b>272</b>	

### **Formatiekosten en ingehuurd personeel direct**

Bij direct vast personeel en ingehuurd vast personeel is een overschrijding zichtbaar van 70k in Q4. Op formatiekosten is de overschrijding 46k, er zijn 4 meer FTE aangenomen dan geprognosticeerd bij Inzameling en 1 meer bij Ibor. Bij ingehuurd personeel is de totale overschrijding 24k door enerzijds een onderschrijding van 26k bij Inzameling en bij Ibor 25k onderschrijding op WBRN-ers doordat deze niet te krijgen waren in de markt. Hierdoor moesten reguliere uitzendkrachten worden ingehuurd dat zorgde voor een 76K overschrijding.

Bij Formatiekosten laten nog een tweetal posten forse overschrijdingen zien:

De reservering voor vakantie-uren is opgelopen met 117k. Ultimo 2024 was de stand van deze uren 19.609. Deze is ultimo 2025 gestegen naar 24.656.

Onder de post 'Salariskosten voormalig' reserveren we voor het WW-risico aangezien we eigenrisico drager zijn. Aan deze reservering hebben we in Q4 37k meer moeten reserveren dan geprognosticeerd.

Bij Ingehuurd personeel is de onderschrijding op Indirect Personeel 46k hebben vs. Forecast. Dit is dankzij het doorbelasten van kosten van de recruiter aan de gemeente Overbetuwe.



### **Inhuurwerkzaamheden**

De meeste schommelingen in de inhuurwerkzaamheden zijn in Q4 vrijwel allemaal te herleiden in de omzet, zie hierboven de tabellen waarbij de relatie tussen omzet en kosten worden weergegeven. Dit met uitzondering van met name de volgende post:

De post groenwerkzaamheden is 97k hoger dan forecast. In de forecast is uitgegaan van 363k kosten zoals staat weergegeven in ons ERP. In werkelijkheid waren deze kosten 469k volgens aanneemsom.

### **Materiaalkosten**

Deze kosten overschrijden forecast in Q4 met 271k. Dit komt door posten die doorbelast zijn en dus in de omzet zitten. De grootste posten zijn Doorverkochte Materialen (231k), betaalde afvalzakken (27k) en strooizout (23k).

### **Overige grote afwijkingen**

De onderhoudskosten materieel (423k) zijn 78k hoger dan forecast in Q4. Met name veroorzaakt door hogere kosten buiten contract (zijlader 22k, 2 veegmachines 15k, veel kleine posten). We kampen nog steeds met een verouderd wagenpark. Er zijn verschillende voertuigen in bestelling, maar de levertijden zijn lang.

De advieskosten zijn 49k hoger dan forecast met name door IPR Normag (financiële contouren) en Hekkelman (Overbetuwe en arbeidsrecht).

Onder overige exploitatiekosten zijn de RvC kosten 32k lager dan forecast doordat de werving van de nieuwe commissarissen nog niet is afgerond.

De diverse baten en lasten bevat het 50% belang in het resultaat Road2work@dar ad. 47k

**Maandrapportage 2025**  
**Dar consolidatie**

	T/M DE MAAND									
	Actual 2025 t/m december	Forecast 2025 t/m december	afwijking actual vs forecast		Budget 2025 t/m december	afwijking actual vs budget		Actual 2024 t/m december	afwijking actual vs 2024	
			(€)	(%)		(€)	(%)		(€)	(%)
Opbrengsten	54.975.410	54.911.690	63.720	0%	53.095.450	1.879.960	4%	51.659.711	3.315.700	6%
Kosten afvalverwerking	8.369.392	8.540.125	-170.732	-2%	8.720.126	-350.734	-4%	8.470.224	-100.831	-1%
<b>NTW</b>	<b>46.606.018</b>	<b>46.371.566</b>	<b>234.452</b>	<b>1%</b>	<b>44.375.324</b>	<b>2.230.694</b>	<b>5%</b>	<b>43.189.487</b>	<b>3.416.531</b>	<b>8%</b>
<b>KOSTEN</b>										
Formatiekosten	17.034.267	16.881.703	152.564	1%	18.194.806	-1.160.539	-6%	15.124.258	1.910.009	13%
Ingehuurd personeel	4.995.473	5.017.493	-22.020	0%	2.483.621	2.511.853	101%	4.915.337	80.137	2%
Overige personeelkosten	1.190.863	1.197.584	-6.721	-1%	1.304.654	-113.791	-9%	1.078.026	112.837	10%
Inhuur werkzaamheden	10.425.032	10.312.152	112.880	1%	8.902.207	1.522.824	17%	9.582.135	842.897	9%
Afschrijving	2.795.750	2.798.702	-2.952	0%	2.528.207	267.543	11%	2.522.159	273.592	11%
Rente	88.707	90.459	-1.753	-2%	49.721	38.986	78%	25.838	62.869	243%
Materiaal	1.737.727	1.467.123	270.604	18%	1.428.398	309.330	22%	1.694.185	43.543	3%
Energie	1.267.949	1.253.289	14.659	1%	1.463.973	-196.024	-13%	1.241.853	26.096	2%
Diensten derden	793.390	745.753	47.636	6%	927.723	-134.333	-14%	686.885	106.505	16%
Verzekeringen	870.078	834.062	36.016	4%	751.591	118.487	16%	771.674	98.404	13%
Belastingen / vergunningen	228.402	228.639	-236	0%	239.681	-11.279	-5%	220.354	8.048	4%
Overige exploitatiekosten	4.824.671	4.871.190	-46.519	-1%	4.867.377	-42.706	-1%	4.510.228	314.443	7%
Subsidies	174.933	204.792	-29.859	-15%	208.256	-33.323	-16%	180.285	-5.352	-3%
Communicatiekosten	574.345	518.656	55.690	11%	523.750	50.595	10%	480.697	93.649	19%
Diverse lasten/baten	26.980	-11.727	38.707	-330%	-26.500	53.480	-202%	113.674	-86.694	-76%
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>47.028.567</b>	<b>46.409.870</b>	<b>618.697</b>	<b>1%</b>	<b>43.847.465</b>	<b>3.181.103</b>	<b>7%</b>	<b>43.147.587</b>	<b>3.880.980</b>	<b>9%</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>-422.550</b>	<b>-38.305</b>	<b>-384.245</b>	<b>1003%</b>	<b>527.859</b>	<b>-950.409</b>	<b>-180%</b>	<b>41.900</b>	<b>-464.450</b>	<b>-1108%</b>

Maandrapportage 2025  
Dar consolidatie

	T/M DE MAAND									
	Actual 2025		Forecast 2025		Budget 2025		Actual 2024		afwijking actual vs 2024	
	t/m december	t/m december	afwijking actual vs forecast	(%)	t/m december	afwijking actual vs budget	(%)	t/m december	(€)	(%)
<b>OPBRENGSTEN</b>										
Omzet NV	54.146.226	54.053.199	93.027	0%	52.244.715	1.901.511	4%	50.819.802	3.326.424	7%
Omzet DBV	829.184	858.491	-29.307	-3%	850.735	-21.551	-3%	839.909	-10.725	-1%
	<b>54.975.410</b>	<b>54.911.690</b>	<b>63.720</b>	<b>0%</b>	<b>53.095.450</b>	<b>1.879.960</b>	<b>4%</b>	<b>51.659.711</b>	<b>3.315.700</b>	<b>6%</b>
<b>Kosten afvalverwerking</b>										
Verwerkingskosten	8.369.392	8.540.125	-170.732	-2%	8.720.126	-350.734	-4%	8.470.224	-100.831	-1%
	<b>8.369.392</b>	<b>8.540.125</b>	<b>-170.732</b>	<b>-2%</b>	<b>8.720.126</b>	<b>-350.734</b>	<b>-4%</b>	<b>8.470.224</b>	<b>-100.831</b>	<b>-1%</b>
<b>NTW</b>	<b>46.606.018</b>	<b>46.371.566</b>	<b>234.452</b>	<b>1%</b>	<b>44.375.324</b>	<b>2.230.694</b>	<b>5%</b>	<b>43.189.487</b>	<b>3.416.531</b>	<b>8%</b>
<b>KOSTEN</b>										
<b>Formatiekosten</b>										
Salariskosten direct	8.712.229	8.665.934	46.295	1%	9.789.849	-1.077.620	-11%	7.974.144	738.085	9%
Salariskosten indirect	7.923.946	7.965.896	-41.950	-1%	8.325.392	-401.446	-5%	7.123.554	800.392	11%
Salariskosten voormalig	309.295	271.857	37.438	14%	100.000	209.295	209%	26.896	282.399	1050%
Reserveringen verloopsparen	146.623	30.000	116.623	389%	30.000	116.623	389%	34.064	112.559	330%
-/- Bijdragen verminderingen loonheffing	-57.826	-51.985	-5.841	11%	-50.434	-7.392	15%	-34.401	-23.426	68%
	<b>17.034.267</b>	<b>16.881.703</b>	<b>152.564</b>	<b>1%</b>	<b>18.194.806</b>	<b>-1.160.539</b>	<b>-6%</b>	<b>15.124.258</b>	<b>1.910.009</b>	<b>13%</b>
<b>Ingehuurd personeel</b>										
Direct personeel	4.012.439	3.988.402	24.038	1%	1.807.844	2.204.595	122%	3.787.734	224.705	6%
Inhuur dagloners	135.949	135.948	0	0%	135.948	1	0%	128.886	7.063	5%
Indirect personeel	847.086	893.143	-46.058	-5%	539.828	307.257	57%	998.717	-151.631	-15%
	<b>4.995.473</b>	<b>5.017.493</b>	<b>-22.020</b>	<b>0%</b>	<b>2.483.621</b>	<b>2.511.853</b>	<b>101%</b>	<b>4.915.337</b>	<b>80.137</b>	<b>2%</b>
<b>Overige personeelkosten</b>										
Arbojaarplan	29.870	25.268	4.602	18%	50.000	-20.130	-40%	55.208	-25.338	-46%
Kosten Arbodienst	52.886	51.648	1.238	2%	45.000	7.886	18%	46.931	5.955	13%
Werkkleding	129.813	120.878	8.936	7%	128.140	1.673	1%	175.466	-45.652	-26%
Opleidingskosten	289.564	288.857	706	0%	322.005	-32.442	-10%	260.445	29.118	11%
Personeelswerving	162.145	163.292	-1.147	-1%	120.294	41.851	35%	128.441	33.704	26%
Outplacement	9.623	9.623	0	0%	6.000	3.623	60%	8.110	1.512	19%
Interne communicatie	22.415	23.329	-914	-4%	43.500	-21.085	-48%	15.165	7.249	48%
Reis- en verblijfkosten	230.338	228.406	1.932	1%	255.357	-25.020	-10%	219.911	10.427	5%
Overige personeelskosten	264.210	286.283	-22.074	-8%	334.358	-70.148	-21%	168.347	95.863	57%
	<b>1.190.863</b>	<b>1.197.584</b>	<b>-6.721</b>	<b>-1%</b>	<b>1.304.654</b>	<b>-113.791</b>	<b>-9%</b>	<b>1.078.026</b>	<b>112.837</b>	<b>10%</b>
<b>Inhuur werkzaamheden</b>										
Inhuur onkruidwerkzaamheden	474.207	470.663	3.544	1%	450.000	24.207	5%	646.495	-172.288	-27%
Inhuur bladwerkzaamheden	125.417	115.211	10.206	9%	112.750	12.667	11%	131.215	-5.798	-4%
Inhuur groenwerkzaamheden	798.521	701.341	97.180	14%	682.283	116.238	17%	999.980	-201.459	-20%
Inhuur maaiwerkzaamheden	977.486	977.115	370	0%	607.576	369.909	61%	903.850	73.636	8%
Inhuur Reiniging kunstwerken en havens	18.965	18.964	1	0%	7.000	11.965	171%	18.278	687	4%
Inhuur uitperselen (maaieren hondenveldjes)	101.926	101.926	0	0%	100.642	1.284	1%	96.640	5.286	5%
Inhuur evenementen IBOR	14.958	14.958	0	0%	20.600	-5.642	-27%	8.564	6.394	75%
Inhuur calamiteiten	37.305	37.805	-500	-1%	10.500	26.805	255%	9.919	27.386	276%
Inhuur snoeiwerkzaamheden	15.034	14.084	950	7%	0	15.034	0%	26.271	-11.237	-43%
Inhuur reinigingswerkzaamheden	180.366	180.295	71	0%	181.050	-684	0%	184.860	-4.494	-2%
Inhuur gladheidsbestrijding	413.512	336.835	76.677	23%	163.000	250.512	154%	294.050	119.461	41%
Inhuur afvaltransport	1.384.313	1.390.867	-6.554	0%	1.230.723	153.590	12%	1.207.859	176.453	15%
Inhuur ongediertebestrijding	13.526	13.469	57	0%	3.000	10.526	351%	4.321	9.205	213%
Inhuur Milieustraten	948.796	947.041	1.755	0%	967.899	-19.103	-2%	919.024	29.773	3%
IBOR groen / grijs	2.718.641	2.774.099	-55.458	-2%	1.903.354	815.288	43%	2.115.565	603.077	29%
Inhuur inzameling restafval GFT Kunststof	1.772.127	1.771.783	344	0%	1.897.471	-125.344	-7%	1.571.217	200.910	13%
Inhuur overigen	-12.564	7.011	-19.575	-279%	90.693	-103.256	-114%	-11.917	-647	5%
Inzamelen 't Goed	207.586	207.587	-1	0%	242.809	-35.223	-15%	207.586	0	0%
Distributie tariefzakken	85.508	85.266	242	0%	84.786	722	1%	89.729	-4.222	-5%
Distributie plastic plus zak	124.103	122.215	1.888	2%	122.479	1.624	1%	136.233	-12.130	-9%
Distributie lui- en incontinentiezakken	25.300	23.618	1.682	7%	23.593	1.707	7%	22.396	2.904	13%
	<b>10.425.032</b>	<b>10.312.152</b>	<b>112.880</b>	<b>1%</b>	<b>8.902.207</b>	<b>1.522.824</b>	<b>17%</b>	<b>9.582.135</b>	<b>842.897</b>	<b>9%</b>
<b>Afschrijving</b>										
Afschrijvingskosten	2.795.750	2.798.702	-2.952	0%	2.528.207	267.543	11%	2.522.159	273.592	11%
	<b>2.795.750</b>	<b>2.798.702</b>	<b>-2.952</b>	<b>0%</b>	<b>2.528.207</b>	<b>267.543</b>	<b>11%</b>	<b>2.522.159</b>	<b>273.592</b>	<b>11%</b>
<b>Rente</b>										
Rente leningen	108.865	110.031	-1.166	-1%	64.571	44.294	69%	37.016	71.849	194%
Rente RC / PB-account	-20.158	-19.571	-587	3%	-14.850	-5.308	36%	-11.178	-8.980	80%
	<b>88.707</b>	<b>90.459</b>	<b>-1.753</b>	<b>-2%</b>	<b>49.721</b>	<b>38.986</b>	<b>78%</b>	<b>25.838</b>	<b>62.869</b>	<b>243%</b>
<b>Materiaal</b>										
Gereedschappen	197.213	187.125	10.088	5%	152.200	45.013	30%	164.057	33.156	20%
Schoonmaakmiddelen	2.054	2.553	-499	-20%	10.800	-8.746	-81%	10.894	-8.840	-81%
Bestrijdingsmiddelen	10.095	10.845	-750	-7%	17.500	-7.405	-42%	13.386	-3.291	-25%
Verpakkingsmaterialen	2.524	2.824	-300	-11%	4.000	-1.476	-37%	1.932	592	31%
Strooizout	112.308	89.803	22.505	25%	80.000	32.308	40%	96.498	15.810	16%
Aankoop tariefzakken	152.085	151.909	176	0%	151.475	610	0%	135.163	16.922	13%
Plastic Plus zakken	387.567	360.834	26.733	7%	360.744	26.823	7%	395.162	-7.596	-2%
Aankoop zakken overig	31.822	39.011	-7.189	-18%	60.500	-28.678	-47%	56.924	-25.102	-44%
Luierszakken	48.085	45.819	2.266	5%	44.426	3.659	8%	88.934	-40.849	-46%
Overige materialen	38.072	31.762	6.310	20%	0	38.072	0%	7.781	30.291	389%
Doorverkochte materialen	699.799	468.506	231.293	49%	471.698	228.101	48%	643.191	56.608	9%
Levering containers burgers	56.105	76.133	-20.028	-26%	75.055	-18.950	-25%	80.263	-24.158	-30%
	<b>1.737.727</b>	<b>1.467.123</b>	<b>270.604</b>	<b>18%</b>	<b>1.428.398</b>	<b>309.330</b>	<b>22%</b>	<b>1.694.185</b>	<b>43.543</b>	<b>3%</b>
<b>Energie</b>										
Dieselloolie / benzine	1.058.282	1.034.508	23.774	2%	1.235.935	-177.653	-14%	1.007.382	50.900	5%
Gas/water/elektriciteit	209.667	218.781	-9.115	-4%	228.038	-18.372	-8%	234.471	-24.804	-11%
	<b>1.267.949</b>	<b>1.253.289</b>	<b>14.659</b>	<b>1%</b>	<b>1.463.973</b>	<b>-196.024</b>	<b>-13%</b>	<b>1.241.853</b>	<b>26.096</b>	<b>2%</b>

**Maandrapportage 2025**  
**Dar consolidatie**

	T/M DE MAAND									
	Actual 2025 t/m december	Forecast 2025 t/m december	afwijking actual vs forecast		Budget 2025 t/m december	afwijking actual vs budget		Actual 2024 t/m december	afwijking actual vs 2024	
			(€)	(%)		(€)	(%)		(€)	(%)
<b>Diensten derden</b>										
Accountantskosten	109.390	109.998	-608	-1%	89.500	19.890	22%	89.500	19.890	22%
Advieskosten	316.690	267.429	49.261	18%	474.023	-157.333	-33%	262.590	54.100	21%
Catering	84.766	88.583	-3.817	-4%	102.000	-17.234	-17%	91.005	-6.239	-7%
Schoonmaakonderhoud	142.678	143.234	-555	0%	140.000	2.678	2%	128.765	13.913	11%
Salarisverwerking	100.159	95.018	5.141	5%	80.000	20.159	25%	72.527	27.633	38%
Bewaking	39.706	41.492	-1.786	-4%	42.200	-2.494	-6%	42.498	-2.792	-7%
	<b>793.390</b>	<b>745.753</b>	<b>47.636</b>	<b>6%</b>	<b>927.723</b>	<b>-134.333</b>	<b>-14%</b>	<b>686.885</b>	<b>106.505</b>	<b>16%</b>
<b>Verzekeringen</b>										
Voertuigen verzekering	393.357	388.229	5.128	1%	325.000	68.357	21%	323.067	70.290	22%
Materieel verzekering	59.891	59.894	-3	0%	75.967	-16.076	-21%	69.998	-10.108	-14%
Brandverzekering	140.700	140.701	-1	0%	126.000	14.700	12%	122.408	18.293	15%
Bedrijfsaansprakelijkheid	29.656	29.770	-114	0%	28.000	1.656	6%	29.668	-12	0%
Schade uitkeringen tractie / E.R.	177.301	154.495	22.806	15%	171.124	6.177	4%	187.047	-9.746	-5%
Schade uitkeringen overig	28.785	23.006	5.780	25%	0	28.785	0%	13.316	15.469	116%
Overige verzekeringen	40.388	37.968	2.420	6%	25.500	14.888	58%	26.170	14.218	54%
	<b>870.078</b>	<b>834.062</b>	<b>36.016</b>	<b>4%</b>	<b>751.591</b>	<b>118.487</b>	<b>16%</b>	<b>771.674</b>	<b>98.404</b>	<b>13%</b>
<b>Belastingen / verzuinigen</b>										
OZB / WOZ	138.910	144.998	-6.088	-4%	145.000	-6.090	-4%	136.042	2.868	2%
Motorrijtuigenbelasting	62.100	63.714	-1.614	-3%	73.661	-11.562	-16%	59.363	2.737	5%
Overige belastingen	21.673	14.224	7.449	52%	12.500	9.173	73%	18.154	3.519	19%
Verzuinigen	5.719	5.702	17	0%	8.520	-2.801	-33%	6.796	-1.076	-16%
	<b>228.402</b>	<b>228.639</b>	<b>-236</b>	<b>0%</b>	<b>239.681</b>	<b>-11.279</b>	<b>-5%</b>	<b>220.354</b>	<b>8.048</b>	<b>4%</b>
<b>Overige exploitatiekosten</b>										
Telefonie	84.930	83.024	1.906	2%	110.541	-25.611	-23%	103.158	-18.228	-18%
Licenties/beheer/onderhoud ICT	792.726	780.510	12.216	2%	839.543	-46.817	-6%	747.541	45.185	6%
RvC vergoeding	105.086	137.355	-32.268	-23%	87.401	17.685	20%	81.421	23.665	29%
Fee Midwaste	53.000	53.002	-2	0%	53.000	0	0%	40.000	13.000	33%
Contributies en bijdragen	105.000	89.289	15.712	18%	79.704	25.296	32%	92.228	12.772	14%
Betalingsverkeer	10.289	10.881	-592	-5%	9.000	1.289	14%	11.808	-1.518	-13%
Kantoorartikelen	4.782	3.971	811	20%	6.750	-1.968	-29%	5.309	-528	-10%
Papier & drukwerk	4.970	3.393	1.577	46%	6.000	-1.030	-17%	7.715	-2.745	-36%
Porti- en vrachtkosten	40.203	34.558	5.645	16%	32.000	8.203	26%	31.706	8.497	27%
Representatiekosten	14.496	2.574	11.922	463%	4.500	9.996	222%	8.081	6.415	79%
Aanschaf/onderhoud inventaris	10.357	10.368	-12	0%	9.730	627	6%	9.121	1.236	14%
Inhuur voertuigen	250.999	229.048	21.951	10%	258.318	-7.319	-3%	329.452	-78.453	-24%
Huur kopieerapparatuur	17.402	16.791	611	4%	31.620	-14.218	-45%	23.427	-6.025	-26%
Onderhoud gebouwen / terreinen	203.762	179.778	23.983	13%	372.188	-168.426	-45%	154.780	48.982	32%
Schade gebouwen / terreinen	7.806	7.807	-1	0%	2.000	5.806	290%	-293	8.099	-2760%
Onderhoud materieel	1.694.217	1.630.874	63.343	4%	1.376.828	317.388	23%	1.552.198	142.019	9%
Onderhoud inzamelmiddelen	1.093.869	1.256.435	-162.567	-13%	1.255.800	-161.931	-13%	987.261	106.607	11%
Schade inzamelmiddelen	0	-1	1	-100%	0	0	0%	0	0	0%
Veeborstels	92.453	103.477	-11.024	-11%	72.429	20.024	28%	91.710	743	1%
Banden materieel	160.542	164.384	-3.841	-2%	166.488	-5.946	-4%	160.753	-210	0%
Overige tractiegerelateerde kosten	18.686	14.739	3.947	27%	25.537	-6.851	-27%	18.136	550	3%
Voorz. groot onderhoud	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Voorz. dubieuze debiteuren	0	7.269	-7.269	-100%	0	0	0%	-4.399	4.399	-100%
Vereveningsfonds ARN	39.107	39.000	107	0%	39.000	107	0%	38.924	183	0%
Certificeringskosten	6.730	0	6.730	0%	9.000	-2.270	-25%	2.347	4.383	187%
Afvalpassen	13.260	12.665	595	5%	20.000	-6.740	-34%	17.846	-4.585	-26%
	<b>4.824.671</b>	<b>4.871.190</b>	<b>-46.519</b>	<b>-1%</b>	<b>4.867.377</b>	<b>-42.706</b>	<b>-1%</b>	<b>4.510.228</b>	<b>314.443</b>	<b>7%</b>
<b>Subsidies</b>										
Subsidies verenigingen	174.933	204.792	-29.859	-15%	208.256	-33.323	-16%	180.285	-5.352	-3%
	<b>174.933</b>	<b>204.792</b>	<b>-29.859</b>	<b>-15%</b>	<b>208.256</b>	<b>-33.323</b>	<b>-16%</b>	<b>180.285</b>	<b>-5.352</b>	<b>-3%</b>
<b>Communicatiekosten</b>										
Overige verkoopkosten	574.345	518.656	55.690	11%	523.750	50.595	10%	480.697	93.649	19%
	<b>574.345</b>	<b>518.656</b>	<b>55.690</b>	<b>11%</b>	<b>523.750</b>	<b>50.595</b>	<b>10%</b>	<b>480.697</b>	<b>93.649</b>	<b>19%</b>
<b>Diverse lasten/baten</b>										
Incidentele baten / lasten	26.980	-11.727	38.707	-330%	-26.500	53.480	-202%	113.674	-86.694	-76%
	<b>26.980</b>	<b>-11.727</b>	<b>38.707</b>	<b>-330%</b>	<b>-26.500</b>	<b>53.480</b>	<b>-202%</b>	<b>113.674</b>	<b>-86.694</b>	<b>-76%</b>
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>47.028.567</b>	<b>46.409.870</b>	<b>618.697</b>	<b>1%</b>	<b>43.847.465</b>	<b>3.181.103</b>	<b>7%</b>	<b>43.147.587</b>	<b>3.880.980</b>	<b>9%</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>-422.550</b>	<b>-38.305</b>	<b>-384.245</b>	<b>1003%</b>	<b>527.859</b>	<b>-950.409</b>	<b>-180%</b>	<b>41.900</b>	<b>-464.450</b>	<b>-1108%</b>

**Maandrapportage 2025**  
**Dar consolidatie**

	KWARTAAL									
	Actual 2025 Q4	Forecast 2025 Q4	afwijking actual vs forecast		Budget 2025 Q4	afwijking actual vs budget		Actual 2024 A4	afwijking actual vs 2024	
			(€)	(%)		(€)	(%)		(€)	(%)
Opbrengsten	14.404.247	14.340.528	63.719	0%	13.278.219	1.126.028	8%	12.902.617	1.501.630	12%
Kosten afvalverwerking	2.009.265	2.179.998	-170.733	-8%	2.180.032	-170.767	-8%	2.005.891	3.374	0%
<b>NTW</b>	<b>12.394.982</b>	<b>12.160.528</b>	<b>234.454</b>	<b>2%</b>	<b>11.098.186</b>	<b>1.296.796</b>	<b>12%</b>	<b>10.896.726</b>	<b>1.498.256</b>	<b>14%</b>
<b>KOSTEN</b>										
Formatiekosten	4.415.640	4.263.072	152.568	4%	4.469.103	-53.463	-1%	3.854.320	561.320	15%
Ingehuurd personeel	1.156.095	1.178.116	-22.021	-2%	834.911	321.184	38%	1.167.453	-11.358	-1%
Overige personeelkosten	286.177	292.891	-6.714	-2%	323.664	-37.487	-12%	299.755	-13.578	-5%
Inhuur werkzaamheden	3.087.418	2.974.541	112.877	4%	2.433.618	653.800	27%	2.598.905	488.513	19%
Afschrijving	747.878	750.829	-2.951	0%	632.052	115.826	18%	655.018	92.860	14%
Rente	38.952	40.706	-1.754	-4%	12.430	26.522	213%	-23.464	62.416	-266%
Materiaal	634.248	363.644	270.604	74%	337.099	297.149	88%	390.326	243.922	62%
Energie	343.173	328.516	14.657	4%	344.531	-1.358	0%	305.511	37.662	12%
Diensten derden	233.359	185.725	47.634	26%	231.182	2.177	1%	145.918	87.441	60%
Verzekeringen	246.678	210.659	36.019	17%	187.898	58.780	31%	206.643	40.035	19%
Belastingen / vergunningen	54.768	55.008	-240	0%	59.921	-5.153	-9%	54.527	241	0%
Overige exploitatiekosten	1.391.224	1.437.744	-46.520	-3%	1.273.845	117.379	9%	1.192.507	198.717	17%
Subsidies	45.141	75.000	-29.859	-40%	52.064	-6.923	-13%	45.131	10	0%
Communicatiekosten	192.922	137.232	55.690	41%	159.563	33.359	21%	100.747	92.175	91%
Diverse lasten/baten	-11.292	-50.000	38.708	-77%	-6.625	-4.667	70%	106.297	-117.589	-111%
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>12.862.384</b>	<b>12.243.679</b>	<b>618.705</b>	<b>5%</b>	<b>10.945.713</b>	<b>1.916.671</b>	<b>18%</b>	<b>11.099.589</b>	<b>1.762.795</b>	<b>16%</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>-467.403</b>	<b>-83.151</b>	<b>-384.252</b>	<b>462%</b>	<b>152.476</b>	<b>-619.879</b>	<b>-407%</b>	<b>-202.862</b>	<b>-264.541</b>	<b>130%</b>

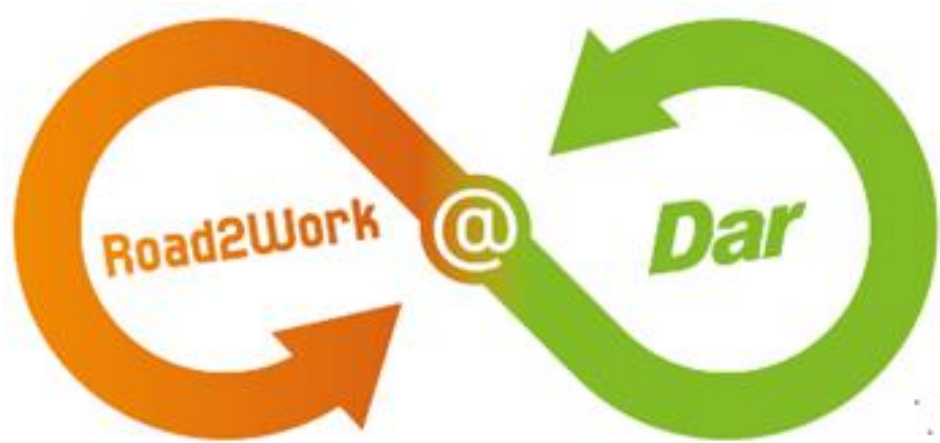
Maandrapportage 2025  
Dar consolidatie

	KWARTAAL									
	Actual 2025 Q4	Forecast 2025 Q4	afwijking actual vs forecast		Budget 2025 Q4	afwijking actual vs budget		Actual 2024 Q4	afwijking actual vs 2024	
			(€)	(%)		(€)	(%)		(€)	(%)
<b>OPBRENGSTEN</b>										
Omzet NV	14.233.542	14.140.515	93.027	1%	13.065.535	1.168.007	9%	12.715.004	1.518.538	12%
Omzet DBV	170.705	200.013	-29.308	-15%	212.684	-41.979	-20%	187.615	-16.910	-9%
	<b>14.404.247</b>	<b>14.340.528</b>	<b>63.719</b>	<b>0%</b>	<b>13.278.219</b>	<b>1.126.028</b>	<b>8%</b>	<b>12.902.617</b>	<b>1.501.630</b>	<b>12%</b>
<b>Kosten afvalverwerking</b>										
Verwerkingskosten	2.009.265	2.179.998	-170.733	-8%	2.180.032	-170.767	-8%	2.005.891	3.374	0%
	<b>2.009.265</b>	<b>2.179.998</b>	<b>-170.733</b>	<b>-8%</b>	<b>2.180.032</b>	<b>-170.767</b>	<b>-8%</b>	<b>2.005.891</b>	<b>3.374</b>	<b>0%</b>
<b>NTW</b>	<b>12.394.982</b>	<b>12.160.528</b>	<b>234.454</b>	<b>2%</b>	<b>11.098.186</b>	<b>1.296.796</b>	<b>12%</b>	<b>10.896.726</b>	<b>1.498.256</b>	<b>14%</b>
<b>KOSTEN</b>										
<b>Formatiekosten</b>										
Salariskosten direct	2.205.932	2.159.637	46.295	2%	2.384.655	-178.723	-7%	1.991.018	214.914	11%
Salariskosten indirect	1.957.601	1.999.551	-41.950	-2%	2.064.557	-106.956	-5%	1.875.414	82.187	4%
Salariskosten voormalig	138.146	100.707	37.439	37%	25.000	113.146	453%	1.884	136.262	7233%
Reserveringen verlofsparen	124.123	7.500	116.623	1555%	7.500	116.623	1555%	11.564	112.559	973%
-/- Bijdragen verminderingen loonheffing	-10.162	-4.323	-5.839	135%	-12.609	2.447	-19%	-25.560	15.398	-60%
	<b>4.415.640</b>	<b>4.263.072</b>	<b>152.568</b>	<b>4%</b>	<b>4.469.103</b>	<b>-53.463</b>	<b>-1%</b>	<b>3.854.320</b>	<b>561.320</b>	<b>15%</b>
<b>Ingehuurd personeel</b>										
Direct personeel	900.861	876.824	24.037	3%	701.956	198.905	28%	896.748	4.113	0%
Inhuur dagloners	33.987	33.987	0	0%	33.987	0	0%	32.220	1.767	5%
Indirect personeel	221.247	267.305	-46.058	-17%	98.968	122.279	124%	238.485	-17.238	-7%
	<b>1.156.095</b>	<b>1.178.116</b>	<b>-22.021</b>	<b>-2%</b>	<b>834.911</b>	<b>321.184</b>	<b>38%</b>	<b>1.167.453</b>	<b>-11.358</b>	<b>-1%</b>
<b>Overige personeelkosten</b>										
Arbojaarplan	10.989	6.385	4.604	72%	12.501	-1.512	-12%	44.246	-33.257	-75%
Kosten Arbodienst	14.928	13.689	1.239	9%	11.250	3.678	33%	11.847	3.081	26%
Werkkleding	40.198	31.261	8.937	29%	32.035	8.163	25%	35.631	4.567	13%
Opleidingskosten	81.595	80.887	708	1%	80.502	1.093	1%	100.543	-18.948	-19%
Personeelswerving	37.060	38.207	-1.147	-3%	30.072	6.988	23%	20.490	16.570	81%
Outplacement	1.500	1.500	0	0%	1.500	0	0%	-3.000	4.500	-150%
Interne communicatie	6.828	7.741	-913	-12%	8.376	-1.548	-18%	6.245	583	9%
Reis- en verblijfkosten	58.971	57.040	1.931	3%	63.839	-4.868	-8%	55.576	3.395	6%
Overige personeelskosten	34.108	56.181	-22.073	-39%	83.589	-49.481	-59%	28.177	5.931	21%
	<b>286.177</b>	<b>292.891</b>	<b>-6.714</b>	<b>-2%</b>	<b>323.664</b>	<b>-37.487</b>	<b>-12%</b>	<b>299.755</b>	<b>-13.578</b>	<b>-5%</b>
<b>Inhuur werkzaamheden</b>										
Inhuur onkruidwerkzaamheden	13.123	9.579	3.544	37%	168.750	-155.627	-92%	42.327	-29.204	-69%
Inhuur bladwerkzaamheden	98.417	88.211	10.206	12%	28.188	70.230	249%	131.215	-32.798	-25%
Inhuur groenwerkzaamheden	307.727	210.548	97.179	46%	230.794	76.933	33%	192.539	115.188	60%
Inhuur maaiwerkzaamheden	259.800	259.428	372	0%	246.912	12.888	5%	318.270	-58.470	-18%
Inhuur Reiniging kunstwerken en havens	9.482	9.482	0	0%	0	9.482	0%	12.168	-2.686	-22%
Inhuur uitwespelen (maaien hondenveldjes)	25.482	25.482	0	0%	25.160	322	1%	24.159	1.323	5%
Inhuur evenementen IBOR	0	0	0	0%	15.350	-15.350	-100%	0	0	0%
Inhuur calamiteiten	6.979	7.480	-501	-7%	2.875	4.104	143%	4.087	2.892	71%
Inhuur snoeiwerkzaamheden	950	0	950	0%	0	950	0%	9.367	-8.417	-90%
Inhuur reinigingswerkzaamheden	72.682	72.611	71	0%	45.263	27.420	61%	54.204	18.478	34%
Inhuur gladheidsbestrijding	157.324	80.646	76.678	95%	12.319	145.005	1177%	90.531	66.793	74%
Inhuur afvaltransport	384.447	391.000	-6.553	-2%	292.681	91.766	31%	324.346	60.101	19%
Inhuur ongediertebestrijding	7.669	7.611	58	1%	2.250	5.419	241%	240	7.429	3095%
Inhuur Milieustraten	241.754	240.000	1.754	1%	241.975	-221	0%	225.035	16.719	7%
IBOR groen / grijs	962.564	1.018.023	-55.459	-5%	505.645	466.919	90%	653.847	308.717	47%
Inhuur inzameling restafval GFT Kunststof	444.344	444.000	344	0%	474.368	-30.024	-6%	403.592	40.752	10%
Inhuur overigen	-17.775	1.800	-19.575	-1088%	22.673	-40.448	-178%	-7.067	-10.708	152%
Inzamelen 't Goed	51.897	51.897	0	0%	60.702	-8.805	-15%	51.897	0	0%
Distributie tariefzakken	22.307	22.066	241	1%	21.197	1.110	5%	24.470	-2.163	-9%
Distributie plastic plus zak	32.141	30.253	1.888	6%	30.620	1.521	5%	38.262	-6.121	-16%
Distributie luijer- en incontinentiezakken	6.104	4.424	1.680	38%	5.898	206	3%	5.416	688	13%
	<b>3.087.418</b>	<b>2.974.541</b>	<b>112.877</b>	<b>4%</b>	<b>2.433.618</b>	<b>653.800</b>	<b>27%</b>	<b>2.598.905</b>	<b>488.513</b>	<b>19%</b>
<b>Afschrijving</b>										
Afschrijvingskosten	747.878	750.829	-2.951	0%	632.052	115.826	18%	655.018	92.860	14%
	<b>747.878</b>	<b>750.829</b>	<b>-2.951</b>	<b>0%</b>	<b>632.052</b>	<b>115.826</b>	<b>18%</b>	<b>655.018</b>	<b>92.860</b>	<b>14%</b>
<b>Rente</b>										
Rente leningen	60.436	61.602	-1.166	-2%	16.143	44.293	274%	6.742	53.694	796%
Rente RC / PB-account	-21.484	-20.896	-588	3%	-3.713	-17.771	479%	-30.206	8.722	-29%
	<b>38.952</b>	<b>40.706</b>	<b>-1.754</b>	<b>-4%</b>	<b>12.430</b>	<b>26.522</b>	<b>213%</b>	<b>-23.464</b>	<b>62.416</b>	<b>-266%</b>
<b>Materiaal</b>										
Gereedschappen	53.444	43.356	10.088	23%	38.050	15.394	40%	54.878	-1.434	-3%
Schoonmaakmiddelen	0	500	-500	-100%	2.700	-2.700	-100%	910	-910	-100%
Bestrijdingsmiddelen	1.890	2.640	-750	-28%	4.375	-2.485	-57%	1.434	456	32%
Verpakkingsmaterialen	0	300	-300	-100%	1.000	-1.000	-100%	0	0	0%
Strooizout	22.504	0	22.504	0%	0	22.504	0%	26.999	-4.495	-17%
Aankoop tariefzakken	39.269	39.093	176	0%	37.869	1.400	4%	38.084	1.185	3%
Plastic Plus zakken	101.227	74.494	26.733	36%	90.186	11.041	12%	111.646	-10.419	-9%
Aankoop zakken overig	5.811	13.000	-7.189	-55%	15.125	-9.314	-62%	14.735	-8.924	-61%
Luijerzakken	11.557	9.290	2.267	24%	11.107	450	4%	21.102	-9.545	-45%
Overige materialen	10.721	4.411	6.310	143%	0	10.721	0%	57	10.664	18709%
Doorverkochte materialen	377.853	146.560	231.293	168%	117.925	259.928	220%	102.215	275.638	270%
Levering containers burgers	9.972	30.000	-20.028	-67%	18.764	-8.792	-47%	18.266	-8.294	-45%
	<b>634.248</b>	<b>363.644</b>	<b>270.604</b>	<b>74%</b>	<b>337.099</b>	<b>297.149</b>	<b>88%</b>	<b>390.326</b>	<b>243.922</b>	<b>62%</b>
<b>Energie</b>										
Dieselolie / benzine	284.289	260.516	23.773	9%	308.984	-24.695	-8%	248.233	36.056	15%
Gas/water/elektriciteit	58.884	68.000	-9.116	-13%	35.548	23.336	66%	57.278	1.606	3%
	<b>343.173</b>	<b>328.516</b>	<b>14.657</b>	<b>4%</b>	<b>344.531</b>	<b>-1.358</b>	<b>0%</b>	<b>305.511</b>	<b>37.662</b>	<b>12%</b>

**Maandrapportage 2025**  
**Dar consolidatie**

	KWARTAAL									
	Actual 2025 Q4	Forecast 2025 Q4	afwijking actual vs forecast		Budget 2025 Q4	afwijking actual vs budget		Actual 2024 Q4	afwijking actual vs 2024	
			(€)	(%)		(€)	(%)		(€)	(%)
<b>Diensten derden</b>										
Accountantskosten	37.139	37.749	-610	-2%	22.375	14.764	66%	31.149	5.990	19%
Advieskosten	98.392	49.132	49.260	100%	117.757	-19.365	-16%	32.301	66.091	205%
Catering	23.391	27.208	-3.817	-14%	25.500	-2.109	-8%	19.015	4.376	23%
Schoonmaakonderhoud	35.169	35.723	-554	-2%	35.000	169	0%	33.407	1.762	5%
Salarisverwerking	29.872	24.731	5.141	21%	20.000	9.872	49%	18.429	11.443	62%
Bewaking	9.396	11.182	-1.786	-16%	10.550	-1.154	-11%	11.617	-2.221	-19%
	<b>233.359</b>	<b>185.725</b>	<b>47.634</b>	<b>26%</b>	<b>231.182</b>	<b>2.177</b>	<b>1%</b>	<b>145.918</b>	<b>87.441</b>	<b>60%</b>
<b>Verzekeringen</b>										
Voertuigen verzekering	99.335	94.206	5.129	5%	81.250	18.085	22%	86.802	12.533	14%
Materieel verzekering	13.752	13.752	0	0%	18.992	-5.240	-28%	21.565	-7.813	-36%
Brandverzekering	44.262	44.262	0	0%	31.500	12.762	41%	28.455	15.807	56%
Bedrijfsaansprakelijkheid	6.999	7.115	-116	-2%	7.000	-1	0%	7.168	-169	-2%
Schade uitkeringen tractie / E.R.	58.877	36.070	22.807	63%	42.781	16.096	38%	50.748	8.129	16%
Schade uitkeringen overig	12.184	6.404	5.780	90%	0	12.184	0%	4.860	7.324	151%
Overige verzekeringen	11.269	8.850	2.419	27%	6.375	4.894	77%	7.045	4.224	60%
	<b>246.678</b>	<b>210.659</b>	<b>36.019</b>	<b>17%</b>	<b>187.898</b>	<b>58.780</b>	<b>31%</b>	<b>206.643</b>	<b>40.035</b>	<b>19%</b>
<b>Belastingen / vergunningen</b>										
OZB / WOZ	30.159	36.249	-6.090	-17%	36.250	-6.091	-17%	37.422	-7.263	-19%
Motorrijtuigenbelasting	14.143	15.759	-1.616	-10%	18.416	-4.273	-23%	14.527	-384	-3%
Overige belastingen	10.448	3.000	7.448	248%	3.125	7.323	234%	2.558	7.890	308%
Vergunningen	18	0	18	0%	2.130	-2.112	-99%	20	-2	-10%
	<b>54.768</b>	<b>55.008</b>	<b>-240</b>	<b>0%</b>	<b>59.921</b>	<b>-5.153</b>	<b>-9%</b>	<b>54.527</b>	<b>241</b>	<b>0%</b>
<b>Overige exploitatiekosten</b>										
Telefonie	18.569	16.662	1.907	11%	27.635	-9.066	-33%	26.325	-7.756	-29%
Licenties/beheer/onderhoud ICT	222.215	210.000	12.215	6%	209.886	12.329	6%	181.371	40.844	23%
RVC vergoeding	37.234	69.500	-32.266	-46%	21.850	15.384	70%	19.575	17.659	90%
Fee Midwaste	13.251	13.251	0	0%	13.250	1	0%	9.999	3.252	33%
Contributies en bijdragen	35.211	19.500	15.711	81%	19.926	15.285	77%	32.299	2.912	9%
Betalingsverkeer	2.409	3.000	-591	-20%	2.250	159	7%	4.215	-1.806	-43%
Kantoorartikelen	2.009	1.200	809	67%	1.688	321	19%	1.597	412	26%
Papier & drukwerk	1.576	0	1.576	0%	1.500	76	5%	1.804	-228	-13%
Porti- en vrachtkosten	13.645	8.001	5.644	71%	8.000	5.645	71%	8.172	5.473	67%
Representatiekosten	13.047	1.125	11.922	1060%	1.125	11.922	1060%	1.432	11.615	811%
Aanschaf/onderhoud inventaris	1.979	1.992	-13	-1%	2.433	-454	-19%	1.643	336	20%
Inhuur voertuigen	41.950	20.000	21.950	110%	64.580	-22.630	-35%	42.122	-172	0%
Huur kopieerapparatuur	5.111	4.500	611	14%	7.905	-2.794	-35%	4.562	549	12%
Onderhoud gebouwen / terreinen	68.983	45.000	23.983	53%	143.047	-74.064	-52%	33.701	35.282	105%
Schade gebouwen / terreinen	0	0	0	0%	500	-500	-100%	-669	669	-100%
Onderhoud materieel	473.342	410.000	63.342	15%	344.207	129.135	38%	407.850	65.492	16%
Onderhoud inzamelmiddelen	359.797	522.363	-162.566	-31%	320.950	38.847	12%	337.650	22.147	7%
Schade inzamelmiddelen	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Veegborstels	18.976	30.000	-11.024	-37%	18.107	869	5%	12.894	6.082	47%
Banden materieel	41.159	45.000	-3.841	-9%	41.623	-464	-1%	43.779	-2.620	-6%
Overige tractiegereleerde kosten	7.848	3.900	3.948	101%	6.384	1.464	23%	6.451	1.397	22%
Voorz. groot onderhoud	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Voorz. dubieuze debiteuren	-7.269	0	-7.269	0%	0	-7.269	0%	-1.442	-5.827	404%
Vereveningsfonds ARN	9.857	9.750	107	1%	9.750	107	1%	9.862	-5	0%
Certificeringskosten	6.730	0	6.730	0%	2.250	4.480	199%	2.347	4.383	187%
Afvalpassen	3.595	3.000	595	20%	5.000	-1.405	-28%	4.968	-1.373	-28%
	<b>1.391.224</b>	<b>1.437.744</b>	<b>-46.520</b>	<b>-3%</b>	<b>1.273.845</b>	<b>117.379</b>	<b>9%</b>	<b>1.192.507</b>	<b>198.717</b>	<b>17%</b>
<b>Subsidies</b>										
Subsidies verenigingen	45.141	75.000	-29.859	-40%	52.064	-6.923	-13%	45.131	10	0%
	<b>45.141</b>	<b>75.000</b>	<b>-29.859</b>	<b>-40%</b>	<b>52.064</b>	<b>-6.923</b>	<b>-13%</b>	<b>45.131</b>	<b>10</b>	<b>0%</b>
<b>Communicatiekosten</b>										
Overige verkoopkosten	192.922	137.232	55.690	41%	159.563	33.359	21%	100.747	92.175	91%
	<b>192.922</b>	<b>137.232</b>	<b>55.690</b>	<b>41%</b>	<b>159.563</b>	<b>33.359</b>	<b>21%</b>	<b>100.747</b>	<b>92.175</b>	<b>91%</b>
<b>Diverse lasten/baten</b>										
Incidentele baten / lasten	-11.292	-50.000	38.708	-77%	-6.625	-4.667	70%	106.297	-117.589	-111%
	<b>-11.292</b>	<b>-50.000</b>	<b>38.708</b>	<b>-77%</b>	<b>-6.625</b>	<b>-4.667</b>	<b>70%</b>	<b>106.297</b>	<b>-117.589</b>	<b>-111%</b>
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>12.862.384</b>	<b>12.243.679</b>	<b>618.705</b>	<b>5%</b>	<b>10.945.713</b>	<b>1.916.671</b>	<b>18%</b>	<b>11.099.589</b>	<b>1.762.795</b>	<b>16%</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>-467.403</b>	<b>-83.151</b>	<b>-384.252</b>	<b>462%</b>	<b>152.476</b>	<b>-619.879</b>	<b>-407%</b>	<b>-202.862</b>	<b>-264.541</b>	<b>130%</b>

# Jaarverslag 2025



## **Inleiding**

Voor u ligt het jaarverslag van Road2Work@Dar B.V. over 2025. Inmiddels het vijfde jaar van de organisatie, waarin de slag is gemaakt naar consolidatie en optimalisatie.

De nominatie voor De Cirkel Award 2025, was een grote eer. We zijn geëindigd in de top 3 wat aantoont dat we vooroplopen in de circulaire economie.

Het jaarverslag van Road2Work@Dar ligt ter goedkeuring voor aan beide aandeelhouders. Deze wordt geconsolideerd in het jaarverslag van Dar NV. Goedkeuring door aandeelhouders Road2Work@Dar B.V. vindt daarmee plaats onder voorbehoud van goedkeuring op de geconsolideerde jaarrekeningen van Dar N.V. door de aandeelhouders van Dar N.V.

We kijken weer met vertrouwen en veel interesse uit naar het jaar 2026. We zitten vol ambities om verder invulling te geven aan een toename van hergebruik van onderdelen en producten. Dit met als doel om hoger op de R-ladder te komen en hierin een voorbeeldfunctie in de regio en Nederland in te kunnen vullen. Dit doen we met een gemotiveerd team.

We leggen de lat hoger voor re-integratie. Onze ambitie is om de verbindende factor te zijn in de markt door breder te werven, ook buiten WBRN, en onze expertise daarbij scherper te profileren. We gaan niet alleen voor méér instroom, maar ook voor een betere en duurzame doorstroom naar regulier werk waarmee zowel talent als de werkgever écht verder komt.

## Inhoudsopgave

1.	Bestuursverslag .....	4
2.	Balans per 31 december 2025 .....	7
3.	Winst en verliesrekening over 2025 .....	8
4.	Grondslagen voor financiële verslaggeving.....	9
5.	Toelichting op de balans per 31 december 2025 .....	11
5.1	Materiële vaste activa.....	11
5.2	Vorderingen .....	11
5.3	Eigen vermogen .....	12
5.4	Langlopende schulden .....	12
5.5	Kortlopende schulden.....	12
6.	Toelichting op de winst en verliesrekening .....	13
6.1	Lonen en salarissen .....	13
6.2	Overige personeelskosten.....	13
6.3	Huisvesting .....	13
6.4	Exploitatiekosten .....	14
6.5	Algemene kosten.....	14
7.	Gebeurtenissen na balansdatum.....	14

## 1. Bestuursverslag

### Algemeen

Het jaar 2025 was het vijfde jaar van Road2Work@Dar B.V. Er is hard gewerkt om de locatie aan de Lindenhoutseweg klaar te maken voor de toekomst waar we onze ambities op het gebied van circulariteit en sociale werkgelegenheid willen realiseren. De lopende band heeft ondanks kosten qua onderhoud geleid tot een gestroomlijnd proces en een eenduidige kwaliteit.

De operationele en de financiële presentaties over 2025 zijn prima en boven verwachting. Laat onverlet dat er sterk gestuurd moet blijven worden op de beschikbaarheid van mensen en de daaraan gekoppelde productiviteit.

### Tweedehands energie

In 2025 zijn er zonnepanelen geïnstalleerd, een mooi voorbeeld van samenwerking tussen de gemeente Berg & Dal en Road2Work@Dar. De panelen kwamen vrij bij de verbouwing van de sporthal maar waren nog prima inzetbaar. We hebben hierbij gekozen voor een verticale plaatsing van de panelen ivm betere benutting van voor- en najaars zon.

Er zijn totaal 76 Panelen en 2 omvormers hergebruikt.



Door een pilot aan te gaan om kandidaten versneld een participatiebaan aan te bieden, is het aanbod van kandidaten verbeterd. Een groot aantal van de participatiebanen zijn verlengd na het 1<sup>e</sup> halfjaar om het productieteam te versterken. Hierdoor zijn er minder uitzendkrachten ingehuurd.

Road2Work@Dar heeft twee strategische doelen: groei van de circulaire economie én van de sociale economie. Door op beide terreinen met specialisten van Dar, WBRN en Road4work samen te werken kunnen we die ambities waarmaken.

### Personeel & opleidingen

In 2025 is er een duidelijke afname in het aanleveren van kandidaten door WBRN. De redenen hiervoor zijn divers, maar voornamelijk een combinatie van minder beschikbare kandidaten (met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt als gevolg van multi problematiek), maar ook minder beschikbaarheid van de consultants van WBRN. Na een aantal evaluatiegesprekken met WBRN is hier eind 2025 een kentering in gekomen naar meer en meer geschikte kandidaten. Op dit moment komen er zelfs een paar potentiële voorlieden uit de aangeleverde groep kandidaten naar voren.

Minder inzet van kandidaten heeft geresulteerd in het inhuren van uitzendkrachten. De doelstelling instroom/doorstroom/uitstroom blijft van kracht en is uitgevoerd ondanks geringere instroom. In totaal hebben 5 kandidaten vanuit een ontwikkeltraject met behoud van uitkering een betaald dienstverband gekregen en zijn er 4 kandidaten uitgestroomd naar een betaalde baan extern.

Vanuit de werkleiding wordt meer gestuurd naar het geven van verantwoordelijkheid aan de medewerkers. Dit resulteert in het feit, dat medewerkers zich sneller en beter ontwikkelen, hierbij worden zij ondersteund door de jobcoach.

Er is sprake van meer professionaliteit, rust en overzicht op de werkvloer.

Afgelopen jaar zijn er twee medewerkers in opleiding geweest voor Praktijkleergang logistiek niveau 1.

Medewerkers krijgen een certificaat van deelname. Dit is een samenwerking tussen ROC Nijmegen, WBRN en werkleiding.

	Budget		Gerealiseerd	
	FTE	Kosten	FTE	Kosten
Betaalde krachten	7,9	€ 389	14,3	€ 448
WBRN/Leerwerkplekken	4,0	€ -	4,0	€ -
SW	1,9	€ 24	1,0	€ 12
Reclassering	0,8	€ 2	0,8	€ -
Innovatiemedewerker	0,0	€ 46	0,1	€ 7
Werkleiders	1,8	€ 139	1,8	€ 126
Bedrijfsleiding	0,4	€ 56	0,4	€ 44
<b>Totaal</b>	<b>16,9</b>	<b>€ 656</b>	<b>22,3</b>	<b>€ 637</b>

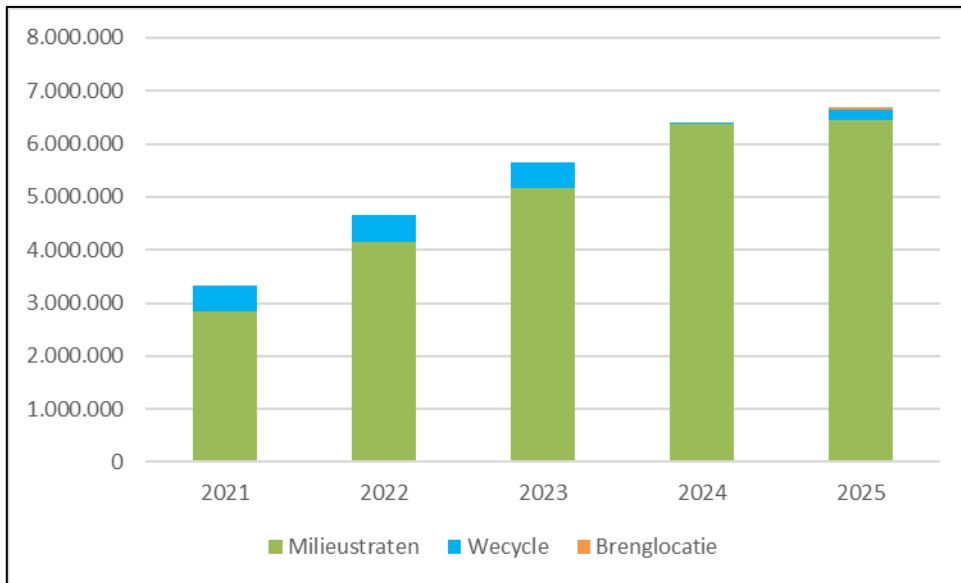
Type medewerker	Resultaat	2025	2024	2023	2022	2021
<b>SW-medewerkers</b>	loopt	3	2	3	6	3
	beëindigd	0	1	3	1	1
<b>Totaal SW</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
<b>Kandidaten</b>	Betaalde baan elders	4	0	0	3	4
	Niet gestart na gesprek	10	16	27	16	3
	Teruggemeld door R2W@Dar	4	7	0	0	1
	Teruggetrokken door WBRN	5	12	0	3	5
	Loopt	2	8	4	5	1
	Afgerond	0	7	13	3	3
	Participatiebaan	5	9	4	2	2
<b>Totaal Kandidaten</b>		<b>30</b>	<b>59</b>	<b>48</b>	<b>32</b>	<b>19</b>
<b>Reclassering</b>	Aantal taakstraf-trajecten	30	14	0	0	0
<b>Eindtotaal</b>		<b>63</b>	<b>76</b>	<b>54</b>	<b>39</b>	<b>23</b>

### Klant- en marktontwikkelingen

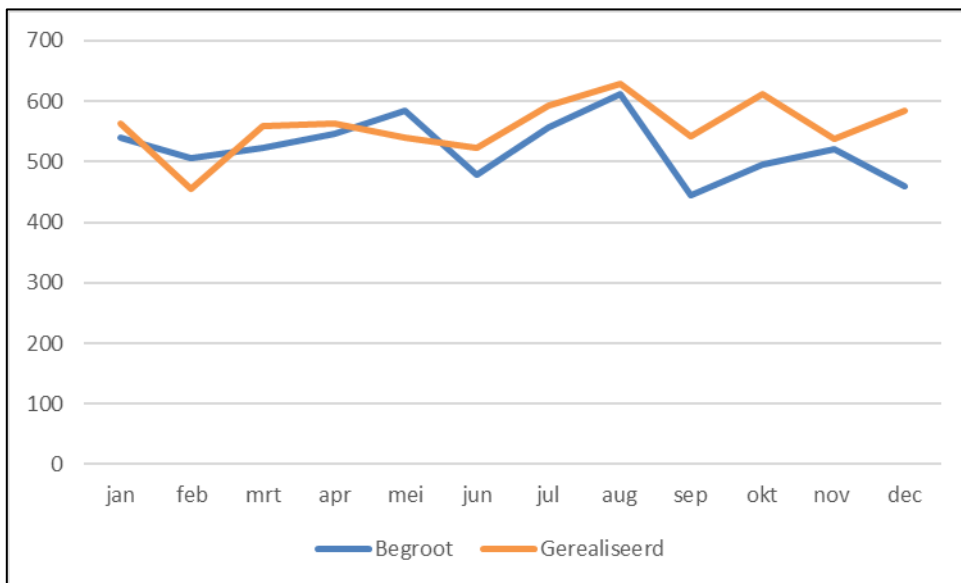
In onderstaande grafiek is de ontwikkeling van de totale hoeveelheden aangegeven. De aanvoer komt vanaf de milieustraten en rechtstreeks van Wecycle. In bijlage 1 zijn de details opgenomen.

In 2025 hebben we de locatie meer gepromoot als zakelijk inleverpunt (Brenslotatie). Hiermee is 46 ton e-waste ingezameld.

Eind 2024 dachten we dat 6.400 ton per jaar qua sorteercapaciteit het maximum was. We zijn doorgesloopt tot 6.700 ton. Door een verbeterde aanvoerflow en extra inzet op een juiste belading van de milieustraatcontainers is het gelukt om nog 300 ton extra te verwerken op de locatie.



De verdeling over de maanden is opgenomen in onderstaande grafiek. In september, oktober en december liggen de gerealiseerde tonnages significant hoger dan begroot.



### Productiviteit

De gerealiseerde productiviteit is uitgekomen op 0,30 ton per uur. [6701 ton /22136 uur = 0,30 ton/uur]  
Dit is gelijk gebleven t.o.v. 2024.

## 2. Balans per 31 december 2025

(bedragen x € 1.000,-)

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	333	329
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	262	190
Liquide middelen	<u>83</u>	<u>53</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>678</u></u>	<u><u>572</u></u>

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
<b>Eigen vermogen</b>		
Geplaatst kapitaal	171	97
Overige reserves	<u>94</u>	<u>74</u>
	265	171
<b>Langlopende schulden</b>	187	236
<b>Kortlopende schulden</b>	<u>226</u>	<u>165</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>678</u></u>	<u><u>572</u></u>

### 3. Winst en verliesrekening over 2025

(bedragen x € 1.000,-)

	2025	2024
<b>Opbrengsten</b>		
Sorteervergoeding	991	818
Sorteren uit retail	19	1
Vergoeding gedemonteerde stromen	185	94
Vergoeding opbrengst derden	74	219
Vergoeding stoorstoffen	65	51
<b>Som der opbrengsten</b>	<b>1.334</b>	<b>1.183</b>
Opbrengst LPW	36	52
<b>Som der opbrengst LPW</b>	<b>36</b>	<b>52</b>
<b>Totale omzet</b>	<b>1.370</b>	<b>1.235</b>
Verwerkingskosten	241	260
Personeelskosten	658	615
Overige personeelskosten	23	26
Afschrijvingskosten	54	33
Huisvestingskosten	133	115
Exploitatiekosten	45	22
Algemene kosten	92	73
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>1.246</b>	<b>1.144</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>124</b>	<b>91</b>
Overige financiële baten en lasten	12	11
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>112</b>	<b>80</b>
Belastingen	18	6
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>94</b>	<b>74</b>

#### **4. Grondslagen voor financiële verslaggeving**

##### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepaling van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt in beginsel plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen verkrijgingsprijs, vervaardigingsprijs of actuele waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

##### Activiteiten

De activiteiten van Road2Work@Dar B.V. bestaan uit het beheren en exploiteren van een sorteer- en recyclecentrum voor Afgedankte Elektrische en Elektronische Apparatuur (hierna AEEA). De werkzaamheden bestaan voornamelijk uit het sorteren en demonteren van AEEA, elektrische apparaten en onderdelen van elektrische apparaten, om hiermee hergebruik van grondstoffen te bevorderen.

##### Vestigingsadres

Het vestigingsadres is Lindenhoutseweg 30, 6545 AJ te Nijmegen, KvK Nummer 81278497.

##### Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

##### Opstart

Dar N.V. en Road2Work Nederland zijn per 24 december 2020 Road2Work@Dar B.V. gestart. Beide partijen hebben 50% van de aandelen.

##### Rente- en kasstroomrisico

Road2Work@Dar B.V. loopt risico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden, waaronder schulden aan Dar N.V. en Road2Work Nederland B.V. Daarnaast is er een financial lease aangegaan in 2023 bij AGCO Finance B.V. en in 2024 bij Motrac Leasing.

##### Kredietrisico

Road2Work@Dar B.V. heeft, als sec gekeken wordt naar het aantal afnemers, een aanzienlijk kredietrisico. Verkoop geschiedt voornamelijk via Midwaste/Stichting Open. Circa 75% van de omzet in 2025 kwam binnen via deze route. Het risico wordt echter voor een groot deel gemitigeerd doordat Dar NV ook lid is van de coöperatie Midwaste. Daarnaast ligt er een lange termijncontract aan ten grondslag met Midwaste/Stichting Open.

##### Liquiditeitsrisico

Road2Work@Dar B.V. wordt hoofdzakelijk gefinancierd via een langlopende lening met Dar N.V. en Road2Work Nederland B.V. Er is tevens sprake van financial lease voor de aanschaf van twee heftrucks in 2023 en 2024.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen zullen worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er zijn geen bedrijfsgebouwen of terreinen in eigendom. Het pand waar Road2Work@Dar B.V. in september 2023 is ingetrokken wordt gehuurd. Voor het geschikt maken van het pand zijn diverse investeringen gedaan.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

### Omzet

De omzet betreft de opbrengst voor de aan afnemers (derden) geleverde goederen en diensten onder aftrek van toegestane kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

### Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet, waaronder begrepen de verwerkingskosten welke ontstaan na het demonteren van de AEEA, wordt gewaardeerd tegen de uitgaafprijs.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende immateriële en materiële vaste activa.

### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) rente.

### Belastingen

De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening tegen het geldend tarief, rekening houdend met fiscale faciliteiten.

## 5. Toelichting op de balans per 31 december 2025

### 5.1 Materiële vaste activa

(bedragen x € 1.000,-)

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Machines en installaties</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Totaal</b>
<b>Boekwaarde per 1 januari 2025</b>	<b>166</b>	<b>134</b>	<b>29</b>	<b>329</b>
bij: investeringen	53	0	5	58
af: desinvesteringen	0	0	0	0
af: afschrijvingen	-24	-22	-8	-54
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>195</b>	<b>112</b>	<b>26</b>	<b>333</b>

In 2025 zijn er met name investeringen in bedrijfsgebouwen en terreinen gedaan. Road2Work@Dar is in 2023 verhuisd van de Kanaalstraat naar de Lindenhoutseweg en in het nieuwe pand waren investeringen noodzakelijk. In 2025 is onder andere de alarminstallatie van het kantoorpand vervangen, de bestrating van het buitenterrein aangepakt en zijn er zonnepanelen geplaatst. Onder de overige vaste bedrijfsmiddelen hebben de investeringen betrekking op de aanschaf van kantoormeubilair.

### 5.2 Vorderingen

(bedragen x € 1.000,-)

	<b>31 december 2025</b>	<b>31 december 2024</b>
Handelsdebiteuren		
Nominaal saldo	109	138
af: voorziening voor mogelijke oninbaarheid	0	0
	<b>109</b>	<b>138</b>
Overige vorderingen en overlopende activa	153	52
	<b>262</b>	<b>190</b>

### 5.3 Eigen vermogen

#### Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 10.000, verdeeld in 10.000 gewone aandelen ad € 1 nominaal. Van deze aandelen zijn 10.000 gewone aandelen geplaatst en volgestort.

Dar N.V.	5.000
Road2Work Nederland B.V.	5.000
Totaal aandelen geplaatst en volgestort	<u>10.000</u>

(bedragen x € 1.000,-)

	<u>Aandelen kapitaal</u>	<u>Algemene reserves</u>	<u>Resultaat boekjaar</u>	<u>Totaal</u>
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	10	87	74	174
Mutaties	0	74	-74	0
Winstbestemming	0	0	0	0
Dividenduitkering	0	0	0	0
Resultaat boekjaar	0	0	94	94
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>10</b>	<b>161</b>	<b>94</b>	<b>265</b>

Het positieve resultaat uit 2024 is in 2025 toegevoegd aan het eigen vermogen.

### 5.4 Langlopende schulden

(bedragen x € 1.000,-)

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
Lening Dar N.V.	80	80
Lening Road2Work Nederland B.V.	80	80
Financial Lease AGCO Finance B.V.	32	42
Financial Lease Motrac Leasing	44	52
	<u>236</u>	<u>254</u>
Aflossingsverplichting	-49	-18
	<u>187</u>	<u>236</u>

### 5.5 Kortlopende schulden

(bedragen x € 1.000,-)

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
Crediteuren	75	66
Belasting en sociale premies		
Omzetbelasting	-11	-29
Vennootschapsbelasting	10	4
	<u>74</u>	<u>37</u>
Overige schulden en overlopende passiva	<u>152</u>	<u>124</u>
	<b>226</b>	<b>165</b>

Ondanks dat Road2Work@Dar B.V. een positief resultaat heeft, is de omzetbelasting negatief. Dit

komt met name door inkomsten vanuit HKS (btw verlegd) en door investeringen in 2025.

## 6. Toelichting op de winst en verliesrekening

### 6.1 Lonen en salarissen

In 2025 stonden er geen werknemers op de loonlijst van Road2Work@Dar B.V. Personeel werd ingehuurd bij externe partijen. Hieronder worden de personeelskosten gespecificeerd naar leverancier of onderdeel.

#### Personeelskosten

(bedragen x € 1.000,-)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Road4Work	473	474
Werkbedrijf Rijk van Nijmegen	12	17
Uitzendbureaus (Zelda People)	97	8
Dar	27	63
Jobcoach	11	24
Loonkostensubsidie	-14	-13
Bedrijfsleider / Kwaliteitsfunctionaris	51	42
	<u>658</u>	<u>615</u>

### 6.2 Overige personeelskosten

(bedragen x € 1.000,-)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
PBM / kleding / schoenen	6	11
Kantinekosten	9	8
Overige personeelskosten	8	7
	<u>23</u>	<u>26</u>

### 6.3 Huisvesting

(bedragen x € 1.000,-)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Huur	105	95
Energie	13	5
Schoonmaakkosten	15	15
	<u>133</u>	<u>115</u>

#### Huurverplichtingen

Het bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken voor 2025 bedraagt € 105.000. Van januari tot en met december werd er huur betaald voor de Lindenhoutseweg.

#### 6.4 Exploitatiekosten

(bedragen x € 1.000,-)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Heftruck	14	9
Onderhoud sorteerband	21	2
Onderhoud en reparaties	6	7
Gereedschap	4	4
	<u>45</u>	<u>22</u>

#### 6.5 Algemene kosten

(bedragen x € 1.000,-)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Verzekering	6	6
Advieskosten	23	9
WEEELABEX	5	8
Management	29	27
Accountskosten (opstellen jaarrekening)	6	6
Administratiekosten	10	10
Kantoor, telefonie en ICT	8	12
Overig	5	-5
	<u>92</u>	<u>73</u>

#### 7. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Nijmegen, 10 maart 2026

Road2Work@Dar B.V.

H. Schalk  
Directeur Road2Work Nederland B.V.

W.J.H. Kuster  
Directeur Dar N.V.

.....

.....

## Bijlage 1. Ontwikkeling hoeveelheden per locatie

Aanvoer Dar & overig (in kg)	2021	2022	2023	2024	2025
Center Parcs het Heijderbos	5.500	4.700	3.640	8.300	1.140
Gemeentewerf Beuningen	110.120	93.310	94.120	100.120	100.010
Gemeentewerf Groesbeek	179.950	173.300	198.640	200.260	207.971
Gemeentewerf Millingen aan de Rijn	112.210	107.160	113.540	119.180	124.980
Heijting Milieuservice Oosterhout BV	4.080	9.020	5.180	6.000	15.290
Milieustation Gennep	121.300	104.420	120.730	106.100	126.480
Milieustraat Andelst	60.470	58.900	60.260	65.060	73.040
Milieustraat Bijsterhuizen	411.300	380.075	360.639	390.725	344.770
Milieustraat Druten	92.450	95.900	126.420	140.990	135.510
Milieustraat Elst	199.150	186.240	197.650	208.800	208.660
Milieustraat Haps	343.980	314.840	340.020	339.300	364.870
Milieustraat Malden	52.870	42.160	47.640	46.960	45.920
Milieustraat Mook en Middelaar	44.780	43.400	42.080	41.360	41.000
Milieustraat Nijmegen	948.890	797.860	891.845	905.401	921.901
Stichting Actief	61.490	57.400	87.100	55.500	70.980
Stichting Actief - Gem. Bergen	67.940	63.520	56.720	64.900	54.900
Stichting Actief Cuijk	22.900	22.440	20.860	20.900	28.840
2Switch Arnhem	0	80.970	125.230	130.350	114.970
Aanbiedstation Didam-Zevenaar	0	200.240	183.960		
Aanbiedstation Micro-Zevenaar			145.430	390.800	384.300
Aanbiedstation 's-Heerenberg	0	58.100	104.340	107.360	112.310
ABS Doornenburg - VOS Transport VOF	0	28.520	47.860	50.230	47.260
ABS Huissen - Heijting Milieuservice	0	28.040	56.800	43.320	81.640
ABS Huissen - Van Dalen BV	0	48.840	95.600	91.600	91.300
Afvalbrengstation Arnhem Noord	0	238.420	351.020	352.380	312.700
Afvalbrengstation Arnhem Zuid	0	211.300	312.680	310.130	278.260
Gemeentewerf De Moestuin	0	2.660	5.060	7.840	4.020
Gemeentewerf Dieren	0	16.830	29.880	30.020	24.540
Gemeentewerf Duiven	0	72.980	115.400	122.520	120.320
Gemeentewerf Rijnwaarden	0	31.200	32.840	25.640	23.840
Huis-aan-huis-ronde burgers Nijmegen	0	137.048	95.340	54.745	69.981
Kringloop Het Goed Nijmegen			10.040	57.680	40.980
Kringloop 2Switch Dieren	0	25.100	38.140	39.500	26.700
Kringloopcentrum De Liemers	0	8.660			
Kringloopwinkel 2Switch Elst			6.660	29.700	39.480
Kringloopwinkel 2Switch Westervoort	0	50.500	67.640	65.520	72.870
Stichting Aktief Groep	0	349.510	579.850	657.070	625.640
Duurzaamheidsplein Oss				625.620	740.020
Kringloopbedrijf 2Switch Tiel				20.460	
Milieustraat Maashorst				311.500	313.770
Milieustraat Boekel 2024				39.290	47.080
<b>Totaal</b>	<b>2.839.380</b>	<b>4.143.563</b>	<b>5.170.854</b>	<b>6.383.131</b>	<b>6.438.243</b>

Aanvoer Wecycle (in kg)	2021	2022	2023	2024	2025
Totaal	487.830	521.563	473.844	10.888	211.396

Aanvoer Brenglocatie (in kg)	2021	2022	2023	2024	2025
Totaal					45.968
<b>Totaal</b>	<b>3.327.210</b>	<b>4.665.126</b>	<b>5.644.698</b>	<b>6.394.019</b>	<b>6.695.607</b>